



Observatoire
du développement
de l'Outaouais



Dévoilement virtuel

RENFORCER LA POSITION CONCURRENTIELLE DE L'OUTAOUAIS ET DE L'EST ONTARIEN EN TANT QUE RÉGION TRANSFRONTALIÈRE

30 septembre 2021





Renforcer la position concurrentielle de l'Outaouais et de l'Est ontarien en tant que région transfrontalière

30 septembre 2021

9 h 15 à 11 h 30

Plusieurs sections du rapport sont déjà disponibles pour consultation sur le [site internet](#) de l'ODO.

Cet événement sera enregistré et un service d'interprétation simultanée en anglais sera offert.

Merci aux [membres](#) du comité de pilotage et de suivi.

Avec la participation financière de :

Québec 

TABLE DES MATIÈRES

4	<u>PROGRAMME</u>
5	<u>ZOOM</u>
6	<u>MISE EN CONTEXTE</u>
7	<u>TERRITOIRE TRANSFRONTALIER</u>
8	<u>PRÉSENTATION DES RÉSULTATS</u>
10	<u>PANEL DE DISCUSSION</u>
11	<u>PANÉLISTES</u>
14	<u>LA CONCLUSION DU GRAND TÉMOIN</u>



PROGRAMME

LE DÉVOILEMENT DÉBUTERA À 9 H 15

Véronique Leblanc, Maitre de cérémonie

Direction des communications et du
recrutement (UQO)



MOT D'OUVERTURE

Dave Blackburn

Doyen du Décanat de la formation continue, des partenariats et
de l'internationalisation (UQO)

Caryl Green

Préfète de la MRC des Collines-de-l'Outaouais
et mairesse de Chelsea

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS

Chantale Doucet

Coordonnatrice de l'ODO

PANEL DE DISCUSSION

Alain Miguelez

Gestionnaire - Service de l'urbanisme, de l'infrastructure et du
développement économique, Ville d'Ottawa

Catherine Marchand

Directrice - Module de l'aménagement du territoire et du
développement économique, Direction générale de la Ville de
Gatineau

Cyndy Phillips

Directrice au développement économique, MRC de Pontiac

Panel animé par **Mario Gauthier**,

Directeur scientifique de l'ODO

CONCLUSION DU GRAND TÉMOIN

Michel Merleau

Expert en développement de l'Outaouais



L'activité se déroulera en mode webinaire.

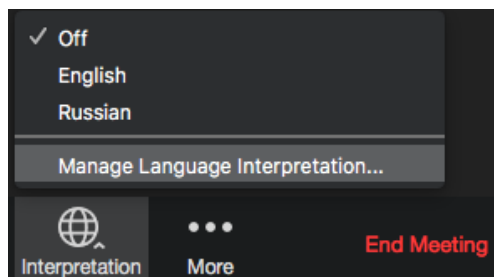
En format webinaire, seuls les orateurs sont affichés à l'écran. Les participants sont invités à interagir à l'aide de la fonction de clavardage.

Se connecter

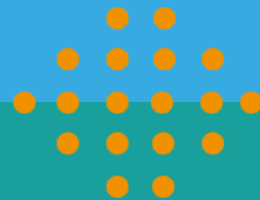
Pour vous joindre au webinaire, cliquez sur le lien unique que vous avez reçu lors de votre inscription. Un rappel comprenant le lien d'inscription vous sera envoyé une heure avant l'événement.

Interprétation simultanée

Les personnes qui le désirent pourront assister à l'événement en anglais en sélectionnant l'anglais comme langue d'interprétation dans le menu zoom.



**EN CAS DE PROBLÈME TECHNIQUE, VOUS POUVEZ NOUS CONTACTER À
ODOOUTAOUAIS@UQO.CA**



MISE EN CONTEXTE

Ce projet avait pour objectif de documenter les enjeux et les opportunités engendrés par la position géographique unique de la région, dans le but de « **Renforcer la position concurrentielle de l'Outaouais à l'égard de sa situation frontalière** ». L'approche retenue pour réaliser ce projet consistait à prendre en considération l'ensemble du territoire transfrontalier – incluant l'Est ontarien ainsi que les territoires en périphérie d'Ottawa-Gatineau (MRC et comtés) – et à voir la situation frontalière comme un avantage distinctif sur lequel l'Outaouais et l'Est ontarien devraient miser pour leur développement économique.

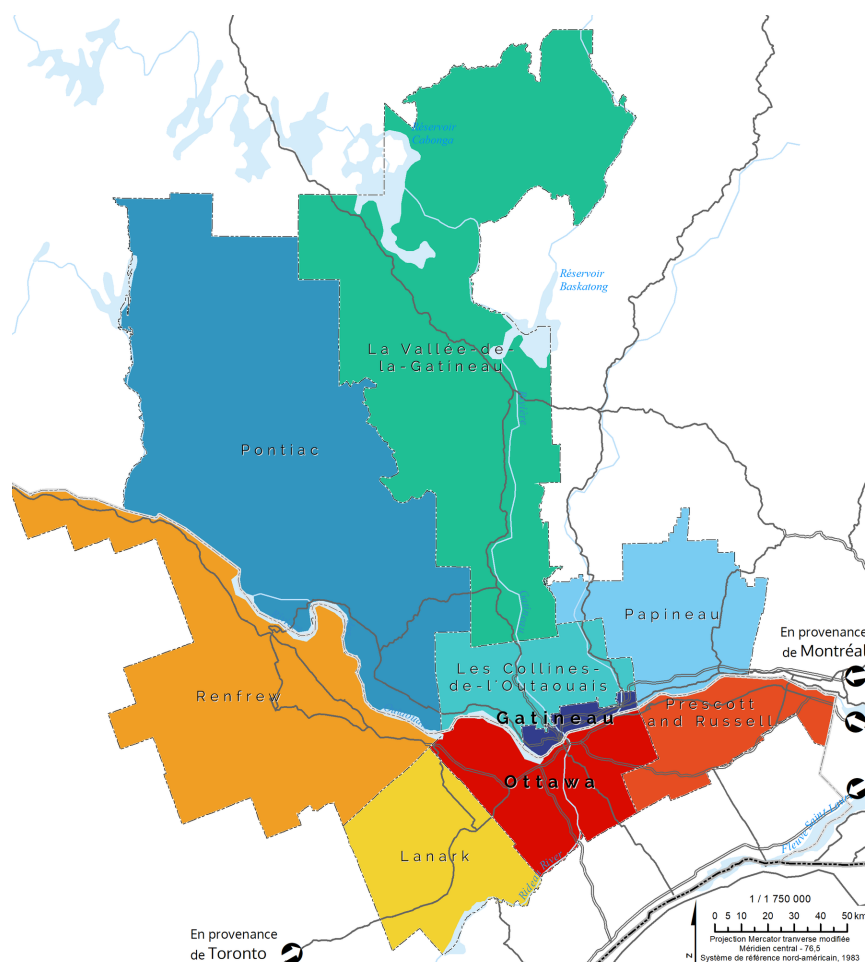
L'utilisation du terme *transfrontalier* dans cette étude n'est pas banale. Ce terme désigne un territoire qui déborde de chaque côté de la rivière et implique également une ouverture et une accessibilité importante entre les deux territoires adjacents qui, malgré leurs différences, ont développé une relation étroite au fil du temps. « Le passage du frontalier au transfrontalier renvoie à l'idée que le lien l'emporte sur la séparation et que des échanges structurés, organisés et durables s'effectuent sur de courtes distances de part et d'autre de la frontière » (Reitel et Zander, 2004, p.2).

LE TERRITOIRE TRANSFRONTALIER

Le territoire à l'étude englobe la région administrative de l'Outaouais (les 4 MRC – Collines-de-l'Outaouais, Papineau, Pontiac, Vallée-de-la-Gatineau – et la Ville de Gatineau) et l'Est ontarien (les 3 comtés de Renfrew, Lanark, Prescott-Russell ainsi que la Ville d'Ottawa). Ce territoire a été défini sur la base de deux critères : la proximité et la mobilité transfrontalière de la main-d'œuvre.

La carte 1 représente le territoire transfrontalier. En 2016, la population de ce territoire atteignait 1 577 272 personnes, soit 76 % (1 194 668 hab.) dans l'Est ontarien et 24 % (382 604 hab.) dans l'Outaouais.

Carte 1 : Le territoire transfrontalier



PRÉSENTATION DES RÉSULTATS

CHANTALE DOUCET

Coordonnatrice de l'Observatoire du développement de l'Outaouais (ODO)

Spécialisée en développement territorial, Chantale Doucet évolue dans le domaine de la recherche et de l'enseignement depuis plus de 20 ans. Ses travaux de recherche sur le caractère pluridimensionnel du développement de la région (volet économique et social, démographie, entrepreneuriat, gouvernance, agriculture, immigration, réalités transfrontalières, éducation, innovation, etc.), incluant les réalités urbaines, périurbaines et rurales, lui ont permis de développer une fine connaissance de l'Outaouais.



RENFORCER LA POSITION CONCURRENTIELLE DE L'OUTAOUAIS ET DE L'EST ONTARIEN

Regrouper et analyser les données et connaissances disponibles sur les enjeux et opportunités générés par la position géographique frontalière de l'Outaouais et de l'Est ontarien dans les domaines principalement économiques a été un exercice d'envergure. Mine de rien, depuis plus de 50 ans, les discours et études qui traitent du développement de l'Outaouais sous toutes ses facettes prennent toujours en compte cette caractéristique régionale. Les informations sont donc nombreuses, mais éparpillées. Ce portrait de l'état des connaissances sur les impacts et opportunités associés au contexte frontalier est donc volumineux comme en témoignent les 24 sections du rapport qui seront disponibles sur le site de l'ODO avant le lancement.



Notre présentation propose une analyse transversale de ces résultats qui s'appuiera sur :

- Les forces et similitudes qui distinguent avantageusement l'Outaouais et l'Est ontarien du Québec et de l'Ontario. Elles sont nombreuses, tout comme nos forces complémentaires.
- Le chemin parcouru depuis 50 ans, particulièrement dans les dernières décennies, avec plusieurs rapprochements des acteurs de part et d'autre de la frontière. Nous ferons un survol des principales raisons qui ont motivé ces rapprochements en Outaouais, mais également dans l'Est ontarien. Cette partie mettra également la table pour le panel d'experts qui suivra et qui fournira des exemples concrets de collaborations et d'initiatives transfrontalières.
- Les obstacles et défis qui persistent, dont plusieurs émanent des différences entre les législations et réglementations provinciales.
- Les suites et les prochaines étapes, car ce projet révèle que le travail de renforcement de notre position frontalière concurrentielle a déjà débuté. Il faut poursuivre les efforts.



Cette présentation est tirée de la conclusion transversale du projet, qui sera publiée sur notre site Internet en vue du lancement. Cette conclusion, à l'état d'ébauche, sera bonifiée par la suite à partir des réflexions issues du lancement et d'une rencontre avec le comité de pilotage et de suivi qui nous a accompagnés tout au long de ce projet. Il est possible également de m'envoyer vos commentaires d'ici la fin octobre à l'adresse suivante : chantale.doucet@uqo.ca

PANEL DE DISCUSSION

Les panélistes échangeront sur des initiatives transfrontalières.

Parlez nous d'une expérience probante ayant permis de tisser des liens avec des organisations de l'autre côté de la rivière.

Quels bénéfices avez-vous retirés de cette expérience, quels défis avez-vous rencontrés dans sa mise en œuvre et comment pourrait-on en maximiser les effets?

MARIO GAUTHIER, ANIMATEUR DU PANEL

Directeur scientifique de l'Observatoire du développement de l'Outaouais (ODO)



Mario Gauthier est professeur titulaire au Département des sciences sociales de l'Université du Québec en Outaouais et directeur scientifique de l'ODO. Ses travaux de recherche et publications portent sur la planification urbaine et métropolitaine, l'aménagement du territoire et l'urbanisme, l'évaluation environnementale et le développement durable des territoires. Il dirige actuellement une recherche financée par le Conseil de recherche en sciences humaines du Canada (CRSH) intitulée *Gouvernance métropolitaine et planification spatiale collaborative dans la région de la capitale nationale du Canada* qui s'intéresse notamment aux liaisons interprovinciales en matière de mobilité durable ainsi qu'aux grands projets métropolitains de revitalisation urbaine (2018-2023).

PANÉLISTES



ALAIN MIGUELEZ

**Gestionnaire
Service de l'urbanisme, de l'infrastructure et
du développement économique
Ville d'Ottawa**

M. Alain Miguelez est gestionnaire des politiques d'urbanisme de la Ville d'Ottawa. Il voit à l'élaboration du Plan officiel de la Ville et de ses plans de quartier, il supervise la recherche et les prévisions ainsi que l'évolution énergétique. Possédant plus de 19 ans d'expérience à la Ville d'Ottawa, il est bien au fait des impacts et des opportunités engendrés par la situation transfrontalière.

PANÉLISTES



CATHERINE MARCHAND

Directrice
Module de l'aménagement du territoire et du
développement économique
Direction générale de la Ville de Gatineau

Mme Catherine Marchand est directrice du Module de l'aménagement du territoire et du développement économique de la Ville de Gatineau et membre du Comité de direction de l'ODO. Au cours des 43 dernières années, elle a développé une vaste expertise sur la question frontalière en Outaouais ainsi qu'en matière de planification urbaine et régionale et d'analyse économique. Mme Marchand a également agi comme consultante lors de l'exercice de réflexion mené en 1990 avec le Comité 2050 pour dégager une vision du développement de l'Outaouais au sein de la région de la capitale nationale. Elle est reconnue pour sa rigueur analytique, son exceptionnelle capacité de synthétiser des questions complexes et ses talents de communicatrice.

PANÉLISTES



CYNDY PHILLIPS

**Directrice du
développement économique
MRC de Pontiac**

Mme Cyndy Phillips est directrice du développement économique de la MRC de Pontiac. Elle possède une vaste expérience du développement des affaires, de l'attraction des investissements, du développement du tourisme, du marketing et de la planification stratégique. Mme Phillips a participé activement au développement et à la promotion non seulement du Pontiac et de la vallée de l'Outaouais, mais aussi de l'Est de l'Ontario dans son ensemble. Elle a en effet jusqu'à récemment siégé au conseil d'administration de la Commission de développement économique de l'Est de l'Ontario. Elle a également été vice-présidente de l'*Ottawa Valley Tourist Association* et de la *Upper Ottawa Valley Chamber of Commerce*. Grande passionnée de la croissance, du développement et de l'exploration de nouvelles opportunités, elle possède une grande expertise du milieu rural autant québécois qu'ontarien.



LA CONCLUSION DU GRAND TÉMOIN

Le rôle de Grand Témoin est d'observer, d'écouter, de sentir, de réfléchir, de lier et de synthétiser les échanges pour en rendre compte lors de la conclusion du dévoilement.

MICHEL MERLEAU

EXPERT EN DÉVELOPPEMENT DE L'OUTAOUAIS



M. Merleau a été préfet de la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau pendant plusieurs années avant de prendre sa retraite pour se consacrer notamment à son entreprise agricole, Verger Merleau. Néanmoins, il est toujours très impliqué dans le milieu et il détient une expertise importante sur le développement de l'Outaouais et sur la question frontalière. Il a d'ailleurs participé à l'exercice de réflexion mené en 1990 avec le Comité 2050 pour dégager une vision innovatrice du développement de l'Outaouais au sein de la région de la capitale nationale.



**Observatoire
du développement
de l'Outaouais**



**283, boul. Alexandre-Taché
C.P. 1250, succ. Hull, bur.C-0330
Gatineau QC J8X 3X7**



819-595-3900, poste 2304



odooutaouais@uqo.ca



www.odooutaouais.ca



<https://www.facebook.com/odooutaouais>

