

ÉTAT DE SITUATION SOCIOÉCONOMIQUE DE L'OUTAOUAIS ET DE SES TERRITOIRES

LA MRC DE LA VALLÉE-DE-LA-GATINEAU

Par Lynda Gagnon

TABLE DES MATIÈRES

PROFIL SOCIOÉCONOMIQUE DE LA POPULATION	2
Une population en déclin et vieillissante	2
Une faible attractivité du territoire	3
Une population majoritairement francophone, généralement peu scolarisée et défavorisée économiquement	4
Une faiblesse marquée du marché du travail influencée par la composition démographique et des revenus d'emploi parmi les plus bas au Québec	6
Une diminution drastique de l'indice de vitalité économique en 10 ans.....	8
DIVERSITÉ ÉCONOMIQUE ET PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	10
Une économie principalement tertiaire, mais moins dépendante du secteur de l'administration publique que l'ensemble de la région, et plus diversifiée en raison de la part plus substantielle occupée par les secteurs primaire et secondaire.....	10
PORTRAIT DE L'ENTREPRENEURIAT ET DU TRAVAIL AUTONOME	12
L'entrepreneuriat : un secteur encore majoritairement occupé par des hommes plus âgés, mais qui fait une place grandissante aux femmes et aux jeunes plus scolarisés	12
Les travailleurs autonomes : moins nombreux et plus âgés.....	13
L'impact de l'entrepreneuriat collectif sur l'économie locale : la Vallée-de-la-Gatineau se démarque	13
ENJEUX ET PRIORITÉS DE LA MRC DE LA VALLÉE-DE-LA-GATINEAU EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	14
POUR ALLER PLUS LOIN	14



MRC DE LA VALLÉE-DE-LA-GATINEAU

La MRC de la Vallée-de-la-Gatineau occupe 40,5 % du territoire de l'Outaouais, mais représente à peine 5 % de la population régionale. Cette MRC offre un important potentiel touristique en raison de ses grands espaces et de ses attraits naturels, et constitue un territoire très attrayant pour les villégiateurs. La Vallée-de-la-Gatineau a une population vieillissante et fait partie des régions les plus dévitalisées du Québec. L'exode des jeunes, conséquence d'une série d'enjeux socioéconomiques, est une préoccupation majeure sur ce territoire. Le renforcement et la diversification des principaux pôles d'activité économique (foresterie, agriculture, récréotourisme et villégiature), la bonification des services de transport et de formation, ainsi que le déploiement de la couverture Internet haute vitesse et du réseau de téléphonie mobile sont au cœur des enjeux de développement économique de ce territoire.

PROFIL SOCIOÉCONOMIQUE DE LA POPULATION



POPULATION 2018
20 528

Une population en déclin et vieillissante

▪ Avec une population de 20 528 en 2018, la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau a perdu 334 habitants depuis 2006, et son poids démographique dans la région diminue également, de 6,1 à 5,2 %. La population projetée d'ici 2041 devrait connaître une baisse de 4,7 % pour atteindre 19 600.



**TAUX
D'ACCROISSEMENT
ANNUEL MOYEN
(2016-2018)**
-0,9 pour 1 000

▪ Le taux d'accroissement annuel moyen (TAAM) pour 2016-2018 est de -0,9 pour 1 000 comparativement à -4,1 entre 2011 et 2016, ce qui indique un déclin démographique constant, mais qui semble ralentir dans les dernières années¹.



**POIDS
DÉMOGRAPHIQUE
EN OUTAOUAIS**
5,2 %

▪ La population de la Vallée-de-la-Gatineau vieillit rapidement. Les personnes de 65 ans et plus représentent maintenant le quart de la population (24,6 %), tandis que la part des jeunes de 0 à 19 ans diminue d'année en année, pour atteindre 17,4 % en 2018. L'âge moyen, à 47,2 ans, est le deuxième plus élevé en Outaouais après la MRC de Papineau (47,7)².



ÂGE MOYEN
47,2 ANS

▪ Les personnes en âge de travailler (20 à 64 ans) forment 58 % de la population, comparativement à 61,6 % pour l'ensemble de l'Outaouais.



**RAPPORT DE
DÉPENDANCE
DÉMOGRAPHIQUE**
72,4 POUR 100

¹ ISQ. Panorama des régions. Édition 2019. Les données provisoires pour 2016-2019 annonce une croissance positive de 1,0. Voir ISQ. Coup d'œil sociodémographique, no 71, février 2020.

² ISQ. Coup d'œil sociodémographique, no 69, mars 2019.

- Le rapport de dépendance démographique, c'est-à-dire le nombre de personnes à charge (les 0 à 19 ans + les aînés de 65 ans et plus) pour 100 travailleurs (le groupe des 20 à 64 ans) est de 72,4 %.

Tableau 1 : Comparaison des principaux indicateurs démographiques, MRC de la Vallée-de-la-Gatineau et Région de l'Outaouais, 2006-2018

	MRC de la Vallée-de-la-Gatineau		Région de l'Outaouais	
	2006	2018	2006	2018
Population totale	20 922	20 482	344 905	390 830
Accroissement naturel*	-26	-72	+1 634	+940
Accroissement migratoire**	Interrégional	+45	+539	+951
	Interprovincial	+38	-176	-167
	International	+2	+1 136	+1 581
Taux d'accroissement annuel moyen	0,3 pour 1 000 (2006-2011)	-0,9 pour 1 000 (2016-2018)	16,0 pour 1 000 (2006-2011)	7,1 pour 1 000 (2016-2018)

*La différence entre le nombre de naissances et le nombre de décès dans la dernière année.

**L'écart entre le nombre d'entrants de toutes provenances et le nombre de sortants dans la dernière année.

Source : Institut de la statistique du Québec. Population totale : données 2018 révisées, 13 février 2020. Accroissement naturel : données 2018 provisoires, 3 juin 2020. Accroissement migratoire : Données 2017-2018 révisées, 13 février 2020. TAAM : Données 2016-2018 provisoires tirées de ISQ. Coup d'œil sociographique, no 69, mars 2019 et de Panorama des régions 2019. Compilation : ODO

Une faible attractivité du territoire

La situation de déclin démographique de la Vallée-de-la-Gatineau est le résultat d'un accroissement naturel négatif chronique combiné à un faible solde migratoire. Cette dynamique démographique est un bon indicateur de la difficulté du territoire à attirer de nouveaux venus et à retenir ses habitants.

- La MRC de la Vallée-de-la-Gatineau a enregistré 180 naissances en 2018. Bien que le nombre annuel de naissances se maintienne autour de 175 en moyenne depuis 2006, avec un creux de 156 en 2006 et un sommet de 228 en 2013, on observe une augmentation soutenue du nombre annuel de décès (de 180 en 2006 à 244 en 2018) en raison du vieillissement de la population. En conséquence, la MRC affiche un accroissement naturel négatif qui tend à s'accroître au fil des ans, à l'image des deux autres MRC rurales de la région. La Vallée-de-la-Gatineau fait partie, avec le Pontiac, des 18 MRC sur 104 du Québec ayant connu un accroissement naturel négatif – c'est-à-dire un nombre de décès supérieur au nombre de naissances – plus de la moitié du temps entre 2005 et 2015.
- Le solde migratoire est très variable selon les années, mais l'accroissement migratoire positif observé certaines années est trop faible pour renverser la trajectoire d'accroissement naturel négatif chronique.
- Dans ses échanges migratoires internes et interrégionaux, la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau attire surtout des personnes de 45 à 64 ans, qui proviennent majoritairement de Gatineau. La MRC fait cependant face à un exode systématique des 15 à 24 ans – 661 jeunes ont quitté la Vallée-de-la-Gatineau entre 2006 et 2018, soit une moyenne de 55 par année – en plus de perdre chaque année de nombreuses personnes de 65 ans et plus (285 en 12 ans), possiblement attirées par l'offre plus abondante d'habitations et de services adaptés à ce groupe d'âge en milieu urbain.
- Le solde migratoire international est trop faible pour avoir un impact sur l'accroissement démographique. En 5 ans (de 2011 à 2016), la Vallée-de-la-Gatineau a accueilli seulement 10 nouveaux immigrants.

internationaux, soit une moyenne de 2 personnes par année. En 2016, on dénombrait 305 immigrants sur le territoire, soit 1,5 % de la population totale.

- La communauté immigrante la plus nombreuse (90 personnes) se trouve à Gracefield et Cayamant, où elles forment 2,8 % de la population totale.

Une population majoritairement francophone, généralement peu scolarisée et défavorisée économiquement

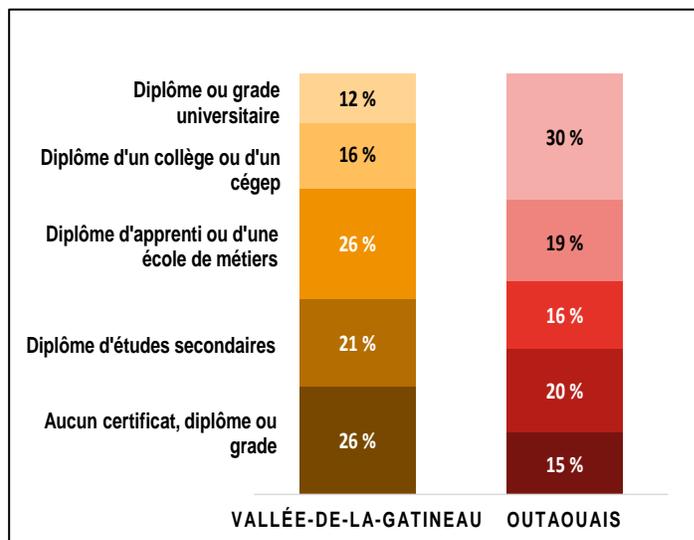
Langue

- La population de la Vallée-de-la-Gatineau est majoritairement francophone (81,5 %), mais comprend quelques communautés anglophones (14 % de la population) qui sont concentrées dans la partie sud de la MRC et à Kitigan Zibi.
- La Vallée-de-la-Gatineau est la MRC la moins bilingue de l'Outaouais : seulement 41 % des personnes déclarent avoir une connaissance pratique des deux langues.
- La moitié (50 %) des habitants parlent uniquement français, tandis que les unilingues anglophones forment 9 % de la population.
- Plus des trois quarts des gens (76,2 %) y travaillent le plus souvent en français, tandis que l'anglais constitue la langue de travail de 17,2 % de la population active. À peine 6 % travaillent dans les deux langues.

Éducation

- Le niveau de scolarité de la population a une incidence directe sur la prospérité d'un territoire. La MRC de la Vallée-de-la-Gatineau affiche la plus grande proportion de personnes sans diplôme en Outaouais (26 %) parmi les personnes de 25 à 64 ans, et 21 % détient seulement un diplôme d'études secondaires (figure 1).
- La proportion de jeunes qui terminent leur secondaire, une des plus faibles au Québec, est toutefois en progression. En 2016, la Vallée-de-la-Gatineau se classait dans les derniers rangs au Québec avec un taux de diplomation au secondaire après 7 ans³ de seulement 54 % pour la cohorte de 2009. En 2018, le taux de

Figure 1 : Niveau de scolarité de la population, comparaison MRC de la Vallée-de-la-Gatineau et Outaouais, 2016



Source : Recensement de 2016, Statistique Canada.

³ Ce taux correspond à la proportion des élèves qui, avant l'âge de 20 ans, ont obtenu un premier diplôme ou une première qualification 7 ans après leur entrée au secondaire à la formation générale des jeunes (FGJ). Le diplôme ou la qualification peut avoir été obtenu à la FGJ, à l'éducation des adultes ou à la formation professionnelle (FP). Définition du ministère de l'Éducation tirée du rapport [Diplomation et qualification par commission scolaire au secondaire](#), 2019.

diplomation et de qualification de la cohorte de 2011 atteignait 67,6 %.

- Moins de trois personnes sur dix détiennent un diplôme d'études postsecondaires (28 %), soit la plus faible proportion de la région avec la MRC de Papineau. C'est aussi dans la Vallée-de-la-Gatineau qu'on retrouve une des plus faibles proportions de diplômés universitaires de la région, avec 12 %.
- En revanche, plus du quart (26 %) des gens possèdent un diplôme d'apprenti ou d'une école de métier (formation professionnelle), une proportion très supérieure à celle de l'ensemble de la région (16 %).

Niveau de vie

- Le niveau de vie est aussi directement lié au niveau de scolarité puisque le fait de posséder un diplôme donne accès à de meilleures opportunités d'emploi et à des salaires plus élevés. En 2016, le revenu total médian des particuliers de 18 ans et plus de la Vallée-de-la-Gatineau s'établissait à 24 8313 \$, soit le troisième plus bas de tout le Québec⁴, et 8 des 18 localités de la MRC affichaient un revenu total médian par personne inférieur à 25 000 \$⁵ (figure 2).
- La Vallée-de-la-Gatineau fait partie, avec le Pontiac, des 10 MRC du Québec où les revenus disponibles par habitant sont les plus faibles. En 2017, les résidents de cette MRC disposaient de 24 374 \$ pour l'achat de biens et services et l'épargne volontaire, ce qui représente près de 3 000 \$ de moins dans leurs poches que la moyenne des résidents de l'Outaouais (27 318 \$), et un écart de plus de 6 500 \$ avec les résidents de la MRC des Collines-de-l'Outaouais (30 916 \$)⁶.
- En 2016, le taux de faible revenu des familles atteignait 15,6 %, le plus élevé de toute la région⁷. Le revenu médian après impôt des familles à faible revenu comptant un couple était de 23 530 \$, et celui des familles monoparentales, de 21 300 \$⁸.
- Parmi les personnes en âge de travailler (15 à 64 ans), 11,1 % recevaient des prestations d'aide sociale ou de solidarité sociale (aide financière de dernier recours) en 2016, comparativement à 6,2 % pour l'ensemble de l'Outaouais⁹.
- La population de la Vallée-de-la-Gatineau est fortement dépendante des paiements de transferts gouvernementaux, qui représentent 51,20 \$ par tranche de 100 \$ du revenu d'emploi total de la MRC. Il s'agit du rapport de dépendance économique le plus élevé de la région, devant celui du Pontiac (44,40 \$)¹⁰. Ce taux élevé s'explique en partie par la forte proportion de personnes à la retraite et par l'importance de l'économie saisonnière locale (agriculture et tourisme).
- À l'image de la majorité des communautés rurales en Outaouais, toutes les municipalités de la Vallée-de-la-Gatineau sont défavorisées sur le plan matériel, c'est-à-dire au niveau des conditions de vie économiques (éducation, emploi et revenu). À l'exception de Maniwaki-Egan Sud et de Kitigan Zibi, qui présentent un profil de défavorisation tant matérielle que sociale, toutes les communautés sont

⁴ ISQ. [Classement des MRC selon l'indice de vitalité économique, Québec, 2002-2014 et 2016.](#)

⁵ ISQ. [Indice de vitalité économique des territoires.](#) Bulletin d'analyse. Édition 2018.

⁶ ISQ. Panorama des régions du Québec, édition 2019.

⁷ ISQ. [Taux de faible revenu selon le type de famille, MRC de l'Outaouais, 2012-2016.](#)

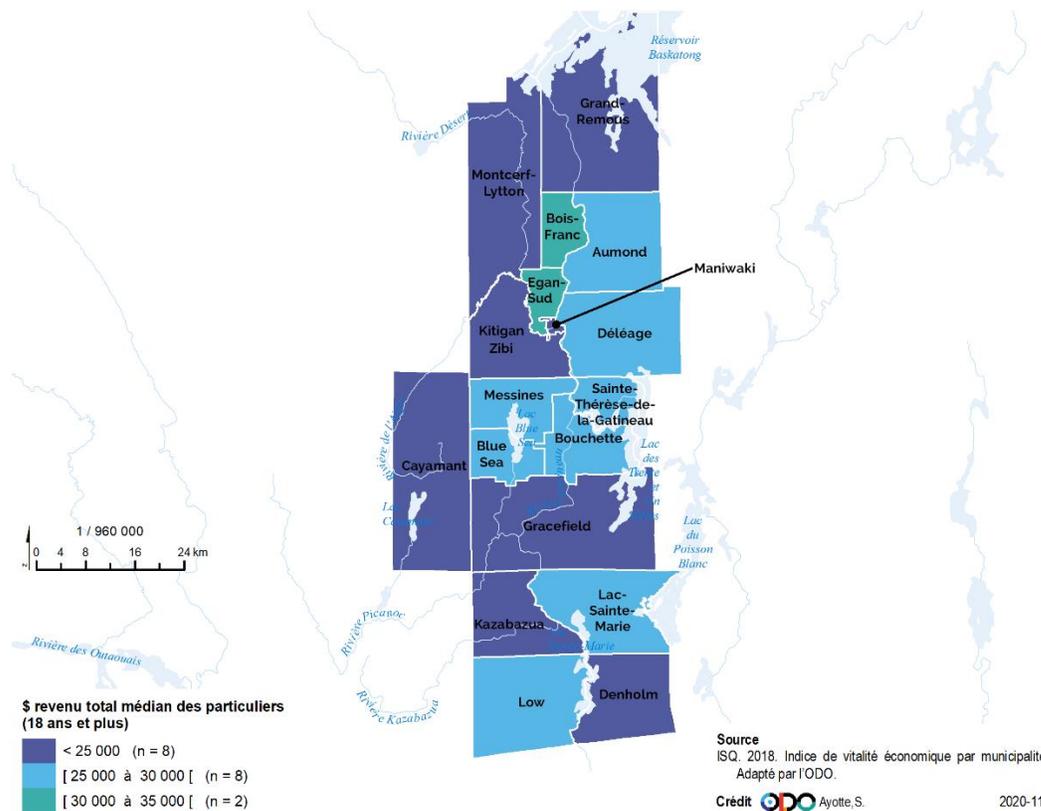
⁸ ISQ. [Revenu médian après impôt des familles à faible revenu selon le type de famille, MRC de l'Outaouais, 2012-2016.](#)

⁹ Observatoire du développement de l'Outaouais. Portrait des communautés de l'Outaouais, 2020.

¹⁰ ISQ. [Rapport de dépendance économique, sexes réunis, MRC de l'Outaouais, 2012-2016.](#)

plutôt favorisées sur le plan social cependant, en raison de la faible proportion de personnes seules et de familles monoparentales dans cette MRC, et donc de la présence d'un meilleur réseau social¹¹.

Figure 2 : Revenu total médian des particuliers de 18 ans et plus, MRC de la Vallée-de-la-Gatineau, 2016



Une faiblesse marquée du marché du travail influencée par la composition démographique et des revenus d'emploi parmi les plus bas au Québec

- Avec un taux de travailleurs de 62,3 % en 2018, la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau arrive au dernier rang dans la région et se classe parmi les 5 MRC ayant les plus faibles taux de travailleurs au Québec, où le taux moyen atteint 78,1 %. À titre comparatif, le taux de travailleurs de l'ensemble de la région est de 77,1 %.
- En 2018, on dénombrait 6 595 travailleurs de 25 à 64 ans, ce qui représente 1,9 % de moins que l'année précédente. La MRC se classe parmi les 10 MRC du Québec ayant connu la plus forte baisse du nombre de travailleurs entre 2017 et 2018. En dix ans, le nombre de travailleurs a chuté de 5,6 % pour une perte nette de 390 travailleurs.
- Le revenu d'emploi médian de la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau, à 30 927 \$, est le plus faible de la région et, encore une fois, un des plus bas au Québec. Malgré une progression de 4,7 % par rapport à 2017, il est inférieur de plus de 24 000 \$ à celui de la MRC des Collines-de-l'Outaouais –

¹¹ Observatoire du développement de l'Outaouais. Portrait des communautés de l'Outaouais, 2020.

le deuxième plus élevé au Québec – et demeure bien en deçà de celui de l’Outaouais (48 261 \$) et de l’ensemble du Québec (42 750 \$)¹².

Tableau 2 : Variation des caractéristiques du marché du travail, MRC de la Vallée-de-la-Gatineau et Région de l’Outaouais, 2017-2018

	MRC de la Vallée-de-la-Gatineau			Région de l’Outaouais		
	2017 ^r	2018 ^p	Variation	2017 ^r	2018 ^p	Variation
Nbre de travailleurs	6 724	6 595	-1,9 %	157 196	160 743	+2,3 %
Taux de travailleurs	62,2 %	62,3 %	+0,1 pt de %	76,2 %	77,1 %	+0,9 pts de %
Revenu d’emploi médian	29 528 \$	30 927 \$	+4,7 %	46 091 \$	48 261 \$	+4,7 %
Revenu d’emploi moyen	35 201 \$	36 697 \$	+4,2 %	n.d.	n.d.	n.d.

r : Données révisées

p : Données provisoires, à interpréter avec prudence.

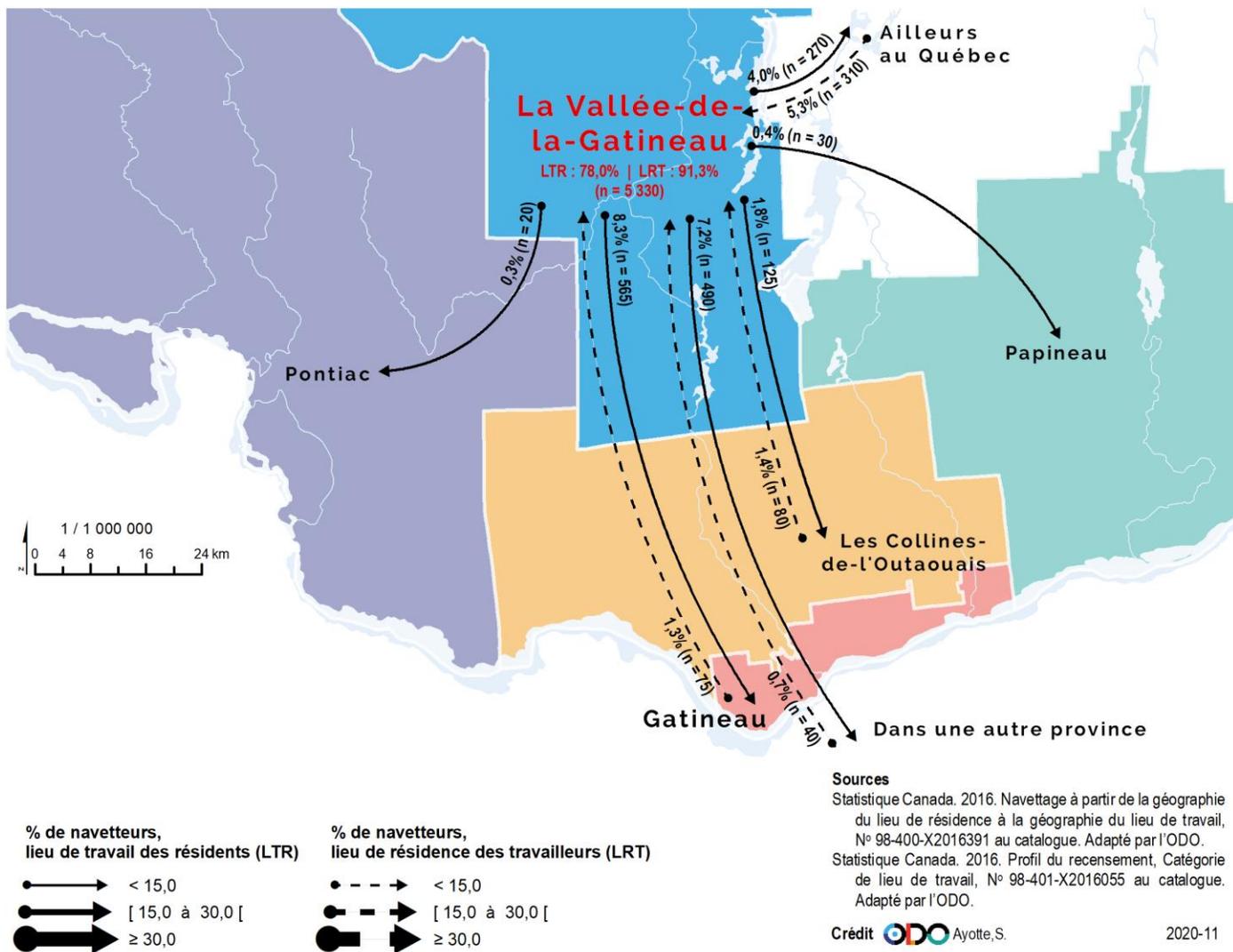
Source : Institut de la statistique du Québec. Évolution du marché du travail dans les MRC. Bilan de l’année 2018. Tableau [Revenu d’emploi moyen, 25-64 ans, MRC et ensemble du Québec, 2008-2018](#), données mises à jour le 2 juillet 2020.

- Le revenu d’emploi moyen a connu une progression semblable (4,2 %), passant de 35 201 \$ en 2017 à 36 697 \$ en 2018. En 10 ans, le revenu d’emploi moyen dans la Vallée-de-la-Gatineau a augmenté plus rapidement que dans l’ensemble du Québec (31,2 % comparativement à 26,6 %), mais reste lui aussi bien inférieur à celui des territoires urbains et périurbains de la région, et de l’ensemble du Québec (51 900 \$).
- Le taux de chômage en 2016, à 12,5 %, était le plus élevé de toutes les MRC de la région et de loin supérieur à celui de l’Outaouais dans son ensemble (7,2 %)¹³.
- L’indice de remplacement de la main-d’œuvre de la Vallée-de-la-Gatineau se situait à 43 en 2018, ce qui signifie que le bassin de jeunes susceptibles d’entrer sur le marché du travail est largement insuffisant pour remplacer les travailleurs qui approchent de la retraite, et donc que l’accès à la main-d’œuvre pour combler les postes vacants est un enjeu important dans cette MRC. C’est le plus faible indice de remplacement de la main-d’œuvre de la région, à égalité avec la MRC de Papineau. En comparaison, cet indice est à 82 pour l’ensemble de l’Outaouais.
- Mentionnons enfin que la presque totalité des emplois (91,3 %) offerts dans la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau sont occupés par des résidents du territoire. Les autres travailleurs proviennent principalement d’une autre région du Québec (5,3 %), probablement de la MRC voisine Antoine-Labelle (Mont-Laurier), tandis que le pourcentage en provenance des autres MRC de la région est minime.
- Sur les 6 830 résidents de la Vallée-de-la-Gatineau qui se déplacent pour se rendre à leur travail (les navetteurs), plus des trois quarts (78 %) travaillent dans la MRC. Les autres travaillent principalement à Gatineau (8,3 %), à Ottawa (7,2 %) et ailleurs au Québec (voir figure 3).

¹² ISQ. Évolution du marché du travail dans les MRC, 2020.

¹³ Bulletin sur le marché du travail Outaouais. Bilan annuel 2018. Services Québec.

Figure 3 : Déplacements domicile-travail dans la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau, 2016



Une diminution drastique de l'indice de vitalité économique en 10 ans

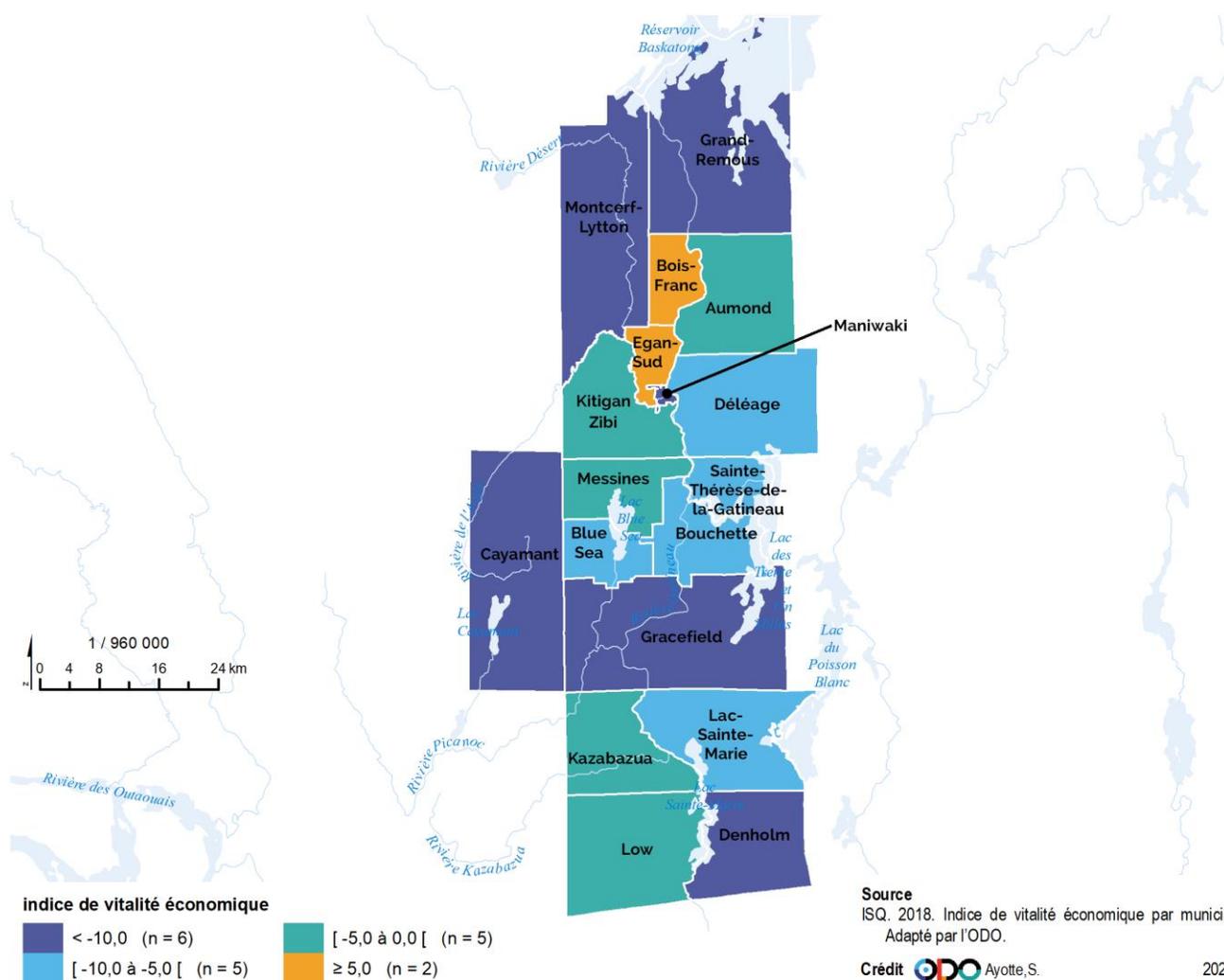
L'indice de vitalité économique (IVE) est une moyenne de la somme de trois indicateurs présentés plus haut : 1) le taux de travailleurs de 25 à 64 ans; 2) le revenu total médian des 18 ans et plus; et 3) le taux d'accroissement annuel moyen (TAAM) sur 5 ans. Ceux-ci représentent chacun une dimension essentielle de la vitalité du territoire, c'est-à-dire respectivement le marché du travail, le niveau de vie et la dynamique démographique¹⁴.

- La Vallée-de-la-Gatineau se retrouve parmi les MRC les moins favorisées économiquement du Québec avec un indice de vitalité économique de -13,10. En 2016, elle se classait au 102^e rang sur 104. De 2006 à 2016, la MRC a glissé du 78^e rang (IVE de -4,45) au 102^e rang sur 104 au Québec. En Outaouais, elle arrive au dernier rang juste devant la MRC de Pontiac.

¹⁴ La définition et les données sont tirées du Bulletin d'analyse [Indice de vitalité économique des territoires, édition 2018](#), de l'Institut de la statistique du Québec. L'indice a été calculé à partir des données de 2016.

- Sur les 18 localités qui composent la MRC, 9 se trouvent dans le dernier quintile et 7 se classent dans le 4^e quintile. Seules les localités de Egan-Sud et Bois-Franc s'en tirent mieux que les autres (au 3^e quintile), avec un faible indice positif de 1,55 et 0,43 respectivement, et les 14 et 16^e rangs sur 68 à l'échelle de la région (voir figure 4).
- Le faible indice de vitalité économique de la Vallée-de-la-Gatineau est notamment la résultante du déclin et du vieillissement de la population, lesquels sont étroitement liés au manque de possibilités d'emploi et au faible niveau de vie des habitants. En effet, la difficulté des localités moins vitalisées économiquement à renouveler leur population peut s'expliquer « par la nécessité pour les jeunes de poursuivre leurs études supérieures à l'extérieur et par la difficulté de trouver des emplois spécialisés dans leur milieu. Cette situation modifie la structure démographique des municipalités qui perdent souvent leur population la plus active. Elle met également en péril le maintien de certains services, notamment les écoles primaires »¹⁵.

Figure 4 : Indice de vitalité économique par municipalité, MRC de la Vallée-de-la-Gatineau, 2016



¹⁵ [Rapport du Groupe de travail sur les communautés dévitalisées](#), 2010, p. 18, cité par ISQ dans Bulletin d'analyse – Indice de vitalité économique des territoires, 2018.

DIVERSITÉ ÉCONOMIQUE ET PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Une économie principalement tertiaire, mais moins dépendante du secteur de l'administration publique que l'ensemble de la région, et plus diversifiée en raison de la part plus substantielle occupée par les secteurs primaire et secondaire

En 2016, 77,3 % des travailleurs de la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau occupaient un emploi dans le secteur des services – ou secteur tertiaire – alors que le secteur de production de biens – qui englobe les activités du secteur primaire (agriculture, industrie forestière, industrie minière et pêche) et du secteur secondaire (construction et fabrication), fournissait de l'emploi à 22,7 % de la population active.

Les emplois du secteur tertiaire, regroupés ici en cinq grandes catégories, comprennent 1) le Commerce, 2) les Services (incluant l'industrie de l'information et industrie culturelle), 3) l'Enseignement et la santé, 4) la Culture, l'hébergement et la restauration, et 5) l'Administration publique¹⁶ (voir figure 5).

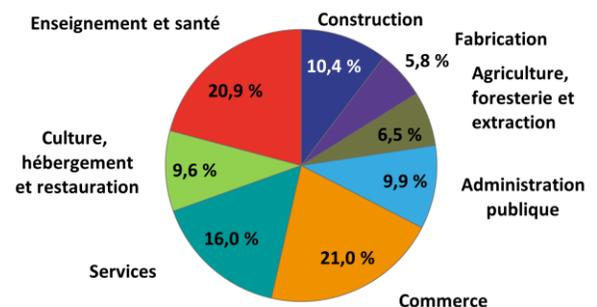
Plus du tiers des gens travaillent dans les secteurs du **commerce** (21,0 %) et des **services** (16,0 %), tandis qu'une personne sur cinq (20,9 %) travaille dans le domaine de **l'enseignement et des soins de santé**.

Le **secteur de l'administration publique**, moins présent que dans les secteurs urbain et périurbain, fournit tout de même de l'emploi à près d'une personne sur dix (9,9 %).

Le **domaine de la culture, de l'hébergement et de la restauration** occupe une part équivalente à ceux de l'administration publique et de la construction en fournissant de l'emploi à 9,6 % de la population active.

- Le secteur des arts, spectacles et loisirs (SCIAN 71) employait 205 personnes en 2016, soit 2,3 % de la population active, et 3,2 % des propriétés de la MRC sont enregistrées dans le secteur de la culture.
- Le tourisme et plus particulièrement les activités de villégiature génèrent d'importantes retombées économiques. La Vallée-de-la-Gatineau accueille 18 % des touristes et excursionnistes de la région touristique de l'Outaouais et se positionne comme une destination de choix pour le tourisme de nature et d'aventure. Le secteur des services d'hébergement et de restauration emploie 635 travailleurs, soit 7,1 % de la population active de 15 ans et plus.
- La Vallée-de-la-Gatineau compte 6 957 chalets sur son territoire, et la moitié des villégiateurs proviennent de l'Ontario.

Figure 5 : Population active occupée par secteur d'emploi, MRC de la Vallée-de-la-Gatineau, 2016



Source : Statistique Canada 2016. Profil du recensement. Au catalogue no 98-401-X2016055.

¹⁶ Pour illustrer la répartition des emplois selon les secteurs d'activité, nous avons regroupé ici les 20 catégories du Système de classification des industries de l'Amérique du Nord (SCIAN) en huit grandes catégories, de manière à faciliter le traitement et la présentation des données. Ce regroupement par grandes catégories peut entraîner quelques différences mineures avec les données présentées dans les synthèses thématiques.

En dehors du secteur des services, l'économie de la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau repose en grande partie sur l'industrie de la **construction**¹⁷ et, dans une moindre mesure, sur le secteur de la **fabrication**.

- En 2016, on dénombrait 860 travailleurs dans le domaine de la construction, soit 9,6 % de la population active, une part supérieure à la moyenne pour l'Outaouais (8,0 %). En incluant le secteur des services d'utilité publique, la part des travailleurs dans ce domaine grimpe à 10,4 %.
- En 10 ans, la proportion de femmes dans le secteur de la construction a fait un bond spectaculaire, passant de 3,8 % en 2006 à 11 % en 2016, soit la plus forte proportion de la région, à égalité avec la MRC de Papineau. À l'échelle du Québec, la part de femmes dans le domaine de la construction est de 11,9 %.
- La valeur des permis de bâtir est en léger recul dans les secteurs résidentiel et commercial depuis 2014, et a subi une baisse de 9,2 % dans le secteur institutionnel. En revanche, la valeur des projets de développement institutionnel a bondi, avec un taux de croissance annuelle moyen de 114,3 % en raison de dépenses importantes dans ce secteur en 2017 et 2018. En 2018, la valeur totale des permis de bâtir atteignait 17,4 M\$.
- En 2016, 505 personnes occupaient un emploi dans le secteur de la fabrication, ce qui correspond à 5,8 % de l'emploi total, soit une proportion supérieure à celle de l'ensemble de la région (3,4 %).
- On dénombre 43 locaux occupés par des établissements œuvrant dans le secteur de la fabrication, ce qui représente 2,9 % des locaux d'entreprises sur ce territoire.
- Les entreprises manufacturières de la Vallée-de-la-Gatineau sont concentrées dans le secteur de la foresterie.

Enfin, l'**industrie forestière** ainsi que le **secteur agricole et agroalimentaire** jouent un rôle majeur dans l'économie de la Vallée-de-la-Gatineau.

- En 2016, le secteur forestier représentait 7,1 % des emplois totaux de la MRC, pour un indice de dépendance économique au secteur forestier de 4,69. Il s'agit de la part d'emplois et de l'indice les plus élevés en Outaouais. La Vallée-de-la-Gatineau fait aussi partie des MRC du Québec les plus dépendantes du secteur forestier.
- La MRC de la Vallée-de-la-Gatineau comptait cinq usines sur son territoire en 2016, dont quatre usines de bois de sciage et une usine de panneaux agglomérés. Ce secteur est cependant durement touché par la crise qui secoue toute cette industrie depuis 2018 dans la région, et qui a entraîné des fermetures d'usine et la perte de nombreux emplois.
- La MRC de la Vallée-de-la-Gatineau compte 143 exploitants agricoles et se caractérise par une agriculture extensive : la superficie moyenne des fermes est la plus grande en Outaouais alors que les revenus moyens sont les plus bas.
- Les principales productions agricoles sont la culture du foin et l'élevage bovin.

¹⁷ Cette catégorie englobe les secteurs SCIAN 22 (services publics) et 23 (construction).

- Cette MRC a récemment amorcé une diversification de ses activités agricoles : on y retrouve un nombre important d'entreprises acéricoles et la culture de petits fruits est appropriée pour le type de sol et le climat plus tempéré. De plus en plus d'entreprises se tournent également vers la vente directe, principalement à la ferme et dans les marchés publics.

PORTRAIT DE L'ENTREPRENEURIAT ET DU TRAVAIL AUTONOME

L'entrepreneuriat : un secteur encore majoritairement occupé par des hommes plus âgés, mais qui fait une place grandissante aux femmes et aux jeunes plus scolarisés¹⁸

Selon un sondage mené auprès des entrepreneurs de la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau en 2015 :

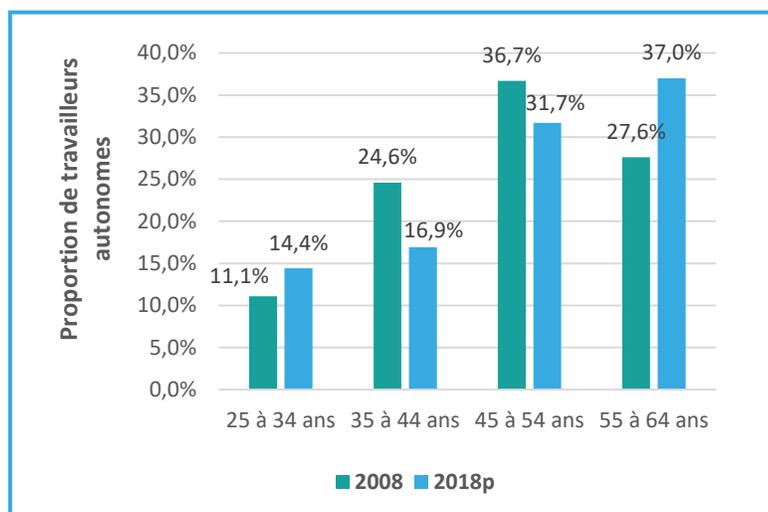
- Il y avait 1 314 entreprises actives sur le territoire en 2014.
- Le commerce de détail (12 %), les « autres services » (13 %), la construction (12 %), l'hébergement et la restauration (10 %), ainsi que les secteurs de l'agriculture, foresterie, chasse et pêche (10 %) sont les principaux secteurs d'activité des entreprises de la Vallée-de-la-Gatineau.
- Les entrepreneurs-proprétaires sont composés d'une majorité d'hommes (61,5 %), les femmes ne comptant que pour 38,5 %. Près de deux entrepreneurs sur trois a plus de 50 ans, mais les femmes sont plus fortement représentées (48,9 %) dans le groupe des 49 ans et moins.
- La moitié des entrepreneurs (50,4 %) détiennent un diplôme d'études secondaires et 9,1 % n'ont pas terminé l'école secondaire. La proportion d'entrepreneurs ayant fait des études postsecondaires (40,1 %) est à peu près équivalente à la proportion de la population du territoire possédant ce niveau de scolarité (42 %), mais nettement inférieure à cette proportion pour l'ensemble du Québec (57 %). Les femmes et les jeunes sont plus fortement représentés parmi les entrepreneurs plus scolarisés.
- Les entreprises sondées existent en moyenne depuis 24 ans; un peu plus du quart (27 %) existent depuis moins de 10 ans.
- Plus de la moitié (53,5 %) ont un chiffre d'affaires inférieur à 200 000 \$, tandis que 12,3 % réalisent un chiffre d'affaires supérieur à 1 M\$.
- La majorité des entreprises présentes sur le territoire sont de petites entreprises : 86,1 % emploient moins de 10 personnes et 65,5 %, moins de 5 personnes.
- Près de la moitié des entreprises (45,3 %) vendent la totalité de leurs produits et services à l'intérieur de la MRC; en moyenne, c'est près des trois quarts des ventes de produits et services qui se font localement.

¹⁸ Données tirées de [L'Étude de caractérisation des entreprises de la Vallée-de-la-Gatineau](#), novembre 2015.

Les travailleurs autonomes : moins nombreux et plus âgés¹⁹

- On dénombrait 694 travailleurs autonomes dans la Vallée-de-la-Gatineau en 2018 comparativement à 882 en 2008, pour une diminution du taux de travail autonome de 12,6 % à 10,8 % en 10 ans. Trente pour cent (30 %) travaillent dans le secteur des biens et 70 %, dans le secteur des services.
- Plus des deux tiers sont maintenant âgés de 45 ans et plus, malgré une diminution importante du nombre de travailleurs autonomes de 45 à 54 ans, tandis que le poids relatif des 35 à 44 ans a connu une baisse appréciable depuis 2008, de 25 à 17 % (figure 6).

Figure 6 : Proportion de travailleurs autonomes selon l'âge, MRC de la Vallée-de-la-Gatineau, 2008-2018



Source : Institut de la statistique du Québec, exploitation des données fiscales des particuliers de Revenu Québec. Données mises à jour le 2 juillet 2020. Adaptation : ODO

▪ Le changement le plus marquant depuis 2008 touche les 55 à 64 ans, devenu le groupe le plus nombreux avec un poids relatif de 37 %.

▪ Même si leur nombre en chiffres absolus n'a pas augmenté (de 98 en 2008 à 99 en 2018), les jeunes de 25 à 34 ans profitent de la baisse marquée des deux tranches d'âge intermédiaires pour augmenter leur poids relatif. Ils représentent maintenant 14 % des travailleurs autonomes de la Vallée-de-la-Gatineau comparativement à 11 % en 2008. À titre comparatif, les jeunes de 25 à 34 ans représentent 18 % des travailleurs autonomes à l'échelle du Québec.

L'impact de l'entrepreneuriat collectif sur l'économie locale : la Vallée-de-la-Gatineau se démarque²⁰

- En 2017, la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau comptait 18 OBNL d'économie sociale et 14 coopératives pour un total de 32 entreprises d'économie sociale, soit 8,0 % de l'ensemble des entreprises d'économie sociale de l'Outaouais.
- En 2013, les entreprises d'économie sociale de la Vallée-de-la-Gatineau fournissaient 214 emplois, dont 112 emplois à temps plein, 42 emplois à temps partiel et 60 emplois saisonniers. Cette forte proportion d'emplois saisonniers (28 %) est notamment attribuable à l'importance des secteurs des ressources naturelles ainsi que des loisirs, sport et tourisme dans ce territoire. Au chapitre des emplois créés en économie sociale, la Vallée-de-la-Gatineau arrive au deuxième rang derrière Gatineau.

¹⁹ Institut de la statistique du Québec. [Travailleurs autonomes et employés de 25 à 64 ans selon le groupe d'âge, 2002-2018](#).

²⁰ Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides. *Réaliser notre potentiel. Portrait prospectif de l'économie sociale dans la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau*, juin 2017. La plupart des données de ce portrait sont tirées de Cholette, Chantal. *Portrait des entreprises d'économie sociale en Outaouais 2013*, mai 2013.

- En 2013, les revenus générés par les entreprises d'économie sociale de la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau totalisaient 15,4 M\$, avec un chiffre d'affaires moyen de 1,4 M\$, soit le plus élevé des quatre MRC rurales et périurbaine de l'Outaouais.

ENJEUX ET PRIORITÉS DE LA MRC DE LA VALLÉE-DE-LA-GATINEAU EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE²¹

Dans son Énoncé de vision stratégique pour 2025, la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau misait sur quatre pôles prioritaires pour améliorer et renforcer le développement socioéconomique et la vitalité de son territoire : la forêt, le secteur agroalimentaire, le récréotourisme et la villégiature. Plus particulièrement :

1. La MRC entend consolider le secteur de la foresterie par l'innovation en favorisant des projets de 2^e et 3^e transformation à valeur ajoutée, en développant la filière forêt-bois-énergie et en favorisant la diversification par l'exploitation des produits forestiers non ligneux.
2. La MRC veut tirer parti des nouvelles tendances dans le domaine agroalimentaire (agriculture biologique, promotion des produits du terroir, tourisme gourmand) pour diversifier ses activités dans ce domaine et mieux exploiter son potentiel.
3. Pour exploiter son potentiel récréotouristique, la Vallée-de-la-Gatineau veut développer son offre d'hébergement, axer ses efforts sur la promotion et la mise en valeur de ses nombreux attraits en matière d'écotourisme et de tourisme de plein air, développer des routes touristiques et accroître son offre d'activités événementielles.
4. Pour mieux tirer parti des activités de villégiature sur son territoire, la MRC considère important de mieux comprendre les besoins et les attentes des villégiateurs et d'adapter son offre de services en conséquence. Plus particulièrement, elle désire profiter de l'engouement envers l'achat local et les productions artisanales pour développer une signature gastronomique axée sur les produits alimentaires du terroir.
5. Le développement économique de la Vallée-de-la-Gatineau et la réalisation des priorités énoncées plus haut reposent en grande partie sur un accès fiable à Internet et sur une couverture cellulaire étendue. L'accès à Internet constitue notamment un enjeu de taille pour les petites entreprises et freine le développement de l'économie numérique sur ce territoire.

POUR ALLER PLUS LOIN

Observatoire du développement de l'Outaouais, Synthèses thématiques, [État de situation socioéconomique de l'Outaouais et de ses territoires](#), 2020.

Institut de la statistique du Québec. [Bulletin statistique régional – Outaouais](#). Édition 2019.

Institut de la statistique du Québec. [Évolution du marché du travail dans les MRC. Bilan de l'année 2018](#).

²¹ MRC de la Vallée-de-la-Gatineau (2015). [Énoncé de vision stratégique. Une Vallée pour demain – Horizon 2025](#).

Institut de la statistique du Québec. [Indice de vitalité économique des territoires](#). Bulletin d'analyse. Édition 2018.

Institut de la statistique du Québec. [Indice de vitalité économique. Fiche synthèse. MRC de la Vallée-de-la-Gatineau](#), 2018.

Observatoire du développement de l'Outaouais (2020) [Portrait des communautés de l'Outaouais](#), 2020.

Mirador : Bibliothèque virtuelle sur le développement de l'Outaouais <https://odooutaouais.ca/mirador/>



Observatoire
du développement
de l'Outaouais