

Rapport d'activité

2020



Observatoire du développement de l'Outaouais

À l'attention de la MRC des Collines-de-l'Outaouais, de la MRC Papineau, de la MRC de Pontiac, de la MRC Vallée-de-la-Gatineau et de la Ville de Gatineau

Mars 2021

Table des matières

| | |
|---|-----------|
| <u>TABLE DES MATIÈRES</u> | 2 |
| <u>INTRODUCTION</u> | 3 |
| <u>PARTIE 1 : SYNTHÈSE DES ACTIVITÉS MENÉES PAR L'ODO AVEC LE FINANCEMENT DÉDIÉ À SA MISSION EN 2020</u> | 4 |
| 1.1 LES ACTIVITÉS DE GOUVERNANCE | 4 |
| 1.2 L'ÉQUIPE ET LA GESTION DES RESSOURCES HUMAINES | 6 |
| 1.3 PRÉSENTATION, ACTIVITÉS DE FINANCEMENT ET DÉVELOPPEMENT DE NOUVEAUX PROJETS | 7 |
| <u>PARTIE 2 : COORDINATION ET CONTRIBUTIONS AUX PROJETS DE L'ODO</u> | 9 |
| 2.1 MISE EN VALEUR ET PROMOTION DE L'ODO..... | 9 |
| 2.2 LANCEMENT DU PORTRAIT DES COMMUNAUTÉS | 12 |
| 2.3 ATELIERS DE TRANSFERT DE CONNAISSANCES DU PORTRAIT | 13 |
| 2.4 SERVICES EN GÉOMATIQUE..... | 14 |
| 2.5 PROJET ÉTAT DE SITUATION SOCIOÉCONOMIQUE DE L'OUTAOUAIS ET DE SES TERRITOIRES | 15 |
| 2.6 PROJET TRANSFRONTALIER OUTAOUAIS-EST ONTARIEN..... | 16 |
| <u>PARTIE 3 : CONTENU DU RAPPORT FINANCIER</u> | 17 |
| 3.1 CONTRIBUTION DE L'UQO (EN NATURE)..... | 17 |
| 3.2 LES REVENUS | 17 |
| 3.3 LES DÉPENSES | 18 |
| <u>CONCLUSION : À SURVEILLER EN 2021</u> | 18 |
| <u>ANNEXE 1 : RÉSUMÉ DU MANDAT DES INSTANCES DE GOUVERNANCE DE L'ODO</u> | 19 |

Introduction

L'ODO est un espace de partage d'information, de recherche et de mobilisation des savoirs et des pratiques sur le développement de la région qui vise à répondre aux besoins d'information des décideurs, des organismes du milieu, des intervenants, des entrepreneurs et des citoyens. Il est construit sur une base partenariale avec les organisations du milieu. Pour réaliser cette mission, l'Observatoire du développement de l'Outaouais (ODO) bénéficie d'un soutien financier de la Ville de Gatineau, des MRC de Pontiac, des Collines-de-l'Outaouais, de la Vallée-de-la-Gatineau et Papineau, l'Université du Québec en Outaouais (UQO) et Centraide.

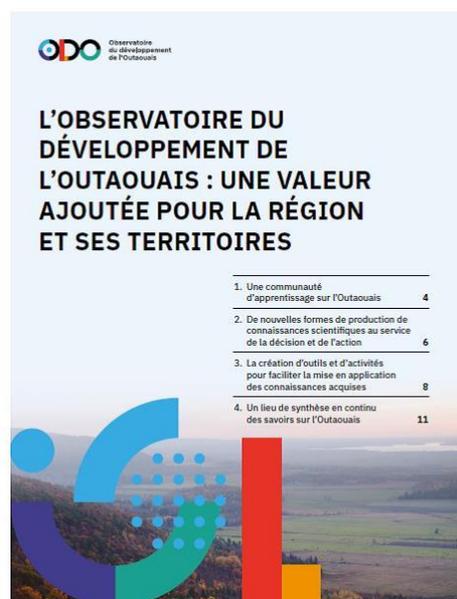
Bien que l'année 2020 ait été marquée par la pandémie, plusieurs activités et projets ont été menés de front par l'équipe avec des résultats concrets. Ce rapport vise à informer ses partenaires des activités réalisées par l'ODO à partir des ressources financières qui appuient sa mission du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020. Il est divisé en trois principales parties.

1. La première partie résume les différentes activités réalisées par l'Observatoire du développement de l'Outaouais (ODO) en 2020 dans le cadre de sa mission.

2. Dans chacun des projets financés par le milieu, la contribution de l'ODO (financement à la mission) est importante : dans la planification du projet en amont, mais également dans sa coordination et la réalisation de son contenu et, par la suite, dans la diffusion des résultats. Les principaux projets de l'ODO en 2020 sont résumés dans cette section.
3. La troisième partie de ce rapport présente le contenu du rapport financier. Il explique l'affectation des sommes reçues.

En conclusion, nous présentons les perspectives pour la prochaine année.

Pour en savoir plus sur la valeur ajoutée de l'ODO, voir ce nouveau document



Partie 1 : Synthèse des activités menées par l'ODO avec le financement dédié à sa mission en 2020

L'ODO a deux types de financement : 1) un financement de base lié à sa mission actuellement soutenue par la Ville de Gatineau, les quatre MRC, l'UQO et Centraide; 2) un financement spécifique à certains projets et livrables.

Dans cette partie, nous décrivons les activités soutenues par le financement de base, c'est-à-dire celles liées à la gouvernance, à la gestion des ressources humaines, aux activités de financement et de développement de projets, au soutien des projets et aux activités de communications et de promotion.

1.1 Les activités de gouvernance

Rappelons que dans la première année de l'ODO, nous avons mis en place, de concert avec les partenaires du milieu, un modèle de gouvernance innovant qui assure une participation des organismes de développement de la région qui œuvrent tant en milieu rural qu'en milieu urbain. Cette structure de gouvernance est souple et flexible, pour permettre des ajustements et en fonction des intérêts et des besoins exprimés par le milieu, des

changements et des opportunités. Il est composé de quatre principales instances : un Conseil des partenaires, un Comité de direction, des sous-comités (pilotage et suivi des projets et scientifique) et un Forum des acteurs du développement de l'Outaouais (voir figure 1). L'annexe 1 présente un résumé du rôle des diverses instances de gouvernance de l'ODO et l'annexe 2 liste les représentants impliqués dans ces diverses instances. Nous traçons un bref résumé des activités de ces instances en 2020 dans cette section.

La gouvernance de l'ODO en 2020

- ✓ 18 rencontres (voir le tableau 1)
- ✓ 59 représentants issus de 36 organisations (voir l'annexe 2).
- ✓ 5 représentants de la Ville de Gatineau et 12 représentants des MRC

Figure 1 : Les instances de gouvernance de l'ODO

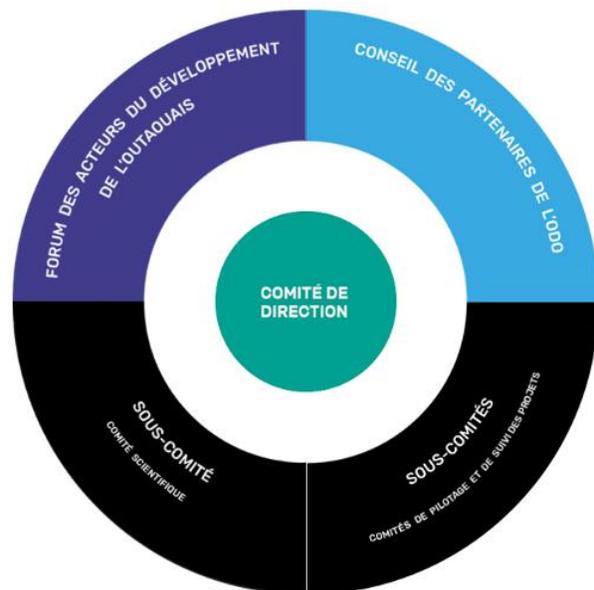


Tableau 1 : Calendrier des activités de gouvernance de l'ODO en 2020¹

| Date rencontres 2020 | Comités |
|----------------------|---|
| 24 janvier | Conseil des partenaires |
| 7 février | Comité transfrontalier |
| 21 février | Comité de direction |
| 28 février | Sous-comité de travail transfrontalier |
| 3 mars | Comité État de situation socioéconomique de l'Outaouais |
| 10 septembre | Comité de direction |
| 16 septembre | Comité État de situation socioéconomique de l'Outaouais |
| 21 septembre | Conseil des partenaires de l'ODO |
| 28 septembre | Comité Ateliers du Portrait des communautés |
| 6 octobre | Sous-comité de travail État de situation socioéconomique de l'Outaouais |
| 16 octobre | Sous-comité de travail transfrontalier |
| 19 octobre | Sous-comité de travail État de situation socioéconomique de l'Outaouais |
| 29 octobre | Comité transfrontalier |
| 29 octobre | Sous-comité de travail État de situation socioéconomique de l'Outaouais |
| 13 novembre | Comité de direction |
| 19 novembre | Sous-comité de travail État de situation socioéconomique de l'Outaouais |
| 30 novembre | Sous-comité de travail État de situation socioéconomique de l'Outaouais |
| 4 décembre | Conseil des partenaires |

¹ En raison de la situation d'urgence créée par la pandémie, les rencontres qui devaient avoir lieu

Le Conseil des partenaires

Le rôle du Conseil des partenaires est de : soutenir le développement de l'ODO et participer à son rayonnement ; orienter les axes de développement et les activités de l'ODO et exercer un suivi sur la mise en œuvre des différents dossiers ; améliorer la circulation et le partage de l'information dans la communauté et faciliter la mobilisation des acteurs au sein de l'ODO. Il est composé de 21 représentants de l'ensemble des territoires et divers secteurs de développement. Le Conseil s'est réuni à 3 reprises en 2020 (24 janvier, 21 septembre et 4 décembre). Deux représentants de la Ville de Gatineau et quatre représentants des MRC siègent à ce conseil.

Le Comité de direction

Le Comité de direction a un rôle dans l'administration des affaires courantes et dans le suivi des activités et du financement de l'ODO. Il est impliqué dans la préparation du contenu des rencontres du Conseil des partenaires et exerce un suivi des décisions adoptées à ce conseil. Il peut également formuler des recommandations à l'intention du conseil. Ce comité s'est rencontré à trois reprises en 2020 (21 février, 10 septembre et 13 novembre). Parmi les 9 représentants qui siégeaient à ce comité au 31 décembre 2020, il y avait 2

de la mi-mars à juin ont été annulées et ne sont pas comptabilisées dans le tableau.

représentants de la Ville de Gatineau et 2 représentants des MRC.

Les sous-comités de pilotage et de suivi des projets

Un comité de pilotage et de suivi est mis en place pour chacun des projets majeurs menés par l'ODO. Bien que les activités des comités soient financées par les partenaires principaux du projet, le volet coordination de l'ODO a tout de même une contribution importante dans les projets et ses comités. En 2020, le comité transfrontalier et son comité de travail se sont réunis à 4 reprises ; le comité État de situation socioéconomique de l'Outaouais et le comité de travail pour organiser son lancement se sont réunis à 7 reprises ; et le comité des ateliers du Portrait des communautés a tenu une rencontre en 2020.

Le sous-comité scientifique

En 2020, la mise sur pied de ce comité est en cours de développement. Rappelons qu'étant donné que la mise sur pied de ce comité ainsi que la préparation du contenu des rencontres et ses suivis exigent beaucoup de temps, la création de ce comité avait été reportée. Des comités de travail pour accompagner les projets sur les aspects scientifiques ont toutefois été créés dans certains projets.

Ce comité assurera un rôle-conseil dans la démarche méthodologique, scientifique et éthique pour les recherches et activités de réflexion

réalisées par l'ODO. Composé de chercheurs et d'experts du milieu, il favorisera un maillage entre la recherche et la pratique dans un intérêt partagé et facilitera la mobilisation des expertises scientifiques. La création de ce comité prendra en compte le contenu des échanges que nous avons eu à ce sujet avec nos partenaires au cours des dernières années.

Le Forum des acteurs du développement de l'Outaouais

Au départ, notre modèle de gouvernance impliquait un Forum des acteurs du développement de l'Outaouais. Cette activité a été tenue en 2018 dans le cadre du projet sur la frontière en Outaouais. Depuis, il n'a pas été possible de tenir une telle activité. Néanmoins, nous souhaitons tout de même conserver cet aspect du modèle de gouvernance pour les prochaines années.

1.2 L'équipe et la gestion des ressources humaines

En décembre 2020, l'ODO est constituée d'une équipe formée d'une coordonnatrice, Chantale Doucet ; et de deux agentes de recherche, soit Lynda Gagnon et Stéphanie Ayotte, spécialisée en géomatique. Mario Gauthier, professeur-chercheur à l'UQO, assure le poste de directeur scientifique. De janvier à juin, Madeleine Lefebvre, une agente de transfert de connaissances, était également en poste.



Cette équipe assure l'organisation, la coordination et la gestion des activités de l'ODO et s'acquitte au quotidien du travail requis pour répondre aux priorités définies par l'ensemble des instances. Le financement à la mission offert par la Ville de Gatineau et les 4 MRC de l'Outaouais contribue à assurer la gestion de cette équipe dynamique.

Ajoutons également que 6 étudiants de 1^{er} et 2^e cycle ont été embauchés pour travailler à la réalisation des divers projets de l'ODO au cours de l'année 2020.

Modifications dans le modèle de direction de l'ODO

Au cours de 2020, le modèle de direction de l'ODO a été repensé pour le rendre plus efficient sans compromettre le modèle de gouvernance en place. Ce nouveau modèle qui a été entériné par les comités et qui a été mis en place en 2020 s'appuie sur une codirection et a été repensé en collégialité et en étroite collaboration avec la coordination de l'ODO.

Mario Gauthier, professeur-chercheur à l'UQO, se chargera de la direction scientifique et Robert Bilterys, alors doyen au Décanat de la formation continue, des partenariats et de

l'internationalisation (DFCPi) de l'UQO, assumera la direction administrative – ce qui inclut la recherche de financement et le volet politique.

Toutefois, Robert Bilterys a quitté ses fonctions à l'automne 2020 pour relever d'autres défis. C'est Sylvie de Grosbois, vice-rectrice à l'enseignement et à la recherche à l'UQO, qui assure l'intérim en continuant à travailler en collégialité avec l'équipe de l'ODO sur les différents projets.

1.3 Présentation, activités de financement et développement de nouveaux projets

L'une des priorités en lien avec la mission de l'ODO est le développement de projets avec les partenaires, ce qui contribue également à consolider le financement afin de stabiliser le budget pour conserver l'équipe en place. Ces activités nécessitent la réalisation d'une série de tâches : présentation de l'ODO, rencontres d'échange à la demande des organisations pour explorer les potentiels de collaborations pour développer des projets (voir quelques exemples dans les points ci-dessous); élaboration d'une offre de service en

fonction des besoins; élaboration des ententes; redditions de compte, etc.

L'équipe de l'ODO répond également régulièrement à des demandes concernant des informations dans une panoplie de domaine.

Quelques exemples de présentations dans le milieu²

- Présentation sur l'avenir économique de l'Outaouais à l'Association des entrepreneurs et professionnels de l'Outaouais le 19 février 2020.
- Présentation aux employés et membres du conseil d'administration de la Coopérative funéraire de l'Outaouais sur la démographie, la migration, l'immigration et la vitalité économique le 22 octobre 2020.
- Présentation intitulée *L'Outaouais, une région exceptionnelle et singulière* à l'Association des retraitées de l'Outaouais le 18 novembre. À travers les résultats des projets menés par l'ODO, nous avons brossé un portrait d'ensemble des mutations démographiques, de la vitalité socioéconomique et des disparités de la région de l'Outaouais tout en portant un regard sur la situation des aînés qui sont des acteurs importants du développement social et économique de nos communautés.

² À noter que plusieurs présentations ont été réalisées également dans le cadre du projet sur la

Quelques exemples de partenaires avec lesquels l'équipe de l'ODO a tenu une rencontre pour le développement de projets éventuels :

- CISSS de l'Outaouais
- CREDDO
- Équité Outaouais
- Espace-O et Cilex
- Faculté de médecine en Outaouais
- MAMH
- MAPAQ
- MRC Vallée-de-la-Gatineau
- Table Éducation Outaouais
- Ville de Gatineau

Exemples de participation à des rencontres ou des comités du milieu

- Comité d'analyse externe du FSDC du CISSSO
- Comité *L'Outaouais se démarque*
- Concertation de développement social de l'Outaouais

Finalement, l'ODO a déposé un nouveau projet au Fonds de Rayonnement de la Région (FRR) à l'automne 2020 pour suivre les retombées associées aux mesures mises en place pour reconnaître les particularités de l'Outaouais. Le projet a reçu une réponse favorable et débutera en 2021.

mise en valeur de l'ODO (voir la section 2.1 à la page suivante)

Partie 2 : Coordination et contributions aux projets de l'ODO

Les projets de l'ODO sont principalement financés par divers partenaires dans le cadre d'ententes qui identifient les objectifs, le contenu et les livrables. Néanmoins, dans chacun de ces projets, la contribution de l'ODO (financement à la mission) est importante : dans la planification du projet en amont, mais également dans sa coordination et la réalisation de son contenu et, par la suite, dans la diffusion des résultats. Nous résumons, dans cette section, les principaux projets de l'ODO en 2020.

2.1 Mise en valeur et promotion de l'ODO

Considérant les objectifs et les fonctions de l'ODO, il va sans dire que les communications sont au cœur de ses activités.

L'un des défis identifiés par le comité de direction de l'ODO en 2020 est de mettre davantage en valeur les résultats de l'Observatoire afin de démontrer son utilité et sa pertinence dans le milieu. En ce sens, il ne faut pas seulement mettre l'accent sur les livrables, mais positionner l'ODO comme valeur ajoutée pour l'Outaouais et comme vecteur d'appartenance en adoptant également une approche axée sur la mise en valeur des résultats.

Ces activités de mise en valeur ont été financées par le fonds d'aide au rayonnement des régions en 2020.

Nous résumons brièvement les principales activités réalisées en 2020 dans le cadre de ce projet.

Réflexion sur la valeur ajoutée de l'ODO avec nos comités et création d'un outil promotionnel

Pour accompagner cette démarche, une réflexion a été amorcée avec le Conseil des partenaires sur la valeur ajoutée de l'ODO en 2020. Les réflexions de la rencontre du 24 janvier 2020 ont porté sur les projets suivants : le Portrait des communautés de l'Outaouais; les projets en géomatique; le projet des retombées économiques de la culture en Outaouais ; elles se sont poursuivies à la rencontre du 21 septembre avec une présentation de l'État de situation socioéconomique ; dans la même veine, une présentation du projet sur la frontière a été réalisée à la rencontre du 4 décembre comme levier de discussion.

Nous avons également réalisé une revue de littérature sur la pertinence et l'utilité des observatoires territoriaux, notamment ceux en France qui sont nombreux et implantés depuis de nombreuses années.

Ces échanges avec nos partenaires combinés avec la revue documentaire ont contribué à la réalisation d'un outil promotionnel de l'ODO disponible au lien <https://odooutaouais.ca/lodo-une-> suivant :

[valeur-ajoutée-pour-la-région-et-ses-territoires/](#). Le contenu de cet outil a donc été développé en 2020. Comme il a été diffusé en février 2021, il fera l'objet d'une présentation plus poussée dans le rapport d'activité de 2021.

Tournée à la carte des territoires 2020-2021

Une tournée des MRC a été organisée en 2020-2021 en lien avec les besoins du milieu et en collaboration avec les partenaires.

L'ODO a réalisé une présentation avec la Table de développement social des Collines-de-l'Outaouais (TDSCO) le 3 décembre aux élus et employés de la MRC et des municipalités des Collines-de-l'Outaouais. La TDSCO présentait les noyaux villageois alors que la présentation de l'ODO portait sur les enjeux transfrontaliers et l'exode journalier; l'agriculture et la relève; et la cohabitation harmonieuse et saine et le développement : enjeux entre visiteurs et résidents.

Une présentation du portrait des communautés et de l'État de situation socioéconomique a été réalisée au comité plénier de la Ville de Gatineau le 1er décembre. Mentionnons également que plusieurs présentations ont été réalisées auprès des diverses commissions de la ville de Gatineau (voir le tableau 2).

Deux présentations à la Conférence administrative régionale (CAR) ont été réalisées en 2020. La première a eu lieu le 1er juin et mettait en vedette le

portrait des communautés auprès des directions des ministères de la région. L'autre, réalisée le 30 novembre auprès de la CAR-MRC, présentait le projet sur la frontière.

Une présentation du portrait des communautés a également été réalisée auprès de l'équipe de Loisir, Sport Outaouais et du Comité organisationnel du CISSSO.

Les présentations pour la MRC de Pontiac et la MRC de Papineau ont été réalisées en janvier 2021. Des rencontres ont toutefois été planifiées en 2020 pour discuter du contenu.

L'ensemble de ces activités sont résumées dans le tableau suivant.

Tableau 2 : Activités de la tournée des territoires et présentation à divers partenaires en 2020

| Dates | Activités |
|--------------------------|--|
| 6 février | Commission Gatineau Ville en santé |
| 12 février | Commission Loisir Sport et Développement des communautés |
| 18 février | Comité organisationnel du CISSSO |
| 1 ^{er} juin | Portrait de communautés à la CAR |
| 29 septembre | Loisir Sport Outaouais |
| 30 novembre | Projet transfrontalier à la CAR-MRC |
| 1 ^{er} décembre | Comité plénier de la Ville de Gatineau |
| 3 décembre | MRC des Collines-de-l'Outaouais |

Site Internet et médias sociaux

Notre site web, qui présente une veille des études et données sur l'Outaouais, une bibliothèque virtuelle, les principaux projets de l'ODO et la promotion des services en géomatique, exige une mise à jour régulière. Le site a été bonifié en 2020 avec la concrétisation de certains projets de l'ODO. L'un des ajouts substantiels a été la partie qui présente les synthèses socioéconomiques de l'État de situation de l'Outaouais et de ses territoires disponible au lien suivant : [État de situation socioéconomique | ODO \(odooutaouais.ca\)](http://odooutaouais.ca)

En vue de susciter et de maintenir un intérêt du public envers les divers aspects du développement de l'Outaouais et, par ricochet, envers l'ODO, nous avons également une page Facebook. Des publications pour promouvoir les activités de l'ODO et ses partenaires ainsi que des études ou données récentes touchant le développement de l'Outaouais ou pouvant mener à des réflexions plus larges sur certains aspects du développement y sont faites de façon régulière. La page compte 605 personnes abonnées en date du 31 décembre 2020.

Mirador : bibliothèque virtuelle sur le développement de l'Outaouais

Le site Internet abrite également la bibliothèque virtuelle Mirador qui regroupe les études, statistiques, recherches et autres publications existantes sur le développement de la région de l'Outaouais. Cette base de

données permet d'effectuer une recherche générale par mots-clés ou utiliser les critères de recherche prédéfinis (domaine du développement, sujet et territoire) pour préciser l'objet de votre recherche. Cette base de données est alimentée régulièrement.

Au 31 décembre 2020, 1 321 documents sur le développement de l'Outaouais y sont intégrés.



Deux liens incontournables sur le développement de l'Outaouais

www.odooutaouais.ca/
www.facebook.com/odooutaouais/

Le Bulletin l'Outaouais sous la Loupe et des infolettres pour la promotion des activités

Préparation de l'édition janvier-février 2021 du bulletin l'Outaouais sous la loupe sur *la défavorisation en Outaouais*. L'analyse de la défavorisation permet d'obtenir une vision globale de la situation socioéconomique d'un territoire et vient révéler les inégalités et les aspects susceptibles de fragiliser ou de freiner son développement.

L'infolettre a également contribué à faire la promotion des projets et activités de l'ODO comme la diffusion du rapport sur

les retombées économiques de la culture en Outaouais en juin maintenant disponible sur notre site Internet. Rappelons que Le *Portrait des retombées économiques de la culture en Outaouais* est une étude commandée à l'ODO par Culture Outaouais pour avoir une vue d'ensemble des activités culturelles comme secteur économique.

Les activités de lancement et les ateliers de l'ODO ont également fait l'objet d'une diffusion électronique.

Les bulletins et le rapport sur les retombées de la culture sont disponibles au lien suivant : [Publications et projets | ODO \(odooutaouais.ca\)](https://www.odooutaouais.ca/publications-et-projets)

2.2 Lancement du Portrait des communautés

Le Portrait des communautés de l'Outaouais a été lancé officiellement lors d'une conférence de presse le 11 février 2020. Plus d'une centaine de personnes était présente à cet événement. Cet outil est en quelque sorte une photo des particularités démographiques, socioéconomiques et sociosanitaires des communautés de l'Outaouais, de leurs forces et des défis auxquels elles sont confrontées.

Pour cette nouvelle mouture, l'ODO a travaillé en collaboration avec 17 partenaires de la région. Le Portrait des communautés répond à des besoins importants dans le milieu comme en témoignent ces deux capsules vidéos qui

ont également été réalisé au début de 2020 : [Portrait des communautés | ODO \(odooutaouais.ca\)](https://www.odooutaouais.ca/portrait-des-communautés)

Elles mettent en vedette des acteurs de la région qui témoignent de l'utilité des outils du projet dans leur organisation.

« Grâce au Portrait [des communautés], explique Maxime Pedneaud-Jobin, maire de Gatineau, on peut aller où il y a un vrai besoin, où sont les citoyens qui ont le plus besoin d'aide. Où il y a de la solitude, de la pauvreté ou des problèmes en transport. Pour moi, ça fait qu'on prend carrément de meilleures décisions. La Ville prend de meilleures décisions [et] les autres gouvernements prennent de meilleures décisions. Les discussions politiques reposent sur de vraies données. [...] Pour moi, ça enrichit tout le processus décisionnel ».

Pour Jane Toller, préfète de la MRC de Pontiac, « at the moment we find that with our aging population and with our youth, too many people are leaving Pontiac. We need to encourage people to stay. And with this information, we are going to be able to do that. It is very important for us to have this information because, although we were aware of some of the issues, we didn't have the statistics to back it up. And as we are planning the next 10 years, this [Portrait] will be very important for those plans ».

2.3 Ateliers de transfert de connaissances du Portrait

Pour répondre aux objectifs du transfert de connaissances du portrait des communautés, une première série d'ateliers a été préparée et offerte à dix reprises chacun dans le cadre d'une tournée des MRC de l'Outaouais et des secteurs de la ville de Gatineau. Ces ateliers ont permis aux participants de s'approprier les outils du Portrait des communautés. Ils ont été préparés en collaboration avec un comité de travail et ont été financés par le fonds des services des collectivités du ministère de l'Éducation.

Ces ateliers d'une journée ont débuté à la mi-février et ont été interrompus avec la pandémie.

Ils ont alors été déplacés à l'automne et le contenu a été revu pour s'adapter à une formule virtuelle en 2 séances. Voir le tableau 3 pour la liste de ces ateliers.

Ces ateliers qui se sont terminés le 18 décembre 2020 ont rejoint 164 participants issus des organismes communautaires et de différents milieux.

Dans la même veine, 3 ateliers ciblés pour les élus et les employés de la Ville de Gatineau ont également été réalisés en partenariat avec la Ville de Gatineau. 87 participants se sont inscrits à ces ateliers.

Une 2^e série d'ateliers qui visent à utiliser les outils du portrait des communautés pour améliorer les pratiques de planification et d'évaluation est prévue au printemps 2021.

L'ensemble des outils produits dans le cadre de ces ateliers (guide, présentation PowerPoint, Capsules vidéo des tutoriels de l'atelier) sont disponibles sur notre site Internet à l'adresse suivante : [Ateliers et tutoriels de transfert de connaissances | ODO \(odooutaouais.ca\)](https://www.odooutaouais.ca)

Tableau 3 : Ateliers du Portrait des communautés de l'Outaouais en 2020

| Dates | Activités |
|-------------------------------|--|
| 10 février | Atelier pilote |
| 17 février | Atelier Secteur Buckingham-Masson-Angers (Gatineau) |
| 24 février | Atelier Secteur Gatineau (Gatineau) |
| 11 mars | Atelier Secteur Aylmer (Gatineau) |
| 9 et 11 novembre | Atelier pour les employés et les élus de la ville de Gatineau (séance A) |
| 17 et 19 novembre | Atelier Secteur Hull (Gatineau) |
| 18 et 23 novembre | Atelier MRC Papineau |
| 24 et 26 novembre | Atelier pour les employés et élus de la ville de Gatineau (séance B) |
| 25 et 27 novembre | Atelier MRC des Collines-de-l'Outaouais |
| 1 ^{er} et 3 décembre | Atelier pour les employés et les élus de la ville de Gatineau (séance C) |
| 8 et 10 décembre | Atelier MRC Vallée-de-la-Gatineau |
| 14 et 16 décembre | Atelier Région de l'Outaouais |
| 17 et 18 décembre | Atelier MRC Pontiac |

2.4 Services en géomatique

L'ODO offre des services en géomatique. Un montant dans l'entente signée avec les MRC est dédié à ces services.

Au total, l'ODO a réalisé 9 projets en géomatique en 2020 (voir le tableau suivant). Le plus important a été l'accompagnement en géomatique et statistique pour le schéma d'aménagement et de développement de la MRC Vallée-de-la-Gatineau.

Une stratégie de promotion de ces services a également été réalisée à l'intention de nos partenaires. Le déploiement de ce nouveau service offre des potentiels importants pour développer l'ODO dans le futur. Il est en effet reconnu que les projets d'analyse cartographique et géomatique facilitent l'aide à la décision, la planification et la gestion territoriale.



9 projets en géomatique en 2020

Les MRC sont les principaux partenaires

Tableau 4 : Liste des projets en géomatique en 2020

| PROJET | CLIENT |
|--|--|
| Formation : Introduction à la géomatique sur le logiciel QGIS et soutien | CREDDO |
| 1er, 2e, 3e et 4e volet : Accompagnement en géomatique et statistique pour le schéma d'aménagement et de développement | MRC Vallée-de-la-Gatineau |
| Cartographie du Lac St-Pierre : topographie et bathymétrie - | MRC des Collines de l'Outaouais pour Municipalité de Val-des-Monts |
| Modélisation cartographique de la crue printanière de 2019 pour deux secteurs de la municipalité de Val-des-Monts | MRC des Collines-de-l'Outaouais |
| Caractérisation des lacs de la MRC de Pontiac : utilisation du territoire | MRC de Pontiac |
| Points GPS des sentiers SUMI | MRC Papineau |
| Signalisation sentiers motoquad | MRC Papineau |
| Base de données sur les propriétaires dans les unités d'aménagement forestier ou à proximité sur le territoire de la MRC | MRC Papineau |
| Support géomatique sur les enjeux sociaux de la conservation des milieux naturels en Outaouais | CREDDO |

2.5 Projet État de situation socioéconomique de l'Outaouais et de ses territoires

Le projet État de situation socioéconomique de l'Outaouais et de ses territoires, qui a pris fin en décembre 2020, offre aux décideurs et acteurs du développement de la région un outil de référence unique, fiable et détaillé qui se veut un condensé de multiples sources de données. Un comité de pilotage et de suivi a accompagné la réalisation de ce projet qui a été financé par la Chambre de commerce de Gatineau, Services Québec et le ministère de l'Économie et de l'Innovation.



Le rapport complet, qui fait plus de 300 pages, regroupe 23 synthèses thématiques qui portent sur une variété d'indicateurs démographiques (tels que l'immigration, la langue, l'éducation) et économiques (tels que le PIB, l'emploi, l'entrepreneuriat, l'économie numérique, les dépenses en immobilisations), ainsi que sur plusieurs secteurs d'activité économiques (administration publique, culture,

tourisme, science et technologie, construction, fabrication et exportation, industrie forestière et agriculture). L'outil comprend également des synthèses de la situation socioéconomique de chacun des territoires.

Dans le souci de bonifier le contenu de l'État de situation socioéconomique et d'en assurer l'utilisation le plus large possible, des outils complémentaires ont été créés. Ils sont accessibles en ligne sous différents formats au lien suivant : [État de situation socioéconomique | ODO \(odooutaouais.ca\)](http://Etat.de.situation.socioeconomique.ODO(odooutaouais.ca))

Lancement de l'État de situation socioéconomique

Afin de favoriser l'appropriation de l'État de situation socioéconomique par le milieu et son utilisation optimale, la dernière étape du projet a consisté à réaliser une activité de lancement et de transfert de connaissance le 10 décembre 2020. Cette activité a été organisée conjointement par la Chambre de commerce de Gatineau (CCG), l'Observatoire du développement de l'Outaouais (ODO) et l'Espace-O.

Quelque 140 acteurs socioéconomiques de la région – décideurs, organismes, intervenants, entrepreneurs, gens d'affaires et citoyens – ont participé à l'activité de dévoilement de l'État de situation socioéconomique de l'Outaouais et de ses territoires.

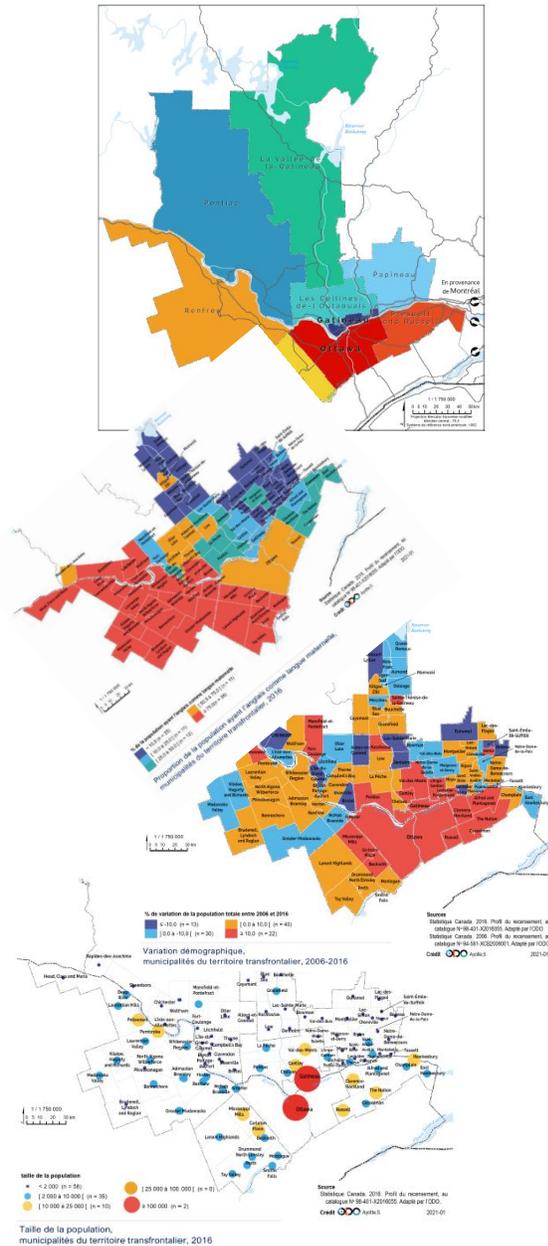
2.6 Projet transfrontalier Outaouais-Est ontarien

L'ODO a reçu un financement du Fonds d'aide au rayonnement des régions (FARR) sur 3 ans pour mener un projet visant à renforcer la position concurrentielle de l'Outaouais à l'égard de sa situation frontalière. La position géographique de l'Outaouais, en bordure de l'Ontario et d'Ottawa, est en effet unique au Québec. Ce caractère frontalier engendre plusieurs barrières, mais également nombre d'opportunités qui sont encore largement négligées dans les stratégies des acteurs du développement de l'Outaouais. Cette influence va au-delà du pôle urbain et affecte sous différents angles l'ensemble du territoire périurbain et rural de l'Outaouais.

Ce projet permet de dresser un portrait de l'état des connaissances sur les impacts et opportunités associé au contexte frontalier. Le regroupement et le croisement des connaissances fournissent également un diagnostic plus clair de la situation et serviront de référence pour les prises de décisions futures.

En 2020, ce projet s'est poursuivi avec l'appui du comité de pilotage et de suivi du projet. Ce comité regroupe plus d'une vingtaine d'acteurs des deux rives

intéressées à partager leur compréhension commune des enjeux transfrontaliers et à guider les orientations du projet.



Partie 3 : Contenu du rapport financier

Cette troisième partie apporte des détails sur le rapport financier du projet.

3.1 Contribution de l'UQO (en nature)

L'UQO apporte un soutien essentiel au fonctionnement de l'ODO, en offrant l'hébergement des bureaux de l'ODO et l'utilisation de locaux pour les multiples rencontres, ainsi que le soutien des divers services de l'UQO soient les services de Terrains et bâtiments, des ressources humaines, des finances, des technologies de l'information, et des communications.

La gestion administrative et financière de l'ODO est assurée par une chargée de projet et une technicienne en administration du Décanat de la formation continue et des partenariats et de l'internationalisation (DFCPI) de l'UQO, sous la supervision du doyen de ce Décanat.

Le directeur scientifique de l'ODO a également bénéficié en 2020 de 1,5 déchargement d'enseignement pour lui permettre d'assumer ses responsabilités de directeur, ce qui totalise un montant de plus de 18 000 \$.

3.2 Les revenus

La mission de l'ODO est actuellement soutenue financièrement pour un montant total de 125 000 \$ par la Ville de Gatineau, les quatre MRC de l'Outaouais et Centraide Outaouais.

Ville De Gatineau – 100 000\$ annuellement, confirmé jusqu'au 31 décembre 2021

MRC des Collines-de-l'Outaouais – 5 000\$ annuellement, confirmé jusqu'au 31 mars 2022

MRC de Papineau – 5 000\$ annuellement, confirmé jusqu'au 31 mars 2022

MRC de Pontiac – 5 000\$ annuellement, confirmé jusqu'au 31 mars 2022

MRC de la Vallée-de-la-Gatineau – 5 000\$ annuellement, confirmé jusqu'au 31 mars 2022

Centraide Outaouais : 5 000 \$ en 2017, 2018, 2019 et 2020.

À noter que les 4 MRC de l'Outaouais soutiennent également l'ODO en versant 10 000 \$ chacune pendant 3 ans pour l'intégration de la professionnelle en géomatique à l'ODO, dont 3 500 \$ sont disponibles pour des services en géomatique annuels pour chacune des MRC. Cette entente se termine le 31 mars 2022.

3.3 Les dépenses

La contribution de 120 000 \$ offerte par la Ville de Gatineau et les 4 MRC de l'Outaouais permet de couvrir en grande partie les coûts liés au fonctionnement de l'ODO, qui incluent principalement le salaire annuel (avec charges sociales) de la coordonnatrice de l'ODO.

Conclusion : à surveiller en 2021

En guise de conclusion à cette partie, nous voulons remercier les quatre MRC de l'Outaouais, la Ville de Gatineau et l'ensemble des acteurs du développement de l'Outaouais qui ont su insuffler un dynamisme dans la gouvernance de l'ODO avec un appui soutenu et des conseils forts pertinents sur les orientations et le développement des différents projets. Vous avez en effet été nombreux à siéger aux différents comités et à participer à nos activités. Ces échanges stimulants ont contribué à enrichir la planification des activités et des projets de l'ODO.

Plusieurs projets seront également au rendez-vous pour l'année 2021. Soulignons-en quelques-uns :

- Le projet transfrontalier Outaouais-Est ontarien se terminera en 2021 avec le lancement du rapport et des outils synthèses.

- La 2^e série d'ateliers du portrait des communautés sera présentée au printemps 2021.
- Le projet « Mesurer l'efficacité des actions mises en place pour rattraper le retard historique de l'Outaouais » démarrera en 2021.
- Le comité scientifique sera créé.
- Nous relancerons le comité du portrait des communautés pour amorcer sa mise à jour suite au recensement de 2021.
- Le déploiement des services en géomatique qui génèrent des opportunités innovantes pour le développement de la région se poursuivra.
- Nous poursuivrons également avec une mise à jour régulière de la bibliothèque virtuelle, de la veille sur le développement de l'Outaouais, du site Internet et de la page Facebook et nous réaliserons de nouvelles éditions du Bulletin l'Outaouais sous la loupe.

Annexe 1 : Résumé du mandat des instances de gouvernance de l'ODO

| Instances | Forum des acteurs du développement | Conseil des partenaires | Comité de direction | Sous-comité | |
|------------------------------------|--|---|--|--|--|
| | | | | Pilotage et suivi des projets | Scientifique |
| Mandat | <p>Lieu d'échange sur les réalisations de l'ODO durant l'année</p> <p>Lieu d'échange sur une thématique ou un enjeu d'importance pour la région afin d'orienter les projets et priorités dans la prochaine année</p> | <p>Supporte le développement de l'ODO et participe à son rayonnement</p> <p>Orienté les axes de développement et les activités de l'ODO et exerce un suivi sur la mise en œuvre des différents dossiers</p> <p>Améliore la circulation et le partage de l'information dans la communauté et facilite la mobilisation des acteurs au sein de l'ODO</p> <p>Nomme les membres du comité de direction</p> | <p>Participe à l'administration des affaires courantes et au suivi des activités et du financement de l'ODO</p> <p>Participe à la préparation du contenu des rencontres du Conseil des partenaires et exerce un suivi des décisions adoptées à ce conseil</p> <p>Formule des recommandations à l'intention du conseil</p> <p>Évalue les demandes et projets soumis à l'ODO par le milieu</p> | <p>Partage les connaissances sur les enjeux et thématiques liés au comité pour favoriser l'élaboration d'une vision commune</p> <p>Orienté le projet et ses activités</p> <p>Nomme un représentant au comité des partenaires et au comité de direction</p> | <p>Assure un rôle-conseil dans la démarche méthodologique, scientifique et éthique pour les recherches et activités de réflexion réalisées par l'ODO</p> <p>Favorise un maillage entre la recherche et la pratique dans un intérêt partagé</p> <p>Facilite la mobilisation des expertises scientifiques</p> <p>Nomme un représentant au comité des partenaires et au comité de direction</p> |
| Représentants | Tous les acteurs du développement de l'Outaouais | Plus d'une vingtaine d'organisations qui sont des têtes de réseaux branchées sur le développement de l'Outaouais ainsi qu'un représentant de chacun des sous-comités de l'ODO. Les principaux secteurs de développement et les territoires y sont représentés | Environ 8 personnes représentant : le Conseil des partenaires (3), la Ville de Gatineau (2), l'UQO (1), chaque sous-comité de l'ODO, le directeur de l'ODO | 10 à 25 personnes représentant les organismes intéressés à s'impliquer dans le projet | 10 à 15 personnes reconnues pour leurs connaissances et expertises et qui proviennent de l'université, des cégeps et des milieux de pratique |
| Sélection des représentants | Ouvert à tous | Un conseil régional provisoire a identifié les organisations. Ces organisations mandatent un représentant (et un substitut). | Élus par le Conseil des partenaires ou désignés par les organisations identifiées | Ouvert à tous | Sélectionnés par le Comité de direction |

Annexe 2 : Liste des représentants du milieu impliqués dans les comités de l'ODO en 2020

Conseil des partenaires de l'ODO

Territoires

- Alain Fortin, MRC Vallée-de-la-Gatineau
- Benoit Gauthier, MRC Des Collines-de-l'Outaouais
- Benoit Lauzon, MRC Papineau
- Bernard Roy, MRC Pontiac
- Geneviève D'Amours, Ville de Gatineau
- Melvin Jomphe, Ville de Gatineau

Secteurs ou organisations

- Benoit Delage, Conseil régional de l'environnement et du développement durable de l'Outaouais (CREDDO)
- Charles-Antoine Bachand, Cégep de l'Outaouais
- Evelyn Gauthier, Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
- Frédérique Delisle, Loisir Sport Outaouais et représentante du comité Portrait des communautés
- Gail Sullivan, ministère de l'Énergie et des ressources naturelles
- Geneviève Grossenbacher ou Aurélie Boyer, Table agroalimentaire de l'Outaouais (TAO)
- Julie Martineau, Culture Outaouais
- Luc Lévesque, Chambre de commerce de Gatineau et représentant du comité état de situation socioéconomique de l'Outaouais
- Nathalie Lepage, Centraide Outaouais
- Pamela Renaud, Concertation de développement social de l'Outaouais (CDSO)
- Pierre Boucher, Table Éducation Outaouais
- Robert Bilterys, Direction de la formation continue et des partenariats, UQO
- Sonia Morin, Services Québec
- Sylvie Lafontaine, CISSSO et direction publique de la Santé
- Véronique Martin, Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides (CDROL)

Comité de direction de l'ODO

- Benoit Lauzon, Table des préfets de l'Outaouais et MRC de Papineau
- Catherine Marchand, Ville de Gatineau
- Geneviève D'Amours, Ville de Gatineau
- Guillaume Lamoureux, Comité transfrontalier et MRC des Collines-de-l'Outaouais
- Luc Lévesque, Chambre de commerce de Gatineau et Comité État de situation socioéconomique
- Mario Gauthier, Directeur scientifique de l'ODO
- Stéphanie Ayotte, Comité Portrait des communautés de l'Outaouais et Centraide Outaouais
- Sylvie de Grosbois, UQO
- Sylvie Lafontaine, Direction de santé publique, Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais (CISSSO)

Comité Ateliers du Portrait des communautés

- Alexandre Pirsch, Ville de Gatineau
- Brigitte Massé, Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais
- Caroline St-Georges, Table Éducation Outaouais
- Chakib Ahmimed, MRC de Pontiac
- Christine Butt, MRC des Collines-de-l'Outaouais
- Gaetan Guindon, MRC de la Vallée-de-la-Gatineau
- Julie Cazes, Table de développement social de la Basse-Lièvre
- Pamela Renaud, Concertation de développement social de l'Outaouais
- Patrick Morin, Table de Concertation sur la Faim et le Développement Social de l'Outaouais (TCFDSO)
- Stéphanie Ayotte, Centraide Outaouais

Comité Transfrontalier

Territoires

- Cyndy Phillips, MRC Pontiac
- Guillaume Lamoureux, MRC des Collines-de-l'Outaouais
- Isabelle Veilleux, Ville de Gatineau
- Sheilagh Doherty, Ville d'Ottawa
- Lucie Bureau, Commission de la Capitale nationale (CCN)

Volet économique

- André Groulx, Tourisme Outaouais
- Anne-Marie Proulx, Chambre de commerce de Gatineau
- Anne-Marie Trudel, Espace-O
- Antoine Normand, In-sec-M / Blue bear
- Bruce Lazenby, CorumGroup
- Charles Antoine Rioux ou Marguerite Poelman, Loisir Sport Outaouais
- Christian Trudeau, Service Québec de l'Outaouais (Emploi-Québec)
- Geneviève Grossenbacher ou Aurélie Boyer, Table agroalimentaire de l'Outaouais
- Jean Lepage ou Karine Robillard, ID Gatineau
- Jeffrey MacHan, Ministère de l'Économie et de l'Innovation Kim Ryel, Invest Ottawa
- Martin Roy, Cilex
- Pierre Chery, ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
- Reda Bensouda, In-Sec-M
- Vincent Philibert, MAPAQ

Volet social

- Céline Auclair, Centre d'Innovation des Premiers Peuples
- France Fouquette, Alliance pour la cause de l'enseignement supérieur en Outaouais (ACESO) et UQO
- Jean-Pierre Deslauriers, Équité Outaouais

Volet environnemental

- Benoît Delage, CREDDO

Experts et expertes

- Marc Boily, expert économique
- Mathieu Charron, professeur à l'UQO
- Michel Merleau, expert économique

Comité État de situation socioéconomique

- Anne-Marie Proulx, Chambre de commerce de Gatineau
- Anne-Marie Trudel, Espace-O
- Ghislain Régis Yoka, Direction régionale de Services Québec de l'Outaouais Isabelle Veilleux, Ville de Gatineau
- Jean Lepage, ID Gatineau
- Louise Marchildon, MRC des Collines-de-l'Outaouais

- Luc Lévesque, Chambre de commerce de Gatineau
- Marc Cloutier, MRC Vallée-de-la-Gatineau
- Martin Roy, Cilex
- Mélissa Bergeron, Société d'aide au développement des collectivités de Papineau et Collines
- Pierre Samson, Chambre de commerce de Gatineau
- Sabrina Ayres, MRC de Pontiac



Observatoire du développement de l'Outaouais



819-595-3900, poste 2333



odo@odooutaouais.ca



facebook.com/odooutaouais/



odooutaouais.ca

