

L'industrie forestière est un pilier important de l'économie sur le territoire transfrontalier, en particulier pour les territoires ruraux, qui se démarquent par une abondance de ressources et une main-d'œuvre expérimentée. Cette filière regroupe non seulement les travailleurs dans les scieries et les usines de pâte à papier, mais également ceux qui œuvrent en amont dans les activités de soutien à la foresterie et à l'exploitation forestière ainsi que ceux en aval, dans la fabrication de produits en bois et en papier. L'abondance et la proximité de la forêt, lieu de nombreuses activités récréatives et touristiques, constitue également un facteur de qualité de vie sur le territoire.

ORIENTATIONS ET PERSPECTIVES

Le positionnement géographique de l'Outaouais et de l'Est ontarien, au confluent des deux provinces et à proximité de Toronto, crée des opportunités importantes pour le commerce interprovincial et le développement de créneaux spécifiques dans les secteurs de la 2e et 3e transformation. Les constructions préfabriquées et la production de bioénergie à partir du bois offrent un potentiel de développement important. Par la mise en valeur du bois en tant que matériau noble et durable, cette industrie est aussi source d'innovation, apporte des solutions aux enjeux environnementaux et contribue à la diversification de l'économie.

EN UN COUP D'OEIL

Sur le territoire transfrontalier, la filière de l'industrie forestière compte 4 975 travailleurs qui représentent 0,6 % de l'ensemble des industries. Parmi ces travailleurs, 60,7 % habitent en Outaouais et 39,3 % résident dans l'Est ontarien. La part occupée par cette industrie est plus importante en Outaouais (1,5 %) que dans l'Est ontarien (0,3 %), un écart entre les deux régions qui correspond à celui observé entre leurs provinces respectives (Québec : 1,6 %; Ontario : 0,6 %).

Le quart des travailleurs de l'industrie forestière sur le territoire transfrontalier (25,6 %, soit 1 115 travailleurs) occupent un emploi dans le secteur des pâtes et papiers. Ce secteur est particulièrement important en Outaouais (36,9 % de la main-d'œuvre), alors que le secteur le plus représenté dans l'Est ontarien est celui de la fabrication d'autres produits en bois, qui occupe 22,8 % de la main-d'œuvre.

L'industrie forestière est un créneau important dans les MRC de la Vallée-de-la-Gatineau (7,8 %), de Papineau (6,0 %) et de Pontiac (3,7 %), alors qu'elle fournit de l'emploi à seulement 1,3 % et 0,8 % des travailleurs de Gatineau et de la MRC des Collines respectivement.

Dans l'Est ontarien, l'industrie forestière est surtout présente dans le comté de Renfrew, où elle fournit de l'emploi à 815 travailleurs, ce qui représente 1,6 % de l'ensemble des travailleurs. En comparaison, cette proportion varie entre 0,1 % et 0,8 % dans les autres comtés et la ville d'Ottawa.

Entre 2005 et 2018, le nombre d'usines de transformation du bois en Outaouais est passé de 35 à 22. Les MRC rurales, où se situent la majorité des usines de bois de sciage, sont celles qui sont le plus affectées par les fermetures d'usines et les pertes d'emplois dans le secteur de la foresterie.

ATOUTS ET OPPORTUNITÉS

- L'Industrie forestière est un pilier important de l'économie sur le territoire transfrontalier, en particulier pour les milieux ruraux, qui se démarquent par une abondance de ressources et une main-d'œuvre expérimentée.
- Grâce à ses grands espaces verts et à son vaste couvert forestier, le territoire transfrontalier est reconnu pour offrir une qualité de vie exceptionnelle.
- L'industrie forestière est appelée à jouer un rôle de plus en plus important dans la lutte au changement climatique.
- La présence de l'Institut des Sciences de la Forêt Tempérée (ISFORT) est un atout important pour l'industrie en termes d'innovation et de R&D.
- Une cellule d'intervention sur la vitalité de l'industrie forestière de l'Outaouais et des Laurentides a été créée en 2019 par le gouvernement du Québec, avec le mandat de trouver des solutions innovantes et structurantes pour permettre à l'industrie de s'adapter à un environnement d'affaires en évolution et fortement concurrentiel. Cette cellule en est à son second mandat (Cellule Outaouais-Laurentides, 2020).

Collaborations transfrontalières:

- Pour contrer l'enjeu d'approvisionnement du bois, la compagnie Planchers Lauzon a saisi l'opportunité offerte par la proximité de l'Est ontarien pour conclure une entente avec le ministère des Richesses naturelles et des Forêts de l'Ontario en 2019 dans le but de récolter le surplus de bois ontarien (Gagnon et Gagné-Montcalm, 2020).
- La proximité du marché de Gatineau-Ottawa offre une masse critique de consommateurs suffisamment forte (1,6 million sur le territoire transfrontalier) pour le développement de produits en bois et en papier (Collectif Bois, 2020).
- Le positionnement géographique de l'Outaouais et de l'Est ontarien au confluent des deux provinces et à proximité de Toronto crée également des opportunités importantes pour le commerce interprovincial et le développement de créneaux spécifiques dans la 2e et la 3e transformation, dont la construction préfabriquée et la bioénergie (Collectif Bois, 2020; 2021).

FAIBLESSES ET ENJEUX

- La pénurie de main-d'œuvre est particulièrement criante dans les milieux ruraux.
- Dans les dernières années, plusieurs fermetures d'usines ont entraîné des pertes d'emplois dans le secteur de la foresterie.
- En Outaouais, les modes de production traditionnels, dont on peine à s'éloigner, sont en baisse. Il se fait encore peu de deuxième et troisième transformation du bois (Gagnon et Gagné-Montcalm, 2020).

Pour en savoir plus

Cellule Outaouais-Laurentides. (2020, décembre). [Second mandat de la cellule d'intervention sur la vitalité de l'industrie forestière de l'Outaouais et des Laurentides.](#)

Collectif Bois (2021). [Site Web.](#)

Collectif Bois. (2020). [Le créneau d'excellence Collectif Bois. Plan stratégique 2019–2024](#)

Gagnon, L. et I. Gagné-Montcalm (2020). [Construction.](#) Dans C. Doucet (dir.), État de situation socioéconomique de l'Outaouais et de ses territoires – 2020, ODO.

