

# UN POTENTIEL ÉLEVÉ POUR LE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES SUR LE TERRITOIRE TRANSFRONTALIER

SYNTHÈSE<sup>i</sup>

Le territoire transfrontalier offre un environnement particulièrement propice au développement des entreprises. L'écosystème dynamique qui soutient l'entrepreneuriat, la qualité de vie exceptionnelle, la présence de réseaux de recherche et la forte concentration de décideurs sont des atouts mis de l'avant dans les stratégies pour attirer des entreprises et des investissements. Le marché, avec une masse critique de consommateurs (1,5 million), favorise aussi le développement d'une gamme diversifiée de biens et de services. Ce marché d'exportation en circuit court, les liens tissés entre les organisations et les entrepreneurs de l'Outaouais et de l'Est ontarien, et le patrimoine linguistique positionnent le territoire comme une porte d'entrée stratégique du commerce interprovincial entre le Québec et l'Ontario. Qui plus est, la région d'Ottawa-Gatineau, de par sa situation géographique, pourrait se positionner comme faisant partie d'une mégalopole formée de Montréal et Toronto, soit le plus important corridor stratégique au Canada et l'une des principales zones économiques en Amérique du Nord pour le commerce international (Miguel, 2021). Cependant, malgré l'adoption d'ententes interprovinciales pour harmoniser la réglementation, plusieurs barrières continuent de freiner la mobilité des biens et des personnes entre les provinces. Le manque de connaissances sur les impacts de ces barrières et les retombées engendrées par leur suppression soulève certaines craintes dans le milieu concernant la rétention de la main-d'œuvre et les fuites commerciales.

## ORIENTATIONS ET PERSPECTIVES DE COLLABORATION TRANSFRONTALIÈRE

Dans le domaine de l'entrepreneuriat, les initiatives de collaboration transfrontalière sont nombreuses. La plus ancienne est le Regroupement des gens d'affaires de la capitale nationale, une chambre de commerce transfrontalière unique née en 1984 d'un besoin de rapprocher les milieux économiques de part et d'autre de la frontière. Par l'entremise d'Alliance GO (Gatineau-Ottawa), elle collabore avec la Chambre de commerce de Gatineau et celle d'Ottawa (Ottawa Board of Trade) pour arrimer les priorités en développement économique. Les échanges sur des dossiers spécifiques se sont accentués entre les partenaires économiques d'Ottawa et de Gatineau depuis qu'ils ont présenté un dossier conjoint pour accueillir le 2<sup>e</sup> siège social d'Amazon en 2017. La poursuite des collaborations avec Ottawa et l'atténuation des contraintes associées à la réglementation pour favoriser la création d'entreprises et le développement économique à Gatineau font partie des priorités du Secrétariat au développement économique de la Ville de Gatineau. La pandémie est également venue révéler l'importance de consolider les réseaux commerciaux interprovinciaux pour s'approvisionner.

## EN UN COUP D'OEIL

### Les travailleurs autonomes

On compte 88 695 travailleurs autonomes sur le territoire transfrontalier, soit 10,7 % de la population active. Cette proportion, similaire en Outaouais (11 %) et dans l'Est ontarien (10,6 %), est un peu plus faible qu'au Québec (11,8 %) et en Ontario (11,8 %).

Les proportions de travailleurs autonomes sont plus élevées dans les territoires ruraux : Papineau (17,2 %), Collines-de-l'Outaouais (15,8 %), Vallée-de-la-Gatineau (15,2 %), Pontiac (14,9 %), Lanark (14 %), Prescott et Russell (11,8 %) et Renfrew (10,8 %).

Bien que les travailleurs autonomes soient proportionnellement moins nombreux à Gatineau (9,3 %) et à Ottawa (10,2 %), ils sont majoritairement concentrés dans ces villes, soit 13 615 à Gatineau et 50 965.

Sur le territoire transfrontalier, particulièrement en milieux urbains et périurbains, les travailleurs autonomes travaillent principalement dans les services professionnels, scientifiques et techniques (20,2 %), les soins de santé et assistance sociale (14,2 %) et la construction (13,9 %).

Dans les territoires ruraux, les trois secteurs affichant les plus fortes proportions de travailleurs autonomes sont l'agriculture et la foresterie, la construction, ainsi que les services personnels et de réparation.

### Le commerce interprovincial

Dans les territoires ruraux, les trois secteurs affichant les plus fortes proportions de travailleurs autonomes sont l'agriculture et la foresterie, la construction, ainsi que les services personnels et de réparation.

## ATOUPS ET OPPORTUNITÉS

### Environnement propice au développement des entreprises

- Marché d'exportation avec un bassin de consommateurs de 1,5 million en circuit court;
- Porte d'entrée stratégique du commerce interprovincial entre le Québec et l'Ontario;
- Au centre du plus important corridor commercial au Canada et principale zone économique en Amérique du Nord;
- Écosystème qui soutient l'entrepreneuriat et les entreprises;
- Vitalité de l'entrepreneuriat collectif des deux côtés de la rivière;
- Forte croissance de la population et accès à une main-d'œuvre scolarisée, bilingue et parfois multilingue;
- Qualité de vie exceptionnelle avec la nature en ville et la proximité des grands espaces naturels sauvages;
- Présence de réseaux de recherche universitaire et de 65 laboratoires de recherche au fédéral;
- Forte concentration de décideurs : 130 ambassades, consulats et hauts-commissariats.

### Des avancées dans l'harmonisation de la réglementation entre les provinces

- Adoption d'ententes et augmentation d'accords de conciliation entre les provinces (FCEI, 2021). Ex. : Accord de libre-échange canadien (ALEC) et Accord de commerce et de coopération entre le Québec et l'Ontario (ACCQO).
- Allègement réglementaire et administratif prioritaire pour les gouvernements ontarien et québécois (FCEI, 2021).

### Accentuation des collaborations transfrontalières

- Le Regroupement des gens d'affaires de la capitale nationale est une chambre de commerce à cheval sur la frontière.
- Dans les stratégies d'attractivité, la proximité de la ville voisine est de plus en plus vue comme un avantage.
- En 2017, une mission économique de Gatineau s'est rendue à Ottawa pour établir des partenariats.
- Ottawa et Gatineau ont présenté un dossier conjoint pour accueillir le 2e siège social d'Amazon en 2017.
- La poursuite des collaborations avec Ottawa et l'atténuation des contraintes associées à la réglementation sont parmi les priorités du Secrétariat au développement économique de la Ville de Gatineau.

## FAIBLESSES ET ENJEUX

- Il y a peu de données disponibles sur les entreprises.

### Barrières commerciales

- En coopération interprovinciale, le Québec se classe au dernier rang des provinces (2,8 sur 10; note de F) alors que l'Ontario arrive au 6e rang (6,8; note de C+) (FCEI, 2021). Les impacts sont majeurs sur le territoire transfrontalier.
- Parmi les provinces canadiennes, le Québec a le plus grand nombre d'exceptions à l'Accord de libre-échange canadien, soit 35. L'Ontario arrive au 3e rang avec 21 exceptions.
- Les disparités réglementaires entraînent des coûts supplémentaires, des retards et une lourdeur bureaucratique.
- L'Ontario a aboli les frais d'inscription pour les entreprises d'autres provinces. Au Québec, ces frais sont seulement éliminés en partie par l'entremise d'accords avec l'Ontario (FCEI, 2021).
- Méconnaissance des barrières commerciales entre l'Outaouais et l'Est ontarien et difficulté d'évaluer ces impacts.

### Pour en savoir plus

Fédération canadienne de l'entreprise indépendante - FCEI (2021). [Paperasserie : Bulletin des provinces 2021](#), 38 p.

Gagnon, L. (2020). [L'entrepreneuriat privé et collectif](#). Observatoire du développement de l'Outaouais.

Miguelez, A. (2021). [Allocution lors du lancement du projet sur la frontière](#), ODO. 30 septembre 2021.

Ville de Gatineau (2021). [Plan stratégique de développement économique de la ville de Gatineau 2021-2026](#). 24 p.

