



**RAPPORT
D'ACTIVITÉS
ANNUEL
2024**



Observatoire
du développement
de l'Outaouais

SOMMAIRE

- 01** Le mot du coordonnateur
- 02** Le mot du directeur administratif et stratégique
- 03** Le mot du directeur scientifique
- 04** Le mot du responsable du développement du RNO
- 05** Quelques mots sur l'ODO
- 06** L'année en chiffres
- 07** L'évolution de nos projets
- 08** Les publications parues
- 09** Les faits saillants
- 10** Les perspectives pour 2025
- 11** Nos richesses humaines
- 12** Remerciement à nos collaborateurs et partenaires financiers



**Yves
McNicoll,
B.Sc.**
Coordonnateur

Le mot du **COORDONNATEUR**

L'année 2024 a été marquée par des réalisations qui témoignent avec éloquence de l'expertise collective de notre organisation. Chaque projet, chaque partenariat et chaque initiative ont été portés par un objectif commun : la transmission de connaissances essentielles au regard du dynamisme de notre région afin d'offrir des perspectives éclairées à celles et ceux qui en façonnent l'avenir.

Bien que mon entrée en fonction en tant que coordonnateur soit récente, je note la force singulière des liens professionnels et personnels qui unissent les membres de l'équipe de l'ODO, ce qui est vrai autant pour les plus expérimentés que pour les nouvelles recrues. Notre richesse humaine, incarnée par des personnes à l'esprit aussi ouvert qu'innovant, a su démontrer qu'ensemble nous pouvons franchir des étapes ambitieuses et fructueuses pour l'avenir de l'organisation, et plus largement, de la région. Je remercie ainsi mes collègues pour leur dévouement de tous les instants vers l'atteinte de nos objectifs organisationnels.

Je vous invite à parcourir ce rapport qui présente le fruit de nos efforts collectifs et qui témoigne d'un futur que nous désirons bâtir ensemble. Il reflète le travail et les idées d'un réseau de collaborateurs et de partenaires vaste et diversifié, des collaborations névralgiques quant à la détermination et la planification d'un avenir commun prospère, où adaptabilité et résilience sont au rendez-vous.



**Dave
Blackburn,
Ph. D.**

Directeur
administratif et
stratégique

Le mot du directeur **ADMINISTRATIF ET STRATÉGIQUE**

C'est avec une grande fierté que nous vous présentons le rapport annuel de l'ODO 2024 afin de vous partager les dernières réalisations majeures de l'organisation ainsi que les retombées de plusieurs de nos recherches.

L'année 2024 fut riche d'accomplissements en termes de projets, de nouvelles collaborations, de nouveaux partenariats et d'avancée régionale. Sans surprise, l'équipe de l'ODO a une nouvelle fois réitéré son engagement en mettant toute son expertise au service de la population, des communautés et des acteurs de la région.

Je tiens à exprimer ma profonde reconnaissance envers tous nos partenaires sans qui notre impact ne connaîtrait pas la même portée aujourd'hui sur le territoire, sans leur implication, mais aussi leur confiance absolue en la mission de notre organisation. Je tiens également à remercier toute l'équipe de l'ODO pour son professionnalisme, son dévouement et sa rigueur scientifique. Grâce à vous, l'observatoire connaît un rayonnement provincial dont l'influence se mesure dans l'orientation des politiques et des initiatives stratégiques des acteurs du développement régional.

Ensemble, nous continuerons d'apporter des connaissances sur les dynamiques du territoire et à favoriser l'émergence de solutions collectives pour assurer un développement juste et durable de l'Outaouais, des Laurentides et de la Montérégie.



**Guy
Chiasson,
Ph. D.**

Directeur
scientifique et
professeur,
département des
sciences sociales

Le mot du directeur **SCIENTIFIQUE**

Nous sommes fiers de clôturer une nouvelle année de recherche fructueuse sur le développement de la région de l'Outaouais, de la Montérégie et des Laurentides. Après 8 ans d'existence, l'ODO a su continuer d'élargir son impact auprès des acteurs et décideurs du territoire, notamment avec le déploiement du Réseau national d'observatoires de l'aménagement et du développement durables des territoires qui vise à doter chaque région du Québec d'un observatoire capable d'assurer un suivi rigoureux et éclairé de son développement.

Les différents projets menés à l'ODO naissent d'une volonté des acteurs et des décideurs de s'appuyer de la recherche scientifique afin de mieux comprendre les dynamiques territoriales et d'orienter leurs actions vers un développement économique et social durable.

Qu'il s'agisse de traduire les connaissances en actions concrètes, de concevoir des outils facilitant l'intervention, d'assurer un suivi rigoureux sur l'évolution territoriales au sein des MRC ou d'anticiper les défis liés à l'aménagement du territoire, nos études fournissent des données probantes qui permettent d'appuyer la prise de décision. Cette approche est fondée sur l'expertise et l'innovation méthodologique, permettant d'anticiper les enjeux émergents et de favoriser une croissance harmonieuse et inclusive au bénéfice des collectivités que nous desservons.

Pour terminer, j'aimerais remercier l'équipe de l'ODO et souligner le travail exceptionnel de ses talents dans la recherche territoriale. Cette mission ne serait pas possible sans l'engagement et l'expertise de ses membres qui font vivre l'ODO au quotidien et qui contribuent, sans conteste, à façonner l'avenir de notre région.



**Mario
Gauthier,
Ph. D.**

Responsable du
déploiement du
RNO et professeur,
département des
sciences sociales

Le mot du responsable du **DÉPLOIEMENT DU RNO**

L'année 2024 s'est achevée en même temps que de nombreux projets porteurs, et c'est avec fierté que nous la terminons. Fidèles à notre mission, nous avons renouvelé notre engagement envers le développement du territoire, tout en élargissant notre portée et notre impact à l'échelle provinciale grâce au Réseau national d'observatoires, plus communément appelé le RNO. Dans le contexte de l'adoption de la nouvelle Politique nationale de l'architecture et de l'aménagement du territoire, ainsi que de son plan de mise en œuvre, ce réseau regroupe cinq observatoires régionaux, rattachés à cinq universités du réseau UQ (UQAT, UQO, UQAR, UQAC et UQTR), ayant pour mission de soutenir les MRC dans la mise en place et le déploiement d'un système de monitoring à l'échelle régionale. Fédéré par le réseau de l'Université du Québec, l'ODO a ainsi poursuivi son cheminement avec un nouveau mandat : accompagner les municipalités régionales de comté (MRC) de l'Outaouais, mais également celles des Laurentides et de la Montérégie, dans leurs réflexions et leurs décisions stratégiques, notamment en ce qui concerne le monitoring des schémas d'aménagement et de développement des MRC. À cela s'ajoute que la dernière année a également été ponctuée par la mise en marche de nombreux projets impulsés par notre continuelle mission : dresser un diagnostic précis de la région sur ses divers fronts de développement.

Grâce à nos recherches et à la collaboration d'acteurs du milieu, nous avons su outiller les communautés ainsi que les décideurs locaux et régionaux de connaissances, de données fiables ainsi que des diagnostics adaptés aux défis de l'ensemble de la région.

Je tiens ainsi à remercier toute l'équipe de l'ODO pour son dynamisme et son dévouement au développement durable de notre région.



**Maude
Marquis-Bissonnette**

Mairesse de la ville
de Gatineau

Le mot de la **MAIRESSE DE GATINEAU**

L'Outaouais bouillonne! Et les prochaines années promettent encore plus d'effervescence et de transformation grâce à la mobilisation citoyenne. Pour catalyser cette énergie, les parties prenantes ont besoin d'une vision concertée. La contribution de l'Observatoire du développement de l'Outaouais (ODO) est inestimable dans cette démarche.

Rattrapage en infrastructures, innovation économique, accès au logement, mobilité durable, adaptation aux changements climatiques... les villes comme Gatineau montent de plus en plus souvent au front face aux grands défis de notre époque. Elles assument ce rôle grandissant parce qu'elles savent mettre en valeur l'expertise locale.

L'ODO nous aide à tisser des liens dans la communauté pour faire émerger les solutions les plus adaptées aux besoins du terrain. Il nous aide à prendre des décisions éclairées et basées sur des faits. Il rassemble, vérifie, explique. Collectivement, nous devons continuer ces efforts de concertation. C'est la clé pour assurer que nos actions auront un impact durable et positif sur la région, et contribueront, plus largement, au rayonnement de notre territoire. L'Outaouais est riche d'initiatives et de talents. Ensemble, nous construirons une région plus juste, dynamique et durable.

Merci et bravo à tout le monde qui a contribué à ce rapport. Chaque année, vous nous en apprenez plus sur nous-mêmes. Votre expertise est précieuse !

Quelques mots SUR L'ODO

En tant que partenaires du progrès de la région, nous **facilitons la diffusion des données régionales** à l'intention des décideurs, aux organismes communautaires et à la population de l'Outaouais, offrant ainsi des outils essentiels pour une meilleure connaissance collective des dynamiques de l'ensemble du territoire. **Notre mission est d'offrir une perspective globale et approfondie du développement régional** pour orienter la prise de décisions éclairées qui façonneront l'avenir de la région.

L'année 2024 a marqué un tournant important pour l'ODO. Elle a été synonyme de réalisations majeures et de nouveaux horizons. Plusieurs projets ambitieux ont atteint leur maturité, tandis que d'autres initiatives prometteuses ont vu le jour.

L'arrivée de nouveaux talents au sein de notre équipe a notamment permis de **renforcer notre expertise collective**, faisant de notre richesse humaine un pilier essentiel de notre succès.

Impliqué tout au long de l'année dans divers événements, l'ODO a vu son modèle d'opération s'étendre sur l'ensemble du territoire grâce à la **mise en place du Réseau National d'Observatoires**. Dans ce cadre, nos travaux s'étendent désormais aux régions de la Montérégie et des Laurentides, consolidant ainsi notre participation active au Réseau et renforçant notre capacité à analyser et accompagner le développement des territoires à l'échelle interrégionale.

Nos recherches se concentrent principalement sur **5 axes de développement** de la région de l'Outaouais.



1 Développement social

2 Développement socioéconomique

3 Contexte frontalier

4 Intelligence territoriale bioalimentaire

5 Environnement et aménagement du territoire

L'année 2024 EN CHIFFRES c'est...

3

nouveaux
membres dans
l'équipe

900

abonnés sur
Facebook

650

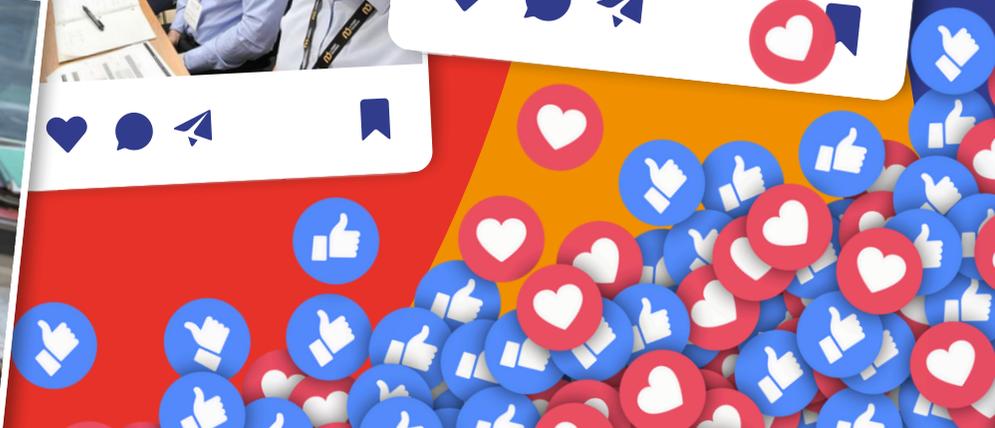
abonnés sur
LinkedIn

822

abonnés à notre
infolettre

20

parutions dans
les médias



L'évolution de NOS PROJETS



Rattrapage historique en Outaouais

Progression



Mise à jour du portrait des communautés



Progression



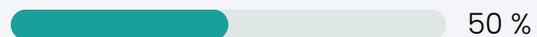
Transfert des connaissances

En continu



Transition socioécologique

Progression



Portrait numérique des entreprises bioalimentaires de l'Outaouais

Progression



Relève agricole

Progression



Déserts et marais alimentaires

Progression



Rattrapage historique en Outaouais

Un projet de suivi stratégique jusqu'en 2025

Lancé en 2021, ce projet a pour but de mesurer l'efficacité des actions mises en place pour rattraper le retard historique de l'Outaouais en termes de financement public en santé, en éducation et en culture. Conçu en concertation avec les instances de l'Outaouais, ce projet vise à assurer un suivi rigoureux et périodique des progrès sur le terrain depuis la reconnaissance de la situation particulière de l'Outaouais par l'Assemblée nationale du Québec en 2019.

Grâce au soutien financier du MAMH, accordé dans le cadre du volet Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité (FRR), ce projet bénéficie d'un suivi actif jusqu'en 2025. Dans ce contexte, le financement actuelle tire à sa

fin et des démarches seront entreprises pour assurer la continuité du projet qui se veut assurer un suivi de l'évolution d'indicateurs dans les trois domaines ciblés. Il permet d'en tirer des analyses comparatives avec d'autres régions similaires à l'Outaouais et de mesurer les impacts de la situation transfrontalière dans ces domaines. Les derniers résultats ont été publiés en février 2024, et une prolongation d'un an a été accordée pour compiler les données les plus récentes en 2025.

Mesurer le rattrapage en Outaouais

Consultez la dernière version



Transition socioécologique

Mobiliser et outiller pour faciliter le passage à l'action

Face aux défis croissants posés par l'urgence climatique, il devient essentiel de conjuguer les savoirs scientifiques et les expertises du terrain pour élaborer des solutions adaptées aux réalités régionales. C'est dans cette optique que l'ODO s'engage à allier son expertise scientifique à celle des acteurs du milieu dans un exercice de coconstruction d'outils concrets collés sur les réalités et les besoins de la région en vue d'accompagner les organisations et les territoires dans la mise en œuvre de leurs démarches de transition socioécologique.

Ces outils visent à encourager le dialogue social, à éclairer les décideurs, à mesurer les progrès accomplis et, en bout de ligne, à construire des milieux de vie plus résilients, plus justes et plus viables pour faire face à l'urgence climatique.

- 1 Outiller les acteurs et les décideurs**
Produire des outils (portraits de situation, indicateurs et mécanismes de monitoring) adaptés à la réalité des territoires et en coconstruction avec le milieu.
- 2 Susciter l'adhésion et encourager l'action**
Accompagner les collectivités dans le processus de dialogue et de réflexion collective sur les moyens d'accélérer la transition pour favoriser l'adhésion au projet et l'appropriation par le milieu.
- 3 Favoriser la convergence des actions**
Arrimer notre projet aux initiatives d'envergure régionale en cours pour ancrer les outils produits dans des démarches concrètes et assurer une certaine cohérence de l'action régionale.



Portrait numérique des entreprises bioalimentaires de l'Outaouais

État des lieux pour mieux accompagner les producteurs

Dans le cadre d'un mandat confié par la Table agroalimentaire de l'Outaouais, un sondage a été conçu et administré auprès des producteurs bioalimentaires de la région afin d'évaluer leur utilisation des technologies numériques, d'identifier leurs besoins et de cerner les obstacles à leur adoption.

L'analyse des résultats permettra d'établir un portrait détaillé du niveau d'adoption du numérique dans le secteur bioalimentaire de l'Outaouais, mettant en lumière les tendances émergentes, les défis rencontrés et les opportunités à saisir.

Ce diagnostic servira à dresser une typologie des entreprises en fonction de leur usage du numérique et à mieux comprendre l'impact des outils technologiques sur leur productivité, leur rentabilité et leur durabilité.

Ces données alimenteront des recommandations stratégiques visant à accompagner les producteurs dans l'intégration des technologies numériques et à favoriser l'innovation au sein du secteur bioalimentaire régional. En facilitant l'accès aux nouvelles technologies et en soutenant leur adoption, cette initiative contribuera à renforcer la compétitivité et la résilience des entreprises face aux transformations du marché.



Déserts et marais alimentaires

Cartographier les ressources alimentaires de la région

Ce projet-ci s'inscrit dans la continuité des travaux sur l'accès à l'alimentation en Outaouais, notamment ceux de la Carte communautaire de la Faim (2017) et de l'étude sur les déserts alimentaires (2023). La finalité est de dresser un portrait clair et détaillé des systèmes alimentaires de la région pour mieux identifier leurs forces et leurs faiblesses.

Pour y parvenir, nous avons d'abord cartographié les commerces et initiatives qui jouent un rôle dans l'environnement alimentaire, qu'ils soient déjà en place ou en développement. Cette approche vise à concevoir des cartes mettant en lumière la répartition des ressources disponibles ainsi que les territoires où elles le sont moins.

En nous appuyant sur les connaissances des communautés, nous désirons concevoir des tableaux de bord dédiés au suivi d'actions que les acteurs désirent entreprendre dans leur milieu. Cet outil regroupera des indicateurs clés pour suivre et évaluer concrètement leur impact sur le terrain.

Grâce à ces outils modulables, les acteurs locaux disposeront d'une vision claire et actualisée de leur environnement alimentaire, ce qui leur permettra d'ajuster leurs stratégies en fonction de leurs priorités, de leurs ressources et des besoins spécifiques de leur communauté. L'objectif est de renforcer la résilience des systèmes alimentaires et ainsi de garantir un accès équitable à des aliments de qualité pour toute la population de l'Outaouais.



Relève agricole en Outaouais

Comprendre les enjeux de démarrage et de transfert

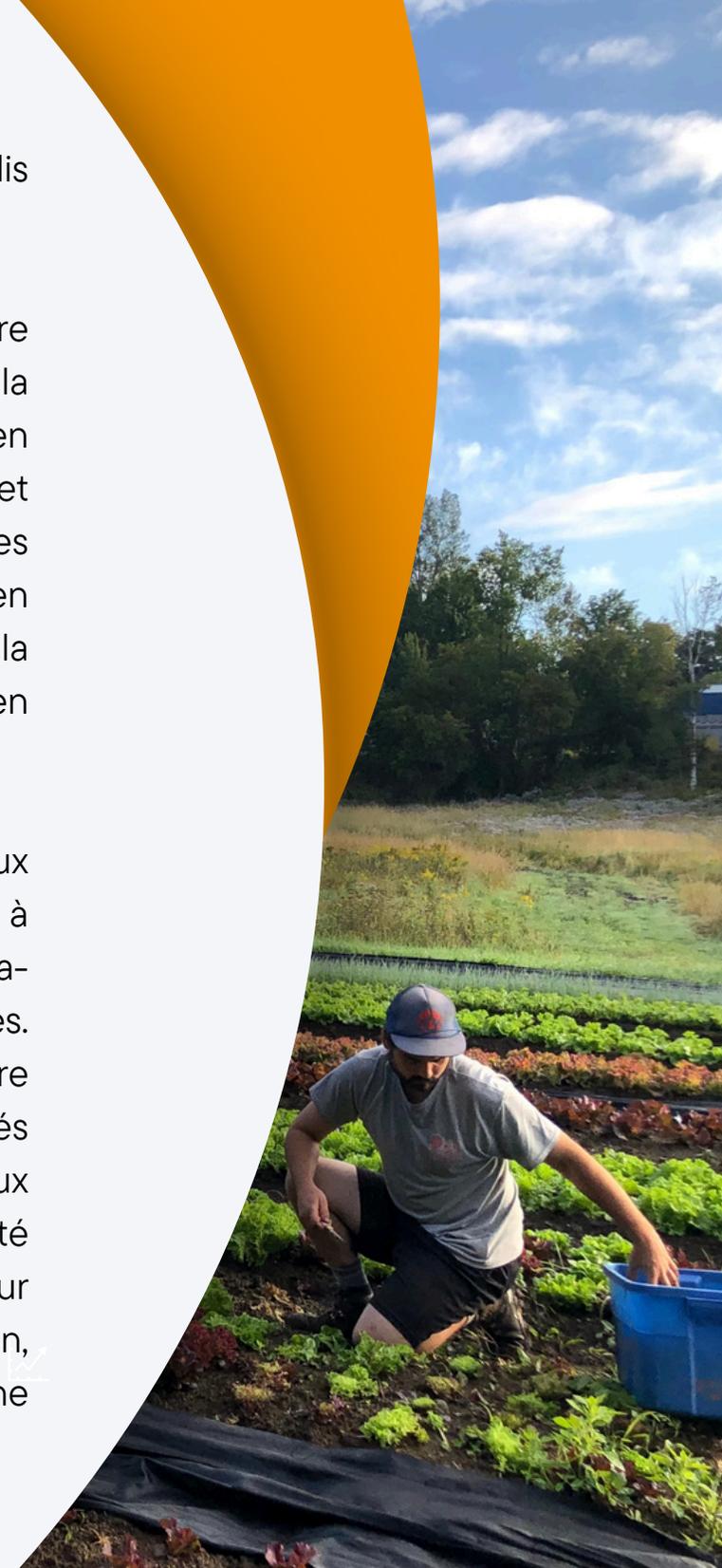
Cette étude se penche les enjeux régionaux relatifs à l'établissement agricole en s'appuyant sur les données existantes et les réalités du terrain. Un état des lieux est réalisé en recensant les outils à disposition des producteurs et en identifiant les défis spécifiques auxquels ils font face. L'objectif est de mieux comprendre les dynamiques d'établissement, notamment en lien aux programmes d'aide et aux services d'accompagnement disponibles.

Pour mieux saisir l'état des connaissances, nous avons amorcé la collecte de données en recensant la littérature grise et scientifique. Un sondage et des entretiens auprès des producteurs ont ensuite aidé à raffiner notre compréhension des obstacles rencontrés et des stratégies qu'ils emploient. L'échantillonnage comprend dix agriculteurs ayant

cédé leur entreprise et trente agriculteurs établis dans les dix dernières années.

L'analyse thématique de contenu a permis de faire des croisements entre les réalités régionales et la littérature scientifique. Cette évaluation met en lumière les besoins concrets des producteurs et mène à des propositions pour ajuster les services d'accompagnement et les politiques publiques en vigueur. Tout cela dans le but d'améliorer la pérennité des nouvelles entreprises agricoles en Outaouais.

Les résultats ont dévoilé plusieurs enjeux spécifiques à l'Outaouais notamment en lien à l'accès au financement, au réseau d'accompagnement et à des contraintes transfrontalières. D'ailleurs, certains producteurs doivent faire preuve de créativité pour contourner les difficultés liées à l'accès aux terres agricoles et aux investissements initiaux. Enfin, bien que la majorité des agriculteurs cédant ou démarrant leur entreprise bénéficient de programmes de soutien, ces derniers sont souvent sous-utilisés et ne répondent pas toujours à leurs besoins.



Mise à jour du portrait des communautés

Comprendre les réalités locales à travers les chiffres

Le Portrait des communautés vise à dresser un portrait précis et à jour des réalités et des dynamiques des communautés locales. Après une première mise à jour en 2019, une nouvelle phase a été lancée grâce au soutien de la Fondation Lucie et André Chagnon en 2022. À l'aide de 115 fascicules et tableaux de bord, le Portrait des communautés présente des données quantitatives socioéconomiques et sociosanitaires, à l'échelle d'unités géographiques personnalisées.

Ces données offrent un aperçu des enjeux de santé (espérance de vie, taux de mortalité), de l'engagement citoyen (participation électorale, fréquentation des bibliothèques) et des disparités économiques (revenu médian, chômage, accès aux filets sociaux). Elles précisent aussi les réalités

du marché du travail et de l'éducation, ainsi que les défis liés au logement et à la mobilité résidentielle, mettant en évidence les conditions de vie et les besoins de la population. Ces fascicules et tableaux de bord permettent ainsi une meilleure compréhension des réalités vécues par les communautés de l'Outaouais. Le Portrait s'accompagne de cartographies illustrant 32 indicateurs clés pour mettre en lumière les dynamiques sociodémographiques et socioéconomiques de l'Outaouais.

Depuis septembre 2024, l'ODO effectue un transfert des connaissances issues du Portrait en rencontrant des citoyennes et citoyens ainsi que des acteurs régionaux. La collaboration avec la Ville de Gatineau se poursuit étroitement afin d'optimiser les retombées et vise notamment à réaliser des portraits qualitatifs des communautés de l'Outaouais. Ceux-ci permettront d'approfondir l'analyse et d'élargir la portée des données recueillies. Ces portraits reposeront sur plusieurs approches méthodologiques : collecte de données terrain, analyses statistiques approfondies et consultations auprès des communautés concernées.



Les faits **SAILLANTS**

Les nouveaux
talents de l'équipe



Joani Vallespir
Agente d'information

21
FÉVRIER

Titulaire d'une maîtrise en gestion de projet de l'UQO, d'un baccalauréat en histoire de l'art de l'Université d'Ottawa et d'un parcours en marketing, Joani possède un bagage diversifié qui lui confère une compréhension approfondie des communications. Elle veille à mettre en valeur le travail de l'équipe et à le faire rayonner au provincial.



Michel Lopez Barrios
Agent de recherche

8
AVRIL

Michel est démographe et chercheur multidisciplinaire. Fort de son doctorat en démographie de l'Université fédérale de Minas Gerais et de son expertise avérée en analyse de données et de recherche quantitative, Michel est reconnu pour sa capacité à aborder des questions complexes dans divers contextes socio-économiques et géographiques.



Yves Mc Nicoll
Coordonnateur

29
JUILLET

Diplômé en biotechnologies et en biologie de l'Université Laval, avec un DEC en génie chimique du Cégep de Jonquière, Yves a constamment enrichi ses compétences en gestion. Il a commencé sa carrière au Cégep d'Alma, où il a enseigné la biologie, puis a occupé des postes de direction au Cégep de Lanaudière, au Cégep de l'Outaouais, au Collège Lionel-Groulx et au Cégep de Baie-Comeau.

Les faits SAILLANTS

Les événements marquants



Forum national de
l'action climatique | **17
AVRIL**

Organisé par le RNCREQ, Mario, responsable du développement du réseau des observatoires, s'est distingué en tant que panéliste lors de l'atelier *Démêler l'actualité de l'aménagement du territoire pour mieux agir*. Dans un contexte marqué par l'adoption de nouvelles lois et politiques, il a mis en avant la nécessité d'un arrimage entre les échelles nationale, interrégionale et locale afin de mieux répondre aux orientations gouvernementales en matière d'aménagement du territoire.



Deuxième rencontre
des Observatoires
du RNO | **25
OCTOBRE**

Notre équipe s'est rendue à l'UQAR de Rimouski, où elle a participé à la deuxième rencontre des observatoires régionaux du Québec dans le cadre du Réseau national d'observatoires (RNO). Une opportunité unique de renforcer les collaborations futures et de partager nos expertises en matière de monitoring des territoires.



Le programme de
médecine en
Outaouais | **15
NOVEMBRE**

Les professeurs honoraires Pierre Collerette et Paul Legris, ainsi que le professeur titulaire Eric Gosselin, ont partagé les conclusions d'une analyse approfondie visant à mieux comprendre les finalités du programme de médecine délocalisé de l'Université McGill, qui forme des étudiants et étudiantes en santé dans la région depuis cinq ans. L'étude a été rendue disponible en format abrégé en *Outaouais sous la loupe*.

Les publications **PARUES**

Mesurer le rattrapage en Outaouais

Une étude pour mesurer le rattrapage en santé, en éducation et en culture

L'Outaouais sous la loupe

Une étude comparative pour la revitalisation du centre ville

L'Outaouais sous la loupe

Une étude sur les retombées du programme délocalisé en médecine de l'Université McGill en Outaouais



Cliquez sur
l'étude pour
la parcourir

Les perspectives **POUR 2025**

Finaliser les projets en cours

Le projet sur la Relève agricole se poursuivra jusqu'en mars 2025, tandis que celui sur les Déserts et marais alimentaires s'étendra jusqu'à l'été 2025.

Poursuivre le transfert de connaissances

Le processus de transfert des connaissances issues du Portrait des communautés se poursuivra tout au long de l'année 2025 afin de garantir que les informations collectées soient utilisées efficacement pour orienter les actions futures.

Portrait de la vitalité économique de la MRC d'Antoine-Labelle

Le Centre Local de développement de la MRC d'Antoine Labelle souhaite actualiser les portraits économiques de la MRC. L'ODO mobilise son expertise pour développer des outils et données actualisées afin d'appuyer les décideurs et acteurs économiques dans leurs stratégies et prises de décision.

Débuter le monitoring auprès des MRC

Le Réseau National d'Observatoires de l'aménagement et du développement durables des territoires passera de la phase d'implantation à la phase d'opérationnalisation et accompagnera les MRC à créer des mécanismes de suivi pour suivre les objectifs des schémas d'aménagement et de développement.

Nos richesses HUMAINES

- Direction
- Agents et agentes de recherches
- Assistants et assistantes de recherches
- Administration
- Communications



Dave Blackburn
*Directeur administratif
et stratégique*



Yves Mc Nicoll
Coordonnateur



Richard Sévigny
Agent de recherche



Lynda Gagnon
Agente de recherche



Michel Lopez Barrios
Agent de recherche



Maxime Lelièvre
Agent de recherche



Alexandre Bégin
Agent de recherche



**Iacob
Gagné-Montcalm**
Agent de recherche



**Anaïs
Gionet-Lafèche**
*Assistante de
recherche*



Tristan Chantigny
*Assistant de
recherche*



Sylvie Raymond
*Technicienne en
administration*



Joani Vallespir
Agente d'information

Nos richesses **HUMAINES**

Le comité
scientifique



Guy Chiasson
Directeur scientifique



Mario Gauthier
*Responsable du
déploiement du RNO*



Nathalie St-Amour
*Professeure, département
de travail social*



Mathieu Charron
*Professeur, département
des sciences sociales*



Audrey Maheu
*Professeure, département
des sciences naturelles*



Julie Bérubé
*Professeure, département
des sciences administratives*

REMERCIEMENTS

à nos collaborateurs
et partenaires
financiers





Observatoire
du développement
de l'Outaouais



odooutaouais.ca