

# ÉTAT DE SITUATION SOCIOÉCONOMIQUE DE L'OUTAOUAIS ET DE SES TERRITOIRES

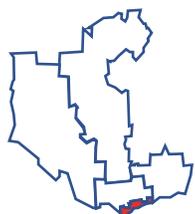
## LA VILLE DE GATINEAU

Par Lynda Gagnon

### TABLE DES MATIÈRES

<b>PROFIL SOCIOÉCONOMIQUE DE LA POPULATION .....</b>	<b>2</b>
Une population jeune et en croissance.....	2
Un milieu urbain propice à l'afflux d'immigrants étrangers, et qui attire surtout les jeunes et les plus vieux ...	3
Une population majoritairement francophone et bilingue, quoique de moins en moins homogène, très scolarisée et jouissant d'un niveau de vie enviable.....	4
Dans le peloton de tête au Québec pour la vigueur du marché du travail et le niveau des revenus d'emploi.	7
Une situation socioéconomique enviable, tant à l'échelle régionale que provinciale .....	9
<b>DIVERSITÉ ÉCONOMIQUE ET PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE .....</b>	<b>10</b>
Une économie principalement tertiaire et fortement dépendante du secteur de l'administration publique ....	10
<b>PORTRAIT DE L'ENTREPRENEURIAT ET DU TRAVAIL AUTONOME .....</b>	<b>13</b>
Un dynamisme entrepreneurial en plein essor.....	13
Les travailleurs autonomes : proportionnellement moins présents que dans le reste de la région, mais plus jeunes .....	14
L'économie sociale : un impact financier important sur le milieu .....	15
<b>ENJEUX ET PRIORITÉS DE LA VILLE DE GATINEAU EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE.....</b>	<b>16</b>
<b>POUR ALLER PLUS LOIN .....</b>	<b>16</b>

# VILLE DE GATINEAU



Bien qu'elle occupe à peine 1 % de la superficie de l'Outaouais, la Ville de Gatineau concentre la grande majorité de la population de la région. Pôle urbain situé à la frontière de l'Ontario et de la capitale fédérale, Gatineau profite des avantages liés à cet emplacement stratégique, notamment en ce qui a trait au niveau de vie enviable que procurent les emplois dans la fonction publique fédérale, mais fait face également à des défis de diversification économique en raison de sa dépendance à l'égard de ce secteur d'activité. Le développement de la culture entrepreneuriale et de l'innovation, ainsi que les efforts visant à réduire les vulnérabilités économiques et les contraintes liées à son contexte frontalier font partie des principaux enjeux de développement économique de ce territoire.

## PROFIL SOCIOÉCONOMIQUE DE LA POPULATION



POPULATION 2018

**283 678**



TAUX  
D'ACCROISSEMENT  
ANNUEL MOYEN  
(2016-2018)

**7,8 pour 1 000**



POIDS  
DÉMOGRAPHIQUE  
EN OUTAOUAIS

**72,3 %**



ÂGE MOYEN  
**39,8 ANS**



RAPPORT DE  
DÉPENDANCE  
DÉMOGRAPHIQUE  
**60,4 POUR 100**

### Une population jeune et en croissance

- Quatrième ville en importance au Québec avec une population de 283 678 en 2018 – soit 3,4 % de la population québécoise – Gatineau conserve une croissance soutenue malgré le ralentissement observé par rapport à la période de 2006-2011. En tant que seule grande ville de la région, Gatineau accueille près des trois quarts de la population de l'Outaouais avec un poids démographique de 72,3 %. La population projetée d'ici 2041 devrait connaître une hausse marquée de 19,2 % pour atteindre 331 600<sup>1</sup>.
- Le taux d'accroissement annuel moyen (TAAM) pour la période 2016-2018 est de 7,8 pour 1 000, soit une croissance légèrement supérieure à celle observée en 2011-2016 (7,0 %), mais beaucoup plus modeste que le plafond de 18,6 % enregistré pour 2006-2011. En comparaison, la moyenne pour les 10 grandes villes du Québec est de 9,9 pour 1 000.
- L'âge moyen de la population est de 39,8 ans. À ce chapitre, Gatineau fait partie des MRC les plus jeunes du Québec, et se classe au deuxième rang des 10 grandes villes du Québec, derrière Terrebonne.
- Les jeunes de 0 à 19 ans y représentent près du quart de la population (22,9 %) tandis que les personnes de 65 ans et plus (14,7 %) sont proportionnellement moins nombreuses que dans toutes les autres grandes villes de la province et de l'ensemble du Québec (18,8 %)<sup>2</sup>.

<sup>1</sup> ISQ. Population projetée des MRC du Québec, scénario Référence (A), 2016-2041, 17 octobre 2019.

<sup>2</sup> ISQ. [Coup d'œil sociodémographique, no 69](#), mars 2019.

- L'augmentation du poids démographique des aînés est tout de même en voie de devenir un enjeu important pour la Ville de Gatineau. Selon les perspectives démographiques de l'ISQ, les personnes de 65 ans et plus pourraient former presque le quart (24,1 %) de la population d'ici 2041<sup>3</sup>.
- Les personnes en âge de travailler (20 à 64 ans) forment 62,3 % de la population, et le rapport de dépendance démographique, c'est-à-dire le nombre de personnes à charge (les 0 à 19 ans + les aînés de 65 ans et plus) pour 100 travailleurs de 20 à 64 ans, est de 60,4 %. La Ville de Gatineau affiche le deuxième rapport de dépendance démographique le plus bas de la région, derrière la MRC des Collines (59,6). Elle vient aussi au 2<sup>e</sup> rang des grandes villes du Québec, derrière Montréal (57,6 %)⁴.

**Tableau 1 : Comparaison des principaux indicateurs démographiques, Ville de Gatineau et Région de l'Outaouais, 2006-2018**

	Ville de Gatineau		Région de l'Outaouais	
	2006	2018	2006	2018
<b>Population totale</b>	244 746	283 678	344 905	390 830
<b>Accroissement naturel*</b>	+1 425	+894	+1 634	+940
<b>Accroissement migratoire**</b>	Interrégional	+228	+605	+539
	Interprovincial	-17	-301	-176
	International	+1 104	+1 541	+1 136
<b>Taux d'accroissement annuel moyen</b>	18,6 pour 1 000 (2006-2011)	7,8 pour 1 000 (2016-2018)	16,0 pour 1 000 (2006-2011)	7,1 pour 1 000 (2016-2018)

\*La différence entre le nombre de naissances et le nombre de décès dans la dernière année.

\*\*L'écart entre le nombre d'entrants de toutes provenances et le nombre de sortants dans la dernière année.

Source : Institut de la statistique du Québec. Population totale : données 2018 révisées, 13 février 2020. Accroissement naturel : données 2018 provisoires, 22 juin 2020. Accroissement migratoire : Données 2017-2018 révisées, 13 février 2020. TAAM : Données 2016-2018 provisoires tirées de ISQ. Coup d'œil sociographique, no 69, mars 2019 et de Panorama des régions 2019. Compilation : ODO

## Un milieu urbain propice à l'afflux d'immigrants étrangers, et qui attire surtout les jeunes et les plus vieux

La situation de croissance démographique de la Ville de Gatineau est le résultat d'un accroissement naturel toujours positif combiné à un solde migratoire à la hausse. Cette dynamique démographique est un bon indicateur de la capacité du territoire à attirer de nouveaux venus et à retenir ses habitants.

- L'accroissement naturel de la région de l'Outaouais provient en grande partie du bilan positif enregistré par la Ville de Gatineau à ce chapitre. Malgré une tendance à la baisse depuis 2006, le nombre de naissances reste largement supérieur à celui des décès, une situation liée au fait que la population est plus jeune en milieu urbain que dans les MRC rurales.
- L'accroissement migratoire de Gatineau est principalement attribuable à l'afflux significatif d'immigrants étrangers (1 541 en 2017-2018). En fait, la très grande majorité (près de 97 %) des immigrants qui choisissent l'Outaouais comme terre d'accueil s'installent à Gatineau. Sur les 11 955

<sup>3</sup> ISQ. [Perspectives démographiques des MRC du Québec, 2016-2041](#). Données sociodémographiques en bref, octobre 2019.

<sup>4</sup> ISQ. [Coup d'œil sociodémographique](#), no 69, mars 2019, tableau 10. Calcul : ODO.

immigrants admis au Québec entre 2007 et 2016 et toujours présents en Outaouais en 2018, 11 596 vivaient à Gatineau.

- Gatineau affiche également un solde migratoire interrégional positif (+605), mais reste en territoire négatif dans ses échanges migratoires avec les autres provinces (-301 en 2017-2018) malgré une solide tendance à l'embellie depuis le creux de 2014-2015, alors que la Ville avait enregistré une perte nette de 1 058 résidents à ce chapitre.
- Dans ses échanges migratoires avec les autres MRC de l'Outaouais, la Ville de Gatineau a perdu 387 résidents en 2017-2018, dont un bon nombre de jeunes familles avec enfants au profit de la MRC des Collines-de-l'Outaouais, et près d'une centaine de personnes de 45 à 64 ans – soit la tranche d'âge des jeunes retraités actifs – parties s'installer en majorité dans les MRC rurales de Papineau et de la Vallée-de-la-Gatineau. Elle réalise cependant des gains parmi les 15 à 24 ans (+103) et les 65 ans et plus (+153) en raison sans doute de la plus grande facilité d'accès aux établissements d'enseignement et aux emplois pour les étudiants et jeunes adultes, et aux services de santé et options d'hébergement pour les personnes plus âgées<sup>5</sup>.
- Avec les autres régions administratives, Gatineau fait des gains au profit de Montréal principalement (+536 en 2017-2018), mais attire également un nombre appréciable de personnes provenant de la Montérégie, de Laval et de la région de la Capitale-Nationale.

## Une population majoritairement francophone et bilingue, quoique de moins en moins homogène, très scolarisée et jouissant d'un niveau de vie enviable

### Langue

- Gatineau possède un profil linguistique particulier, avec une des plus faibles proportions de personnes ayant l'anglais comme langue maternelle (11,2 %) en Outaouais, mais avec le groupe d'allophones le plus important (10,7 %). Les trois quarts de la population de Gatineau ont le français comme langue maternelle.
- En raison de sa situation frontalière avec l'Ontario, Gatineau est tout de même habitée par une population anglophone considérable (30 660 personnes en 2016), qui est surtout concentrée dans les secteurs d'Aylmer et, dans une moindre mesure, de Hull. C'est aussi à Gatineau qu'on retrouve le bassin d'anglophones le plus important de l'Outaouais (57 % des personnes de langue maternelle anglaise habitant en Outaouais), compte tenu du poids démographique de la ville dans la région.
- Depuis 10 ans, la part de la population gatinoise ayant une autre langue maternelle que l'anglais et le français est en constante augmentation, tandis que la population de langue maternelle française perd du terrain, avec une diminution de 5 points de pourcentage entre 2006 et 2016<sup>6</sup>.

<sup>5</sup> ISQ. [Soldes migratoires avec chacune des régions administratives selon le grand groupe d'âge, MRC du Québec \(classées par régions administratives\)](#). Données mises à jour le 24 mars 2020

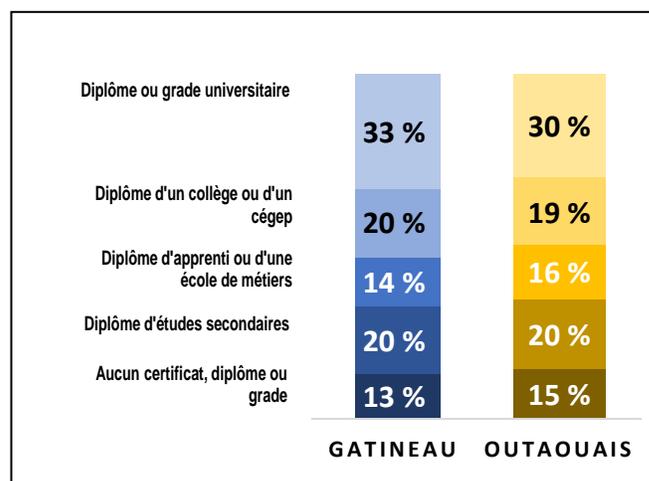
<sup>6</sup> Sources : Commissariat aux langues officielles, 2015; Données du recensement de Statistique Canada.

- Gatineau est aussi le territoire de l'Outaouais qui affiche le plus haut taux de bilinguisme, avec 64 % des personnes qui connaissent les deux langues officielles.
- Près du tiers (31,4 %) des résidents de Gatineau travaillent en anglais, tandis que le français constitue la langue de travail de la majorité de la population active (58,4 %). Presque un dixième des résidents (9,5 %) travaillent dans les deux langues.

## Éducation

- Le niveau de scolarité de la population a une incidence directe sur la prospérité d'un territoire. La Ville de Gatineau affiche la plus forte proportion de diplômés universitaires (33 %) et de personnes détenant un diplôme d'études postsecondaires (53 %) en Outaouais (voir figure 1). Ces proportions sont comparables à celles de l'ensemble du Québec, soit 32,8 et 53,9 % respectivement.
- En 2018, le taux de diplomation et de qualification après 7 ans au secondaire<sup>7</sup> de la cohorte entrée au secondaire en 2011 atteignait 76,3 %, en légère hausse par rapport à la cohorte de 2009 (75,0 %), alors que la moyenne québécoise se situe à 79,8 %.

**Figure 1 : Niveau de scolarité de la population, comparaison Gatineau et Outaouais, 2016**



Source : Recensement de 2016, Statistique Canada.

- La Ville de Gatineau détient les plus faibles proportions de personnes sans diplôme de la région (13 % à égalité avec la MRC des Collines) et de personnes détenant un diplôme d'apprenti ou d'études professionnelles (DEP) (14 %).
- La Ville de Gatineau possède plusieurs établissements d'enseignement postsecondaire : l'UQO, un campus universitaire affilié au réseau de l'UQ; un campus de l'École nationale d'administration publique (ENAP); le Cégep de l'Outaouais; le Collège Heritage, un cégep anglophone; ainsi que plusieurs collèges privés.

## Niveau de vie

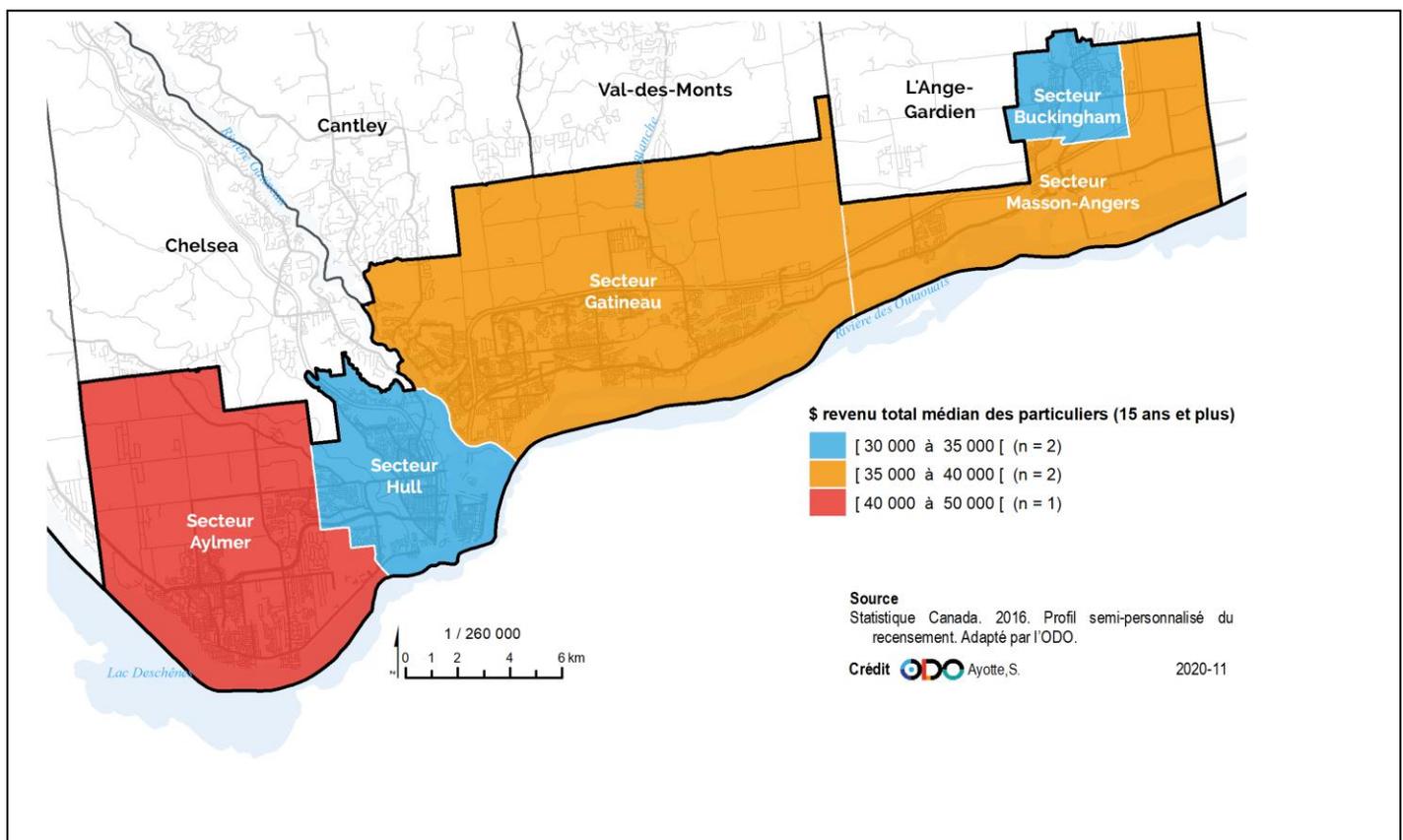
- Le niveau de vie est aussi directement lié au niveau de scolarité puisque le fait de posséder un diplôme donne accès à de meilleures opportunités d'emploi et à des salaires plus élevés. En 2016, le revenu total médian des particuliers de 18 ans et plus de la Ville de Gatineau s'établissait à 39 883 \$, soit le deuxième plus élevé parmi les 10 plus grandes villes du Québec<sup>8</sup>.

<sup>7</sup> Données du réseau public. Ce taux correspond à la proportion des élèves qui, avant l'âge de 20 ans, ont obtenu un premier diplôme ou une première qualification 7 ans après leur entrée au secondaire à la formation générale des jeunes (FGJ). Le diplôme ou la qualification peut avoir été obtenu à la FGJ, à l'éducation des adultes ou à la formation professionnelle (FP). Définition du ministère de l'Éducation tirée du rapport [Diplomation et qualification par commission scolaire au secondaire](#), 2019.

<sup>8</sup> ISQ. [Indice de vitalité économique des territoires](#). Bulletin d'analyse. Édition 2018.

- Le niveau de vie varie cependant d'un secteur à l'autre dans la ville. Comme l'illustre la figure 2, il existe un écart important entre le secteur d'Aylmer, qui se démarque avec un revenu total médian de 47 388 \$, et les secteurs de Hull et de Buckingham où le revenu total médian est en deçà de 35 000 \$. Avec un revenu total médian de 38 552 \$ et de 39 608 \$ respectivement, les secteurs de Gatineau et de Masson-Angers accusent également un retard significatif par rapport à Aylmer<sup>9</sup>.
- Comme le révèle le Portrait des communautés de l'Outaouais, c'est aussi dans les secteurs de Hull, Gatineau et Buckingham qu'on retrouve les communautés les plus défavorisées économiquement<sup>10</sup>.
- En 2017, le revenu disponible par habitant, c'est-à-dire le revenu dont disposent les résidents de Gatineau pour l'achat de biens et services et l'épargne volontaire, atteignait 27 219 \$, ce qui correspond à peu près au revenu disponible par habitant pour l'ensemble de l'Outaouais (27 318 \$), mais représente presque 3 700 \$ de moins que celui des résidents de la MRC des Collines-de-l'Outaouais (30 916 \$).

**Figure 2 : Revenu total médian des particuliers de 15 ans et plus, secteurs de la Ville de Gatineau, 2016**



<sup>9</sup> Ces données par secteur sont disponibles pour les particuliers de 15 ans et plus.

<sup>10</sup> Observatoire du développement de l'Outaouais, [Portrait des communautés de l'Outaouais](#), 2020.

- En 2016, le taux de faible revenu des familles atteignait 9,1 %. Le revenu médian après impôt des familles à faible revenu comptant un couple était de 21 940 \$, et celui des familles monoparentales, de 20 280 \$<sup>11</sup>.
- Parmi les personnes en âge de travailler (15 à 64 ans), 6,0 % reçoivent des prestations d'aide sociale ou de solidarité sociale (aide financière de dernier recours), soit à peu près la même proportion que pour l'ensemble de l'Outaouais (6,2 %)<sup>12</sup>.
- La population de Gatineau dépend relativement peu des paiements de transferts gouvernementaux, qui représentaient 19,40 \$ par tranche de 100 \$ du revenu d'emploi total en 2016. C'est le deuxième rapport de dépendance économique le plus faible de la région, derrière celui de la MRC des Collines-de-l'Outaouais (15,00 \$)<sup>13</sup>.

### Dans le peloton de tête au Québec pour la vigueur du marché du travail et le niveau des revenus d'emploi

- Gatineau fait partie des 10 MRC du Québec ayant enregistré la plus forte croissance du nombre de travailleurs de 25 à 64 ans entre 2017 et 2018. En 2018, la Ville de Gatineau comptait 119 107 travailleurs, soit une augmentation de 2,8 % par rapport à l'année précédente.
- Dans la même période, le taux de travailleurs est passé de 78,0 à 79,0 %, ce qui place Gatineau légèrement au-dessus de la moyenne québécoise, à 78,1 %. Le taux de travailleurs de l'ensemble de la région (77,1 %) s'est accru à peu près au même rythme (gain de 0,9 point de %). À l'échelle régionale, Gatineau surpasse largement les trois MRC rurales, mais est devancée par la MRC des Collines (79,8 %).
- Gatineau se classe également parmi les MRC affichant les revenus d'emploi médians les plus élevés au Québec, avec la MRC des Collines-de-l'Outaouais, une performance attribuable en grande partie aux salaires élevés dans la fonction publique fédérale. En 2018, le revenu d'emploi médian des 25-64 ans de Gatineau atteignait 50 233 \$, soit un revenu nettement plus élevé que la médiane québécoise (42 750 \$) et supérieur de près de 20 000 \$ au revenu d'emploi médian des travailleurs de la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau (30 927 \$).
- Le revenu d'emploi moyen (55 380 \$) est lui aussi très supérieur à celui des MRC rurales, qui oscille entre 36 000 et 42 000 \$, sans toutefois rejoindre celui des Collines-de-l'Outaouais (60 553 \$), un des plus élevés au Québec. Il croît cependant à un rythme plus lent que dans les autres territoires de la région et l'ensemble du Québec (voir tableau 2).

<sup>11</sup> ISQ. [Revenu médian après impôt des familles à faible revenu selon le type de famille, MRC de l'Outaouais, 2012-2016.](#)

<sup>12</sup> Observatoire du développement de l'Outaouais. Portrait des communautés, 2020.

<sup>13</sup> ISQ. [Rapport de dépendance économique, sexes réunis, MRC de l'Outaouais, 2012-2016.](#)

**Tableau 2 : Variation des caractéristiques du marché du travail, Ville de Gatineau et Région de l'Outaouais, 2017-2018**

	Ville de Gatineau			Outaouais		
	2017 <sup>r</sup>	2018 <sup>p</sup>	Variation	2017 <sup>r</sup>	2018 <sup>p</sup>	Variation
<b>Nbre de travailleurs</b>	115 832	119 107	+2,8 %	157 196	160 743	+2,3 %
<b>Taux de travailleurs</b>	78,0 %	79,0 %	+1,0 pt de %	76,2 %	77,1 %	+0,9 pt de %
<b>Revenu d'emploi médian</b>	48 415 \$	50 233 \$	+3,8 %	46 091 \$	48 261 \$	+4,7 %
<b>Revenu d'emploi moyen</b>	54 016 \$	55 380 \$	+2,5 %	n.d.	n.d.	n.d.

r : Données révisées

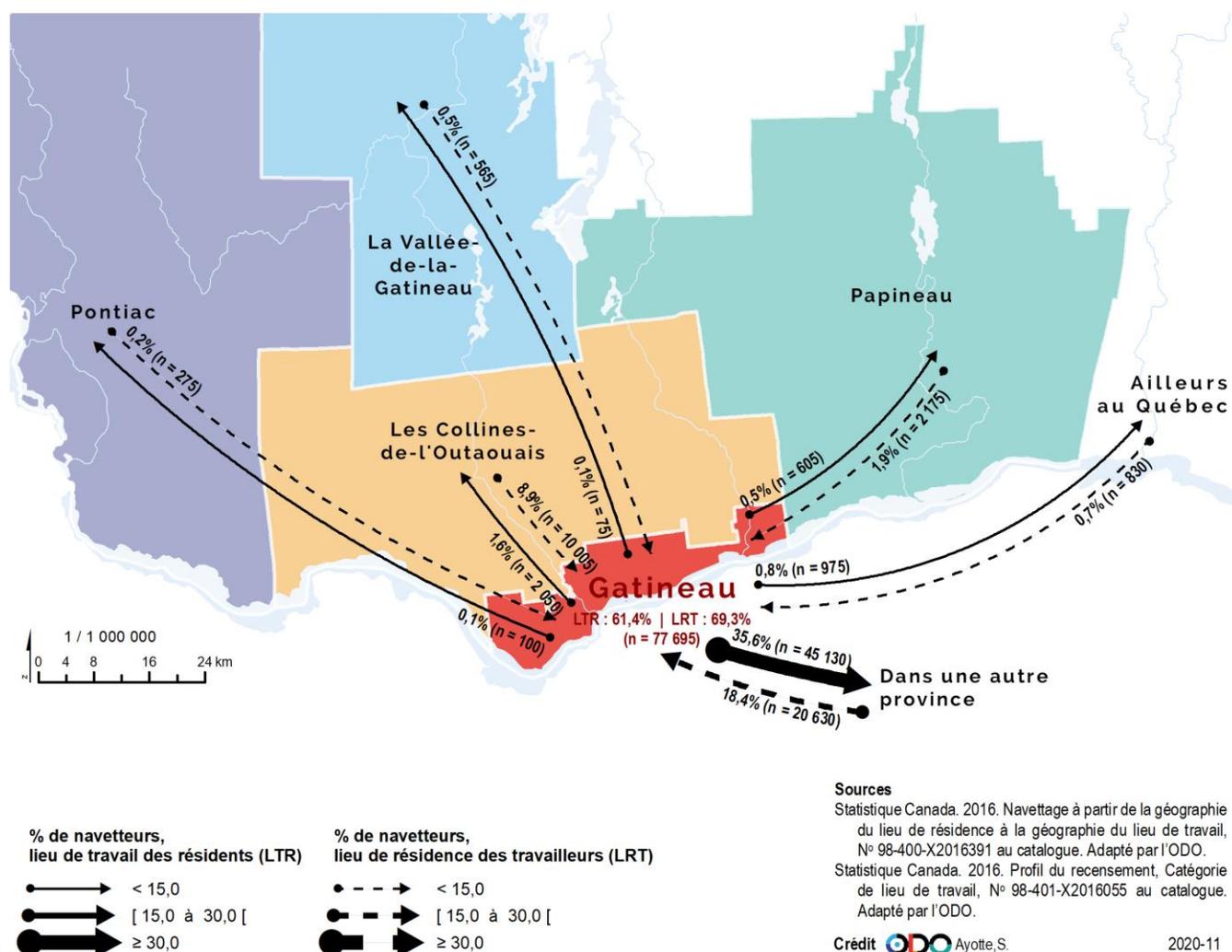
p : Données provisoires, à interpréter avec prudence.

Source : Institut de la statistique du Québec. Évolution du marché du travail dans les MRC. Bilan de l'année 2018; Tableau [Revenu d'emploi moyen, 25-64 ans, MRC et ensemble du Québec, 2008-2018](#), données mises à jour le 2 juillet 2020.

- Le caractère urbain de Gatineau est favorable au maintien d'un taux de chômage relativement bas. En 2016, le taux de chômage de Gatineau (6,8 %) était nettement inférieur à celui des MRC rurales de la région et un peu en deçà de la moyenne pour l'Outaouais (7,2 %). Encore une fois, c'est la MRC des Collines-de-l'Outaouais qui affiche les meilleurs résultats à ce chapitre avec un taux de chômage d'à peine 5 % pour 2016<sup>14</sup>.
- Gatineau se démarque pour son indice de remplacement de la main-d'œuvre élevé (96 en 2018), qui est de loin supérieur à toutes les autres MRC, et n'a franchi le point d'équilibre de 100 qu'en 2016. À ce niveau, la Ville de Gatineau peut encore compter sur un bassin de jeunes susceptibles d'entrer sur le marché du travail qui est à peu près suffisant pour remplacer les travailleurs qui approchent de la retraite. En comparaison, cet indice se situe à 82 pour l'ensemble de la région.
- Mentionnons enfin que 69,3 % des emplois offerts sur le territoire de la ville de Gatineau sont occupés par les résidents. Les autres travailleurs proviennent principalement de l'Ontario (18,4 %), de la MRC des Collines-de-l'Outaouais (8,9 %) et de la MRC Papineau (1,9 %).
- Parmi les 126 630 résidents de Gatineau qui se déplacent pour se rendre à leur travail (les navetteurs), 61,4 % travaillent dans la ville et 35,6 % en Ontario (principalement à Ottawa). Un très faible pourcentage (1,6 %) travaillent dans la MRC des Collines-de-l'Outaouais (voir figure 3).
- C'est à Gatineau qu'on retrouve le plus important pourcentage de navetteurs transfrontaliers dans la population active occupée (37,5 %; 44 920 travailleurs). Ottawa est le lieu de travail de la grande majorité (99,4 %) de ces travailleurs.

<sup>14</sup> Bulletin sur le marché du travail Outaouais. Bilan annuel 2018. Services Québec.

Figure 3 : Déplacements domicile-travail dans la Ville de Gatineau, 2016



### Une situation socioéconomique enviable, tant à l'échelle régionale que provinciale

L'indice de vitalité économique (IVE) est une moyenne de la somme de trois indicateurs présentés plus haut : 1) le taux de travailleurs de 25 à 64 ans; 2) le revenu total médian des 18 ans et plus; et 3) le taux d'accroissement annuel moyen (TAAM) sur 5 ans. Ceux-ci représentent chacun une dimension essentielle de la vitalité du territoire, c'est-à-dire respectivement le marché du travail, le niveau de vie et la dynamique démographique.

- Avec un IVE de 9,82, la Ville de Gatineau se positionne très favorablement à l'échelle du Québec, au 3e rang du classement des municipalités de 100 000 habitants et plus derrière Lévis et Terrebonne (voir tableau 3).

- À l'échelle régionale, Gatineau détient le 6<sup>e</sup> IVE le plus élevé après les municipalités de Cantley, Val-des-Monts, L'Ange-Gardien, Chelsea et le canton de Lochaber-Partie-Ouest<sup>15</sup>.
- L'indice de vitalité économique élevé de la Ville de Gatineau est surtout influencé par le niveau de revenu particulièrement élevé des habitants – en raison notamment des emplois bien rémunérés de la fonction publique. En comparaison avec les autres grandes villes du Québec, le revenu total médian des Gatinois de 18 ans et plus est non seulement le deuxième plus élevé, mais il surpasse largement celui de 7 des 10 grandes villes.

**Tableau 3 : Classement des municipalités de 100 000 habitants et plus selon l'indice de vitalité économique (IVE), 2016**

Rang	Ville	IVE	Composantes de l'indice		
			Revenu total médian des particuliers de 18 ans et +	Taux de travailleurs de 25-64 ans	TAAM de la population (2011-2016)
			\$	%	Pour 1 000
1	Lévis	11,44	41 518	81,8	6,6
2	Terrebonne	11,42	39 039	81,0	10,1
<b>3</b>	<b>Gatineau</b>	<b>9,82</b>	<b>39 883</b>	<b>77,3</b>	<b>9,2</b>
4	Laval	8,53	33 861	79,6	12,0
5	Québec	8,11	37 321	78,9	5,8
6	Longueuil	6,08	33 318	76,5	9,1
7	Sherbrooke	4,05	30 882	74,8	10,3
8	Montréal	2,56	28 426	75,5	10,0
9	Trois-Rivières	0,99	30 375	71,6	4,9
10	Saguenay	0,57	33 713	71,3	-1,4

Indice de vitalité économique

■ [0,0 à 5,0[ (n=4)   
 ■ [5,0 à 10,0[ (n=4)   
 ■ [10,0 à 15,0[ (n=2)

Source : Institut de la statistique du Québec. Bulletin d'analyse – Indice de vitalité économique des territoires, édition 2018, tableau 1, p.3. Sources des données : ISQ, exploitation des données fiscales des particuliers de Revenu Québec et *Estimations démographiques intercentrales* (série de février 2018); Statistique Canada, *Estimations démographiques censitaires*. Adapté par l'ISQ.

## DIVERSITÉ ÉCONOMIQUE ET PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

### Une économie principalement tertiaire et fortement dépendante du secteur de l'administration publique

En 2016, 89,2 % des travailleurs de la Ville de Gatineau occupaient un emploi dans le secteur des services – ou secteur tertiaire – alors que seulement une personne sur dix (10,8 %) travaillait dans le secteur de production de biens, qui englobe les activités du secteur primaire (agriculture, industrie forestière, industrie minière et pêche) et du secteur secondaire (construction et fabrication).

<sup>15</sup> La définition et les données sont tirées du Bulletin d'analyse [Indice de vitalité économique des territoires, édition 2018](#), de l'Institut de la statistique du Québec. L'indice a été calculé à partir des données de 2016.

Les emplois du secteur tertiaire, regroupés ici en cinq grandes catégories, comprennent 1) le Commerce, 2) les Services (incluant l'industrie de l'information et industrie culturelle), 3) l'Enseignement et la santé, 4) la Culture, l'hébergement et la restauration, et 5) l'Administration publique<sup>16</sup> (voir figure 4).

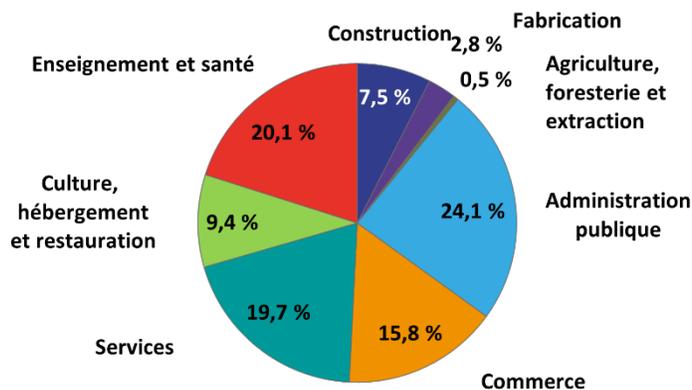
**L'administration publique** constitue le principal secteur d'emploi des résidents de la Ville de Gatineau : près d'une personne sur quatre (24,1 % de la population active) travaille dans ce domaine, ce qui représente la plus forte proportion de fonctionnaires de la région devant la MRC des Collines (22,2 %).

- Sur les 35 340 personnes qui travaillent dans ce secteur, 86 % occupent un emploi dans la fonction publique fédérale, 9 % travaillent au palier municipal ou régional, et seulement 4,4 % travaillent pour le gouvernement provincial.
- La Ville de Gatineau compte parmi les principaux employeurs sur le territoire; 3 175 personnes occupaient un emploi dans l'administration publique locale en 2016.

En combinant le secteur de l'administration publique avec ceux de **l'enseignement et des soins de santé**, qui fournissent de l'emploi à une personne sur cinq (20,1 %), on remarque que presque la moitié (44,1 %) des travailleurs de Gatineau dépendent du secteur public. Les secteurs du **commerce** (15,8 %) et des **services** (19,7 %) emploient quant à eux un peu plus du tiers des travailleurs.

Enfin, 9,4 % de la population active travaille dans les domaines **de la culture, de l'hébergement ou de la restauration**.

**Figure 4 : Population active occupée par secteur d'emploi, Ville de Gatineau, 2016**



Source : Statistique Canada 2016. Profil du recensement. Au catalogue no 98-401-X2016055. Adapté par l'ODO.

▪ En 2016, le secteur de la culture (SCIAN 51 + 71) employait 6 165 travailleurs, soit 4,2 % de la population active, et 15,2 % des propriétés étaient enregistrées dans le secteur de la culture.

▪ À lui seul, le domaine des arts, spectacles et loisirs (SCIAN 71) occupe une part non négligeable de l'économie de la Ville. En 2016, ce secteur employait 3 290 travailleurs, soit 2,2 % de la population active.

▪ Le tourisme génère aussi d'importantes retombées économiques. La Ville de Gatineau accueille 42 % des touristes et excursionnistes de la région touristique de l'Outaouais, et constitue la troisième destination la plus populaire au Québec pour le tourisme d'affaires.

<sup>16</sup> Pour illustrer la répartition des emplois selon les secteurs d'activité, nous avons regroupé ici les 20 catégories du Système de classification des industries de l'Amérique du Nord (SCIAN) en huit grandes catégories, de manière à faciliter le traitement et la présentation des données. Ce regroupement par grandes catégories peut entraîner quelques différences mineures avec les données présentées dans les synthèses thématiques.

- Le secteur des services d'hébergement et de restauration emploie 10 470 travailleurs, soit 7,0 % de la population active de 15 ans et plus.

En dehors du secteur des services et de l'administration publique, le domaine de la **construction** – incluant les services publics – occupe une part relativement importante de l'économie de Gatineau en fournissant de l'emploi à 7,5 % des travailleurs de 15 ans et plus, tandis que le secteur de la **fabrication** fournit 2,8 % de l'emploi total.

- C'est dans la Ville de Gatineau que la part des travailleurs dans le domaine de la construction et dans celui de la fabrication est la plus faible dans la région.
- En 2016, 10 370 résidents de Gatineau travaillaient dans le domaine de la construction, soit 6,9 % de la population active, une proportion inférieure à la moyenne pour l'Outaouais (8,0 %). La part de femmes dans ce secteur atteint 8,4 %, ce qui correspond à la moyenne régionale.
- Le secteur de la construction se porte bien à Gatineau. La valeur totale des permis de bâtir a connu un taux de croissance annuelle moyen de 5,2 % pour la période de 2014 à 2018, passant de 509,5 M\$ à 625,1 M\$. Les secteurs industriel et commercial affichent les meilleures performances avec des taux de croissance annuelle moyens de 54,8 et 14 % respectivement. En 2019, la valeur totale des permis de construction émis par la Ville de Gatineau a atteint un sommet, à 958,9 M\$.
- En 2016, 4 165 personnes occupaient un emploi dans le secteur de la fabrication. La part des femmes dans la main-d'œuvre se situe légèrement en deçà de la moyenne régionale, soit 17,4 % (725 femmes) comparativement à 82,6 % d'hommes (3 440).
- On dénombre 127 locaux occupés par des établissements œuvrant dans le secteur de la fabrication, ce qui représente 1,8 % des locaux d'entreprises sur ce territoire<sup>17</sup>.
- Les principaux domaines d'activité des industries manufacturières présentes sur le territoire de la ville de Gatineau sont l'imprimerie, édition et industries connexes, les industries du bois, les industries de produits alimentaires, la fabrication de meubles et articles d'ameublement, la fabrication de produits électriques et électroniques et les industries du matériel de transport<sup>18</sup>.
- En 2016, on dénombrait 153 entreprises à potentiel d'exportation à Gatineau sur les 203 que comptait l'Outaouais. Le tiers de ces entreprises (33 %) œuvraient dans le secteur de la fabrication, 41 % dans les services professionnels, scientifiques et techniques, et le reste dans d'autres secteurs<sup>19</sup>.

Enfin, l'**industrie forestière** ainsi que le **secteur agricole et agroalimentaire** emploient une part minime de la population active de Gatineau, soit seulement 0,5 % de la population active de 15 ans et plus.

- En 2016, le secteur forestier représentait seulement 0,8 % des emplois totaux de la Ville, pour un indice de dépendance économique au secteur forestier très faible de 0,51, le plus faible de la région.

<sup>17</sup> Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Rôle d'évaluation foncière 2019.

<sup>18</sup> Données tirées du [Portrait des entreprises du Territoire de la Chambre de commerce de Gatineau](#), diAlgo; NB\_communication, 2019.

<sup>19</sup> Ville de Gatineau. [Plan stratégique de développement économique 2017-2020](#).

- On dénombre quatre usines sur le territoire : deux papetières; une usine de fabrication de poteaux et une usine de cogénération.
- La Ville de Gatineau, dont 40 % du territoire se trouve en zone agricole, compte 63 exploitants agricoles surtout concentrés en périphérie et au nord de l'autoroute 50.
- La valeur marchande des fermes est plus importante à Gatineau qu'ailleurs dans la région, et les agriculteurs y sont aussi plus âgés. C'est aussi à Gatineau qu'on retrouve la plus grande proportion de travailleurs agricoles à temps partiel dans la région.
- Les principales productions sont la culture du foin, des plantes oléagineuses et des céréales.

## PORTRAIT DE L'ENTREPRENEURIAT ET DU TRAVAIL AUTONOME

### Un dynamisme entrepreneurial en plein essor<sup>20</sup>

- On dénombre 11 810 entreprises (sociétés par actions ou compagnies) sur le territoire de la Ville de Gatineau, ce qui représente 48,5 % des entreprises de l'Outaouais, soit une proportion de beaucoup inférieure au poids démographique de la ville dans la région (72,3 %).
- Plus du tiers (36,9 %) se retrouvent dans le secteur Gatineau et 33,7 % dans le secteur Hull (voir tableau 4).
- Ces entreprises se retrouvent dans quatre secteurs d'activité prédominants : la haute technologie (30,2 %), le secteur manufacturier (21,7 %), les services (20,9 %) et le secteur agroalimentaire (18,6 %). Le secteur de la construction ne représente que 0,8 %.
- La moitié des entreprises ont un chiffre d'affaires supérieur à un million de dollars.
- Environ le quart (26,9 %) comptent moins de 5 employés et 56,2 % emploient plus de 10 personnes. Les entreprises comptant plus de 25 employés forment un peu moins du quart (23,9 %) de l'ensemble.
- Près des trois quarts des entreprises sondées par ID Gatineau ont enregistré une augmentation de leur chiffre d'affaires en 2018. Cette croissance est particulièrement notable sur les territoires de Gatineau et Hull, dans les entreprises manufacturières et le secteur des services, et chez les entreprises de moins de 5 employés.
- Plus de la moitié (51,9 %) ont embauché du personnel supplémentaire dans la dernière année. Les secteurs d'activité ayant connu les plus fortes augmentations d'emploi sont le secteur des services (hausse de 23,9 % des emplois), le secteur manufacturier (+10 %) et le secteur technologique (8,5 %).

<sup>20</sup> Données tirées du [Portrait des entreprises. Territoire de la Chambre de commerce de Gatineau](#), réalisé par la firme diAlgo; nb\_communication, octobre 2019 et de [L'enquête sur la performance des entreprises gatinoises \(2018\)](#) menée auprès des entreprises clientes d'ID Gatineau.

- Enfin, les deux tiers des entreprises (66,7 %) ont fait des investissements totalisant plus de 40,6 M\$ en 2018. Les investissements les plus importants ont été réalisés dans le secteur agroalimentaire (17,4 M\$), le secteur des services (9,3 M\$) et le secteur technologique (8,4 M\$).
- En 2018, la ville de Gatineau est arrivée 5<sup>e</sup> au palmarès des meilleures collectivités entrepreneuriales parmi les grandes villes canadiennes, un classement effectué annuellement par la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante. Une forte présence entrepreneuriale, liée notamment au nombre de commerces par habitant supérieur à la moyenne, et des politiques entrepreneuriales favorables sont les deux composantes qui ont permis à la ville de Gatineau de se démarquer dans ce classement<sup>21</sup>.

**Tableau 4 : Répartition des entreprises de la Ville de Gatineau par secteur, 2019**

Ville/secteur/localité	Entreprises		Entreprises individuelles	
	Nombre	%	Nombre	%
<b>Aylmer</b>	2 227	18,8	1 232	24,5
<b>Hull</b>	3 981	33,7	1 232	24,5
<b>Gatineau</b>	4 354	36,9	2 034	40,4
<b>Masson-Angers</b>	443	3,8	268	5,3
<b>Buckingham</b>	805	6,8	268	5,3
<b>Total Ville de Gatineau</b>	<b>11 810</b>	<b>100,0</b>	<b>5 034</b>	<b>100,0</b>

Source : Portrait des entreprises. Territoire de la Chambre de commerce de Gatineau, 2019, diAlgo Nb\_communication

En 2018, plus du tiers des entreprises actives sur le territoire de la Chambre de commerce de Gatineau étaient en activité depuis moins de 5 ans. Le taux de création de nouvelles entreprises (8 %) a atteint cette année-là un sommet, avec 1 208 nouvelles inscriptions.

Source : Portrait des entreprises. Territoire de la Chambre de commerce de Gatineau, 2019, diAlgo; Nb\_communication.

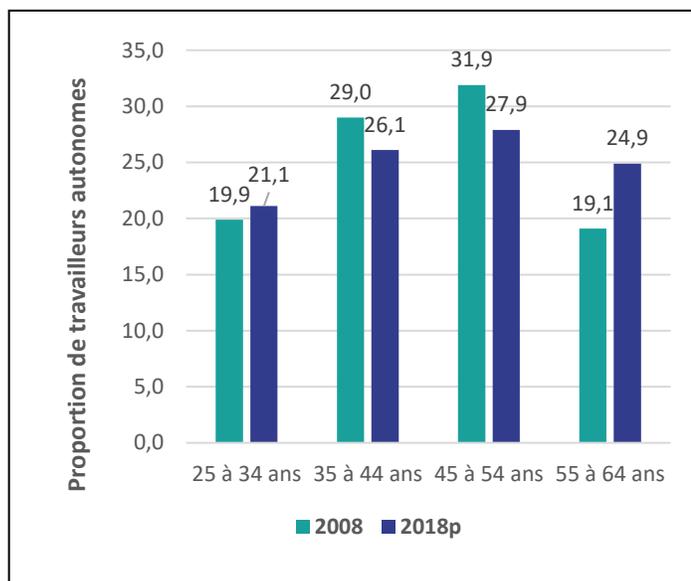
## Les travailleurs autonomes : proportionnellement moins présents que dans le reste de la région, mais plus jeunes<sup>22</sup>

- Gatineau connaît le taux de travail autonome le plus faible de la région, soit 7,8 %, pour un total de 8 963 travailleurs autonomes. Ce taux est inférieur à la moyenne québécoise (8,5 %).
- Quatorze pour cent (14 %) des travailleurs autonomes œuvrent dans le secteur des biens et 86 %, dans le secteur des services.

<sup>21</sup> FCEI. [Les collectivités entrepreneuriales. Les meilleurs endroits au Canada pour démarrer ou faire croître une entreprise en 2018](#), avril 2019.

<sup>22</sup> Institut de la statistique du Québec. [Travailleurs autonomes et employés de 25 à 64 ans selon le groupe d'âge, 2002-2018](#).

**Figure 5 : Part des travailleurs autonomes selon le groupe d'âge, Ville de Gatineau, 2008-2018**



Source : ISQ. Exploitation des données fiscales des particuliers de Revenu Québec. Compilation : ODO

- Dans l'Outaouais, c'est toutefois à Gatineau que les jeunes de 25 à 34 ans sont les plus fortement représentés parmi les travailleurs autonomes. Ils forment 21 % de ce groupe, alors que leur proportion varie entre 14 et 15 % dans les quatre autres MRC de la région. À l'échelle du Québec, les jeunes de 25 à 34 ans forment 18 % des travailleurs autonomes.

- En 10 ans, le poids relatif des 55 à 64 ans parmi les travailleurs autonomes a sensiblement augmenté, tandis que celui des deux groupes d'âge intermédiaires déclinait d'autant. À 25 %, il s'agit toutefois de la plus faible proportion de travailleurs autonomes de cette tranche d'âge dans la région. Dans les autres MRC de l'Outaouais, entre 29 et 39 % des travailleurs autonomes ont entre 55 et 64 ans, tandis qu'à l'échelle du Québec, ce groupe représente 27 % des travailleurs autonomes.

## L'économie sociale : un impact financier important sur le milieu<sup>23</sup>

- En 2013, la Ville de Gatineau comptait 207 entreprises d'économie sociale (EÉS), dont 136 OBNL d'économie sociale et 71 coopératives, ce qui représente 63,3 % de l'ensemble des entreprises d'économie sociale de l'Outaouais. Dans les quatre années suivantes, 32 nouvelles EÉS se sont ajoutées à ce total, signe du dynamisme de ce secteur à Gatineau. Près de la moitié des nouvelles EÉS créées sont des coopératives de solidarité.
- Dans les dernières années, l'économie sociale à Gatineau s'est surtout développée dans le secteur des loisirs, du sport et du tourisme, ainsi que dans le domaine des arts et de la culture, de l'agroalimentaire et de la santé.
- En 2013, les entreprises d'économie sociale de Gatineau fournissaient 4 401 emplois, soit environ 2,2 % de l'ensemble des emplois sur le territoire de la ville, et 70 % de ces emplois étaient à temps plein, contre 19,5 % à temps partiel et 10 % d'emplois saisonniers.
- En 2013, les revenus générés par les entreprises d'économie sociale de la Ville de Gatineau totalisaient 204,6 M\$, et leur chiffre d'affaires moyen surpassait les 2,5 M\$.

<sup>23</sup> Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides. *Réaliser notre potentiel. Portrait prospectif de l'économie sociale à Gatineau*, mars 2017 (Document préliminaire). La plupart des données de ce portrait sont tirées du Portrait des entreprises d'économie sociale en Outaouais 2013 de Chantal Cholette.

## ENJEUX ET PRIORITÉS DE LA VILLE DE GATINEAU EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE<sup>24</sup>

Dans son Plan stratégique de développement économique, la Ville de Gatineau s'est fixé trois grandes orientations pour s'attaquer aux enjeux de développement économique sur son territoire. Plus particulièrement :

1. La Ville veut se donner les moyens de tirer davantage profit de sa situation frontalière avec l'Ontario, notamment pour soutenir les entreprises à potentiel d'exportation, faciliter la mobilité de la main-d'œuvre et favoriser la R et D institutionnelle et privée.
2. La Ville veut axer ses efforts sur le développement de la culture entrepreneuriale, tant individuelle que collective, pour diversifier son économie, contribuer à la création d'emplois de qualité, générer de l'innovation sur le territoire et ainsi accroître la richesse et la prospérité à Gatineau.
3. Enfin, la Ville veut poursuivre les efforts d'amélioration de la culture d'accueil des entreprises sur son territoire en mettant sur pied un guichet unique d'accès aux services municipaux pour les entrepreneurs, en améliorant la clarté, l'accessibilité et le mode de communication de sa réglementation, et en assurant une coordination interne plus efficace et plus cohérente au sein de l'appareil municipal.

### POUR ALLER PLUS LOIN

Observatoire du développement de l'Outaouais, Synthèses thématiques, [État de situation socioéconomique de l'Outaouais et de ses territoires](#), 2020.

Institut de la statistique du Québec. [Bulletin statistique régional – Outaouais](#). Édition 2019.

Institut de la statistique du Québec. [Évolution du marché du travail dans les MRC. Bilan de l'année 2018](#).

Institut de la statistique du Québec. [Indice de vitalité économique des territoires](#). Bulletin d'analyse. Édition 2018.

Institut de la statistique du Québec. [Indice de vitalité économique. MRC Pontiac](#), 2018.

Observatoire du développement de l'Outaouais (2020) [Portrait des communautés de l'Outaouais](#), 2020.

Mirador : Bibliothèque virtuelle sur le développement de l'Outaouais <https://odooutaouais.ca/mirador/>



Observatoire  
du développement  
de l'Outaouais

<sup>24</sup> Ville de Gatineau (2015). [Plan stratégique de développement économique de la Ville de Gatineau 2017-2020](#).

