

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2021



**Observatoire
du développement
de l'Outaouais**

**À l'attention de la MRC des Collines-de-l'Outaouais, de la MRC de Papineau, de
la MRC de Pontiac, de la MRC Vallée-de-la-Gatineau et de la Ville de Gatineau**

MARS 2022

Table des matières

INTRODUCTION	3
PARTIE 1 : SYNTHÈSE DES ACTIVITÉS LIÉES AU FINANCEMENT DE BASE DE L'ODO.....	4
1.1 LES ACTIVITÉS DE GOUVERNANCE.....	4
1.2 L'ÉQUIPE ET LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES.....	7
1.3 PRÉSENTATIONS, ACTIVITÉS DE FINANCEMENT ET DÉVELOPPEMENT DE NOUVEAUX PROJETS.....	7
1.4 ACTIVITÉS DE COMMUNICATION ET DE PROMOTION.....	8
PARTIE 2 : PROJETS RÉALISÉS.....	9
2.1 ATELIERS DE TRANSFERT DE CONNAISSANCES DU PORTRAIT DES COMMUNAUTÉS	10
2.2 SERVICES EN GÉOMATIQUE	11
2.3 INTELLIGENCE TERRITORIALE BIOALIMENTAIRE	12
2.4 PROJET TRANSFRONTALIER OUTAOUAIS-EST ONTARIEN	13
2.5 MESURER L'EFFICACITÉ DES ACTIONS MISES EN PLACE POUR RATTRAPER LE RETARD HISTORIQUE DE L'OUTAOUAIS.	13
2.6 PROJET DE MISE EN VALEUR ET TRANSFERT DE CONNAISSANCES DES RÉALISATIONS DE L'ODO	14
PARTIE 3 : PARAMÈTRES FINANCIERS.....	16
3.1 LES REVENUS	16
3.2 CONTRIBUTION DE L'UQO	16
CONCLUSION : À SURVEILLER EN 2022	17
ANNEXE 1 : RÉSUMÉ DU MANDAT DES INSTANCES DE GOUVERNANCE DE L'ODO....	19
ANNEXE 2 : LISTE DES REPRÉSENTANTS DU MILIEU IMPLIQUÉS DANS LES COMITÉS DE L'ODO EN 2021	20

Introduction

Créé en 2018, l'Observatoire du développement de l'Outaouais (ODO) est né d'un effort de mobilisation de chercheurs et d'acteurs socioéconomiques désireux de doter la région d'un instrument commun de connaissance et d'action pour l'avancement de l'Outaouais. L'ODO est donc une organisation hybride entre la recherche et la pratique qui s'aligne sur les besoins de son milieu.

La principale fonction de l'ODO est d'enrichir et d'approfondir la base de connaissances sur les dynamiques de développement de l'Outaouais, et d'orienter ses projets en fonction des préoccupations exprimées par le milieu. En ce sens, l'Observatoire est un lieu qui encourage les acteurs à dialoguer, à coconstruire et à partager des expertises et des savoirs sur différentes facettes du développement de l'Outaouais. Sa raison d'être est de produire des outils qui vont guider les décideurs et influencer les actions sur les territoires concernés, et de diffuser le résultat de ses recherches de manière à ce que cette information soit accessible et facilement utilisable. La création d'outils et d'activités pour faciliter le transfert des connaissances est d'ailleurs une préoccupation centrale à tous les projets de l'ODO. Enfin, l'ODO assure une importante fonction de veille et d'analyse prospective dans le but d'anticiper les évolutions territoriales.

Pour réaliser sa mission, l'ODO bénéficie d'un soutien financier de la Ville de Gatineau, des MRC de Pontiac, des Collines-de-l'Outaouais, de la Vallée-de-la-Gatineau et de Papineau, de Centraide ainsi que de l'Université du Québec en Outaouais (UQO).

Bien que l'année 2021 ait encore été marquée par la pandémie, l'équipe de l'ODO a réussi à mener de front plusieurs activités et projets avec des résultats concrets. Ce rapport d'activité vise à rendre compte du travail accompli. Il se divise en trois principales parties :

1. La première partie résume les activités liées au financement de base de l'ODO.
2. La seconde partie résume les principaux projets menés par l'ODO en 2021.
3. La troisième partie est consacrée au rapport financier.

En conclusion, nous présentons les perspectives pour la prochaine année.

Partie 1 : Synthèse des activités liées au financement de base de l'ODO

L'ODO reçoit deux types de financement : 1) un financement de base lié à sa mission, actuellement soutenue par la Ville de Gatineau, les quatre MRC et l'UQO; et 2) un financement par projet.

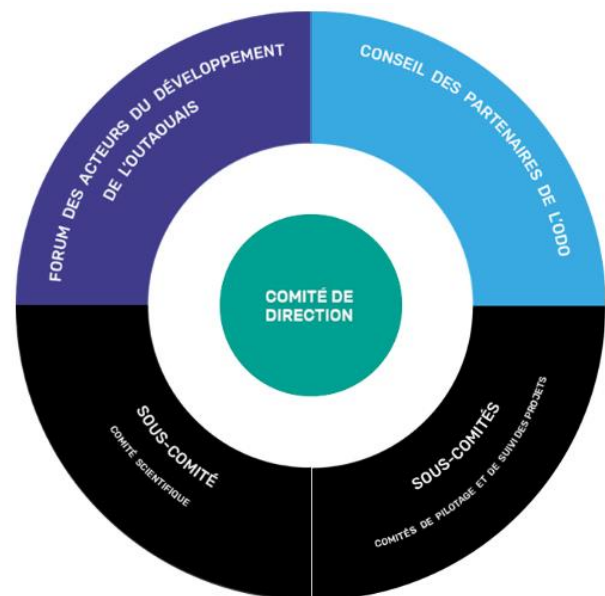
Dans cette partie, nous décrivons les activités soutenues par le financement de base, c'est-à-dire celles liées à la gouvernance, à la gestion des ressources humaines, aux activités de financement et de développement de projets, au soutien des projets et aux activités de communication et de promotion.

1.1 Les activités de gouvernance

Au moment de la création de l'ODO, un modèle de gouvernance innovant a été mis en place pour assurer une participation des organismes de développement de la région qui œuvrent tant en milieu rural qu'en milieu urbain. Ce modèle est composé de quatre principales instances : un Conseil des partenaires, un comité de direction, des sous-comités (comités de pilotage et suivi des projets et comité scientifique) et un Forum des acteurs du développement de l'Outaouais (figure 1).

Cette structure de gouvernance se voulait souple et flexible pour évoluer en fonction des intérêts et des besoins exprimés par le milieu, des changements et des opportunités. À la fin de l'année 2021, le comité de direction a été remplacé par un petit comité de gestion plus agile et plus efficace qui est actuellement composé uniquement du doyen au Décanat de la formation continue, des partenariats et de l'internationalisation (DFCPI), du directeur scientifique de l'Observatoire et du coordonnateur de l'ODO.

Figure 1 : Les instances de gouvernance de l'ODO



Un tableau résumant le mandat des diverses instances de gouvernance de l'ODO est présenté à l'annexe 1 et une liste des représentants impliqués dans ces diverses instances est fournie à l'annexe 2.

Le Conseil des partenaires

Le rôle du Conseil des partenaires est de soutenir le développement de l'ODO et de participer à son rayonnement; d'orienter les axes de développement et les activités de l'ODO et d'exercer un suivi de la mise en œuvre des différents dossiers; d'améliorer la circulation et le partage de l'information dans la communauté; et de faciliter la mobilisation des acteurs au sein de l'ODO. Il est composé de 21 personnes représentant l'ensemble des territoires et divers secteurs d'activité. Le Conseil s'est réuni à 2 reprises en 2021. Deux représentants de la Ville de Gatineau et quatre représentants des MRC ont siégé à ce conseil en 2021.

Le Comité de direction

Le Comité de direction joue un rôle dans l'administration des affaires courantes et dans le suivi des activités et du financement de l'ODO. Il est impliqué dans la préparation du contenu des rencontres du Conseil des partenaires et exerce un suivi des décisions adoptées à ce conseil. Il peut également formuler des recommandations à l'intention du conseil. Ce comité s'est rencontré à trois reprises en 2021 (21 février, 10 septembre et 13 novembre). Parmi les 9 représentants qui siégeaient à ce comité au 31 décembre 2021, il y avait 2 représentants de la Ville de Gatineau et 2 représentants des MRC.

Comme nous l'avons déjà précisé, l'ODO a entamé une transformation organisationnelle importante en 2021 en modifiant la composition et le mode de fonctionnement de son comité de direction. La représentation élargie de ce comité faisait en sorte qu'il était parfois difficile d'organiser des réunions en raison des nombreux conflits d'horaire. Avec la mise en place du comité de gestion plus restreint, nous sommes confiants que les rencontres seront plus fréquentes et que cela permettra d'assurer un suivi optimal des projets. Cette transformation, adoptée lors de la dernière rencontre du comité de direction en 2021, sera donc pleinement effective en 2022.

Les comités de pilotage et de suivi des projets

Un comité de pilotage et de suivi est mis en place pour chacun des projets majeurs menés par l'ODO. Bien que les activités des comités soient financées par les partenaires principaux du projet, le volet coordination de l'ODO a tout de même une contribution importante dans le déroulement des projets et du travail de ces comités.

En 2021, des comités de pilotage et de suivi étaient actifs pour le projet *Mesurer l'efficacité des actions mises en place pour rattraper le retard historique de l'Outaouais* et le projet d'intelligence territoriale bioalimentaire et le projet sur la situation transfrontalière de l'Outaouais et de l'Est Ontarien.

Le comité scientifique

Ce comité est en voie d'être mis sur pied. Il assurera un rôle-conseil dans la démarche méthodologique, scientifique et éthique pour les recherches et activités de réflexion réalisées par l'ODO. Composé de chercheurs et d'experts du milieu, il favorisera un maillage entre la recherche et la pratique dans un intérêt partagé et facilitera la mobilisation des expertises scientifiques. La création de ce comité prendra en compte le contenu des échanges que nous avons eus à ce sujet avec nos partenaires au cours des dernières années.

Rappelons que la création de ce comité, initialement prévue en 2020, avait été reportée en raison de contraintes de temps. Des comités de travail pour accompagner les projets sur les aspects scientifiques ont toutefois été créés dans certains projets.

Le Forum des acteurs du développement de l'Outaouais

Au départ, notre modèle de gouvernance impliquait un Forum des acteurs du développement de l'Outaouais. Cette activité a été tenue en 2018 dans le cadre du projet sur la situation frontalière de l'Outaouais. Depuis, il n'a pas été possible de tenir une telle activité, le contexte pandémique et des contraintes budgétaires posant des embûches importantes à la tenue de ce type d'activité. Toutefois, la pertinence de cette structure demeure, le Forum permettant la consultation et la mobilisation d'une multitude d'acteurs socioéconomiques de la région. Nous souhaitons conserver cet aspect du modèle de gouvernance pour les prochaines années et pouvoir le relancer en 2022.

1.2 L'équipe et la gestion des ressources humaines

L'année 2021 a été marquée par des changements importants à la direction de l'ODO. Le 31 mai, Dave Blackburn entrait en poste à titre de nouveau doyen du Décanat de la formation continue, des partenariats et de l'internationalisation (DFCPI) de l'UQO, dont relève l'ODO. M. Blackburn assure la direction administrative de l'ODO, ce qui inclut la recherche de financement et le volet politique. Avant sa nomination, l'intérim a été assuré par Madame Sylvie de Grosbois, vice-rectrice à l'enseignement et à la recherche à l'UQO. Autre changement majeur, Chantale Doucet, coordonnatrice de l'ODO, a délaissé son poste à l'automne pour développer un nouvel axe de recherche dans le secteur bioalimentaire au sein de l'Observatoire. Elle a cependant continué d'assurer la coordination à temps partiel jusqu'à la fin de l'année en attendant l'embauche d'un nouveau coordonnateur à temps plein, Richard Sévigny, qui est entré en fonction en janvier 2022.

À la fin de l'année 2021, l'équipe de recherche de l'ODO était formée de cinq personnes : Chantale Doucet, Lynda Gagnon, Amélie Bergeron, Alexandre Bégin et Stéphanie Ayotte, cette dernière étant spécialisée en géomatique. Le financement actuel ne permettant pas la consolidation de postes à temps plein pour l'ensemble de l'équipe. Mario Gauthier, professeur-chercheur à l'UQO, occupe le poste de directeur scientifique. Ajoutons également que sept étudiants de 1^{er} et 2^e cycle ont participé à divers projets de l'ODO au cours de l'année 2021.

1.3 Présentations, activités de financement et développement de nouveaux projets

L'une des priorités en lien avec la mission de l'ODO est le développement de projets avec les partenaires, ce qui contribue également à consolider le financement afin de stabiliser le budget pour conserver l'équipe en place. Ces activités nécessitent la réalisation d'une série de tâches : présentation de l'ODO, rencontres d'échange à la demande des organisations pour développer des collaborations dans le cadre de projets potentiels, élaboration d'une offre de service en fonction des besoins, élaboration des ententes, reddition de comptes, etc.

Mentionnons aussi que l'équipe de l'ODO répond régulièrement à des demandes d'informations dans une panoplie de domaines.

Quelques exemples de partenaires avec lesquels l'équipe de l'ODO a tenu une rencontre pour le développement de projets éventuels :

- CISSS de l'Outaouais
- Équité Outaouais
- Secrétariat au développement économique, ville de Gatineau
- Espace-O et Cilex
- MAMH
- Table de concertation sur les saines Habitudes de vie
- MAPAQ
- MRC Vallée-de-la-Gatineau
- Table Éducation Outaouais
- Conférence des préfets de l'Outaouais
- Ville de Gatineau
- Service Québec
- CREDDO

Exemples de participation à des rencontres ou des comités du milieu

- Comité d'analyse externe du Fonds de soutien au développement des communautés du CISSS de l'Outaouais
- Comité *L'Outaouais se démarque*
- Concertation pour le développement social de l'Outaouais

1.4 Activités de communication et de promotion

Site Internet et médias sociaux

Notre site web, qui présente une veille des études et données sur l'Outaouais, une bibliothèque virtuelle, les principaux projets de l'ODO et la promotion des services en géomatique, exige une mise à jour régulière. Le site a été bonifié en 2021 avec la concrétisation de certains projets de l'ODO. L'un des ajouts substantiels a été la mise en ligne du rapport et des documents de synthèse produits dans le cadre du projet transfrontalier, disponibles au lien suivant :

<https://odooutaouais.ca/projets-majeurs/situation-frontalieres-de-loutaouais/>

Également, des capsules vidéos, tutoriels et guides pour poursuivre l'appropriation des outils du Portrait des communautés sont disponibles au lien suivant :

<https://odooutaouais.ca/portrait/ateliers-et-tutoriels-de-transfert-de-connaissances/>

Nous avons également une page Facebook En vue de susciter et de maintenir un intérêt du public envers les divers aspects du développement de l'Outaouais et, par ricochet, envers l'ODO. Des publications pour promouvoir les activités de l'ODO et ses

Deux liens incontournables sur le développement de l'Outaouais

www.odooutaouais.ca/
www.facebook.com/odooutaouais/

partenaires ainsi que des études ou données récentes touchant le développement de l'Outaouais ou pouvant mener à des réflexions plus larges sur certains aspects du développement y sont faites de façon régulière. La page comptait 683 personnes abonnées en date du 8 février 2022.

Mirador : bibliothèque virtuelle sur le développement de l'Outaouais

Le site Internet abrite également la bibliothèque virtuelle Mirador qui regroupe les études, statistiques, recherches et autres publications existantes sur le développement de la région de l'Outaouais. Cette base de données est alimentée régulièrement et permet d'effectuer une recherche générale par mots-clés ou une recherche plus précise à l'aide des critères de recherche prédéfinis (domaine du développement, sujet et territoire).



Au 31 décembre 2021, cette bibliothèque comptait 1 334 documents sur le développement de l'Outaouais.

Partie 2 : Projets réalisés

Les projets de l'ODO sont principalement financés par divers partenaires dans le cadre d'ententes. Néanmoins, dans chacun de ces projets, la contribution de l'ODO (financement de base) est importante : dans la planification du projet en amont, mais également dans sa coordination et la réalisation de son contenu et, par la suite, dans la diffusion des résultats. Nous résumons dans cette section les principaux projets menés par l'ODO en 2021.

2.1 Ateliers de transfert de connaissances du Portrait des communautés




MIEUX COMPRENDRE NOS COMMUNAUTÉS Utiliser le portrait des communautés pour améliorer nos interventions

La seconde édition du Portrait des communautés de l'Outaouais a été lancée officiellement en 2020. Cet outil est en quelque sorte une photo des particularités démographiques, socioéconomiques et socio sanitaires des communautés de l'Outaouais, de leurs forces et des défis auxquels elles sont confrontées. L'ODO a travaillé en collaboration avec 17 partenaires de la région afin d'effectuer cette mise à jour.

Une première série d'ateliers visant l'appropriation des connaissances a été offerte en 2020. Ceux-ci avaient pour objectif de mobiliser et d'accompagner les utilisateurs du Portrait des communautés de l'Outaouais afin d'améliorer leur compréhension des enjeux socioéconomiques sur leur territoire d'intervention et, par le fait même, de renforcer leur capacité d'action. Ces ateliers qui ont débutés 2020 et se sont poursuivis en 2021 ont rejoint 164 participants et ont obtenu un franc succès, avec un taux de satisfaction de 88 %.

La démarche s'est poursuivie au printemps 2021 avec une nouvelle série d'ateliers ayant pour objectif d'améliorer la capacité d'intervention des acteurs par la planification et l'évaluation des actions. Ces ateliers, au nombre de 6, ont rejoint 82 personnes, avec un taux de satisfaction de 91 %.

Participation et taux de satisfaction des ateliers tenus en avril 2021

Formule	Thématique	Date de l'atelier	Participants	Satisfaction
ATELIER				
	Sécurité alimentaire	15 avril 2021	8	100 %
		19 avril 2021	11	88 %
		28 avril 2021	10	96 %
	Logement	15 avril 2021	13	90 %
		19 avril 2021	22	91 %
		28 avril 2021	18	86 %
				91 %

L'ensemble des outils produits dans le cadre de ces ateliers (guide, présentation PowerPoint, capsules vidéo des tutoriels de l'atelier) sont disponibles sur notre site

Internet à l'adresse suivante : <https://odooutaouais.ca/portrait/ateliers-et-tutoriels-de-transfert-de-connaissances/>

2.2 Services en géomatique

En 2021, l'ODO a continué de fournir des services en géomatique conformément à l'entente signée avec les MRC à ce sujet. À noter que cette entente prendra fin le 31 mars 2022 et qu'une évaluation de ce service est présentement en cours. D'autres partenaires de l'ODO font aussi appel à notre expertise en géomatique.

Au total, neuf projets ont été complétés en 2021 et 2 projets étaient en cours de réalisation à la fin de l'année.

Projets en géomatique

PROJETS COMPLÉTÉS EN 2021	ORGANISATIONS	DURÉE
Évacuation d'urgence des sentiers récréatifs en milieu isolé	MRC de Papineau	2021-11-20 au 2021-12-24 63 heures
Cartographie – Adaptation aux changements climatiques des installations de santé et de services sociaux	CISSS de l'Outaouais	2021-05-01 au 2021-10-29 527 heures
Modifications cartographiques au schéma d'aménagement et de développement	MRC Vallée-de-la-Gatineau	2021-06-12 au 2021-07-02 13 heures
Modélisation cartographique des relevés hydrométriques de 2020	MRC des Collines-de-l'Outaouais pour la municipalité de Val-des-Monts	2021-01-16 au 2021-04-23 64 heures
Caractérisation des lacs de la MRC de Pontiac : utilisation du territoire	MRC de Pontiac	2020-03-21 au 2020-05-08 128 heures
PROJETS EN COURS	ORGANISATIONS	DURÉE
Territoires incompatibles avec l'activité minière – Activités à caractère urbain et résidentiel	MRC de Papineau	2021-02-20 au 2022-02-18 75 heures
Contribution ponctuelle à la révision du Plan de gestion des matières résiduelles	MRC des Collines-de-l'Outaouais	2021-11-27 au 2022-02-18 101 heures

2.3 Intelligence territoriale bioalimentaire

L'intelligence territoriale bioalimentaire est un nouvel axe de recherche pour l'ODO. La filière bioalimentaire joue un rôle majeur dans la création d'emplois, l'occupation du territoire et les services, le paysage et la conservation de la biodiversité. Étroitement lié aux activités culturelles, touristiques et récréatives, ce secteur génère des activités de transformation et de distribution, en plus d'avoir un impact sur l'identité régionale avec un arrimage important entre l'urbain et le rural. Essentielle à la survie et déterminante pour la santé des populations, cette filière est reconnue comme une activité prioritaire dans tous les territoires de l'Outaouais.

Les recherches menées dans le cadre de ce service régional d'intelligence territoriale bioalimentaire visent à accompagner les organisations pour soutenir et valoriser le développement d'un écosystème bioalimentaire durable et innovant en concordance avec les priorités de l'Entente sectorielle de développement du secteur bioalimentaire de l'Outaouais (ESBO), les objectifs du Plan de développement bioalimentaire de l'Outaouais 2020-2025 et les plans de développement de la zone agricole (PDZA) des MRC de l'Outaouais et de la Ville de Gatineau. Ces recherches vont contribuer à valoriser et à faire rayonner la filière bioalimentaire dans son milieu.

Le développement de ce service de recherche est appuyé par les douze partenaires de l'ESBO, qui souhaitent pouvoir se baser sur des connaissances solides pour bien cibler leurs interventions afin qu'elles soient efficaces, stimulantes et porteuses. Les douze partenaires sont les suivants :

- la Table agroalimentaire de l'Outaouais (TAO)
- le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH)
- le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ)
- le ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MTESS)
- le Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais (CISSSO)
- Tourisme Outaouais
- la Fédération de l'UPA Outaouais-Laurentides
- la MRC des Collines-de-l'Outaouais
- la MRC de Papineau
- la MRC de Pontiac
- la MRC de La Vallée-de-la-Gatineau
- la Ville de Gatineau

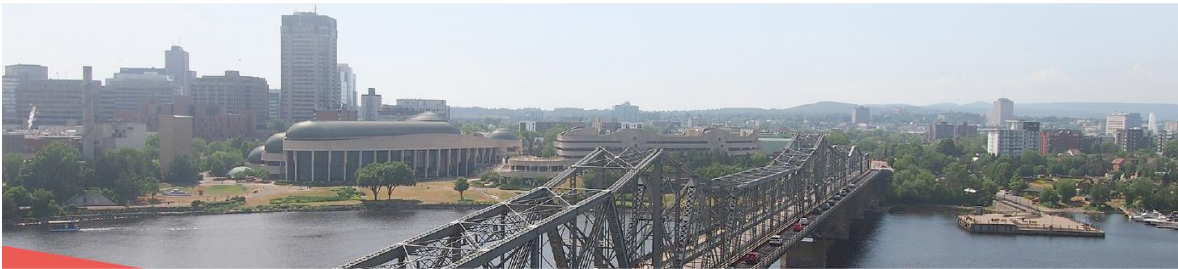
La mise en place de ce service a débuté avec la réalisation d'un *Portrait-diagnostic sur la transformation alimentaire en Outaouais*. Pour en savoir plus : <https://odoutaouais.ca/projets-majeurs/bioalimentaire/>

2.4 Projet transfrontalier Outaouais-Est ontarien

Ce projet, mis en branle en 2018, avait pour objectif de dresser un portrait de l'état des connaissances sur les impacts et opportunités associés au contexte frontalier, et de croiser ces connaissances en vue d'arriver à un diagnostic plus clair de la situation pour éclairer les prises de décisions futures. Le travail de recherche, qui s'est étalé sur plus de trois ans, a été mené avec des partenaires du milieu grâce au financement du Fonds d'appui au rayonnement des régions (FARR). Un comité de pilotage et de suivi a accompagné les différentes étapes de la réalisation de ce projet.

L'année 2021 a donc vu l'aboutissement de ces années de travail avec la publication d'un rapport détaillé de 429 pages comprenant 23 sections, qui ont été résumées et vulgarisées sous forme de fiches-synthèses, réunies dans un recueil et publiées individuellement. L'ensemble des documents peuvent être consultés à <https://odooutaouais.ca/projets-majeurs/situation-frontalieres-de-loutaouais/>.

Le dévoilement des principales conclusions de cette étude s'est déroulé en mode virtuel, dans le cadre d'un lancement organisé le 30 septembre sous le thème *Renforcer la position concurrentielle de l'Outaouais et de l'Est ontarien en tant que région transfrontalière*. Plus de 130 personnes en provenance de divers milieux et organisations en Outaouais et dans l'Est ontarien – décideurs, organismes, intervenants, entrepreneurs, gens d'affaires et citoyens – ont assisté à l'événement.



2.5 Mesurer l'efficacité des actions mises en place pour rattraper le retard historique de l'Outaouais.

En octobre 2019, l'Assemblée nationale posait un geste symbolique en adoptant une reconnaissance officielle du caractère particulier de l'Outaouais. Le projet *Mesurer l'efficacité des actions mises en place pour rattraper le retard historique de l'Outaouais*, mis en branle en 2021, consiste à concevoir et à mettre en œuvre, de façon concertée avec les instances de l'Outaouais, une démarche d'évaluation rigoureuse et périodique pour suivre les progrès sur le terrain et mesurer l'efficacité des mesures mises en place.

Ce suivi facilitera la prise de décision des décideurs et gestionnaires du milieu, qui pourront s'appuyer sur des bases objectives pour apporter des ajustements aux mesures et actions entreprises.

La première année de ce projet, qui s'étalera sur 3 ans, a été dédiée à la conception du dispositif de suivi, ce qui implique le choix et la collecte des indicateurs en lien avec les cibles, ainsi que la création d'outils de collecte et d'analyse de données et de tableaux de bord vulgarisés avec des clés de lecture pour orienter les décideurs. La mise à jour des données et des outils se poursuivra en 2022 et 2023.

Le projet est réalisé de concert avec un comité composé d'élus et des représentants des domaines ciblés (éducation, santé, culture, etc.). Des activités de réflexion et de diffusion des résultats sont prévues périodiquement.

Ce projet a été rendu possible grâce à l'aide financière du MAMH accordée dans le cadre du volet Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité (FRR). Pour en savoir plus : <https://odooutaouais.ca/publications-et-projets/mesurer-lefficacite-des-actions-mises-en-place-pour-rattraper-le-retard-historique-de-loutaouais/>

2.6 Projet de mise en valeur et transfert de connaissances des réalisations de l'ODO

Le projet de mise en valeur de l'Observatoire du développement de l'Outaouais a pris fin le 26 février 2021. Il visait à mettre en valeur les réalisations de l'ODO auprès de l'ensemble du milieu avec l'organisation d'activités de promotion et de transfert de connaissances et la bonification des outils web. Ces activités de mise en valeur ont été financées par le fonds d'aide au rayonnement des régions en 2020.

Bien que la majorité des activités aient été réalisées en 2020, les activités suivantes ont eu lieu à la fin de ce projet et donc au début de 2021.



Les échanges avec nos partenaires combinés avec la revue documentaire ont contribué à la réalisation d'un outil promotionnel de l'ODO. *L'Observatoire du développement de l'Outaouais : une valeur ajoutée pour la région et ses territoires* est disponible en français et en anglais au lien suivant : <https://odooutaouais.ca/lodo-une-valeur-ajoutee-pour-la-region-et-ses-territoires/>.

Ce document synthèse a pour double objectif de démontrer le rôle incontournable de l'ODO dans le développement de la région et de susciter une plus forte adhésion autour de cet outil afin d'en assurer la

pérennité. Celui-ci est divisé en quatre sections :

1. Une communauté d'apprentissage sur l'Outaouais
2. De nouvelles formes de production de connaissances scientifiques au service de la décision et de l'action
3. La création d'outils et d'activité pour faciliter la mise en application des connaissances acquises
4. Un lieu de synthèse en continu des savoirs sur l'Outaouais

Tournée à la carte des territoires 2020-2021

Une tournée des MRC qui a été amorcée à l'automne 2020 s'est poursuivie au début de 2021. Les présentations pour la MRC de Pontiac et la MRC de Papineau ont été réalisées en janvier 2021.

L'activité réalisée pour la MRC de Pontiac visait à alimenter la réflexion sur la planification Vision Pontiac 2030. Nous avons préparé un document des indicateurs utilisés dans les outils de l'Observatoire de développement de l'Outaouais pour dresser le portrait de la MRC de Pontiac. Ce document visait également à faire ressortir les atouts et les forces sur le territoire pour susciter la réflexion. Des rencontres préparatoires ont eu lieu en janvier et une présentation a eu lieu lors d'un atelier de réflexion le 28 janvier 2021.

L'activité réalisée avec la MRC de Papineau a eu lieu le 19 janvier. Nous avons fait une présentation du Portrait socioéconomique de la MRC Papineau et échanger pour favoriser les collaborations entre l'ODO et la MRC. Également, plusieurs présentations ont été réalisées auprès des diverses commissions de la ville de Gatineau. Nous avons fait une présentation des enjeux frontaliers le 21 janvier à la Commission de développement économique de la Ville de Gatineau.

En terminant, mentionnons deux éléments importants dans la démarche de communication de l'Observatoire soit le bulletin l'Outaouais sous la loupe et l'infolettre. Deux éditions du bulletin *L'Outaouais sous la loupe* ont été diffusées en 2021, soit une première sur la thématique de la [Défavorisation en Outaouais](#) et la seconde sur les [Défis et opportunités générés par l'essor du télétravail en Outaouais](#). L'infolettre a également contribué à faire la promotion des projets et activités de l'ODO. Les activités de lancement et les ateliers de l'ODO ont aussi fait l'objet d'une diffusion électronique.

Partie 3 : Paramètres financiers

3.1 Les revenus

La mission de l'ODO est actuellement soutenue financièrement par la Ville de Gatineau, les quatre MRC de l'Outaouais, Centraide Outaouais et l'UQO. Pour l'année 2021, ces contributions totalisaient 200 000 \$ et étaient réparties comme suit :

- Ville de Gatineau – 100 000 \$ dans le cadre d'un engagement quinquennal qui s'est terminé le 31 décembre 2021. En septembre 2021, la Ville de Gatineau a renouvelé son engagement jusqu'en 2026.
- MRC Collines-de-l'Outaouais, Papineau, Pontiac et Vallée-de-la-Gatineau – contribution de 5 000 \$ chacune pour un total de 20 000 \$ dans le cadre d'un engagement se terminant le 31 mars 2022.
- Centraide Outaouais – 5 000 \$, contribution ponctuelle
- UQO – 75 000 \$ pour 2021. Une demande bonifiée de 100 000 \$ est à l'étude pour 2022.

À noter que les 4 MRC de l'Outaouais soutiennent également l'ODO en versant chacune 10 000 \$ par année pour l'intégration de la professionnelle en géomatique à l'ODO, ce qui leur donne droit à des services en géomatique d'une valeur de 3 500 \$ par année. Cette contribution fait partie d'une entente sur 3 ans qui se termine le 31 mars 2022, tout comme leur engagement financier envers la mission de l'ODO. Le processus de renouvellement des ententes avec les MRC, Centraide et l'UQO est en cours.

3.2 Contribution de l'UQO

L'ODO reçoit un appui essentiel de l'UQO. En plus d'occuper des bureaux au Pavillon Alexandre-Taché et d'avoir accès aux installations du campus, l'ODO profite des divers

services sur place, tels que le Service des terrains et bâtiments, des ressources humaines, des finances, des technologies de l'information et des communications.

La gestion administrative et financière de l'ODO est assurée par une chargée de projet et une technicienne en administration du Décanat de la formation continue et des partenariats et de l'internationalisation (DFCPI) de l'UQO, sous la supervision du doyen de ce Décanat.

La direction scientifique de l'ODO est assurée par un professeur de l'UQO qui a bénéficié en 2021 d'un dégagement d'enseignement de 1,5 cours pour assumer cette responsabilité, ce qui représente un montant de plus de 18 000 \$. L'UQO a également contribué au financement de base de l'ODO à hauteur de 75 000 \$ pour assurer la stabilité de l'organisme. Il s'agit d'un engagement financier récurrent qui démontre le fort engagement de l'UQO envers l'ODO et qui pourrait être bonifié en 2022.

Conclusion : À surveiller en 2022

En guise de conclusion à cette partie, nous voulons remercier les quatre MRC de l'Outaouais, la Ville de Gatineau et l'ensemble des acteurs du développement de l'Outaouais qui ont su insuffler un dynamisme dans la gouvernance de l'ODO avec un appui soutenu et des conseils forts pertinents sur les orientations et le développement des différents projets. Vous avez en effet été nombreux à siéger aux différents comités et à participer à nos activités. Ces échanges stimulants ont contribué à enrichir la planification des activités et des projets de l'ODO.

Plusieurs projets seront également au rendez-vous pour l'année 2022. Soulignons-en quelques-uns :

- La création du comité scientifique;
- Le démarrage d'une étude sur les impacts socioéconomiques de la pandémie;
- La poursuite du projet sur l'intelligence territoriale bioalimentaire amorcé en 2021;
- La relance du comité du Portrait des communautés en vue de la mise à jour de cet outil à partir des données du recensement de 2021;
- La mise à jour des données et des outils produits dans le cadre du projet visant à mesurer le rattrapage du retard historique de l'Outaouais en santé, culture et éducation;

- La mise à jour sur une base continue de la bibliothèque virtuelle Mirador, de la veille sur le développement de l'Outaouais, du site Internet et de la page Facebook;
- La publication de nouvelles éditions du bulletin *L'Outaouais sous la loupe*

Annexe 1 : Résumé du mandat des instances de gouvernance de l'ODO

Instances	Forum des acteurs du développement	Conseil des partenaires	Comité de direction	Sous-comité	
				Pilotage et suivi des projets	Scientifique
Mandat	<p>Lieu d'échange sur les réalisations de l'ODO durant l'année</p> <p>Lieu d'échange sur une thématique ou un enjeu d'importance pour la région afin d'orienter les projets et priorités dans la prochaine année</p>	<p>Supporte le développement de l'ODO et participe à son rayonnement</p> <p>Orienté les axes de développement et les activités de l'ODO et exerce un suivi sur la mise en œuvre des différents dossiers</p> <p>Améliore la circulation et le partage de l'information dans la communauté et facilite la mobilisation des acteurs au sein de l'ODO</p> <p>Nomme les membres du comité de direction</p>	<p>Participe à l'administration des affaires courantes et au suivi des activités et du financement de l'ODO</p> <p>Participe à la préparation du contenu des rencontres du Conseil des partenaires et exerce un suivi des décisions adoptées à ce conseil</p> <p>Formule des recommandations à l'intention du conseil</p> <p>Évalue les demandes et projets soumis à l'ODO par le milieu</p>	<p>Partage les connaissances sur les enjeux et thématiques liés au comité pour favoriser l'élaboration d'une vision commune</p> <p>Orienté le projet et ses activités</p> <p>Nomme un représentant au comité des partenaires et au comité de direction</p>	<p>Assure un rôle-conseil dans la démarche méthodologique, scientifique et éthique pour les recherches et activités de réflexion réalisées par l'ODO</p> <p>Favorise un maillage entre la recherche et la pratique dans un intérêt partagé</p> <p>Facilite la mobilisation des expertises scientifiques</p> <p>Nomme un représentant au comité des partenaires et au comité de direction</p>
Représentants	Tous les acteurs du développement de l'Outaouais	Plus d'une vingtaine d'organisations qui sont des têtes de réseaux branchées sur le développement de l'Outaouais ainsi qu'un représentant de chacun des sous-comités de l'ODO. Les principaux secteurs de développement et les territoires y sont représentés	Environ 8 personnes représentant : le Conseil des partenaires (3), la Ville de Gatineau (2), l'UQO (1), chaque sous-comité de l'ODO, le directeur de l'ODO	10 à 25 personnes représentant les organismes intéressés à s'impliquer dans le projet	10 à 15 personnes reconnues pour leurs connaissances et expertises et qui proviennent de l'université, des cégeps et des milieux de pratique
Sélection des représentants	Ouvert à tous	Un conseil régional provisoire a identifié les organisations. Ces organisations mandatent un représentant (et un substitut).	Élus par le Conseil des partenaires ou désignés par les organisations identifiées	Ouvert à tous	Sélectionnés par le Comité de direction

Annexe 2 : Liste des représentants du milieu impliqués dans les comités de l'ODO en 2021

Conseil des partenaires de l'ODO

Territoires

- Alain Fortin, MRC Vallée-de-la-Gatineau
- Benoît Gauthier, MRC des Collines-de-l'Outaouais
- Benoît Lauzon, MRC Papineau
- Bernard Roy, MRC Pontiac
- Geneviève D'Amours, Ville de Gatineau
- Melvin Jomphe, Ville de Gatineau

Secteurs ou organisations

- Julie Martineau, Culture Outaouais
- Benoît Delage, Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais (CREDDO)
- Charles-Antoine Bachand, Cégep de l'Outaouais
- Dave Blackburn, DFCPI – Université du Québec en Outaouais (UQO)
- Evelyn Gauthier, ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
- Frédérique Delisle, Loisir Sport Outaouais et représentante du comité du Portrait des communautés
- Gail Sullivan, ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles
- Geneviève Grossenbacher et Aurélie Boyer, Table agroalimentaire de l'Outaouais (TAO)
- Pierre Boucher et Jeanie Pinard-Duhaime, Table Éducation Outaouais
- Luc Lévesque, Chambre de commerce de Gatineau
- Nathalie Lepage, Centraide Outaouais
- Pamela Renaud, Concertation de développement social de l'Outaouais (CDSO)
- François Pays, Table de concertation sur la faim et le développement social de l'Outaouais (TCFDSO)
- Sonia Morin, Services Québec
- Sylvie Lafontaine, CISSSO et Direction de santé publique
- Véronique Martin, Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides (CDROL)

Comité de direction de l'ODO

- Benoît Lauzon, Table des préfets de l'Outaouais et MRC de Papineau
- Catherine Marchand, Ville de Gatineau
- Geneviève D'Amours, Ville de Gatineau
- Guillaume Lamoureux, Comité transfrontalier et MRC des Collines-de-l'Outaouais
- Luc Lévesque, Chambre de commerce de Gatineau
- Mario Gauthier, directeur scientifique de l'ODO
- Stéphanie Ayotte, Comité Portrait des communautés de l'Outaouais et Centraide Outaouais
- Sylvie de Grosbois et Dave Blackburn, DFCPI (UQO)
- Sylvie Lafontaine, Direction de santé publique, Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais (CISSSO)

Comité des ateliers du Portrait des communautés

- Alexandre Pirsch, Ville de Gatineau
- Brigitte Massé, Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais
- Caroline St-Georges, Table Éducation Outaouais
- Chakib Ahmimed, MRC de Pontiac
- Christine Butt, MRC des Collines-de-l'Outaouais
- Gaétan Guindon, MRC de la Vallée-de-la-Gatineau
- Julie Cazes, Table de développement social de la Basse-Lièvre
- Pamela Renaud, Concertation de développement social de l'Outaouais
- Patrick Morin, Table de Concertation sur la Faim et le Développement Social de l'Outaouais (TCFDSO)
- Stéphanie Ayotte, Centraide Outaouais

Comité de pilotage et de suivi du projet Retard historique de l'Outaouais

- Caroline Desrochers, Ville de Gatineau
- France Dumont, Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais
- Julie Martineau, Culture Outaouais
- Martine Potvin, Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais
- Martin Joanisse, Conférence des préfets de l'Outaouais
- Mathieu Charron, l'Université du Québec en Outaouais
- Maxime Pedneaud-Jobin, Ville de Gatineau
- Murielle Laberge, l'Université du Québec en Outaouais
- Benoît Lauzon, MRC Papineau

Comité de pilotage et de suivi du projet transfrontalier

- France Fouquette, UQO
- Céline Auclair, Centre d'innovation des premiers peuples
- Luc Lévèsque, Chambre de commerce de Gatineau
- Martin Roy, Cilex
- Cyndy Phillips, MRC Pontiac
- Lucie Bureau, Commission de la capitale nationale
- Benoit Delage, CREDDO
- Bruce Lazemby, CorumGroup
- Jean-Pierre Deslauriers, Équité Outaouais
- Anne-Marie Trudel, Espace-O
- Marc Boily, expert en développement territorial
- Michel Merleau, expert en développement territorial
- Jean Lepage, ID Gatineau
- Reda bensouda In-Sec-M
- Antoine Normand, In-Sec-M et BlueBear
- Kim Ryel, Invest Ottawa
- Frédérique Delisle, Loisir Sport Outaouais
- Marguerite Peolman, loisir Sport Outaouais
- Wilbène Cénatus, Ministère de l'économie et de l'innovation
- Vincent Philibert, MAPAQ
- Pierre Chery, Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
- Claude Galipeau, MRC Pontiac
- Guillaume Lamoureux, MRC des Collines de l'Outaouais
- Christian Trudeau, Service Québec
- Aurélie Boyer, Table agroalimentaire de l'Outaouais
- André Groulx, Tourisme Outaouais
- Mathieu Charron, UQO
- Alain Miguelez, Ville d'Ottawa
- Doherty Sheilag, Ville d'Ottawa
- Isabelle Veilleux, ville de Gatineau



Observatoire du développement de l'Outaouais



819-595-3900, poste 2333



odo@odooutaouais.ca



facebook.com/odooutaouais/



odooutaouais.ca