

Avec 726 605 emplois et 712 160 résidents (population active de 15 ans et plus), le territoire transfrontalier est un lieu important pour attirer de la main-d'œuvre. Parmi ces emplois, 81,4 % sont situés dans l'Est ontarien et 18,6 % en Outaouais. La situation globale du marché du travail est favorable en raison d'une croissance soutenue de l'emploi. Cependant, cette vitalité de la main-d'œuvre ne profite pas aux périphéries rurales d'Ottawa-Gatineau, particulièrement en Outaouais, où le vieillissement de la population et les départs massifs à la retraite, les conditions d'emploi moins avantageuses et la décroissance démographique posent des défis pour le recrutement des travailleurs.

## ORIENTATIONS ET PERSPECTIVES DE COLLABORATION TRANSFRONTALIÈRE

Il y a une forte interdépendance et complémentarité entre le noyau urbain et les territoires limitrophes. Dans un contexte de concurrence de plus en plus forte entre territoires, l'Outaouais et de l'Est ontarien auraient avantage à mettre leurs atouts en commun pour renforcer leur attractivité et visibilité à l'échelle canadienne et internationale afin d'attirer et de former de la main-d'œuvre. L'accentuation du télétravail offre également l'occasion de parvenir à une répartition des emplois plus équilibrée entre les territoires.

### EN UN COUP D'OEIL

En 2016, 851 320 personnes sont actives sur le marché du travail, pour un taux d'activité de 66,4 %. Les taux d'activité de l'Est ontarien (66,5 %) et de l'Outaouais (66 %) sont supérieurs à ceux de l'Ontario (64,7 %) et du Québec (64,1 %).

Entre 2006 et 2016, l'emploi a augmenté plus rapidement sur le territoire transfrontalier (9,0 %; ajout de 65 075 emplois), dans l'Est ontarien (9,5 %) et en Outaouais (7,3 %), qu'au Québec (5,7 %) et en Ontario (7,3 %). Cette croissance est cependant moins forte dans les comtés de Lanark et Renfrew et la MRC de Papineau, tandis que les MRC de la Vallée-de-la-Gatineau et de Pontiac enregistrent une décroissance.

En 2016, le secteur tertiaire fournit de l'emploi à 88,6 % de la main-d'œuvre sur le territoire transfrontalier, soit 89,1 % dans l'Est ontarien et 86,8 % en Outaouais, des proportions largement supérieures à celles de l'Ontario (73,4 %) et du Québec (75,8 %). À l'inverse, les secteurs secondaire (10,2 %) et primaire (1,2 %) sont plus faiblement représentés que dans l'ensemble du Québec ou de l'Ontario.

À Ottawa, on compte 1,2 emploi par résident alors que dans tous les autres territoires, le nombre de résidents en âge de travailler surpasse le nombre d'emplois (voir le tableau 1 de la section intégrale).

## ATOUPS ET OPPORTUNITÉS

- Ottawa-Gatineau constitue un important bassin d'emploi qui exerce un pouvoir d'attraction sur la main-d'œuvre.
- La situation globale du marché du travail sur le territoire transfrontalier est favorable en raison d'une croissance soutenue de l'emploi qui a fait chuter le taux de chômage à son niveau le plus bas.

### Influence des grands secteurs économiques :

- Services (24,0 %) <sup>1</sup> : industrie très diversifiée. Les services professionnels, scientifiques et techniques constituent un secteur d'activité particulièrement important dans l'Est ontarien, alors que l'Outaouais se démarque par la proportion élevée de travailleurs dans les services administratifs.
- Administration publique (20,1 %) : caractéristique spécifique du territoire par rapport au Québec et à l'Ontario.
- Enseignement et soins de santé (19,2 %) : secteur qui a connu la plus forte progression entre 2006 et 2016, particulièrement dans l'Est ontarien.
- Commerces (16,2 %) : le commerce de détail est un secteur d'activité très important, tandis que le commerce de gros est moins développé que dans l'ensemble du Québec et de l'Ontario.
- Arts, spectacles, loisirs, hébergement et restauration (8,7 %) : la culture et le tourisme sont deux secteurs majeurs.
- Construction (6,8 %) : l'Outaouais (8,7 %) se démarque face au Québec (6,8 %) et à l'Est ontarien (6,2 %).
- Fabrication (3,8 %) : secteur d'activité très faiblement représenté. Deux industries se démarquent cependant : la fabrication de produits informatiques et électroniques dans l'Est ontarien et la fabrication de produits en bois et de papier en Outaouais.
- Agriculture, foresterie et extraction (2,5 %) : les MRC de l'Outaouais et, dans une moindre mesure, les comtés de l'Est ontarien se caractérisent par un nombre important de travailleurs dans ces domaines.

## EN UN COUP D'OEIL

Les petits pôles d'emploi du territoire transfrontalier sont surtout concentrés dans l'Est ontarien : Petawawa (8 255 emplois – 3e rang) et Pembroke (7 935 emplois – 4e rang) dans le comté de Renfrew; La Nation (6 490 emplois – 5e rang) et Hawkesbury (5 270 emplois – 6e rang) dans Prescott et Russell; Perth (5 110 emplois – 7e rang) et Smiths Falls (4 780 emplois – 8e rang) dans Lanark.

Après Gatineau, Maniwaki (3 380 emplois – 13e rang), dans la Vallée-de-la-Gatineau, est le 2e pôle d'emploi en importance en Outaouais. Viennent ensuite Chelsea (2 090 emplois – 20e rang) et La Pêche (1 970 emplois – 21e rang) dans les Collines-de-l'Outaouais, puis Saint-André-Avellin (1 465 emplois – 24e rang) et Papineauville (1 140 emplois – 27e rang) dans la MRC de Papineau. Shawville (1 140 emplois – 28e rang) est le principal pôle d'emploi dans la MRC de Pontiac.

## FAIBLESSES ET ENJEUX

- Le dynamisme de la main-d'œuvre et de l'emploi est principalement attribuable à Ottawa et Gatineau. Il n'y a pas d'autres pôles de plus de 10 000 emplois sur le territoire transfrontalier.
- Avec le vieillissement de la population et les départs massifs à la retraite, la rareté de main-d'œuvre frappe durement certains territoires et certaines industries.

### Pour en savoir plus

Gagnon, L. et Jacob Gagné-Montcalm (2020). Emploi et main-d'œuvre. Dans C. Doucet (dir.), État de situation socioéconomique de l'Outaouais et de ses territoires — 2020, ODO.

Statistique Canada (2016). Recensement de la population de 2016, produit numéro 98-401-X2016055 au catalogue ; produit numéro 98-400-X2016391 au catalogue ; produit numéro 94-581-XCB2006001 au catalogue.

<sup>1</sup> Les pourcentages présentés représentent la part de la population active qui travaille dans ce secteur.