



SECTEUR FORESTIER ET MANUFACTURIER

IMPACTS DE LA PANDÉMIE
SUR L'ÉVOLUTION DU SECTEUR EN OUTAOUAIS



Observatoire
du développement
de l'Outaouais

Mission de l'ODO

Construit sur une base partenariale, l'ODO est un espace de partage d'information, de recherche et de mobilisation des savoirs et des pratiques sur le développement de la région qui vise à répondre aux besoins d'information des décideurs, des organismes du milieu, des intervenants, des entrepreneurs et des citoyens.

En peu de temps, l'Observatoire du développement de l'Outaouais s'est imposé auprès des décideurs et principaux acteurs de la région comme un partenaire incontournable. Point de rencontre entre la recherche et la pratique, l'ODO est dédié à l'avancement et au rayonnement de l'Outaouais en tant que région aux multiples réalités et potentiels. Ce dispositif unique en son genre fait figure de modèle au Québec.

MISE EN CONTEXTE DE L'ÉTUDE

La pandémie a eu des impacts majeurs sur l'emploi et la main-d'œuvre dans tous les domaines, ainsi que sur les différents secteurs de développement en Outaouais. Elle a également créé des opportunités. Pour se préparer à la relance économique en Outaouais, plusieurs organisations de développement et acteurs socioéconomiques souhaitent avoir un portrait réaliste des effets de la pandémie en Outaouais et dans ses différents territoires.

Ce projet répond à ces attentes en proposant une suite à l'État de situation socioéconomique publié en 2020, qui dresse un portrait pré-COVID du développement économique de l'Outaouais et de ses territoires. Voir l'ensemble des synthèses au lien suivant :

<https://odooutaouais.ca/projets-majeurs/etat-de-situation-socioeconomique/>

Ce rapport a été réalisé sous la coordination de Richard Sévigny, coordonnateur de l'ODO

Recherche et rédaction

Alexandre Bégin
Iacob Gagné-Montcalm
Lynda Gagnon

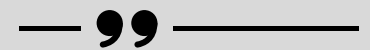
Révision

Lynda Gagnon

Graphisme et mise en page

Mélanie Sarazin

Avec la participation financière de



Cet espace novateur est important pour la région, car il fournit des données et des informations qui permettent aux différents acteurs de prendre des décisions éclairées pour assurer un développement cohérent en lien avec les besoins et les réalités de la population de l'Outaouais. L'UQO est fière de soutenir activement cette organisation unique au Québec.

Madame Murielle Laberge, Ph. D., rectrice de l'Université du Québec en Outaouais

Coordonnées de l'ODO

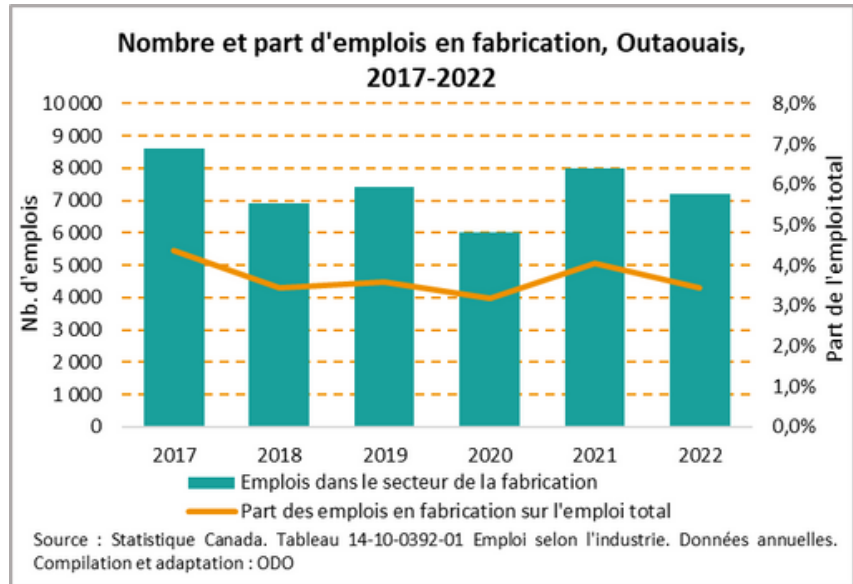
Université du Québec en Outaouais
283, boul. Alexandre-Taché
bureau C-0330
Gatineau, QC J8X 3X7
819 595.3900 poste 2400
ODO@ODOOUTAOUAIS.CA

Portail de l'ODO :
www.odooutaouais.ca
Abonnez-vous à notre page Facebook :
<https://www.facebook.com/odooutaouais>

PORTRAIT EN QUELQUES DONNÉES

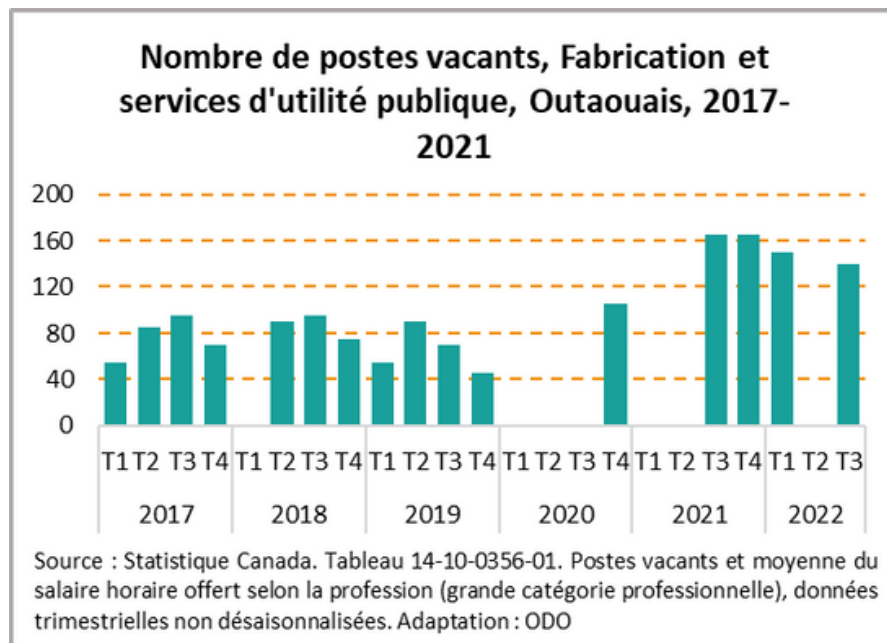
SITUATION DE L'EMPLOI DANS LE SECTEUR FORESTIER ET MANUFACTURIER

Après le creux de 2020, l'emploi dans le secteur manufacturier était revenu près du niveau de 2017 en 2021, pour fléchir de nouveau en 2022. Environ 7 200 personnes travaillaient dans le domaine de la fabrication en 2022. La part du secteur de la fabrication dans l'emploi total a presque reculé à son niveau le plus bas depuis 2017, à 3,4 %.



L'ENJEU DE LA MAIN-D'ŒUVRE

Comme l'illustre le graphique ci-dessous, le nombre de postes vacants dans le secteur de la fabrication et des services d'utilité publique [1] a plus que triplé entre la fin de 2019 et 2021. Au 3e trimestre de 2022, il manquait toujours 140 personnes pour occuper les postes disponibles dans ce domaine. Le salaire moyen offert dans ce domaine s'établissait à 21,95 \$ en 2022.

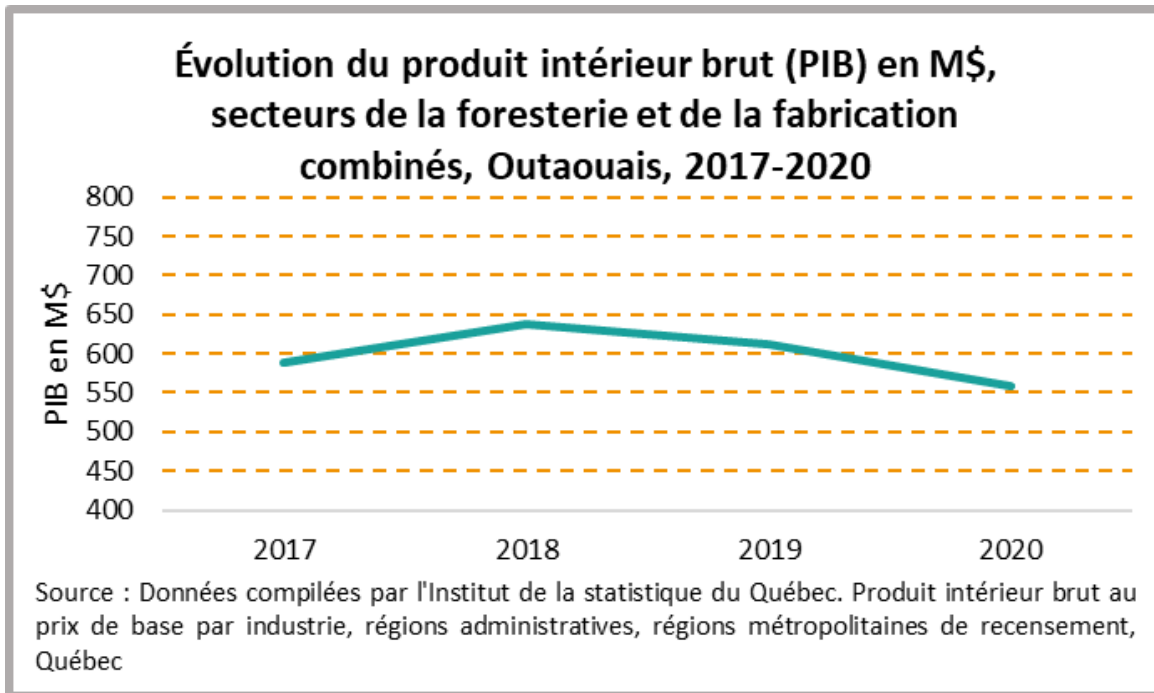


[1] Cette catégorie de la Classification nationale des professions (CNP) englobe les postes de supervision, de production et de main-d'œuvre dans les secteurs de la transformation, de la fabrication et des services d'utilité publique.

En 2021, l'industrie forestière procurait 3 760 emplois directs [2], dont plus de la moitié (51 %) dans les pâtes et papiers, et 34 % dans la fabrication de produits en bois (PwC, 2022).

RETOMBÉES ÉCONOMIQUES DU SECTEUR

Les secteurs de la foresterie et de la fabrication ont tous les deux enregistré des reculs notables en 2020 par rapport à 2019. Le PIB du secteur primaire de la foresterie et de l'exploitation forestière a chuté de 20,4 % (de 38,8 à 30,9 M\$), tandis que celui du secteur de la fabrication a perdu 7,9 % (de 573 à 527,6 M\$). Cette tendance à la baisse, déjà observable en 2019, s'est accentuée pendant la pandémie. Fait à noter, malgré la baisse généralisée dans tous les secteurs de la fabrication, la tendance à la hausse depuis quelques années du PIB des sous-secteurs de la fabrication d'aliments, de boissons et de produits du tabac s'est poursuivie en 2020.



[2] Évaluation effectuée par PwC à partir des données du Répertoire des usines de transformation primaire du bois du gouvernement du Québec et du Registre des entreprises de Statistique Canada en date de décembre 2021. Le tableau de Statistique Canada ne contient pas de données spécifiques sur l'emploi dans le secteur de la foresterie en Outaouais.



LES EFFETS DE LA PANDÉMIE SUR LE SECTEUR DE LA CONSTRUCTION

Les impacts, retombées positives et pistes de solution présentés dans les pages qui suivent sont tirés en grande partie des propos recueillis auprès des acteurs de terrain dans le cadre de la tournée des territoires effectuée par l'ODO au printemps 2022. Une recension des enquêtes et travaux sur le sujet réalisés par des organisations reconnues, ainsi qu'une revue de presse, ont permis de compléter l'information.

IDENTIFICATION DES PRINCIPAUX IMPACTS DE LA PANDÉMIE ET DES DIFFICULTÉS QUI PERDURENT [3]

- Les mesures de confinement instaurées pendant la pandémie ont ralenti la production pendant quelques semaines, ce qui a eu des effets désastreux en termes de disponibilité de la main-d'œuvre. Les employés pouvaient difficilement se rendre travailler et la pénurie de main-d'œuvre a fait exploser les coûts en temps supplémentaire.
- L'industrie des pâtes et papiers connaît, depuis quelques années, un contexte difficile en raison de la baisse de la demande pour le papier. L'arrivée du télétravail a accentué cette baisse. La pandémie a toutefois fait exploser la demande de carton en raison de l'augmentation fulgurante des commandes en ligne, mais la production de carton est surtout concentrée dans d'autres régions du Québec.
- Les perturbations de la chaîne d'approvisionnement ont compliqué l'accès aux matières premières, dont le coût a conséquemment augmenté en raison de la rareté. Certains investissements ont dû être abandonnés en raison de l'explosion des coûts.
- La crise sanitaire et le contexte géopolitique et économique actuel ont mis en évidence la dépendance des entreprises locales envers des fournisseurs étrangers.
- Les entreprises tournées vers l'exportation ont dû mettre leurs activités sur pause en raison de la fermeture des frontières.

[3] Les impacts et opportunités pour le secteur forestier proviennent majoritairement des Études régionales publiées par Desjardins sur la Région administrative de l'Outaouais, Survol et prévisions économiques, 29 juin 2021 et 7 juin 2022, et ont été confirmés par les acteurs du milieu.

L'ENJEU DE LA MAIN-D'ŒUVRE

- Le vieillissement de la main-d'œuvre dans l'industrie forestière et le secteur manufacturier, la multiplication des départs à la retraite et le manque de relève contribuent à la demande élevée de travailleurs dans ces domaines.
- Le secteur de la fabrication au Québec affiche un taux de postes vacants supérieur à la moyenne québécoise (6,5 % au troisième trimestre de 2021, comparativement à 6,1 % pour l'ensemble des secteurs) (Desjardins, mars 2022).

OPPORTUNITÉS CRÉÉES PAR LA PANDÉMIE, INNOVATIONS NÉES DE LA CRISE ET RETOMBÉES POSITIVES

- La vigueur du marché de l'habitation en 2020 et 2021 a profité à l'industrie de la fabrication de produits en bois. En revanche, la hausse du prix du bois d'œuvre a fait régresser la demande à plus long terme, et les prix se sont effondrés.
- De plus en plus d'entrepreneurs souhaitent se tourner vers des fournisseurs locaux pour s'approvisionner plutôt que de dépendre de produits fabriqués à l'étranger.
- Le temps d'arrêt imposé par la pandémie et le confinement ont permis à certaines entreprises de prendre le temps de repenser leur modèle d'affaires et leur mode de fonctionnement pour accroître leur agilité et leur efficacité, et pour innover.
- Au Québec, on observe une plus grande ouverture du secteur manufacturier à intégrer les technologies numériques à leurs activités et à automatiser leurs opérations. « Plus précisément, dans l'après-pandémie, les entreprises manufacturières cherchent plus souvent à savoir comment "accélérer" leur transformation, et non pas "si" elles doivent l'initier » (CIRANO, 2021).



L'entreprise Boulons Éclair, spécialisée dans l'importation et la distribution de vis, boulons et ancrages, a su profiter de cette opportunité pour se lancer dans la fabrication de certains produits sur mesure.

Source: Le Droit Affaires, 28 mai 2022.

PISTES DE SOLUTIONS POUR CONTRER LE PROBLÈME DE MAIN-D'ŒUVRE ET ASSURER LA RELANCE DU SECTEUR DE LA CONSTRUCTION

Résumé des pistes de solution proposées par les participants aux groupes de discussion tenus dans les 5 territoires de l'Outaouais au printemps 2022.

- Le dépôt du deuxième rapport de la Cellule d'intervention sur la vitalité de l'industrie forestière des régions de l'Outaouais et des Laurentides a conduit à la mise en place pour l'Outaouais d'un projet pilote innovant de planification forestière collaborative entre le MFFP et les industriels forestiers de la région, ainsi qu'à la création d'un bureau de projets ayant pour vocation de recueillir des propositions en lien avec de potentiels débouchés pour les surplus de bois dans la région (Morasse, février 2021).
- Grâce aux modifications apportées en 2020 au Code du bâtiment québécois, il est dorénavant possible de remplacer le béton et l'acier par de grandes structures de bois massif dans la construction d'immeubles de 12 étages ou moins. Un projet pilote est en développement en Outaouais pour intégrer des systèmes préfabriqués de construction en bois d'ingénierie dans de nouveaux projets de construction immobilière, une innovation qui soutiendrait l'industrie de la fabrication de produits en bois (Bélanger, mai 2021).
- Pour contrer les problèmes d'approvisionnement, les experts préconisent de miser sur des sources d'approvisionnement diversifiées et de privilégier des fournisseurs locaux (ibid.).
- L'industrie manufacturière devra prendre en compte les considérations environnementales et l'évolution des préférences des consommateurs. « Il faudra investir dans les prochaines années pour rester dans la course technologique, pallier le manque de main-d'œuvre et s'offrir de la souplesse dans la production afin de satisfaire les goûts des consommateurs » (Desjardins, novembre 2021).
- La robotisation des opérations et l'intégration des technologies numériques (impression 3D, opérations connectées intelligentes, etc.) sont des pistes de solution durable à la pénurie de main-d'œuvre pour certaines entreprises. Selon Collectif Bois, l'introduction des technologies numériques offre de nombreux avantages : « une amélioration de la productivité, une réduction des coûts d'exploitation, une amélioration de la qualité globale des produits, une meilleure capacité d'innovation et une solution à la pénurie de main-d'œuvre ». Cependant, le tissu industriel ne se prête pas nécessairement à l'automatisation, comme nous l'ont rappelé les acteurs de la MRC des Collines, et « la main-d'œuvre pour la mettre en marche n'est pas nécessairement disponible » (Collectif Bois, s.d.).



« L'idée n'est pas de remplacer les humains par des robots, mais de former des employés qui superviseront le travail des machines plutôt que d'effectuer des tâches de manutention. »

Source: Desjardins, Études économiques, « Le secteur de la fabrication au Québec : se relever après le tsunami pandémie », 2 mars 2022, p. 4.

RÉFÉRENCES

Bélangier, Mathieu (27 mai 2021). Le bois, matériau futuriste, Le Droit.

CIRANO (2021). Vers une meilleure compréhension de la transformation numérique optimisée par l'IA et de ses implications pour les PME manufacturières au Canada, p. 52.


Collectif Bois (s.d.). Cuisi-n-art : la haute technologie pour pallier la pénurie de main-d'œuvre.

Desjardins (novembre 2021). L'industrie québécoise du meuble a été affectée par la pandémie, mais elle se relève, Études économiques, 9 novembre 2021.

Desjardins (mars 2022). Le secteur de la fabrication au Québec : se relever après le tsunami pandémique, Études économiques, 2 mars 2022.

Morasse, Catherine (8 février 2021). Crise dans l'industrie forestière en Outaouais : Québec veut mieux collaborer avec les entreprises, ICI Ottawa-Gatineau.

PwC (juin 2022). Impact économique de la filière de la transformation du bois sur les régions du Québec, Rapport préparé pour le Bureau de promotion des produits du bois du Québec.



Coordonnées de l'ODO

Université du Québec en Outaouais
283, boul. Alexandre-Taché
bureau C-0330
Gatineau, QC J8X 3X7
819 595.3900 poste 2400
ODO@ODOOUTAOUAIS.CA

Portail de l'ODO :
www.odoutaouais.ca
Abonnez-vous à notre page Facebook :
<https://www.facebook.com/odoutaouais>



**Observatoire
du développement
de l'Outaouais**