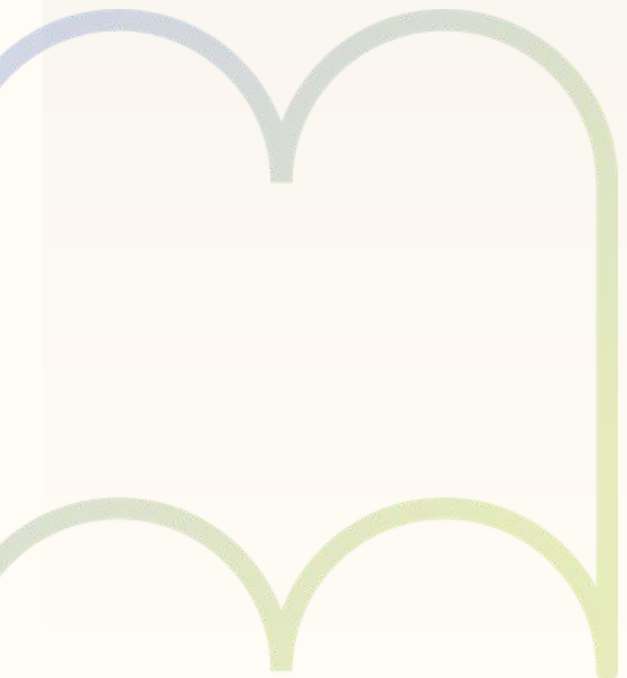


# Rapport ort D'activités 2025 de l'Observatoire du développement de l'Outaouais



# Sommaire

- 01** Le mot du directeur administratif et stratégique
- 02** Le mot de la rectrice de l'UQO
- 03** Le mot du coordonnateur
- 04** Le mot du directeur scientifique par intérim
- 05** Le mot du responsable du déploiement du RNO

- 06** Le mot de la mairesse
- 07** Quelques mots sur l'ODO
- 08** L'année en chiffres
- 09** L'évolution de nos projets
- 10** Les publications parues
- 11** Les faits saillants

- 12** Les perspectives pour 2026
- 13** Nos richesses humaines
- 14** Remerciements à nos collaborateurs et partenaires financiers



# Le mot du directeur **administratif** et stratégique



● **Dave Blackburn, Ph. D.**  
Doyen à la formation continue  
et au service-conseil



C'est avec confiance et fierté que nous vous présentons le Rapport annuel 2025 de l'Observatoire du développement de l'Outaouais. Ce document rend compte, de manière rigoureuse et transparente, du travail accompli au cours de la dernière année ainsi que des retombées tangibles de nos travaux au bénéfice du territoire et de ses acteurs. L'année 2025 marque une étape significative de consolidation et d'affirmation pour l'ODO. Les projets structurants réalisés, l'intensification des collaborations intersectorielles et le développement de nouveaux partenariats stratégiques témoignent de la maturité organisationnelle atteinte et du positionnement croissant de l'Observatoire comme référence incontournable en matière d'analyse et de connaissances territoriales. Fidèle à sa mission, l'équipe a su mobiliser son expertise scientifique et sa capacité d'interprétation des données pour soutenir la prise de décision, alimenter les réflexions collectives et renforcer la capacité d'action des communautés et des institutions régionales.

Je tiens à remercier chaleureusement l'ensemble de nos partenaires pour leur appui soutenu et la confiance renouvelée qu'ils accordent à la mission de l'Observatoire. Leur engagement constitue un levier essentiel à la réalisation de nos travaux et à l'amplification de leur portée. J'exprime également ma reconnaissance à l'équipe de l'ODO, dont le professionnalisme, la rigueur méthodologique et l'engagement permettent à l'Observatoire de rayonner à l'échelle provinciale et de contribuer activement aux débats et aux orientations en matière de développement régional.

En poursuivant cet effort collectif, l'Observatoire continuera de documenter avec précision les dynamiques territoriales, d'anticiper les enjeux émergents et de soutenir l'élaboration de solutions éclairées. Notre ambition demeure claire : favoriser un développement durable, équilibré et adapté aux réalités spécifiques de l'Outaouais, des Laurentides et de la Montérégie, au bénéfice des populations que nous servons.

# Le mot de la rectrice



● **Murielle Laberge, Ph. D.**  
Rectrice de l'Université  
du Québec en Outaouais

La présence de l'Observatoire du développement de l'Outaouais au sein de l'Université du Québec en Outaouais constitue une véritable richesse institutionnelle et un levier stratégique pour notre mission universitaire dans la région et au Québec. Son ancrage solide dans notre établissement génère une synergie féconde entre recherche, formation et engagement sociétal, dont les retombées dépassent largement le cadre académique pour contribuer de façon concrète au développement de notre territoire.

L'Observatoire est bien davantage qu'un partenaire institutionnel : il est pleinement intégré à la dynamique intellectuelle et scientifique de l'UQO. Par la collaboration étroite de ses chercheuses et chercheurs avec le corps professoral, par la participation active de notre communauté étudiante à ses travaux et par les ponts interdisciplinaires qu'il construit, l'ODO enrichit durablement notre écosystème de recherche. Il stimule l'innovation, favorise le transfert des connaissances et consolide notre capacité collective à produire un savoir rigoureux, pertinent et ancré dans les réalités du milieu.

Au fil des dernières années, les travaux de l'Observatoire ont contribué à mieux comprendre, documenter et valoriser les forces distinctives de l'Outaouais, tout en éclairant avec rigueur les défis qui marquent son évolution. Sa percée significative dans les Laurentides témoigne également de sa capacité d'expansion et de son rayonnement croissant, tout en consolidant le positionnement de l'UQO comme université engagée dans l'ensemble de ses territoires d'ancrage. En produisant des analyses éclairées et accessibles, il renforce le rôle de l'UQO comme institution engagée, responsable et résolument tournée vers l'avenir. Il incarne notre volonté d'être une université de proximité, à l'écoute de son territoire et pleinement mobilisée au service de son développement durable et inclusif.

Je tiens à saluer le travail remarquable de l'équipe de l'Observatoire, dont le professionnalisme, la rigueur scientifique et l'engagement envers la collectivité témoignent de l'excellence qui caractérise notre université. Leur contribution illustre avec éloquence l'impact que peut avoir une recherche ancrée dans son milieu et guidée par le souci du bien commun.

## Le mot du **coordonnateur**



● **Yves McNicoll, B.Sc.**  
Coordonnateur



À l'instar de 2024, l'année 2025 aura été riche en projets, en recherches et en réalisations, autant de chantiers portés avec enthousiasme et dynamisme par une équipe professionnelle en croissance et aux expertises variées, néanmoins complémentaires.

Nous poursuivons encore et toujours notre engagement dans la voie du savoir, de l'exactitude des informations et de la pertinence de choix éclairés et assumés. Cette perspective qui nous anime nous oblige à vérifier, parfois contre-vérifier, nos publications, sachant qu'elles sont de plus en plus utiles à la prise de décision. Une mission organisationnelle qui peut paraître simple, mais qui prend tout son sens à une époque où la désinformation se propage à une vitesse alarmante.

Merci à tous nos collaborateurs, car la confiance et l'intérêt que vous nous témoignez nous entraînent vers de nouveaux défis. Ce rapport témoigne avec éloquence de la variabilité des mandats que nous réalisons, au service et au profit de toute la population outaouaise, mais également des Laurentides et de la Montérégie en vertu du mandat inhérent au Réseau national des observatoires.

## Le mot du directeur scientifique (intérim)



● **Mathieu Charron, Ph. D.**  
Professeur, Département  
des sciences sociales



L'année 2025 confirme la place de l'Observatoire du développement de l'Outaouais comme acteur clé de la recherche territoriale au Québec. Les travaux réalisés au cours de la dernière année ont permis de renforcer la compréhension des dynamiques qui façonnent l'Outaouais, la Montérégie et les Laurentides, tout en soutenant plus concrètement l'action des milieux.

À travers ses projets, l'ODO contribue à structurer les connaissances nécessaires à la prise de décision, en misant sur des données fiables, des analyses et des approches méthodologiques adaptées aux réalités territoriales. Qu'il s'agisse d'accompagner les MRC, de développer des outils d'aide à la décision ou d'alimenter les réflexions en aménagement du territoire, la recherche menée à l'Observatoire vise avant tout à éclairer l'action publique et collective.

À titre de directeur scientifique par intérim, je me réjouis des perspectives à venir et j'aborde l'année 2026 avec enthousiasme, convaincu que les travaux à venir permettront de poursuivre le renforcement de la recherche territoriale et de son utilité pour les milieux.

Je souhaite souligner l'engagement, la rigueur et l'expertise de l'équipe de l'ODO. Leur travail constitue le fondement de la crédibilité scientifique de l'Observatoire et de sa capacité à jouer un rôle déterminant dans l'écosystème du développement territorial.

# Le mot du responsable du déploiement du RNO



● **Mario Gauthier, Ph. D.**  
Professeur, Département  
des sciences sociales

Nous sommes fiers de conclure une nouvelle année marquante pour la recherche territoriale à l'Observatoire. Après plusieurs années d'existence, l'ODO ne cesse d'élargir son impact auprès des acteurs et des décideurs de l'Outaouais, de la Montérégie et des Laurentides, notamment à travers le déploiement du Réseau national d'observatoires de l'aménagement et du développement durables des territoires, une initiative visant à renforcer la capacité des régions à suivre et à comprendre leur développement.

Les projets menés par l'ODO s'inscrivent dans une volonté claire d'appuyer les décisions publiques et territoriales sur des connaissances scientifiques. Qu'il s'agisse d'analyser les dynamiques socioéconomiques, d'outiller les milieux par des indicateurs et des outils d'aide à la décision, d'accompagner les MRC dans leurs démarches d'aménagement ou d'anticiper les enjeux émergents, les travaux de l'Observatoire contribuent à éclairer l'action collective et à soutenir un développement durable, cohérent et adapté aux réalités locales.

Je tiens à souligner le travail rigoureux et l'engagement constant des membres de l'équipe par leur expertise, leur créativité méthodologique et leur sens des responsabilités. Les personnes qui composent l'Observatoire jouent un rôle essentiel dans la production et la diffusion de connaissances au service des territoires. Leur contribution est déterminante pour faire de l'ODO un acteur reconnu et crédible dans l'écosystème de la recherche et du développement régional.

# Le mot de la mairesse de Gatineau



● **Maude M. Bissonnette**  
Mairesse de la Ville de Gatineau

L'Outaouais est en pleine effervescence ! Partout sur le territoire, des projets structurants avancent et d'autres se dessinent, portés par une énergie collective inspirante. Cette vitalité reflète une région audacieuse, mobilisée et résolument tournée vers l'avenir. Les prochaines années s'annoncent déterminantes, alors que se multiplient les initiatives visant à renforcer notre attractivité, soutenir nos milieux de vie et consolider notre développement économique et social.

Pour soutenir cet élan, l'arrimage entre la recherche scientifique et les besoins concrets des milieux demeure essentiel. Qu'il soit question d'infrastructures, d'innovation économique, d'accès au logement, de mobilité durable ou d'adaptation aux changements climatiques, nos choix doivent s'appuyer sur des données fiables et une analyse rigoureuse. C'est cette connaissance partagée qui permet d'orienter nos priorités avec cohérence et ambition.

L'ODO joue un rôle déterminant dans cette démarche. Grâce à la qualité de ses travaux, il éclaire les décideurs, nourrit la réflexion collective et favorise une concertation régionale forte autour des grands enjeux. Bravo à toute l'équipe pour son professionnalisme exemplaire : votre expertise est un pilier du rayonnement et de l'avenir de l'Outaouais.

# Quelques mots sur l'Observatoire

## Décloisonner les savoirs, une mission de recherche collaborative

Construit sur une base partenariale, l'ODO est un espace de partage de données, de recherche scientifique et de mobilisation des savoirs et des pratiques sur le développement de la région qui vise à répondre aux besoins d'information des décideurs et de l'ensemble des acteurs du développement territorial.

Notre expertise variée combinée à une connaissance fine du territoire nous permet de documenter les enjeux et de produire une variété d'outils d'aide à la décision pour éclairer l'action publique.

Nos fonctions principales

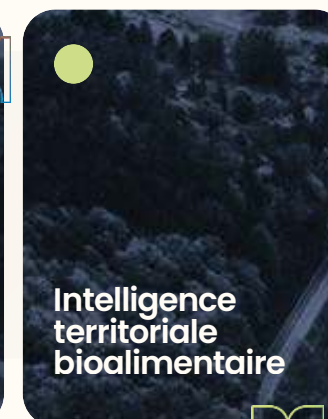
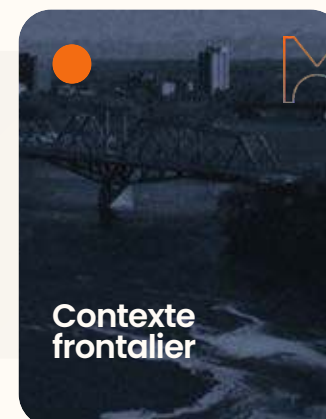
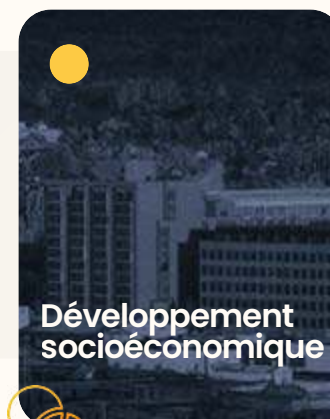
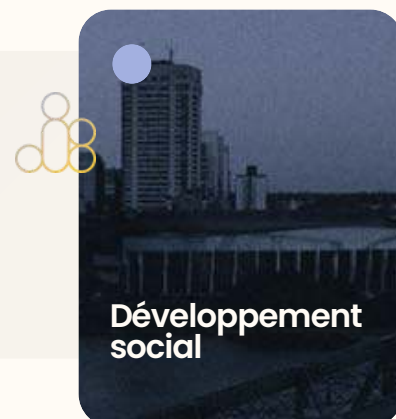
**Observer** les dynamiques du territoire

**Valoriser** les données locales

**Produire** des outils et des analyses

**Diffuser** les savoirs utiles à l'action

## Nos axes de recherche



## L'année 2025 en chiffres

4 nouveaux agent(e)s de recherche

13 membres de l'équipe

30 communications publiques

13 consultations citoyennes

32 comités de pilotages

11k abonnés sur LinkedIn et Facebook

+ de 15 mentions dans les médias

12 nouveaux projets

70 aménagistes rencontrés

91k utilisateurs actifs sur notre site

# L'évolution de nos projets

Enjeux sociaux

## Portrait des communautés

70 %

Santé Éducation Culture

## Rattrapage de l'Outaouais

80 %

Transition socioécologique

## Transition socioécologique

83 %

Système alimentaire

## Déserts alimentaires en Outaouais

95 %

Économie Sociodémographie

## Trajectoire économique des personnes immigrantes en Outaouais

15 %

Sociodémographie

## Projet des aînés

30 %

Sociodémographie

## Portrait immigration de la MRC des Collines-de-l'Outaouais

100 %

Système alimentaire

## Portrait numérique des entreprises bioalimentaires de l'Outaouais

100 %

# Portrait des communautés

 Enjeux sociaux

*Responsable du projet :*

Richard Sévigny

*En appui :*

Caroline Rousseau

Le Portrait des communautés a pour objectif de dresser un portrait précis et à jour des réalités et des dynamiques locales. À travers 115 fascicules et tableaux de bord, le Portrait présente des données socioéconomiques et sociosanitaires à l'échelle des territoires vécus. Ces données offrent une vue d'ensemble du profil démographique, de la situation économique et des conditions de logement de la population concernée, en plus de fournir quelques éléments d'information sur son état de santé et de bien-être. Elles permettent ainsi de mieux comprendre les conditions de vie et les besoins des communautés de l'Outaouais.

Depuis septembre 2024, l'équipe du Portrait part à la rencontre des citoyens et des acteurs régionaux dans un objectif de transfert de connaissances. En 2025, l'Observatoire a amorcé une tournée de consultations citoyennes en vue d'ajouter un volet qualitatif au Portrait. Ces rencontres ont pour but de tirer parti du savoir citoyen pour identifier les forces ainsi que le potentiel de développement économique, social, environnemental et communautaire de chaque territoire. Au total, plus de 50 consultations auront lieu d'ici l'automne 2026.

## Progression

Septembre 2023

Décembre 2026

70 %



# Rattrapage de l'Outaouais

 Santé  Éducation  Culture

*Responsable du projet :*  
Alexandre Bégin

*En appui :*  
Iacob Gagné-Montcalm  
Tristan Chantigny

En 2019, l'Assemblée nationale du Québec posait un geste symbolique en adoptant une motion reconnaissant officiellement le caractère particulier de l'Outaouais, l'impact du retard historique de financement public en santé, en éducation et en culture sur le développement de la région et l'importance de soutenir la région pour corriger ce déséquilibre.

Dans ce contexte, différentes instances de l'Outaouais se sont concertées pour élaborer une démarche d'évaluation rigoureuse et périodique visant à suivre l'efficacité des mesures mises en place par le Gouvernement du Québec afin de combler le retard de l'Outaouais dans les domaines de la santé et des services sociaux, de l'éducation postsecondaire et de la culture en Outaouais. Depuis, l'ODO fait un suivi annuel de l'évolution de la situation et des actions mises en place.

## Progression

Janvier 2021

Avril 2026

80 %

# Transition socioécologique

 Transition socioécologique  Milieux de vie

## *Responsable du projet :*

Lynda Gagnon

## *En appui :*

Maxime Lelièvre  
Tristan Chantigny

La transition socioécologique découle du constat selon lequel notre système économique et nos modes de fonctionnement actuels sont insoutenables tant sur le plan écologique que d'un point de vue d'équité sociale. Elle consiste à opérer une transformation en profondeur de notre mode de vie, de nos modes de production et de consommation et de notre façon d'occuper le territoire, afin de construire une société plus juste, plus inclusive et écologiquement viable face aux défis posés par la crise climatique.

Ce projet a pour objectif de réunir l'expertise scientifique de l'ODO et celle des acteurs du milieu dans un exercice de coconstruction d'outils concrets (indicateurs, portraits territoriaux et plateforme de monitoring) qui visent à éclairer les décideurs et à favoriser le passage à l'action. Leur réalisation s'arrime notamment à plusieurs initiatives régionales d'envergure, dont l'élaboration des Plans climat et la révision des schémas d'aménagement et de développement.

## Progression


Septembre 2023

Avril 2026

83 %



# Déserts alimentaires en Outaouais

 Système alimentaire

 Aménagement du territoire

## *Responsable du projet :*

Maxime Lelièvre

## *En appui :*

Michel Lopez Barrios

Iacob Gagné-Montcalm

En 2023, l'ODO proposait une méthodologie afin d'identifier les déserts alimentaires régionaux. Devant ces constats exploratoires et face à la précarité croissante qui caractérise les maillons de nos systèmes alimentaires, les partenaires de l'Entente sectorielle bioalimentaire acceptent de financer un second volet à ce projet de recherche.

Un an plus tard, l'objectif en deux temps consistait d'abord à localiser avec précision les populations vulnérabilisées, puis à cibler les producteurs agricoles et distributeurs alimentaires détenant le potentiel de contribuer à améliorer l'accès aux aliments sains dans ces secteurs.

Aujourd'hui, les cartes qui résultent de ces efforts comprennent des données ayant pour but d'orienter des priorités d'actions intersectorielles. Considérant la transversalité de l'enjeu de l'accès à la saine alimentation, les outils ont été réfléchis afin d'être mis à profit autant par les intervenants communautaires que par les administrations municipales et les acteurs politiques.

## Progression

Juin 2024

Mars 2026

95 %

# Monitorage de l'aménagement du territoire

Aménagement du territoire

## *Responsables du projet :*

Alexandre Bégin

Iacob Gagné-Montcalm

Adélaïde Levavasseur

Maxime Lelièvre

## *Responsable du déploiement du Réseau national :*

Mario Gauthier

Pour soutenir la prise de décision liée au développement des territoires, les gestionnaires et leaders doivent disposer de diagnostics solides, appuyés sur des données probantes tenant compte des réalités des collectivités concernées. Une telle connaissance s'avère essentielle pour alimenter les échanges et, surtout, pour générer des solutions innovantes.

Dans ce contexte, l'ODO fait partie du Réseau national d'observatoires de l'aménagement et du développement durables des territoires, un regroupement de cinq observatoires universitaires œuvrant à travers le Québec. Ensemble, nous accompagnons les municipalités régionales de comté (MRC) dans la mise en place et le déploiement d'un système de monitorage de l'aménagement de leur territoire. À ce titre, l'ODO joue un rôle de mobilisation et de transfert de connaissances en matière de monitorage, crée des outils facilitant le traitement et le suivi des données et appuie les MRC dans le choix d'indicateurs et de cibles d'aménagement et de développement du territoire.

# Trajectoire économique des personnes immigrantes en Outaouais

Économie

Sociodémographie

*Responsable du projet :*

Michel Lopez Barrios

Ce projet vise à mieux comprendre les parcours professionnels des personnes immigrantes en Outaouais en croisant leurs caractéristiques sociodémographiques (statut migratoire, genre, âge, niveau de scolarité, domaine d'emploi, durée de séjour) avec leurs trajectoires d'emploi. L'objectif est de mettre en lumière les dynamiques d'insertion, les freins structurels et les leviers favorisant une intégration durable et équitable, afin d'appuyer les acteurs régionaux dans la mise en place de pratiques inclusives. Pour ce faire, le projet adopte une approche mixte combinant l'analyse des données administratives longitudinales (DAL) et celles du Recensement de 2016 et 2021 avec une enquête qualitative auprès des personnes immigrantes et des employeurs. L'idée est de mieux comprendre les parcours des personnes immigrantes, mais aussi de mettre en valeur leurs compétences et leurs aspirations, afin de favoriser des milieux de travail plus équitables et accueillants en Outaouais.


## Progression

Novembre 2025

Juillet 2027

15 %

# Portrait numérique des entreprises bioalimentaires de l'Outaouais

 Système alimentaire

*Responsable du projet :*  
Michel Lopez Barrios

Le rapport produit dans le cadre de ce projet propose un regard sur l'état de l'innovation numérique dans le secteur bioalimentaire de l'Outaouais. À partir d'un sondage mené auprès de producteurs agricoles de la région, il met en lumière les usages technologiques actuels, les besoins exprimés, ainsi que les freins et leviers à l'adoption de nouvelles pratiques numériques. Au-delà des données, il s'agit ici de comprendre comment les réalités du terrain, les profils des producteurs et les dynamiques territoriales influencent les trajectoires d'innovation.

Ce document vise à soutenir les acteurs du développement régional dans la mise en place de stratégies ciblées et inclusives, capables d'accompagner concrètement la transition numérique du secteur agroalimentaire, en valorisant les forces locales et en répondant aux défis structurels identifiés.

## Progression

Mars **2024**

Avril **2025**

100 %

# Portrait immigration de la MRC des Collines-de-l'Outaouais

 Sociodémographie

## *Responsables du projet :*

Caroline Rousseau  
Richard Sévigny

Dans le cadre du Programme d'appui aux collectivités (PAC) lancé par le MIFI, la MRC des Collines-de-l'Outaouais a entrepris l'élaboration d'un plan d'action visant à renforcer l'attractivité du territoire, l'accueil et l'intégration des personnes immigrantes, ainsi que le vivre-ensemble au sein de la communauté. L'ODO a été mandaté pour soutenir cette démarche en apportant une expertise en analyse territoriale et en recherche.

Notre rôle consistait notamment à produire un diagnostic statistique à partir de données fiables et à documenter les expériences en matière d'immigration grâce à des consultations auprès des acteurs du milieu. Cet outil permet d'offrir un portrait structuré et objectif du territoire qui sert de base commune pour orienter la prise de décision et la planification des actions. En combinant données quantitatives et savoirs issus du terrain, l'ODO fournit ainsi un cadre de référence commun pour appuyer la MRC et ses partenaires dans la mise en place d'un plan d'action adapté aux besoins locaux.

## Progression

**Avril 2025**

**Septembre 2025**

100 %

# Projet des aînés

 Sociodémographie

*Responsable du projet :*

Caroline Rousseau

Dans le cadre du Programme Nouveaux Horizons pour les aînés, la Ville de Gatineau a lancé un projet d'impact collectif sur cinq ans visant à renforcer l'inclusion sociale des personnes de 55 ans et plus sur son territoire. L'ODO a été sollicité pour soutenir cette initiative en mobilisant son expertise en analyse territoriale et en données sociales.

À partir du Portrait des communautés de l'Outaouais, l'ODO a élaboré 19 fascicules, chacun correspondant à l'une des 19 communautés identifiées par la Ville, où les aînés sont davantage à risque de se retrouver en situation de vulnérabilité. Ces fascicules servent à identifier les principales limitations vécues par les aînés. Ils portent également une attention particulière aux aînés anglophones vivant en situation minoritaire. Ces outils constituent un cadre de référence commun pour appuyer la planification et la mise en œuvre d'actions. L'ODO accompagne également la Ville et ses partenaires dans le déploiement et le suivi du projet, en appuyant la formation des organismes communautaires à la collecte de données, ainsi que l'évaluation des actions entreprises.

## Progression

Septembre 2025

Mars 2030

30 %

# Bulletin : L'Outaouais sous la loupe

 Sociodémographie

 Logement

*Publié quelques fois par année, le bulletin L'Outaouais sous la loupe présente une analyse en profondeur d'un aspect du développement de l'Outaouais à partir du croisement de diverses données, pour fournir un éclairage significatif aux acteurs du développement.*

## *Auteurs du bulletin :*

Michel Lopez Barrios  
Tristan Chantigny  
Anaïs Gionet Laflèche

## *Auteurs du bulletin :*

Tristan Chantigny  
Anaïs Gionet Laflèche

Janvier **2025**

## Portrait de l'habitation de la RMR Ottawa-Gatineau

Ce bulletin spécial offre une analyse approfondie de la situation de l'habitation dans la partie québécoise de la RMR Gatineau-Ottawa, en s'appuyant sur des données récentes. La situation de l'habitation dans les MRC rurales de l'Outaouais fait l'objet d'un bulletin distinct.

Janvier **2025**

## Portraits de l'habitation des MRC rurales de l'Outaouais

Ce bulletin spécial offre une analyse approfondie de la situation de l'habitation dans les 4 MRC de l'Outaouais, en s'appuyant sur des données récentes. Le portrait de l'habitation de la RMR d'Ottawa-Gatineau fait l'objet d'un numéro distinct de L'Outaouais sous la loupe.

# Mandats spécifiques

Cette section regroupe les projets réalisés à la demande d'organisations partenaires et destinés à un usage interne ou ciblé. Ces mandats, bien qu'ils ne fassent pas l'objet d'une diffusion publique, s'inscrivent pleinement dans la mission de l'ODO.

- **Étude invitée : Estimation du nombre de logements dans les districts du Plateau et du nord de Mitigomijokan occupés par des Ontariens et impacts économiques**

---

- **Portrait de la vitalité socioéconomique de la MRC d'Antoine-Labelle**

---

- **Portrait territorial de la MRC d'Antoine-Labelle**

---

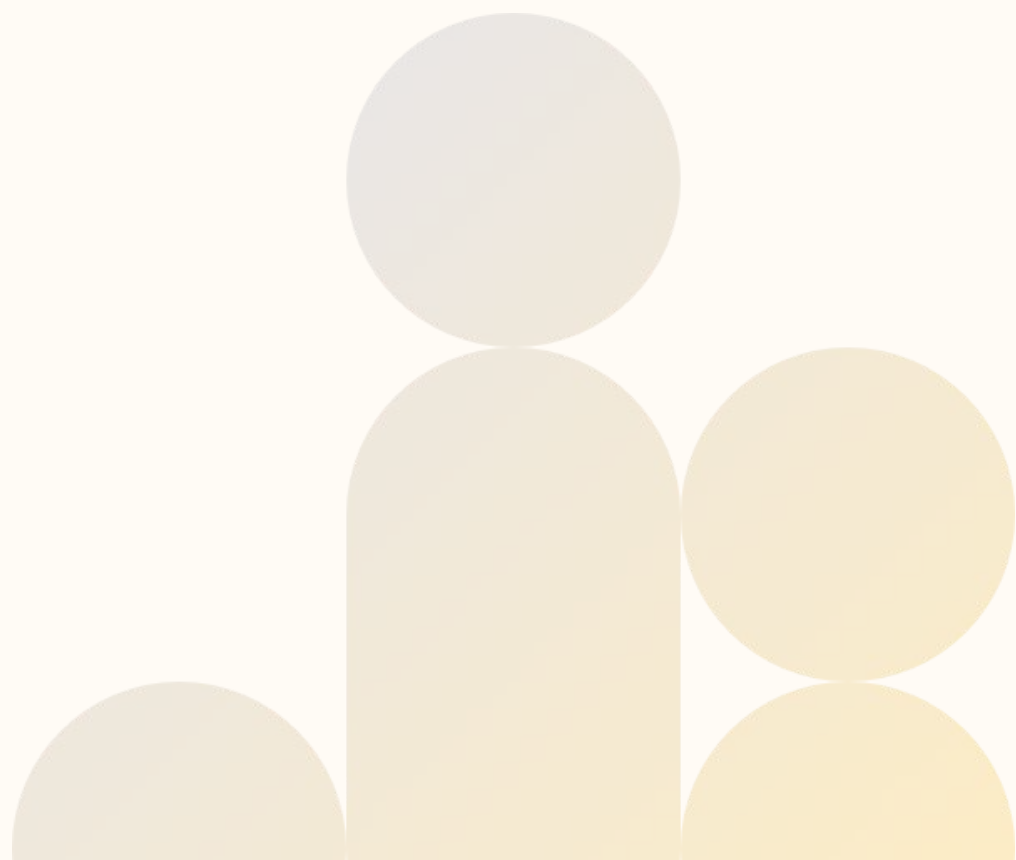
- **Grille d'analyse de l'impact des projets structurants sur la qualité des milieux de vie, MRC des Collines-de-l'Outaouais**

---

- **La philanthropie en Outaouais**

---

- **Tramway à Gatineau**



# Les publications parues en 2025

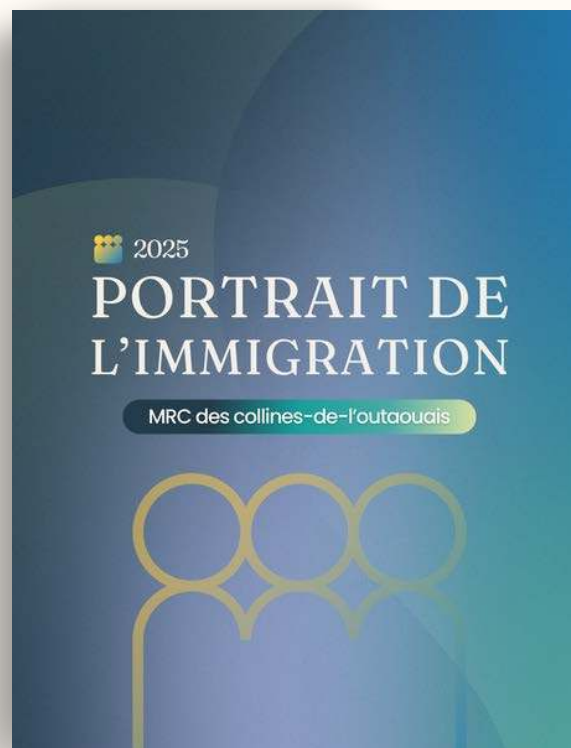
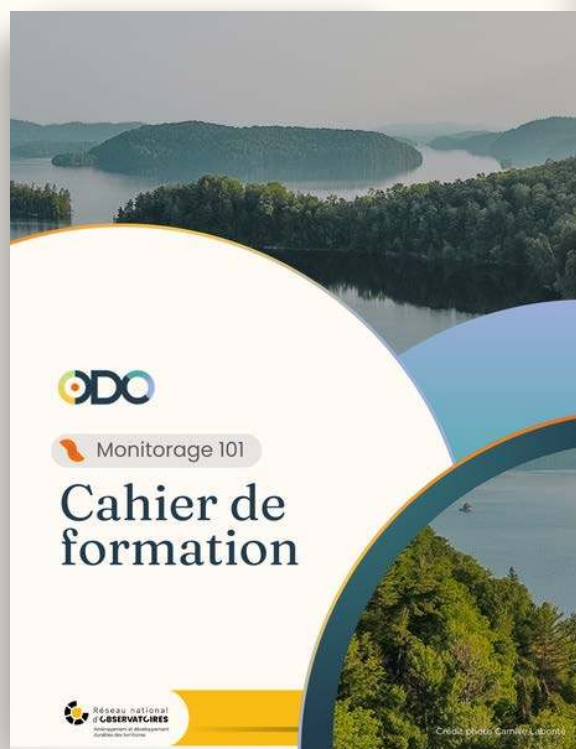


Une étude pour mieux comprendre les conditions d'établissement agricole et proposer des pistes d'action adaptées à la réalité régionale.

**À CONSULTER SUR NOTRE SITE**

Un cahier de formation d'une centaine de pages visant à appuyer les aménagistes et à les familiariser avec les concepts et les pratiques de monitoring.

**MANDAT SPÉCIFIQUE**

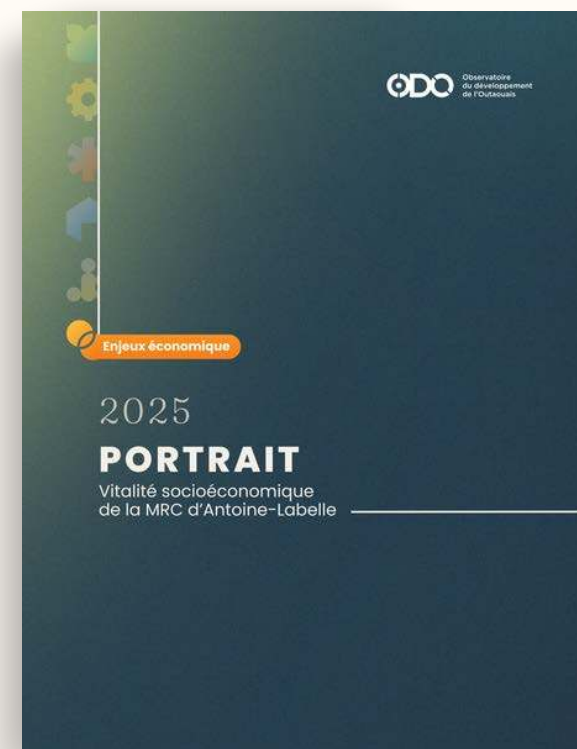


Un portrait migratoire de la MRC des Collines-de-l'Outaouais qui présente le profil des personnes immigrantes et les recommandations issues des consultations.

**À CONSULTER SUR NOTRE SITE**

Un portrait qui illustre la vitalité socioéconomique de la MRC d'Antoine-Labelle, afin d'éclairer les dynamiques territoriales et soutenir la planification.

**MANDAT SPÉCIFIQUE**



# Les faits saillants

*Les nouveaux talents de l'équipe*

## ● Agent(e) de recherche

### ● **Tristan Chantigny** Auxiliaire de recherche

Diplômé en sciences sociales de l'UQO, Tristan porte un regard engagé sur les enjeux régionaux avec un intérêt marqué pour l'économie du développement et de l'environnement.



### ● **Caroline Rousseau** Agente de recherche

Titulaire d'une maîtrise en sciences sociales, Caroline met son expertise en recherche au service de projets portant notamment sur l'immigration et la vulnérabilité des aînés, afin d'outiller nos partenaires par le biais de formations.



### ● **Adélaïde Levavasseur** Agente de recherche

Formée en études régionales et en agronomie, Adélaïde accompagne les MRC dans le développement d'un système de monitoring de la planification territoriale.



### ● **Francis Lelièvre** Agent de recherche

Titulaire d'un baccalauréat en administration et d'une maîtrise en économie financière, Francis met son expertise en recherche, gestion de données et analyse financière et économique au service du développement régional à l'ODO.

# Les faits saillants

## *Une nouvelle identité visuelle*

Depuis sa création en 2018, l'Observatoire s'est doté d'une signature visuelle forte, dont les cinq couleurs symbolisent les cinq MRC du territoire. Cette identité s'est progressivement imposée comme un repère dans le paysage régional. Plutôt que de rompre avec cet héritage, nous avons fait le choix d'en proposer une évolution : une modernisation respectueuse de nos fondements, accompagnée d'un univers graphique renouvelé, à l'image de la croissance et de la maturité de l'organisation.

Cette démarche s'accompagne également du déploiement d'un nouveau site web, pensé pour offrir une navigation plus intuitive, mettre en valeur nos travaux et faciliter l'accès aux données et aux publications.

Ce mandat a été confié à Coloc, coopérative en design et conception web. Cette collaboration a permis de traduire visuellement notre positionnement et notre ambition pour les prochaines années.

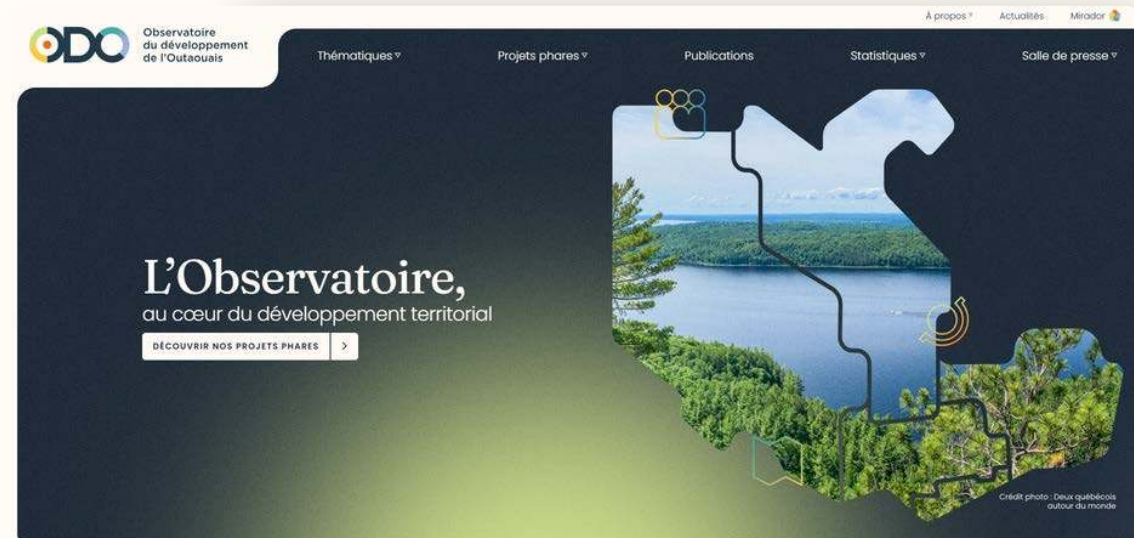
Logo de 2017



Logo de 2025



Nouveau site 2025



# Les faits saillants

## Les événements marquants

29 janvier 2025

### Symposium annuel d'Ouranos

Mario Gauthier, responsable du déploiement du RNO y a animé un panel sur l'adaptation des municipalités aux changements climatiques aux côtés de Marie-José Fortin, directrice des affaires institutionnelles de l'UQ.

22 mai 2025

### Collaboration avec MATv

En collaboration avec MATv, une série d'émissions a permis de mettre en lumière six projets phares de l'ODO-UQO dédiés au développement de l'Outaouais.

10 octobre 2025

### Nouvelle identité visuelle pour l'ODO

Nous avons dévoilé notre nouveau logo et identité visuelle au bar Le Tonik, lors d'un 4 à 6 organisé par l'équipe.

19 novembre 2025

### Congrès national de *Place aux jeunes*

Notre coordonnateur et l'un de nos agents de recherche représentaient l'ODO au congrès national de Place aux jeunes en région qui s'est tenu à Montebello.

27 février 2025

### Visite de l'ORC à l'ODO

Nos collègues de Trois-Rivières du Réseau national d'observatoires sont venus à notre rencontre dans un objectif de partage de nos expertises et de renforcement des synergies entre nos organisations.

30 mai 2025

### Forum sur la gouvernance métropolitaine et la planification spatiale collaborative dans les grandes métropoles canadiennes : Montréal, Ottawa-Gatineau, Toronto et Vancouver

Cet événement organisé par Mario Gauthier, responsable du déploiement du Réseau national d'Observatoires, réunissait des acteurs de Montréal, Ottawa-Gatineau, Toronto et Vancouver autour des enjeux actuels et futurs de l'aménagement urbain. Les échanges ont mis en lumière les défis communs auxquels font face les grandes régions métropolitaines canadiennes.

17 décembre 2025

### Nomination d'un directeur scientifique par intérim

Mathieu Charron, professeur au Département des sciences sociales, a été nommé pour assurer la fonction de directeur scientifique par intérim.

2 avril 2025

### Point de presse sur une nouvelle étude

Diffusion d'une étude évaluée par le comité scientifique de l'ODO sur l'équité fiscale en Outaouais, liée aux véhicules immatriculés en Ontario (Plateau et nord de Mitigomijokan).

16 au 18 septembre 2025

### Troisième rencontre annuelle du RNO

Une partie de l'équipe s'est rendue en Abitibi-Témiscamingue afin de participer à la rencontre annuelle du RNO, qui se tenait à Rouyn-Noranda.

17 octobre 2025

### Sommet climat Outaouais 2025

Nous avons participé au Sommet Climat Outaouais 2025 en animant un atelier sur l'action climatique et les outils à l'intention des municipalités et des entreprises.

28 et 30 octobre 2025

### Formation : *Monitoring 101*

Une partie de notre équipe s'est rendue à Saint-Hyacinthe et à Mont-Tremblant pour tenir nos tout premiers ateliers de monitoring en planification territoriale destinés aux aménagistes.

# Les perspectives pour 2026

## Poursuivre l'actualisation des données qualitatives du Portrait des communautés

En 2026, l'Observatoire poursuivra les consultations terrain afin d'enrichir et d'actualiser les données qualitatives du Portrait des communautés. Une cinquantaine de consultations sont prévues et devraient être réalisées d'ici la fin de l'année, consolidant ainsi la profondeur et la représentativité de l'analyse territoriale.



## Sortie des données sur le rattrapage de l'Outaouais en culture

Ce projet de suivi permet d'évaluer l'efficacité des mesures mises en place pour réduire les écarts en matière de santé, d'éducation et de culture entre l'Outaouais et d'autres régions du Québec à partir d'indicateurs financiers et institutionnels par habitant. Les données relatives à la culture seront publiées au cours de l'année 2026.



## Monitorer l'aménagement du territoire

L'ODO passe à la phase d'opérationnalisation et accompagnera dès 2026 les MRC dans la création de mécanismes pour suivre l'avancement des objectifs fixés dans leurs schémas d'aménagement et de développement.



## Continuité de nos projets en cours

Plusieurs ententes ont été conclues et de nouveaux projets émergent, assurant la continuité de nos initiatives en cours et consolidant nos collaborations à travers le territoire.

# Nos richesses humaines

Direction et comité scientifique

● Direction

● Comité scientifique



● **Dave Blackburn**  
Directeur administratif  
et stratégique



● **Yves McNicoll**  
Coordonnateur



● **Mathieu Charron**  
Directeur scientifique par intérim,  
Professeur au Département des  
sciences sociales



● **Guy Chiasson**  
Directeur scientifique, Professeur  
au Département des sciences  
sociales



● **Mario Gauthier**  
Responsable du déploiement du  
RNO, Professeur au Département  
des sciences sociales



● **Nathalie St-Amour**  
Professeure au Département  
de travail social



● **Audrey Maheu**  
Professeure au Département des  
sciences naturelles



● **Julie Bérubé**  
Professeure au Département des  
sciences administratives

# Nos richesses humaines

Équipe ODO

● Agent(e) de recherche

● Soutien administratif et communication



● Lynda Gagnon



● Michel Lopez Barrios



● Maxime Lelièvre



● Francis Lelièvre



● Richard Sévigny



● Tristan Chantigny



● Adélaïde Levavasseur



● Alexandre Bégin



● Iacob Gagné-Montcalm



● Caroline Rousseau

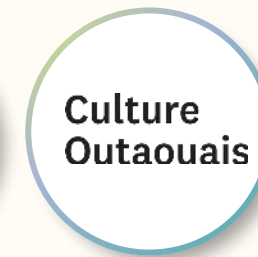


● Sylvie Raymond



● Joani Vallespir

# Remerciements à nos collaborateurs et partenaires financiers





L'Observatoire,  
au cœur *du développement*  
de l'Outaouais

*Rapport d'activités  
annuel 2025*