Situation transfrontalière de l'Outaouais et de l'Est ontarien : impacts et opportunités

Le territoire transfrontalier : un important bassin d'emplois qui exerce un pouvoir d'attraction sur la main-d'œuvre

Version préliminaire pour consultation

Observatoire du développement de l'Outaouais

Avec la participation financière de :

Québec

Pour citer ce document :

Ayotte, Stéphanie (2021). **Le territoire transfrontalier : important bassin de travailleurs et d'emplois et force d'attraction sur la main-d'œuvre.** Version préliminaire pour consultation. Dans C. Doucet (dir.), *Situation transfrontalière de l'Outaouais et de l'Est ontarien : impacts et opportunités,* Observatoire du développement de l'Outaouais, https://odooutaouais.ca/projets-majeurs/situation-frontalieres-de-loutaouais/

Table des matières

1. Introduction 3
2. Un important bassin de travailleurs et une force d'attraction sur la main-d'œuvre . 3
2.1 Des disparités d'emplois importantes entre les territoires 4
2.2 La rareté de main-d'œuvre frappe plus durement certains territoires et certaines industries 5
2.3 Des revenus d'emploi avantageux en milieu urbain 5
3. Influence des principaux secteurs d'activité sur l'économie 6
3.1 Une main-d'œuvre concentrée dans le secteur tertiaire 6
3.2 Principaux secteurs d'emploi : les services, l'administration publique et l'enseignement et la santé 9
4. Principaux pôles d'emploi et interdépendance des territoires 15
5. Références bibliographiques 19

1. Introduction

La vitalité économique du territoire transfrontalier est étroitement liée aux indicateurs du marché du travail, à la situation de ses travailleurs et aux tendances démographiques. Le portrait général de la main-d'œuvre contribue à mieux comprendre les relations et l'influence des grands secteurs économiques tout en soulignant certains atouts et enjeux associés au développement économique. Cette section sur la main-d'œuvre dans le contexte transfrontalier débute par un bref état de l'emploi et du revenu[1]. Par la suite, l'analyse des secteurs primaires, secondaires et tertiaires contribue à expliquer plusieurs des distinctions territoriales sur l'emploi et le revenu. Pour finir, nous présentons les pôles d'emplois sur le territoire transfrontalier à partir du navettage des résidents. Cette information est d'autant plus importante pour l'Outaouais car, dans le recensement les données sur les travailleurs =ne reflètent pas véritablement le profil des entreprises de la région puisque plusieurs travaillent en Ontario.

2. Un important bassin de travailleurs et une force d'attraction sur la main-d'œuvre

En 2016, le territoire transfrontalier compte 851 320 personnes actives sur le marché du travail, pour un taux d'activité de 66,4 % (tableau 1). De ce nombre, 791 520 personnes occupent un emploi, dont 53,7 % à temps plein. Les taux d'activités de l'Est ontarien (66,5 %) et de l'Outaouais (66 %) sont supérieurs à la moyenne de l'Ontario (64,7 %) et du Québec (64,1 %).

Le portrait de la population active diffère à l'intérieur du territoire transfrontalier, avec des disparités plus marquées entre les MRC de l'Outaouais qu'entre les comtés de l'Est ontarien. Le taux d'activité est plus élevé dans les Collines-de-l'Outaouais (70,6 %), à Gatineau (68 %), à Ottawa (67,5 %) et à Prescott et Russell (66,7 %) et moins important dans Lanark (61,4 %), Renfrew (61,2 %), Papineau (53,6 %), la Vallée-de-la-Gatineau et le Pontiac (52,5 %). La proportion de travailleurs à temps plein dans l'Est ontarien oscille entre 53,1 % et 56,6 % selon les territoires et entre 42,4 % et 52,9 % en Outaouais.
Par rapport à 2006, le territoire transfrontalier enregistre une croissance du nombre de travailleurs de 9,0 % en 2016 (ajout de 65 075 emplois), ce qui est plus important que le Québec (5,7 %) et l'Ontario (7,3 %). Le territoire transfrontalier, et particulièrement Ottawa-Gatineau, exerce une force d'attraction importante sur la main-d'œuvre (voir les sections sur l'évolution de la population, sur les migrants interprovinciaux, et les immigrants).

[1] La main-d'œuvre est analysée ici selon le lieu de résidence des travailleurs.

Tableau 1 : Population active totale en 2016, comtés et MRC du territoire transfrontalier

Territoire	Taux d'activité[2]	Taux d'emploi[3]	Croissance du nombre de travailleurs[4]	Taux de chômage[5]	Situation des travailleurs	
					À temps plein[6]	À temps partiel[7]
Québec	**64,1**	**59,5**	**5,7**	**7,2**	**47,3**	**52,7**
Outaouais	**66,0**	**61,3**	**7,3**	**7,0**	**51,3**	**48,7**
Papineau	53,6	49,4	1,5	8,0	46,9	53,1
Gatineau	68,0	63,4	7,5	6,8	52,1	47,9
Collines-de-l'Outaouais	70,6	67,0	15,9	5,0	52,9	47,1
Vallée-de-la-Gatineau	52,6	46,0	-4,1	12,5	42,4	57,6
Pontiac	52,5	47,0	-5,5	10,5	46,5	53,5
Ontario	**64,7**	**59,9**	**7,3**	**7,4**	**52,3**	**47,7**
Est ontarien	**66,5**	**61,8**	**9,5**	**7,0**	**54,4**	**45,6**
Prescott et Russell	66,7	63,1	8,2	5,3	56,6	43,4
Ottawa	67,5	62,6	10,9	7,2	54,4	45,6
Lanark	61,4	57,5	3,6	6,3	53,6	46,4
Renfrew	61,2	56,8	1,5	7,2	53,1	46,9
Transfrontalier	**66,4**	**61,7**	**9,0**	**7,0**	**53,7**	**46,3**

Sources : Statistique Canada (2016). Recensement de la population de 2016, produit numéro 98-401-X2016055 au catalogue. Statistique Canada (2006). Recensement de la population de 2006, produit numéro 94-581-XCB2006001 au catalogue. Adaptées par l'ODO.

2.1 Des disparités d'emplois importantes entre les territoires

Cette croissance du nombre de travailleurs est particulièrement importante dans les Collines-de-l'Outaouais (15,9 %), à Ottawa (10,9 %), dans Prescott et Russell (8,2 %) et à Gatineau (7,5 %). Elle est beaucoup moins forte pour Lanark (3,6 %), Renfrew (1,5 %) et Papineau (1,5 %) alors que le nombre de travailleurs a diminué dans les MRC de la Vallée-de-la-Gatineau (-4,1 %) et Pontiac (-5,5 %) (tableau 1). Cette diminution s'explique principalement par une décroissance démographique entre 2006 et 2016, respectivement de -2,3 % et -1,6 %, et par le vieillissement de la population.

Bien que l'augmentation des 65 ans et plus affecte l'ensemble du territoire transfrontalier, la tendance est accentuée dans le Pontiac et dans la Vallée-de-la-Gatineau avec respectivement 23,8 % et 23,4 % de la population qui est âgée de 65 ans et plus en 2016. Mentionnons également que la part des 65 ans et plus dans Papineau est aussi élevée (24,7 % en 2016). Mais cette proportion est contrebalancée par la croissance démographique de 4,4 % dans cette MRC entre 2006 et 2016. Dans Lanark et Renfrew, la part des 65 ans est également supérieure à 20 %. Néanmoins, avec la croissance de la

[2] Personnes de 15 ans et plus en emploi ou en chômage parmi la population âgée de 15 ans et plus.
[3] Personnes de 15 ans et plus en emploi parmi la population âgée de 15 ans et plus.
[4] Évolution du nombre de travailleurs en emploi en 2006 par rapport à 2016.
[5] Personnes de 15 ans et plus en chômage parmi la population âgée de 15 ans et plus.
[6] A travaillé toute l'année à temps plein.
[7] A travaillé une partie de l'année et/ou à temps partiel.

population (5 % dans Renfrew et 7,7 % dans Lanark entre 2006 et 2016), le nombre de travailleurs est en augmentation.

2.2 La rareté de main-d'œuvre frappe plus durement certains territoires et certaines industries

Les taux de chômage sont également plus élevés dans les MRC rurales, et ce autant en 2006 qu'en 2016. Ces disparités s'expliquent en partie par les différences entre les secteurs d'emploi selon les territoires, et par l'importance de secteurs d'activité plus saisonniers — comme l'agriculture et le tourisme — dans certaines MRC rurales. Même si le taux de chômage est plus élevé, ces territoires sont néanmoins affectés par une pénurie de main-d'œuvre pour pourvoir les postes vacants, ce qui dénote une inadéquation entre la main-d'œuvre disponible et les besoins du marché du travail.

La pénurie de main-d'œuvre est d'ailleurs un enjeu qui touche l'ensemble du territoire transfrontalier. Les départs à la retraite constituent un des principaux facteurs à l'origine des besoins de main-d'œuvre (Desjardins, 2019). En 2018, on estime qu'il y avait entre 43 à 52 jeunes en âge de travailler (20 à 29 ans) dans les MRC rurales de l'Outaouais pour chaque tranche de 100 travailleurs qui approchent de la retraite (55 à 64 ans). Les MRC sont en déséquilibres quant au remplacement de la main-d'œuvre, et l'écart se creuse rapidement. « Avec le vieillissement de la population et les départs massifs à la retraite, la réduction du bassin de travailleurs potentiels crée une situation de pénurie ou de rareté de main-d'œuvre qui frappe plus durement certains territoires et certaines industries » (Gagnon et Gagné-Montcalm, 2020). D'ailleurs, la pénurie de main-d'œuvre sur le territoire transfrontalier est évoquée comme un enjeu majeur dans presque toutes les sections du rapport transfrontalier.

En Outaouais, la situation frontalière exacerbe l'enjeu de la pénurie de main-d'œuvre en raison des conditions salariales et de travail plus attrayantes offertes en Ontario par rapport au Québec dans plusieurs domaines. Les hauts salaires de la fonction publique fédérale et le salaire minimum plus élevé en Ontario sont notamment deux facteurs qui compliquent le recrutement d'une main-d'œuvre qualifiée en Outaouais.

2.3 Des revenus d'emploi avantageux en milieu urbain

En 2016, le revenu d'emploi médian des travailleurs du territoire transfrontalier (38 906 $) est plus élevé que celui du Québec (31 263 $) et de l'Ontario (33 946 $). À l'intérieur même du territoire transfrontalier, les résidents de l'Est ontarien (39 723 $) se démarquent de l'Outaouais (36 310 $) avec des revenus plus élevés (tableau 2).

Les revenus d'emploi médian des travailleurs d'Ottawa (40 955 $) et de Prescott-et-Russell (38 615 $) sont plus importants que ceux de Lanark (32 623 $) ou de Renfrew (33 259 $). La situation à Ottawa s'explique en partie par l'importance des emplois dans les domaines à savoirs élevés qui offre habituellement de meilleures conditions de travail.

Le revenu d'emploi dans le comté de Prescott-et-Russell s'explique en partie par l'importance des travailleurs qui occupent un emploi à Ottawa.
Les disparités intra territoriales sont plus marquées en Outaouais. L'écart des revenus entre les MRC y est flagrant. Le revenu d'emploi médian des Collines-de-l'Outaouais (40 768 $) ou de Gatineau (37 378 $) dépasse de loin celui de la Vallée-de-la-Gatineau (23 768 $), de Papineau (24 844 $) et du Pontiac (23 768 $). Ces situations s'expliquent en partie par l'importance des emplois dans les domaines à savoirs élevés en milieux urbains alors que les principaux domaines d'emplois en milieu rural (agriculture, foresterie, tourisme, commerces) offrent généralement des revenus d'emploi plus faibles et davantage d'emplois à temps partiel. Le revenu d'emploi dans les Collines-de-l'Outaouais s'explique par l'importance des travailleurs qui occupent un emploi à Gatineau et Ottawa.

Tableau 2 : Revenu d'emploi médian en 2015 et 2005, comtés et MRC du territoire transfrontalier

Territoire	Revenu d'emploi médian		
	en 2015 ($)	en 2005 ($)	Évolution entre 2005 et 2015 (%)
Québec	**31 263**	**25 464**	**22,8**
Outaouais	**36 310**	**30 809**	**17,9**
Papineau	24 844	20 675	20,2
Gatineau	37 378	32 317	15,7
Collines-de-l'Outaouais	40 768	32 734	24,5
Vallée-de-la-Gatineau	23 768	19 818	19,9
Pontiac	25 938	21 627	19,9
Ontario	**33 946**	**29 335**	**15,7**
Est Ontarien	**39 723**	**32 933**	**20,6**
Prescott and Russell	38 615	30 752	25,6
Ottawa	40 955	34 343	19,3
Lanark	32 623	25 994	25,5
Renfrew	33 259	26 575	25,2
Transfrontalier	**38 906**	**32 416**	**20,0**

Sources : Statistique Canada (2016). Recensement de la population de 2016, produit numéro 98-401-X2016055 au catalogue. Statistique Canada (2006). Recensement de la population de 2006, produit numéro 94-581-XCB2006001 au catalogue. Adaptées par l'ODO.

3. Influence des principaux secteurs d'activité sur l'économie

Dans cette partie, nous traçons le portrait de la population active selon les principales industries afin d'identifier les secteurs d'activités de part et d'autre de la rivière des Outaouais. Plusieurs de ces industries font l'objet d'une section spécifique dans le rapport, ce qui n'est pas le cas pour la fabrication, les services et le commerce. Nous avons donc intégré une analyse par sous-secteurs pour ces trois industries.

3.1 Une main-d'œuvre concentrée dans le secteur tertiaire

Parmi les travailleurs sur le territoire transfrontalier, 88,6 % travaillent dans le secteur tertiaire. L'Est ontarien (89,1 %) et l'Outaouais (86,8 %) se démarquent de l'Ontario (81,4 %) et du Québec (80,3 %) pour l'importance de ce secteur. À l'inverse, les

proportions de travailleurs dans les secteurs secondaire (10,2 %) et primaire (1,2 %) sont plus faibles sur le territoire transfrontalier (tableau 3).

Tableau 3 : Population active occupée selon le secteur économique en 2016, territoire transfrontalier

Territoire	Secteur primaire		Secteur secondaire		Secteur tertiaire	
	n	%	n	%	n	%
Québec	104 980	2,5	712 370	17,1	3 336 665	75,8
Outaouais	2 850	1,4	23 340	11,7	172 765	86,8
Ontario	134 410	1,9	1 160 170	16,6	5 676 045	73,4
Est ontarien	7 270	1,1	61 510	9,7	564 000	89,1
Transfrontalier	10 120	1,2	84 850	10,2	736 765	88,6

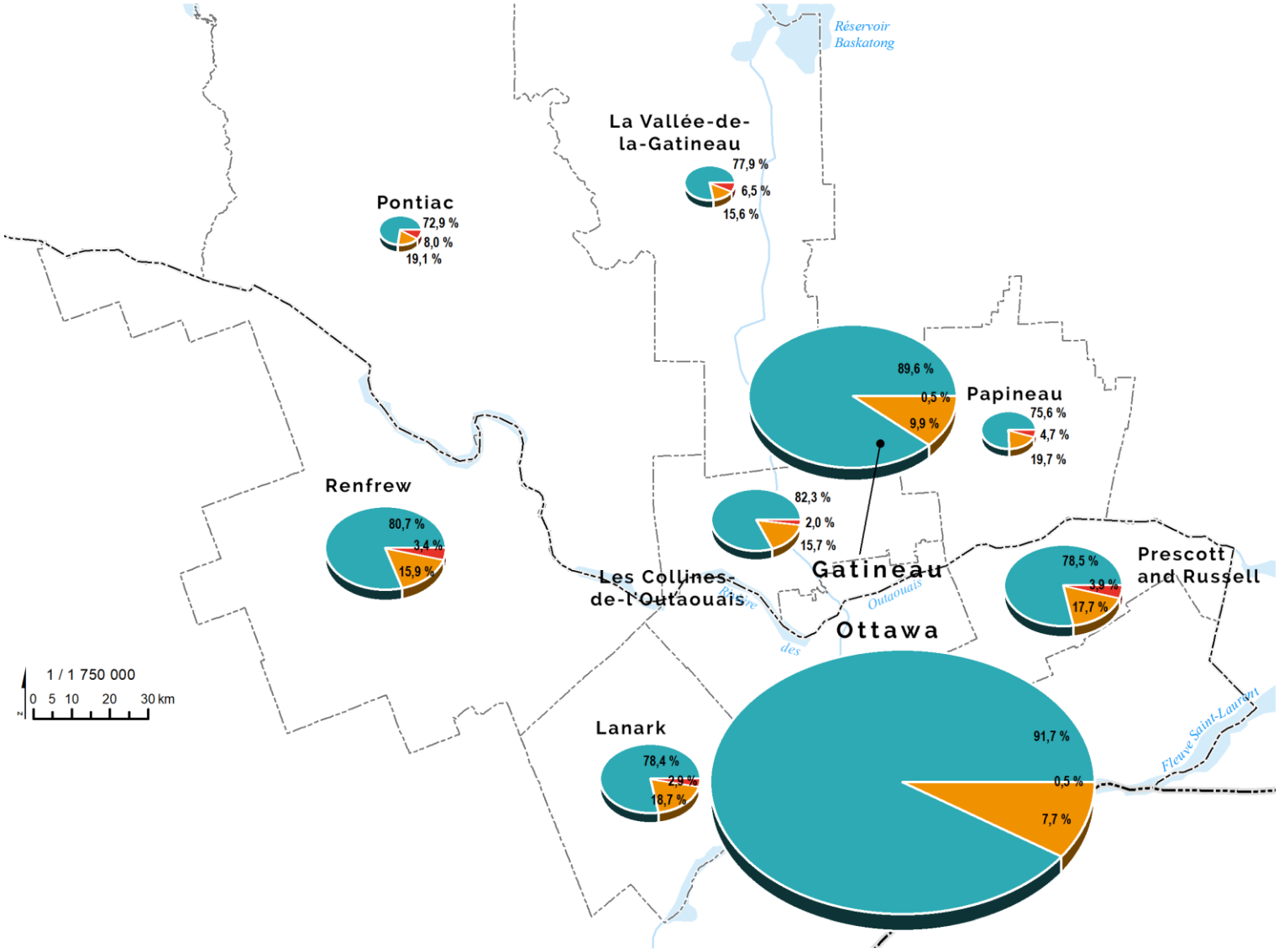
Source : Statistique Canada (2016). Recensement de la population de 2016, produit numéro 98-401-X2016055 au catalogue. Adapté par l'ODO.

Néanmoins, comme l'illustre la carte 1, il y a des différences marquées entre les territoires. En 2016, la majorité des travailleurs qui résidents qui à Ottawa et à Gatineau occupe un emploi dans le secteur tertiaire (91,7 % et 89,6 %). Le nombre de travailleurs dans le secteur de la transformation est très faible, 7,7 % à Ottawa et 9,9 % à Gatineau, alors que ceux dans l'exploitation de ressources naturelles y semblent presque inexistants (0,5 %). Néanmoins, puisque leur poids démographique est important, ces villes comptent ensemble (en nombre absolu) plus de travailleurs dans les secteurs primaires ou secondaires (56 835 travailleurs) que les territoires périphériques ou ruraux (38 135 travailleurs).

Papineau se démarque avec une forte proportion de la population active qui travaille dans le secteur de la transformation (19,7 %). Le Pontiac suit de près (19,1 %). Lanark (18,7 %) et Prescott-et-Russell (17,7 %) présentent également des proportions appréciables de leur population active occupée dans le secteur secondaire.

Le Pontiac (8 %), la Vallée-de-la-Gatineau (6,5 %) et, dans une moindre mesure, Papineau (4,7 %) se caractérisent aussi par un nombre important de travailleurs dans le secteur de l'exploitation des ressources naturelles en 2016. Les comtés ruraux de l'Est ontarien se distinguent des MRC rurales de l'Outaouais par une plus faible proportion de travailleurs dans le secteur primaire, mais avec un taux tout de même beaucoup plus élevé qu'en Ontario : Prescott et Russell (3,9 %), Renfrew (3,4 %) et Lanark (2,9 %). Néanmoins, l'agriculture et l'agroalimentaire ainsi que l'industrie forestière sont des secteurs stratégiques avec un potentiel élevé sur le territoire transfrontalier (voir la section sur l'agriculture et l'agroalimentaire et celle sur l'industrie forestière).

Carte 1 : Population active occupée par secteur économique en 2016, MRC et comtés du territoire transfrontalier



Une augmentation des emplois principalement dans le secteur tertiaire

Dans tous les MRC et comtés, tout comme au Québec (9,9 %) et en Ontario (12,4 %), le secteur tertiaire affiche une hausse de la main-d'œuvre entre 2006 et 2016 : 11,2 % sur l'ensemble du territoire transfrontalier ; 12 % dans l'Est ontarien et 8,8 % en Outaouais. Pour mettre en perspective, cela représente un apport supplémentaire de 74 455 travailleurs entre 2006 et 2016 qui résident sur le territoire transfrontalier et qui travaillent dans le secteur tertiaire (tableau 4).

Les 1 845 emplois perdus entre 2006 et 2016 sur le territoire transfrontalier le sont au détriment des secteurs primaire (-8,9 %) et secondaire (- 1 %). Les secteurs primaires et secondaires enregistrent également une perte au Québec (-7,7 % ; -8,6 %) et en Ontario (-3,8 % ; -9,8 %). Toutefois, la main-d'œuvre dans le secteur secondaire en Outaouais (à l'exception du Pontiac) se démarque aussi avec une augmentation des travailleurs. Gatineau et les Collines-de-l'Outaouais sont également à contre-courant avec une hausse d'emplois dans le secteur primaire entre 2006 et 2016.

3.2 Principaux secteurs d'emploi : les services, l'administration publique et l'enseignement et la santé

Les trois principaux secteurs d'emploi de la population active sur le territoire transfrontalier sont : les services[8] (24,0 %), l'administration publique (20,1 %) et l'enseignement et la santé (19,2 %). Au Québec et en Ontario, le secteur des services et celui de l'éducation et de la santé sont également très importants. Toutefois, le territoire transfrontalier se démarque des deux provinces pour l'importance des emplois dans le secteur de l'administration publique, laquelle est intimement liée à la présence de la capitale nationale. Toutefois, la proportion de la population active dans ce domaine est principalement concentrée en milieu urbain et périurbain (voir la section sur l'administration publique).

L'ordre d'importance des principaux secteurs d'emploi varie selon la rive de la rivière des Outaouais où nous nous situons (tableau 5). En Outaouais, l'administration publique (22,0 %) et l'enseignement et la santé (19,7 %) occupent davantage la main-d'œuvre alors que les travailleurs des comtés de l'Est ontarien ont davantage d'emploi dans les secteurs des services (25,4 %) et de l'administration publique (19,5 %).

[8] Inclus la finance et les assurances, l'immobilier, les services professionnels, scientifiques ou techniques, les services administratifs, de soutien, de gestion des déchets ou d'assainissement ainsi que les autres services (tels que les réparations et l'entretien, les services personnels ou les organismes religieux, les fondations, les groupes de citoyens ou les organisations professionnelles).

Tableau 4 : Évolution du nombre de travailleurs dans les grands secteurs économiques entre 2006 et 2016, comtés et MRC du territoire transfrontalier

Territoire	Secteur primaire		Secteur secondaire		Secteur tertiaire	
	n	%	n	%	n	%
Québec	**-8 700**	**-7,7**	**-66 845**	**-8,6**	**299 890**	**9,9**
Outaouais	**-370**	**-11,5**	**630**	**2,8**	**14 020**	**8,8**
Papineau	-200	-29,9	20	1,0	255	3,5
Gatineau	260	50,5	115	0,8	10 820	9,0
Collines-de-l'Outaouais	55	11,2	775	22,1	3 055	15,7
Vallée-de-la-Gatineau	-380	-40,0	45	3,4	-150	-2,1
Pontiac	-105	-17,6	-325	-21,8	40	0,9
Ontario	**-5 380**	**-3,8**	**-124 280**	**-9,7**	**626 570**	**12,4**
Est ontarien	**-620**	**-7,9**	**-1 485**	**-2,4**	**60 435**	**12,0**
Prescott and Russell	-30	-1,6	30	0,4	3 890	11,6
Ottawa	-175	-6,0	-185	-0,5	52 720	13,0
Lanark	-130	-11,7	-35	-0,5	1 420	5,6
Renfrew	-285	-14,3	-1 295	-14,1	2 405	6,4
Transfrontalier	**-990**	**-8,9**	**-855**	**-1,0**	**74 455**	**11,2**

Sources : Statistique Canada (2016). Recensement de la population de 2016, produit numéro 98-401-X2016055 au catalogue. Statistique Canada (2006). Recensement de la population de 2006, produit numéro 94-581-XCB2006001 au catalogue. Adaptées par l'ODO.

Parmi ces secteurs d'emploi, l'enseignement et la santé sont ceux qui ont connu la plus forte progression entre 2006 et 2016 sur le territoire transfrontalier (23,7 % comparativement à 14,1 % pour l'administration publique et 3,2 % pour les services). Mentionnons qu'entre 2006 et 2016, la croissance de l'administration publique et de l'enseignement et la santé se fait sentir davantage dans l'Est ontarien (respectivement de 17 % et de 25,5 %) qu'en Outaouais (respectivement de 6,5 % et de 18,7 %). Ces deux secteurs souffrent d'ailleurs d'une interdépendance asymétrique entre l'Outaouais et l'Est ontarien (voir la section sur la santé et celle sur l'éducation).

Tableau 5 : Population active selon l'industrie en 2016, comtés et MRC du territoire transfrontalier

Territoire	Services	Administration publique	Enseignement et santé	Commerce	Arts, spectacles, loisirs, hébergement et restauration	Construction	Fabrication	Agriculture, foresterie et extraction
Québec	**23,8**	**6,4**	**20,2**	**20,5**	**8,7**	**6,8**	**11,0**	**2,5**
Outaouais	**19,4**	**22,0**	**19,7**	**16,1**	**9,2**	**8,7**	**3,6**	**1,4**
Papineau	19,2	9,0	16,8	18,0	12,0	10,0	10,3	4,7
Gatineau	19,7	24,1	20,1	15,8	9,4	7,5	2,8	0,5
Collines-de-l'Outaouais	19,4	22,2	17,6	14,8	7,6	12,6	3,7	2,0
Vallée-de-la-Gatineau	16,0	9,9	20,9	21,0	9,6	10,4	5,8	6,5
Pontiac	17,6	9,1	22,3	16,9	6,0	14,5	5,6	8,0
Ontario	**27,5**	**6,0**	**18,4**	**19,8**	**9,0**	**7,6**	**9,8**	**1,9**
Est ontarien	**25,4**	**19,5**	**19,1**	**16,2**	**8,5**	**6,2**	**3,9**	**1,1**
Prescott et Russell	18,6	14,5	19,5	18,9	6,8	11,3	6,6	3,9
Ottawa	26,9	21,0	19,1	15,8	8,7	4,9	3,1	0,5
Lanark	21,7	9,3	18,7	19,7	8,4	11,9	7,5	2,9
Renfrew	19,2	16,5	19,1	16,3	7,9	10,5	7,0	3,4
Transfrontalier	**24,0**	**20,1**	**19,2**	**16,2**	**8,7**	**6,8**	**3,8**	**1,2**

Sources : Statistique Canada (2016). Recensement de la population de 2016, produit numéro 98-401-X2016055 au catalogue. Statistique Canada (2006). Recensement de la population de 2006, produit numéro 94-581-XCB2006001 au catalogue. Adaptées par l'ODO.

Des services diversifiés

Bien qu'il y ait une proportion plus élevée de travailleurs de l'Est ontarien qui occupent un emploi dans le secteur des services comparativement à l'Outaouais (respectivement 25,4 % et 19,4 %), l'Outaouais a connu une croissance plus marquée de ce secteur d'emploi entre 2006 et 2016 (5,1 % comparativement à 2,8 %).

Le secteur des services est une industrie très diversifiée : on y retrouve des emplois dans divers sous-secteurs (tableau 6). Les services professionnels, scientifiques et techniques occupent 34,9 % des travailleurs dans les services sur le territoire transfrontalier. Ces derniers sont particulièrement importants dans l'Est ontarien (37,5 %) qui se démarque par rapport à l'Ontario (30,2 %). Ce sont les résidents d'Ottawa et de Renfrew qui œuvrent davantage dans ces services professionnels, scientifiques et techniques. En Outaouais, ce sous-secteur occupe 24,5 % des travailleurs dans les services comparativement à 29,3 % au Québec.

Les résidents de l'Outaouais se démarquent de l'ensemble du territoire transfrontalier par une proportion plus élevée de la main-d'œuvre dans les services administratifs (25,8 % comparativement à 17,8 % dans l'Est ontarien), particulièrement dans Pontiac et dans Papineau.

Tableau 6 : Population active par sous-secteurs dans les services en 2016, territoire transfrontalier

Sous-secteurs des services	Transfrontalier		Outaouais		Québec		Est ontarien		Ontario	
	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%
Services professionnels, scientifiques et techniques	74 120	34,9	10 155	24,5	309 815	29,3	63 965	37,5	614 355	30,2
Services administratifs, services de soutien, services de gestion des déchets et services d'assainissement	40 985	19,3	10 670	25,8	197 915	18,7	30 315	17,8	379 185	18,6
Finance et assurances	25 735	12,1	5 125	12,4	174 280	16,5	20 610	12,1	401 095	19,7
Industrie de l'information et industrie culturelle	20 855	9,8	3 805	9,1	107 730	10,2	17 050	10,0	189 500	9,3
Services immobiliers et services de location et de location à bail	14 405	6,8	2 775	6,6	67 130	6,4	11 630	6,8	156 665	7,7
Autres services (sauf les administrations publiques)	38 765	17,0	9 385	21,6	212 005	18,9	29 380	15,9	326 700	14,4

Source : Statistique Canada (2016). Recensement de 2016 produit no. 98-400-X2016352 au catalogue.

Le commerce de détail et en gros

Le commerce est le quatrième secteur en importance sur le territoire transfrontalier (16,2 %), dans l'Est ontarien (16,1 %) et en Outaouais (16,1 %). Il s'agit néanmoins d'une plus faible proportion qu'au Québec (20,5 %) et en Ontario (19,8 %).

Le commerce est divisé en trois principaux sous-secteurs : le commerce de détail, le commerce en gros et le transport et l'entreprosage

> « Le commerce du détail consiste principalement à vendre des biens de consommation et des services connexes au grand public. Il existe des détaillants de tous les genres et de toutes les tailles, il peut s'agir de grands magasins à succursales et de concessionnaires automobiles ou encore de petits magasins indépendants, de détaillants de vente par catalogue et de cybermarchands. Les commerçants de gros se trouvent essentiellement au milieu du processus de commerce et font le lien entre les fabricants et le marché.=» (Statistique Canada, 2021).

Sur le territoire transfrontalier, le commerce de détail est très important (67,9 % de l'industrie du commerce) comparativement aux provinces (60,3 % au Québec et 57,4 % en Ontario) (tableau 7). La proportion est similaire dans l'Est ontarien (67,1 %) et en Outaouais (70,4 %). Entre 2006 et 2016, le nombre de travailleurs dans ce secteur est en croissance. Dans tous les territoires, ce sont les magasins d'alimentation qui fournissent le plus d'emploi parmi les types de commerce de détail.

Sur le territoire transfrontalier, le commerce de gros (13,3 % de l'industrie du commerce) est moins développé qu'au Québec (18 %) et en Ontario (19,1 %). Cette différence est particulièrement marquée en Outaouais (10,1 %) par rapport à l'Est ontarien (14,3 %). Ce sont les grossistes-marchands de machines, de matériel et de fournitures qui occupent le plus de travailleurs dans le secteur du commerce de gros, essentiellement dans l'Est ontarien alors qu'en Outaouais, les grossistes-marchands de produits alimentaires, de boissons et de tabac ainsi que les grossistes-marchands de matériaux et fournitures de construction sont plus importants. Entre 2006 et 2016, le commerce de gros connait une décroissance plus marquée en Outaouais (-15,2 %) que dans l'Est ontarien (-2,1 %).

« Ce secteur comprend les établissements dont l'activité principale consiste à fournir des services de transport de personnes et de marchandises, des services d'entreposage de marchandises et des services liés au transport et à l'entreposage » (Statistique Canada, 2021). La proportion de travailleurs dans ce secteur est un peu moins important sur le territoire transfrontalier (18,8 %), en Outaouais (19,5 %) et dans l'Est ontarien (18,6 %) qu'au Québec (21,7 %) et en Ontario (23 %).

Tableau 7 : Population active par sous-secteurs dans le commerce en 2016, territoire transfrontalier et provinces

Sous-secteurs du commerce	Transfrontalier		Outaouais		Québec		Ontario		Est ontarien	
	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%
Commerce de gros	19 470	13,3	3 520	10,1	166 840	18,0	286 730	19,1	15 950	14,3
Commerce de détail	99 045	67,9	24 445	70,4	558 735	60,3	862 915	57,4	74 600	67,1
Transport et entreposage	27 425	18,8	6 730	19,5	201 365	21,7	352 380	23,0	20 695	18,6

Source : Statistique Canada (2016). Recensement de 2016 produit no. 98-400-X2016352 au catalogue.

Arts, spectacles, loisirs, hébergement et restauration

Le secteur des arts, spectacles, loisirs, l'hébergement et restauration est également important sur le territoire transfrontalier (8,7 %) et se positionne au 5e rang. En Outaouais, 9,2 % de la population occupe un emploi dans ce secteur comparativement à 8,5 % dans l'Est ontarien et au Québec (8,7 %). La MRC de Papineau se démarque par une forte proportion de sa population active (12 %) qui travaille dans ce secteur. Voir la section sur la culture et celle sur le tourisme pour en savoir plus sur ces deux secteurs d'importance sur l'ensemble du territoire.

Construction et fabrication

Nous avons évoqué dans la partie précédente la faible proportion de travailleurs dans le secteur secondaire sur le territoire transfrontalier. Toutefois, ce secteur est composé de deux principales industries : la construction et la fabrication. Le premier sous-secteur est très important sur le territoire transfrontalier. Avec 8,7 % de sa main-d'œuvre dans le secteur de la construction, l'Outaouais se démarque d'ailleurs comparativement au Québec (6,8 %) et à l'Est ontarien (6,2 %) (voir la section sur l'industrie de la construction). Mentionnons tout de même qu'entre 2006 et 2016, l'Est ontarien a enregistré une plus forte progression dans ce secteur (26,3 %) que l'Outaouais (23 %).

La fabrication est un secteur d'emploi qui occupe une faible part de travailleurs dans l'Est ontarien (3,9 %) et en Outaouais (3,6 %), comparativement au Québec (11 %) et à l'Ontario (9,8 %). Entre 2006 et 2016, le nombre de travailleurs dans la fabrication a diminué sur tous les territoires.

Lorsqu'on analyse les sous-secteurs dans la fabrication, deux industries se démarquent. La fabrication de produits informatiques et électroniques représente 16,1 % de la main-d'œuvre transfrontalière de l'ensemble du secteur de la fabrication comparativement à 3,5 % au Québec et à 4,4 % en Ontario. Cette industrie est particulièrement présente dans l'Est ontarien (19,7 % des travailleurs de l'ensemble du secteur de la fabrication comparativement à 3,9 % en Outaouais), plus spécifiquement à Ottawa (voir la section sur les hautes technologies).

La fabrication de produits en bois et la fabrication de papier se concentrent principalement en Outaouais : 32,1 % de la main-d'œuvre de l'ensemble du secteur de la fabrication, comparativement à 5,6 % dans l'Est ontarien. La fabrication de produits en bois et la fabrication de papier occupent davantage la main-d'œuvre dans les MRC rurales de l'Outaouais : elles représentent 67,6 % de la main-d'œuvre de l'ensemble du secteur de la fabrication dans la Vallée-de-la-Gatineau, 47,4 % dans Papineau et 41,7 % dans Pontiac (voir la section sur l'industrie forestière).

4. Principaux pôles d'emploi et interdépendance des territoires

L'analyse des déplacements entre le lieu de résidence et le lieu de travail contribue à identifier les principaux pôles d'emploi et l'interdépendance des économies locales. Pour les informations détaillées sur les déplacements transfrontaliers, consultez la section sur le navettage et les déplacements.

Tableau 8 : Population active selon le lieu de résidence et le lieu de travail en 2016, comtés et MRC du territoire transfrontalier

Territoire	Nombre de résidents en âge de travailler [1]	Nombre d'emplois [2]	Part des résidents qui travaillent dans leur territoire de résidence [3]	Ratio emploi/résident [4]
Outaouais	**168 980**	**135 320**	**66,8**	**0,8**
Papineau	8 390	6 115	59,4	0,7
Gatineau	126 590	112 135	61,4	0,9
Collines-de-l'Outaouais	22 530	7 955	23,3	0,4
Vallée-de-la-Gatineau	6 830	5 835	78,0	0,9
Pontiac	4 640	3 280	63,1	0,7
Est ontarien	**543 180**	**591 285**	**94,5**	**1,1**
Prescott and Russell	40 135	25 175	50,0	0,6
Ottawa	433 630	504 830	93,4	1,2
Lanark	28 015	21 675	60,5	0,8
Renfrew	41 400	39 605	88,4	1,0
Transfrontalier	**712 160**	**726 605**	**98,4**	**1,0**

Source : Statistique Canada (2016). Recensement de la population de 2016, produits numéros 98-401-X2016055 et 98-400-X2016391 au catalogue. Adaptés par l'ODO.

Avec 726 605 emplois et 712 160 résidents, le territoire transfrontalier est un lieu important d'attractivité de la main-d'œuvre (tableau 8). Il attire donc une main-d'œuvre qui réside dans les comtés voisins. Parmi ces emplois, 81,4 % sont situés dans l'Est ontarien et 18,6 % en Outaouais. La proportion de la population de l'Est ontarien qui y

[1] Nombre de résidents sur le territoire qui sont âgés de 15 ans et plus et qui sont en emploi ou en chômage.
[3] Nombre de travailleurs qui occupent un emploi sur le territoire.
[2] Proportion de résidents en âge de travailler et qui occupent un emploi dans leur territoire de résidence.
[5] Rapport de proportion entre le nombre d'emplois et le nombre de résidents en âge de travailler sur le territoire.

réside et y travaille est supérieure (94,5 %) à celle de la proportion de la population de l'Outaouais qui y réside et y travaille (66,8 %).

Ottawa est de loin le principal pôle avec 85,4 % des emplois de l'Est ontarien (carte 2) et se démarque de tous les autres territoires transfrontaliers par son nombre d'emplois (504 830) qui est supérieur à son nombre de résidents en âge de travailler (433 630). Son ratio est de 1,2 emploi/résident. Puisqu'Ottawa polarise l'emploi, tous les autres territoires possèdent plus de résidents en âge de travailler que d'emplois. Mentionnons néanmoins que Renfrew se démarque avec 39 605 emplois sur son territoire et un ratio de 1, ce qui démontre un équilibre entre le nombre de résidents et d'emplois. Avec des ratios d'emploi/résident 0,8 et de 0,6, le nombre de travailleurs qui résident à Lanark et à Prescott et Russell est plus important que le nombre d'emplois (21 675 à Lanark et 25 175 à Prescott et Russell).

Gatineau est le second pôle d'emploi du territoire transfrontalier avec 15,4 % des emplois totaux (112 135) et 82,9 % des emplois en Outaouais. Contrairement à Ottawa, il y a moins d'emplois disponibles (112 135 emplois) à Gatineau que de résidents en âge de travailler (126 590 résidents), soit un ratio de 0,9 emploi/résident. Les MRC de Papineau, la Vallée-de-la-Gatineau et Pontiac ont respectivement 6 115, 5 835 et 3 280 emplois sur leur territoire avec des ratios de 0,8 ; 0,9 et 0,7. Soulignons une forte disparité entre le nombre d'emplois dans les milieux ruraux de l'Est ontarien par rapport à ceux de l'Outaouais.

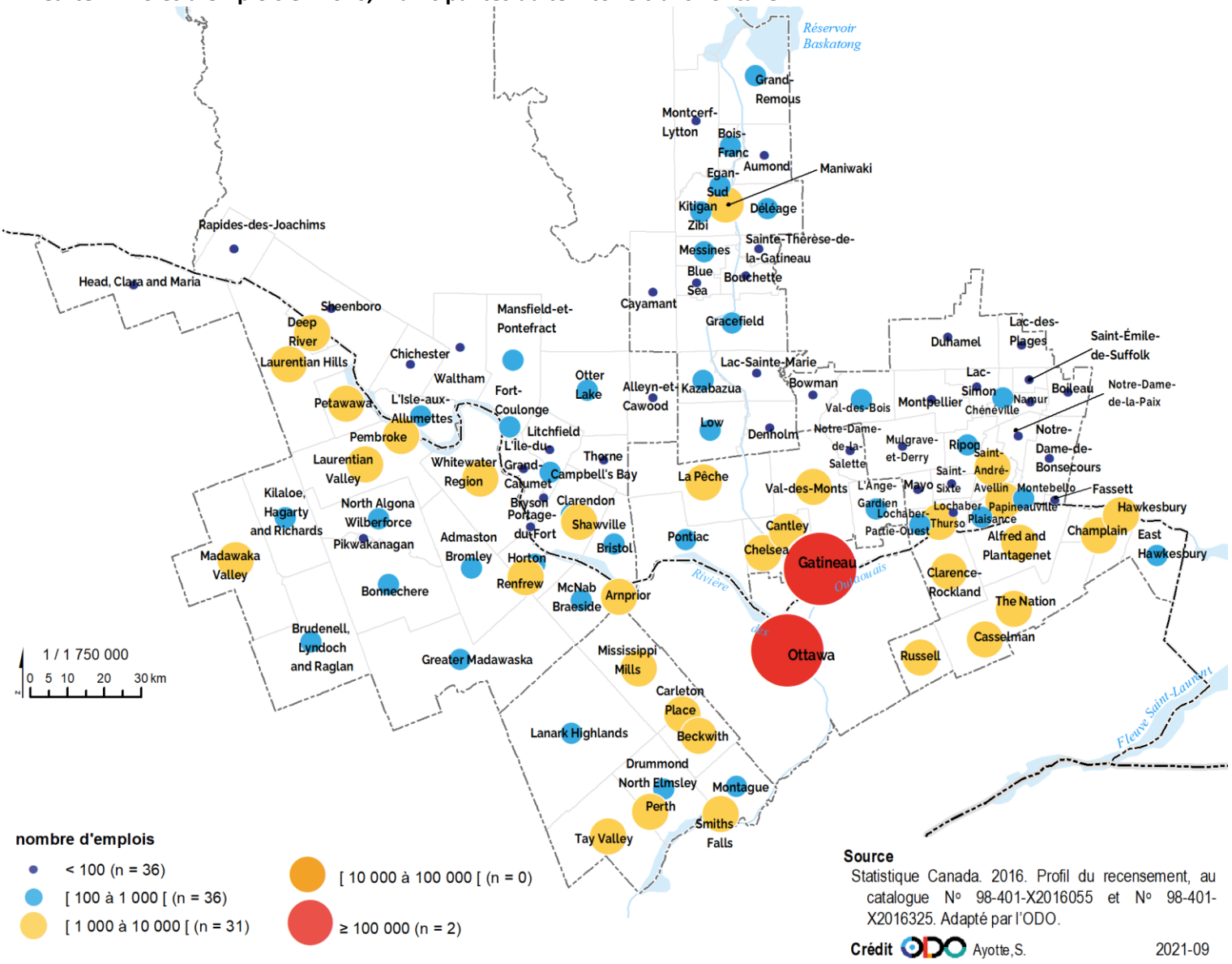
La MRC des Collines est le lieu d'emploi de 7 955 travailleurs. C'est peu par rapport au nombre de travailleurs qui y habitent (22 530). Moins du quart (23,3 %) des résidents des Collines-de-l'Outaouais y ont leur lieu d'emploi (ratio de 0,4 emploi/résident). Ce navettage très important démontre une plus forte dépendance des résidents des Collines-de-l'Outaouais envers les territoires limitrophes pour les emplois.

La carte 2 présente les principaux pôles d'emploi sur le territoire transfrontalier et le tableau 9 indique le nombre d'emplois dans les 50 principaux pôles sur le territoire transfrontalier. Outre Ottawa et Gatineau, il n'y a pas d'autre pôle de plus de 10 000 emplois sur le territoire transfrontalier. Cela démontre une forte concentration des entreprises privées et publiques à Ottawa et à Gatineau. Les petits pôles d'emplois se concentrent davantage dans l'Est ontarien où ils sont fortement liés à la démographie. Les municipalités de Petawawa (8 255 emplois) et de Pembrooke (7 935 emplois) dans le comté de Renfrew arrivent au 3^{e} et 4^{e} rang, suivi de La Nation (6 490 emplois) et de Hawkesbury (5 270 emplois) dans le comté de Prescott-et-Russell et de Perth (5 110 emplois) et Smiths Falls (4 780 emplois) dans le comté de Lanark.

Le 2^{e} pôle d'emploi en Outaouais est Maniwaki (3 380 emplois) dans la Vallée-de-la-Gatineau qui arrive au 13^{e} rang du territoire transfrontalier. Les autres principaux pôles d'emplois en Outaouais sont Chelsea (2 090 emplois – 20^{e} rang) et La Pêche (1 970 emplois – 21^{e} rang). Saint-André-Avellin (1 465 emplois – 24^{e} rang) et Papineauville (1 140

emplois – 27e rang) sont les pôles d'emploi les plus importants dans la MRC de Papineau. Shawville (1 140 emplois – 28e rang) est le principal pôle d'emploi dans le Pontiac.

Carte 2 : Pôles d'emplois en 2016, municipalités du territoire transfrontalier



Source

Statistique Canada. 2016. Profil du recensement, au catalogue N° 98-401-X2016055 et N° 98-401-X2016325. Adapté par l'ODO.

Crédit Ayotte,S. 2021-09

Tableau 9 : Nombre d'emplois dans les 50 principaux pôles en 2016, municipalités du territoire transfrontalier

Rang	Municipalités	MRC ou Comtés	Territoire	Nombre d'emplois
1	Ottawa	Ottawa	Est ontarien	504 830
2	Gatineau	Gatineau	Outaouais	112 135
3	Petawawa	Renfrew	Est ontarien	8 255
4	Pembroke	Renfrew	Est ontarien	7 935
5	The Nation	Prescott-et-Russell	Est ontarien	6 490
6	Hawkesbury	Prescott-et-Russell	Est ontarien	5 270
7	Perth	Lanark	Est ontarien	5 110
8	Smiths Falls	Lanark	Est ontarien	4 780
9	Clarence-Rockland	Prescott-et-Russell	Est ontarien	4 600
10	Renfrew	Renfrew	Est ontarien	4 485
11	Carleton Place	Lanark	Est ontarien	4 410
12	Arnprior	Renfrew	Est ontarien	4 370
13	Mississippi Mills	Lanark	Est ontarien	3 395
14	Maniwaki	Vallée-de-la-Gatineau	Outaouais	3 380
15	Russell	Prescott-et-Russell	Est ontarien	3 200
16	Laurentian Hills	Renfrew	Est ontarien	3 100
17	Laurentian Valley	Renfrew	Est ontarien	2 635
18	Champlain	Prescott-et-Russell	Est ontarien	2 400
19	Whitewater Region	Renfrew	Est ontarien	2 100
20	Chelsea	Collines-de-l'Outaouais	Outaouais	2 090
21	La Pêche	Collines-de-l'Outaouais	Outaouais	1 970
22	Alfred and Plantagenet	Prescott-et-Russell	Est ontarien	1 560
23	Madawaska Valley	Renfrew	Est ontarien	1 540
24	Saint-André-Avellin	Papineau	Outaouais	1 465
25	Cantley	Collines-de-l'Outaouais	Outaouais	1 305
26	Deep River	Renfrew	Est ontarien	1 260
27	Papineauville	Papineau	Outaouais	1 140
28	Shawville	Pontiac	Outaouais	1 140
29	Val-des-Monts	Collines-de-l'Outaouais	Outaouais	1 110
30	Tay Valley	Lanark	Est ontarien	1 075
31	Beckwith	Lanark	Est ontarien	1 070
32	Thurso	Papineau	Outaouais	1 035
33	Casselman	Prescott-et-Russell	Est ontarien	1 035
34	Drummond/North Elmsley	Lanark	Est ontarien	965
35	Bonnechere Valley	Renfrew	Est ontarien	895
36	L'Ange-Gardien	Collines-de-l'Outaouais	Outaouais	870
37	Gracefield	Vallée-de-la-Gatineau	Outaouais	780
38	McNab/Braeside	Renfrew	Est ontarien	755
39	Montebello	Papineau	Outaouais	660
40	East Hawkesbury	Prescott-et-Russell	Est ontarien	620
41	Lanark Highlands	Lanark	Est ontarien	615
42	Mansfield-et-Pontefract	Pontiac	Outaouais	550
43	Pontiac	Collines-de-l'Outaouais	Outaouais	530
44	Admaston/Bromley	Renfrew	Est ontarien	520
45	Killaloe, Hagarty and Richards	Renfrew	Est ontarien	455
46	Greater Madawaska	Renfrew	Est ontarien	400
47	Chénéville	Papineau	Outaouais	380
48	Campbell's Bay	Pontiac	Outaouais	335
49	North Algona Wilberforce	Renfrew	Est ontarien	310
50	Fort-Coulonge	Pontiac	Outaouais	300

Source : Statistique Canada (2016). Recensement de la population de 2016, produits numéros 98-401-X2016055 et 98-400-X2016391 au catalogue. Adaptés par l'ODO.

5. Références bibliographiques

Desjardins (2019). *Survol et prévisions économiques de la région administrative de l'Outaouais*, édition de juin 2019, 9 pages.
https://www.desjardins.com/ressources/pdf/19Outaouais-f.pdf?resVer=1560795408000

Gagnon, Lynda et Iacob Gagné-Montcalm (2020). *Emploi et main-d'œuvre.* Dans C. Doucet (dir.), État de situation socioéconomique de l'Outaouais et de ses territoires – 2020, Observatoire du développement de l'Outaouais.
https://odooutaouais.ca/wp-content/uploads/2020/12/Emploi-et-main-doeuvre_version finale.pdf

Statistique Canada (2021). *Commerce de détail et de gros.*
https://www23.statcan.gc.ca/imdb/pIX_f.pl?Function=getThemeSub&PItem_Id=97413&PCE_Id=536&PCE_Start=01010001&cc=9

Statistique Canada (2016). *Recensement de la population de 2016 : profil du recensement,* produit numéro 98-401-X2016055 au catalogue.
https://www150.statcan.gc.ca/n1/fr/catalogue/98-401-X2016055

Statistique Canada (2016). *Recensement de la population de 2016 : navettage à partir de la géographie du lieu de résidence à la géographie du lieu de travail pour la population active occupée âgée de 15 ans et plus ayant un lieu habituel de travail dans les subdivisions de recensement,* produit numéro 98-401-X2016325 au catalogue.
https://www150.statcan.gc.ca/n1/fr/catalogue/98-401-X2016325

Statistique Canada (2016). *Recensement de 2016 : certaines caractéristiques démographiques, culturelles, de la scolarité, de la population active et du revenu, première langue officielle parlée, âge et sexe pour la population dans les ménages privés*, produit no. 98-400-X2016352 au catalogue.
https://www150.statcan.gc.ca/n1/fr/catalogue/98-400-X2016352

Statistique Canada (2016). *Recensement de la population de 2016 : navettage à partir de la géographie du lieu de résidence à la géographie du lieu de travail pour la population active occupée âgée de 15 ans et plus ayant un lieu habituel de travail dans les divisions de recensement,* produit numéro 98-400-X2016391 au catalogue.
https://www150.statcan.gc.ca/n1/fr/catalogue/98-400-X2016391

Statistique Canada (2006). *Recensement de la population de 2006 : profil du recensement,* produit numéro 94-581-XCB2006001 au catalogue.
https://www12.statcan.gc.ca/census-recensement/2006/dp-pd/prof/rel/Ap-eng.cfm?LANG=E&APATH=3&DETAIL=0&DIM=0&FL=A&FREE=0&GC=0&GID=0&GK=0&GRP=0&PID=94533&PRID=0&PTYPE=89103&S=0&SHOWALL=0&SUB=0&Temporal=2006&THEME=81&VID=0&VNAMEE=&VNAMEF=