

**Situation transfrontalière de l'Outaouais et de l'Est ontarien :
impacts et opportunités**

**La filière de l'industrie forestière : un
secteur stratégique majeur pour la
diversification économique et les enjeux
environnementaux sur le territoire
transfrontalier**



Observatoire
du développement
de l'Outaouais

Avec la participation financière de :

Québec 

Pour citer ce document :

Bergeron, Amélie (2021). **La filière de l'industrie forestière : un secteur stratégique majeur pour la diversification économique et les enjeux environnementaux sur le territoire transfrontalier.** Dans C. Doucet (dir.), *Situation transfrontalière de l'Outaouais et de l'Est ontarien : impacts et opportunités*, Observatoire du développement de l'Outaouais, <https://odooutaouais.ca/projets-majeurs/situation-frontalieres-de-loutaouais/>

Table des matières

1. Introduction	3
2. Près de 5 000 travailleurs dans la filière de l'industrie forestière	3
3. La forêt, un atout précieux pour la qualité de vie sur le territoire transfrontalier	8
4. Des opportunités en raison de sa proximité avec Ottawa et Toronto	8
5. Références	10



LA FILIÈRE DE L'INDUSTRIE FORESTIÈRE : UN SECTEUR STRATÉGIQUE MAJEUR POUR LA DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE ET LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX SUR LE TERRITOIRE TRANSFRONTALIER

1. Introduction

La forêt est un secteur stratégique majeur pour le territoire transfrontalier, en particulier pour les territoires ruraux qui se démarquent par une abondance de ressources et une main-d'œuvre expérimentée. L'industrie forestière doit toutefois s'ajuster à la réalité changeante de notre société, et notamment aux soubresauts des marchés et de la conjoncture économique. Par la mise en valeur du bois en tant que matériau noble et durable, cette industrie est source d'innovation, apporte des solutions aux enjeux environnementaux et contribue à la diversification de l'économie.¹

Dans cette section, nous dressons d'abord un portrait de la main-d'œuvre et des principaux secteurs d'activité de la filière de l'industrie forestière sur le territoire transfrontalier. Cette filière² est composée des travailleurs dans les scieries et dans les usines de pâte à papier, mais également de ceux qui œuvrent en amont dans les activités de soutien à la foresterie et l'exploitation forestière et ceux en aval dans la fabrication de produits en bois et en papier. Nous soulignons ensuite l'importance de la forêt comme facteur de qualité de vie sur le territoire. Enfin, nous présentons les opportunités engendrées par la proximité de la frontière interprovinciale.

2. Près de 5 000 travailleurs dans la filière de l'industrie forestière

La filière de l'industrie forestière compte 4 975 travailleurs sur le territoire transfrontalier représentant 0,60 % de l'ensemble des industries (Tableau 1). Parmi ces travailleurs,

¹ Pour en savoir plus sur l'industrie forestière en Outaouais, voir la référence suivante : Gagnon, Lynda et Jacob Gagné-Montcalm (2020). [L'industrie forestière](#). Dans C. Doucet (dir.), État de situation socioéconomique de l'Outaouais et de ses territoires – 2020, Observatoire du développement de l'Outaouais.

² L'identification des secteurs d'activité de la filière de l'industrie forestière s'appuie sur la méthodologie utilisée dans la publication du Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs : Importance du secteur forestier dans le développement économique des municipalités et des régions du Québec (2009).

60,7 % habitent en Outaouais et 39,3 % résident dans l'Est ontarien. À l'image de leur province respective (Québec : 1,60 %; Ontario : 0,61 %), cette filière est davantage développée en Outaouais (1,52 %) que dans l'Est ontarien (0,31 %).

Parmi les travailleurs dans la filière de l'industrie forestière, 25,63 % (1 115) travaillent dans le secteur des pâtes et papiers sur le territoire transfrontalier. L'Outaouais se démarque particulièrement pour l'importance de la main-d'œuvre dans ce secteur (36,92 %) alors que dans l'Est ontarien, les travailleurs sont principalement concentrés dans le secteur de la fabrication d'autres produits en bois (22,76 %) (Tableau 2).

L'industrie forestière est un créneau important dans la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau (7,82 %), la MRC de Papineau (5,98 %) et la MRC de Pontiac (3,68 %).

Dans l'Est ontarien, le comté de Renfrew se démarque avec 815 travailleurs dans l'industrie forestière représentant 1,64 % de toutes les industries comparativement à des proportions variant entre 0,12 % et 0,77 % dans les autres comtés et la ville d'Ottawa. La majorité de la main-d'œuvre qui travaille dans cette filière dans le comté de Renfrew œuvre dans les secteurs d'activités des scieries et préservations du bois (33,13 %) et dans l'exploitation forestière (28,22 %). L'industrie du bois étant un secteur de développement important pour ce comté, les forêts de cette région sont un atout. Les objectifs identifiés dans le plan de gestion forestière 2017-2026 du comté de Renfrew soutiennent la gestion durable de la forêt afin d'assurer les avantages économiques, écologiques et sociaux dans le temps (County of Renfrew, 2017). Dans les comtés de Lanark et de Prescott et Russell ainsi que dans la Ville d'Ottawa, la main-d'œuvre dans cette filière est principalement concentrée dans les activités de fabrication (Tableau 2).

La Vallée-de-la-Gatineau compte cinq usines sur son territoire, dont quatre usines de bois de sciage et une usine de panneaux agglomérés. Elle fait aussi partie des MRC du Québec les plus dépendantes du secteur forestier. Parmi les travailleurs dans cette industrie, 40,15 % œuvrent dans l'exploitation forestière et 22,63 % dans les scieries et préservation du bois.

C'est dans la MRC Papineau que se trouve la majorité des usines, dont quatre usines de bois de sciage, une usine de granules énergétiques, un producteur de paillis horticoles et une usine de cogénération, en plus de la papetière Fortress cellulose de Thurso, qui a mis fin à ses opérations en décembre 2019. Parmi les travailleurs dans cette filière, 32,23 % travaillent dans les usines de pâtes à papier et de carton. Par contre, cette proportion est appelée à changer lors du recensement de 2021 dû à la fin des opérations de la papetière Fortress de Thurso. En Outaouais, c'est également dans la MRC de Papineau que la

proportion des travailleurs dans les secteurs de la fabrication est la plus élevée (Tableau 2).

Dans la MRC de Pontiac, le secteur des scieries et de préservation du bois est le premier en importance dans la filière (42,22 % des emplois dans la filière). Il ne reste plus qu'une seule scierie en opération depuis la fermeture des usines de Clarendon, Litchfield et Rapides-des-Joachims. Le besoin de diversification des activités du secteur forestier a fait naître le Centre de valorisation de la biomasse forestière dans cette MRC (*Centre de valorisation de la biomasse*, 2018).

À Gatineau, qui compte deux papetières en fonction en juin 2021³, 61,74 % de la main-d'œuvre de la filière travaille dans ces usines. Dans les Collines-de-l'Outaouais, près de la moitié des travailleurs dans cette filière œuvrent également dans les usines de pâtes et papiers et de cartons.

Sur une période de 13 ans, soit de 2005 à 2018, le nombre d'usines de transformation du bois en Outaouais est passé de 35 à 22. Les MRC rurales, où se situent la majorité des usines de bois de sciage, sont celles qui sont le plus affectées par les fermetures d'usines et les pertes d'emplois dans le secteur de la foresterie. Cette situation incite les MRC touchées à diversifier leurs activités et à favoriser des projets de 2^e et 3^e transformation à valeur ajoutée.

En décembre 2019, le gouvernement du Québec a créé une cellule d'intervention sur la vitalité de l'industrie forestière de l'Outaouais et des Laurentides qui a le mandat de trouver des solutions innovantes et structurantes pour permettre à l'industrie de s'adapter à un environnement d'affaires en évolution et fortement concurrentiel (CNW Telbec, 2021). Le premier rapport déposé en mai 2020 priorisait huit recommandations, dont la mise en place d'un projet pilote de planification collaborative qui sera mis sur pied en Outaouais (Cellule Outaouais-Laurentides, 2020).

³ Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs & Direction du développement et de l'innovation de l'industrie, 2021.

Tableau 1. Proportion de travailleurs dans l'industrie forestière par rapport à l'ensemble des travailleurs, 2016

	Travailleurs toutes les catégories d'industrie	Travailleurs de l'industrie forestière	Proportion de travailleurs dans l'industrie forestière
Territoire transfrontalier	831 770	4 975	0,60 %
Outaouais	198 975	3 020	1,52 %
Gatineau	146 665	1150	0,78 %
Les Collines-de-l'Outaouais	27 335	355	1,30 %
Papineau	10 110	605	5,98 %
Pontiac	6 110	225	3,68 %
La-Vallée-de-la-Gatineau	8 755	685	7,82 %
Est ontarien	632 795	1955	0,31 %
Ottawa	501 090	595	0,12 %
Prescott et Russell	47 535	280	0,59 %
Renfrew	49 795	815	1,64 %
Lanark	34 375	265	0,77 %
Ontario	6 970 625	42 355	0,61 %
Québec	4 154 010	66 375	1,60 %

Source : Recensement de Statistique Canada, 2016

Tableau 2. Travailleurs dans l'industrie forestière par sous-secteurs sur le territoire transfrontalier, 2016

	Total industrie forestière	Activités de soutien à la foresterie		Scieries et préservation du bois		Fabrication de placages, de contreplaqués et de produits en bois reconstitué		Fabrication d'autres produits en bois		Usines de pâte à papier, de papier et de carton		Fabrication de produits en papier transformé		Récolte, exploitation forestière et exploitation de terres à bois*	
	n	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%	n	%
Territoire transfrontalier	4 975	465	9,35	780	15,68	355	7,14	890	17,89	1 275	25,63	325	6,53	885	17,79
Outaouais	3 020	155	5,13	415	13,74	195	6,46	445	14,74	1 115	36,92	125	4,14	570	18,87
Gatineau	1 150	50	4,35	45	3,91	50	4,35	120	10,43	710	61,74	85	7,39	90	7,83
Collines-de-l'Outaouais	355	30	8,45	20	5,63	10	2,82	40	11,27	170	47,89	15	4,23	70	19,72
Papineau	605	0	0,00	100	16,53	30	4,96	165	27,27	195	32,23	25	4,13	90	14,88
Pontiac	225	20	8,89	95	42,22	10	4,44	30	13,33	25	11,11	0	0,00	45	20,00
Vallée-de-la-Gatineau	685	55	8,03	155	22,63	95	13,87	90	13,14	15	2,19	0	0,00	275	40,15
Est Ontarien	1 955	310	15,86	365	18,67	160	8,18	445	22,76	160	8,18	200	10,23	315	16,11
Ottawa	595	160	26,89	45	7,56	25	4,20	185	31,09	95	15,97	35	5,88	50	8,40
Prescott et Russell	280	15	5,36	25	8,93	10	3,57	125	44,64	50	17,86	35	12,50	20	7,14
Renfrew	815	100	12,27	270	33,13	95	11,66	110	13,50	0	0,00	10	1,23	230	28,22
Lanark	265	35	13,21	25	9,43	30	11,32	25	9,43	15	5,66	120	45,28	15	5,66
Ontario	42 355	3 125	7,38	4 990	11,78	2 850	6,73	9 840	23,23	5 350	12,63	11 845	27,97	4 080	9,63
Québec	66 375	3 755	5,66	12 565	18,93	4 575	6,89	14 705	22,15	12 360	18,62	6 890	10,38	11 415	17,20

* Cette catégorie regroupe les secteurs de l'exploitation de terres à bois, les pépinières forestières et la récolte de produits forestiers et l'exploitation forestière.

Source : Recensement de Statistique Canada, 2016

3. La forêt, un atout précieux pour la qualité de vie sur le territoire transfrontalier

Grâce à ses grands espaces verts et à son vaste couvert forestier, le territoire transfrontalier est reconnu pour offrir une qualité de vie exceptionnelle. La forêt est le lieu de nombreuses activités récréatives et touristiques.⁴ Le territoire se démarque également par la mixité des essences feuillues et résineuses. Par exemple, en Outaouais, le couvert de la forêt publique de l'Outaouais est constitué de 14 % de résineux, 44 % de feuillus et 39 % d'essences mixtes.

D'ailleurs, l'Outaouais possède le seul institut de recherche sur la forêt feuillue au Québec – l'Institut des sciences de la forêt tempérée (ISFORT) affilié à l'Université du Québec en Outaouais (UQO). Des recherches sont en cours à l'ISFORT en vue de mettre au point des approches novatrices et de nouvelles pratiques constructives et durables pour la mise en valeur des ressources naturelles des forêts tempérées (Université du Québec en Outaouais, s. d.-b). En 2018, le professeur et directeur scientifique de l'ISFORT, Christian Messier, a obtenu la Chaire de recherche du Canada sur la résilience des forêts face aux changements globaux.

4. Des opportunités en raison de sa proximité avec Ottawa et Toronto

Nous n'avons pas repéré beaucoup d'initiatives de collaborations en lien avec l'industrie forestière entre l'Outaouais et l'Est ontarien. Mentionnons néanmoins que, pour contrer l'enjeu d'approvisionnement du bois, la compagnie Planchers Lauzon a saisi l'opportunité offerte par la proximité de l'Est ontarien pour conclure une entente avec le ministère des Richesses naturelles et des Forêts de l'Ontario dans le but de récolter le surplus de bois ontarien.

La proximité du marché de Gatineau-Ottawa offre une masse critique de consommateurs suffisamment forte (1,6 million sur le territoire transfrontalier) pour le développement de produits en bois et en papier. Le positionnement géographique de l'Outaouais et de l'Est ontarien au confluent des deux provinces et à proximité de Toronto crée également des opportunités importantes pour le commerce interprovincial et le développement de

⁴ Voir les sections sur le [sport, le plein air et la villégiature](#) et celle sur le [tourisme](#).

créneaux spécifiques dans la 2^e et 3^e transformation⁵ (Collectif Bois, Plan stratégique 2019-2024).

Par exemple, le **développement des systèmes de construction préfabriqués** représente une opportunité pour la région, mais également pour tout le territoire nord-américain. En effet, ce grand territoire fait face à des enjeux de productivité défailante et de pénurie de main-d'œuvre. Les systèmes de construction préfabriqués en bois, notamment ceux pour les bâtiments de moyenne et grande hauteur, représentent une solution à ces enjeux⁶ (Gagnon et Gagné-Montcalm, 2020).

Selon Charles Blais, directeur du Collectif Bois en Outaouais⁷, **la filière de la bioénergie utilisant le bois** représente également une opportunité d'avenir pour le territoire transfrontalier. La biomasse forestière utilise les résidus ou des sous-produits des procédés de fabrication pour la production de bioproduits à valeur ajoutée, tels que les biocarburants et les bioproduits remplaçant les produits à base de combustibles fossiles (Ressources naturelles Canada, 2020). Puisqu'elle a le potentiel de devenir l'une des principales sources alternatives aux produits pétroliers, l'utilisation de la biomasse pour répondre à des besoins énergétiques risque de connaître une forte croissance et pourrait devenir le principal débouché des produits forestiers en complémentarité de l'industrie du papier. Il s'agit d'une des pistes de solution envisagées dans la région. D'autres voies s'ouvrent également pour l'exploitation de la biomasse, notamment avec le projet de Centre de valorisation de la biomasse du Pontiac (*Centre de valorisation de la biomasse*, 2018).

⁵ Les 2^e et 3^e transformations réfèrent aux industries qui fabriquent de nouveaux produits à valeur ajoutée à partir de la transformation de produits issus de 1^{ère} transformation, comme du bois traité, des palettes de manutention et du bois séché artificiellement (2^e transformation) ou des meubles, des menuiseries et du papier (3^e transformation) (Association Technique Internationale des Bois Tropicaux, 2016).

⁶ Information fournie par Charles Blais du Collectif Bois.

⁷ Le créneau d'excellence Collectif Bois est un regroupement des entreprises de 1^{ère}, 2^e et 3^e transformation du bois en Outaouais qui a pour mission d'accompagner et de soutenir ces entreprises dans le développement de leurs capacités stratégiques en misant sur l'innovation et la R et D pour améliorer leur compétitivité. Pour en savoir plus sur cette organisation : <https://www.collectifbois.ca/>.

5. Références

- Association Technique Internationale des Bois Tropicaux (2016). [Les niveaux de transformation du bois.](#)
- Ressources naturelles Canada (2020). [Bioéconomie, bioénergie et bioproduits forestiers.](#)
- Cellule Outaouais-Laurentides (2020). [Second mandat de la cellule d'intervention sur la vitalité de l'industrie forestière de l'Outaouais et des Laurentides.](#)
- Centre de valorisation de la biomasse (2018). [Fibre Pontiac.](#)
- CNW Telbec (2021). [Cellule d'intervention sur la vitalité de l'industrie forestière - Deux nouvelles initiatives pour une meilleure planification forestière en Outaouais et dans les Laurentides.](#) Communiqué de presse.
- Créneau d'excellence Collectif Bois (2021). [Créneau d'excellence Collectif Bois.](#)
- Créneau d'excellence Collectif Bois (2020). [Plan stratégique 2019–2024.](#)
- County of Renfrew (2017). [2017-2026 Forest Management Plan for the Renfrew County Forest.](#)
- Fortress Cellulose spécialisée inc (2010). [Projet de cogénération de la biomasse.](#)
- Gagnon, L. et I. Gagné-Montcalm (2020). [L'industrie forestière.](#) Dans C. Doucet (dir.), État de situation socioéconomique de l'Outaouais et de ses territoires – 2020, Observatoire du développement de l'Outaouais.
- Le Droit (2019). [Planchers Lauzon se tourne vers l'Ontario.](#) Le Droit.
- L'Innovation, M. D. L. E. (2020). [Note sur le commerce interprovincial - Québec-Ontario.](#) Ministère de l'Économie et de l'Innovation.
- Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs & Direction du développement et de l'innovation de l'industrie (2021). [Index des usines de l'Outaouais \(07\).](#)
- Radio-Canada (2020). [Autre fermeture de la scierie Lauzon de Thurso pour une durée indéterminée.](#) Radio-Canada.ca.
- Université du Québec en Outaouais. (s. d.-b). [Technologie et nature.](#) Consulté le 26 août 2021.