

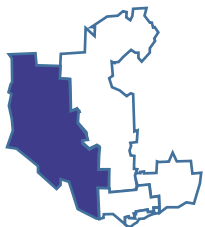
ÉTAT DE SITUATION SOCIOÉCONOMIQUE DE L'OUTAOUAIS ET DE SES TERRITOIRES

MRC DE PONTIAC

Par Lynda Gagnon

TABLE DES MATIÈRES

PROFIL SOCIOÉCONOMIQUE DE LA POPULATION	2
Une population en déclin et vieillissante	2
Une faible attractivité du territoire	3
Une population très anglophone, généralement peu scolarisée et défavorisée économiquement	4
Un recul notable du marché du travail et des revenus d'emploi qui restent très modestes malgré des progrès importants	6
Un indice de vitalité économique parmi les plus bas au Québec et une situation de pauvreté généralisée....	8
DIVERSITÉ ÉCONOMIQUE ET PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	10
Une économie peu dépendante de la fonction publique et davantage axée sur le secteur de production de biens que le reste de la région.....	10
PORTRAIT DE L'ENTREPRENEURIAT ET DU TRAVAIL AUTONOME	12
Entrepreneuriat : corrélation entre le niveau de scolarité et le chiffre d'affaires	12
Les travailleurs autonomes : moins nombreux et plus âgés.....	13
L'entrepreneuriat collectif : un impact financier important sur le milieu	13
ENJEUX ET PRIORITÉS DE LA MRC DE PONTIAC EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE.....	14
POUR ALLER PLUS LOIN	15



MRC DE PONTIAC

La MRC de Pontiac, qui occupe 42,2 % du territoire de l'Outaouais, est composée de grands espaces boisés, de multiples plans d'eau et de vastes terres agricoles tout en étant située à proximité de Gatineau. Ce vaste territoire à vocation agricole et forestière est habité par une population majoritairement anglophone et se sent très concerné par les enjeux frontaliers. Sur le plan économique, la MRC de Pontiac, avec sa population vieillissante, fait partie des régions les plus dévitalisées du Québec. La migration interrégionale et l'attractivité, l'accès aux services, l'emploi, le soutien à l'entrepreneuriat et la promotion du tourisme sont au cœur des priorités de développement économique de ce territoire.

PROFIL SOCIOÉCONOMIQUE DE LA POPULATION



POPULATION 2018
14 160



**TAUX
D'ACCROISSEMENT
ANNUEL MOYEN
(2016-2018)**
-2,4 pour 1 000



**POIDS
DÉMOGRAPHIQUE
EN OUTAOUAIS**
3,6 %



ÂGE MOYEN
46,3 ANS



**RAPPORT DE
DÉPENDANCE
DÉMOGRAPHIQUE**
77,4 POUR 100

Une population en déclin et vieillissante

▪ Avec une population de 14 160 en 2018, la MRC de Pontiac fait partie des 15 MRC les plus faiblement peuplées et les moins densément peuplées du Québec (1,11 habitant au km²). Depuis 2006, elle accuse une perte nette de 596 habitants, et son poids démographique dans la région diminue également, passant de 4,3 à 3,6 %.

▪ Le taux d'accroissement annuel moyen (TAAM) pour la période 2016-2018 est de -2,4 pour 1 000 comparativement à -3,7 entre 2006 et 2011, et à -2,9 de 2011 à 2016, ce qui indique un déclin démographique constant, mais qui semble ralentir dans les dernières années¹.

▪ Depuis 2016, le Pontiac est tout de même la seule MRC de la région à voir sa population diminuer constamment², tandis que l'Outaouais se classe parmi les régions administratives qui affichent une croissance démographique soutenue (TAAM de 7,1 pour 2016-2018).

▪ La population du Pontiac vieillit rapidement. Les personnes de 65 ans et plus représentent maintenant le quart de la population (24,8 %), tandis que la part des jeunes de 0 à 19 ans diminue d'année en année, de 22,1 % en 2008 à 18,8 % en 2018. L'âge moyen, à 46,3 ans, est largement supérieur à celui de la population globale de l'Outaouais (40,9) et du Québec (42,3)³.

¹ ISQ. Panorama des régions. Édition 2019.

² Contrairement au Pontiac, la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau, qui affichait un TAAM de -4,1 pour 2011-2016 et de -0,9 pour 2011-2018, a retrouvé une croissance positive (+1,0) selon les données provisoires pour 2016-2019.

³ ISQ. Coup d'œil sociodémographique, no 69, mars 2019.

- Les personnes en âge de travailler (20 à 64 ans) forment seulement 56,4 % de la population, soit la plus faible part en Outaouais.
- Le rapport de dépendance démographique, c'est-à-dire le nombre de personnes à charge (les 0 à 19 ans + les aînés de 65 ans et plus) pour 100 travailleurs (le groupe des 20 à 64 ans) est de 77,4 %, soit le plus élevé de toute la région.

Tableau 1 : Comparaison des principaux indicateurs démographiques, MRC Pontiac et Région de l'Outaouais, 2006-2018

		MRC de Pontiac		Région de l'Outaouais	
		2006	2018	2006	2018
Population totale		14 756	14 160	344 905	390 830
Accroissement naturel*		-36	-75	+1 634	+940
Accroiss. migratoire**	Interrégional	-15	+53	+539	+951
	interprovincial	-66	-34	-176	-167
	International	+2	+1	+1 136	+1 581
Taux d'accroiss. annuel moyen		-3,7 pour 1 000 (2006-2011)	-2,4 pour 1 000 (2016-2018)	16,0 pour 1 000 (2006-2011)	7,1 pour 1 000 (2016-2018)

*La différence entre le nombre de naissances et le nombre de décès dans la dernière année.

**L'écart entre le nombre d'entrants de toutes provenances et le nombre de sortants dans la dernière année.

Source : Institut de la statistique du Québec. Population totale : données 2018 révisées, 13 février 2020. Accroissement naturel : données 2018 provisoires, 3 juin 2020. Accroissement migratoire : Données 2017-2018 révisées, 13 février 2020. TAAM : Données 2016-2018 provisoires tirées de ISQ. Coup d'œil sociographique, no 69, mars 2019 et de Panorama des régions 2019. Compilation : ODO

Une faible attractivité du territoire

La situation de déclin démographique du Pontiac est le résultat d'un accroissement naturel négatif chronique combiné à un faible solde migratoire. Cette dynamique démographique est un bon indicateur de la difficulté du territoire à attirer de nouveaux venus et à retenir ses habitants.

- Conséquence du vieillissement de sa population, le Pontiac fait partie, avec la Vallée-de-la-Gatineau, des 18 MRC sur 104 du Québec ayant connu un accroissement naturel négatif – c'est-à-dire un nombre de décès supérieur au nombre de naissances – plus de la moitié du temps entre 2005 et 2015.
- Dans ses échanges migratoires avec les autres MRC de l'Outaouais, le Pontiac affiche un solde positif environ une année sur deux, surtout grâce à l'afflux de personnes de 45 à 64 ans. Cependant, l'exode systématique des 15 à 24 ans – 299 jeunes ont quitté le Pontiac entre 2006 et 2018, soit une moyenne de 25 par année – vient contrebalancer les gains enregistrés. Par ailleurs, le Pontiac attire peu de migrants des autres régions du Québec.
- Le Pontiac perd une cinquantaine de personnes en moyenne par année dans ses échanges migratoires interprovinciaux, une situation sans doute liée à sa frontière avec l'Ontario.
- Le solde migratoire international est trop faible pour avoir un impact sur l'accroissement démographique. En 5 ans (de 2011 à 2016), le Pontiac a accueilli seulement 10 immigrants. En 2016, on dénombrait 330 immigrants sur le territoire, soit 2,4 % de la population totale.

- C'est dans la communauté de Rapides-des-Joachims, Sheenboro, Chichester, Waltham et L'Isle-aux-Allumettes qu'on retrouve la plus grande concentration d'immigrants, soit 90 personnes qui forment 3,8 % de la population totale de cette communauté.

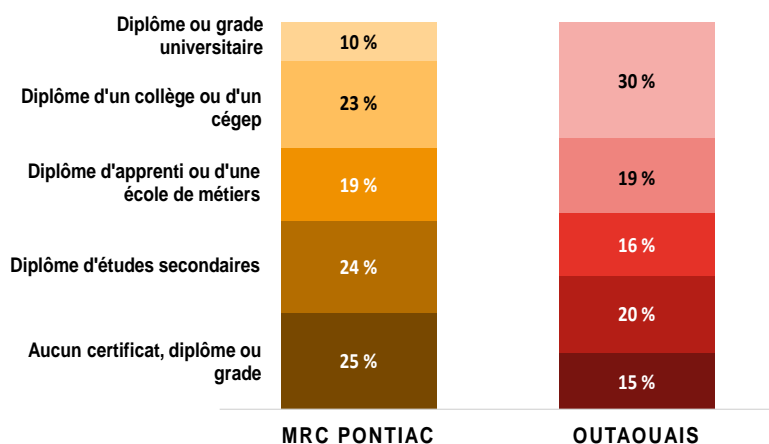
Une population très anglophone, généralement peu scolarisée et défavorisée économiquement

Langue

- La population du Pontiac est majoritairement anglophone (57 %). Presque la moitié (42 %) parle uniquement anglais, tandis que les unilingues francophones ne forment que 6 % de la population.
- Les deux tiers (65,8 %) des résidents du Pontiac travaillent en anglais, tandis que le français constitue la langue de travail du quart seulement de la population active. Neuf pour cent (9 %) travaillent dans les deux langues.
- Les municipalités les plus anglophones sont situées le long de la frontière ontarienne.

Éducation

Figure 1 : Niveau de scolarité de la population, comparaison MRC Pontiac et Outaouais, 2016



Source : Recensement de 2016, Statistique Canada.

proportion de diplômés universitaires de l'Outaouais, avec 10 %. En revanche, la présence d'un campus du Cégep Heritage à Campbell's Bay a une incidence positive sur le taux de diplômés d'un collège ou d'un cégep, puisque c'est dans ce territoire qu'on retrouve la plus forte proportion de détenteurs d'un diplôme collégial en Outaouais (23 %).

- Le niveau de scolarité de la population a une incidence directe sur la prospérité d'un territoire. En 2016, le quart de la population de 25 à 64 ans du Pontiac ne possédait aucun diplôme et un autre quart détenait seulement un diplôme d'études secondaires (figure 1).

- La proportion de jeunes qui terminent leur secondaire est en déclin. En 2018, le taux de diplomation et de qualification après 7 ans au secondaire⁴ de la cohorte entrée au secondaire en 2011 était de 62,4 %, soit le plus bas dans la région. Par comparaison, ce taux frôlait les 70 % pour la cohorte de 1998⁵.

- Le Pontiac détient la plus faible

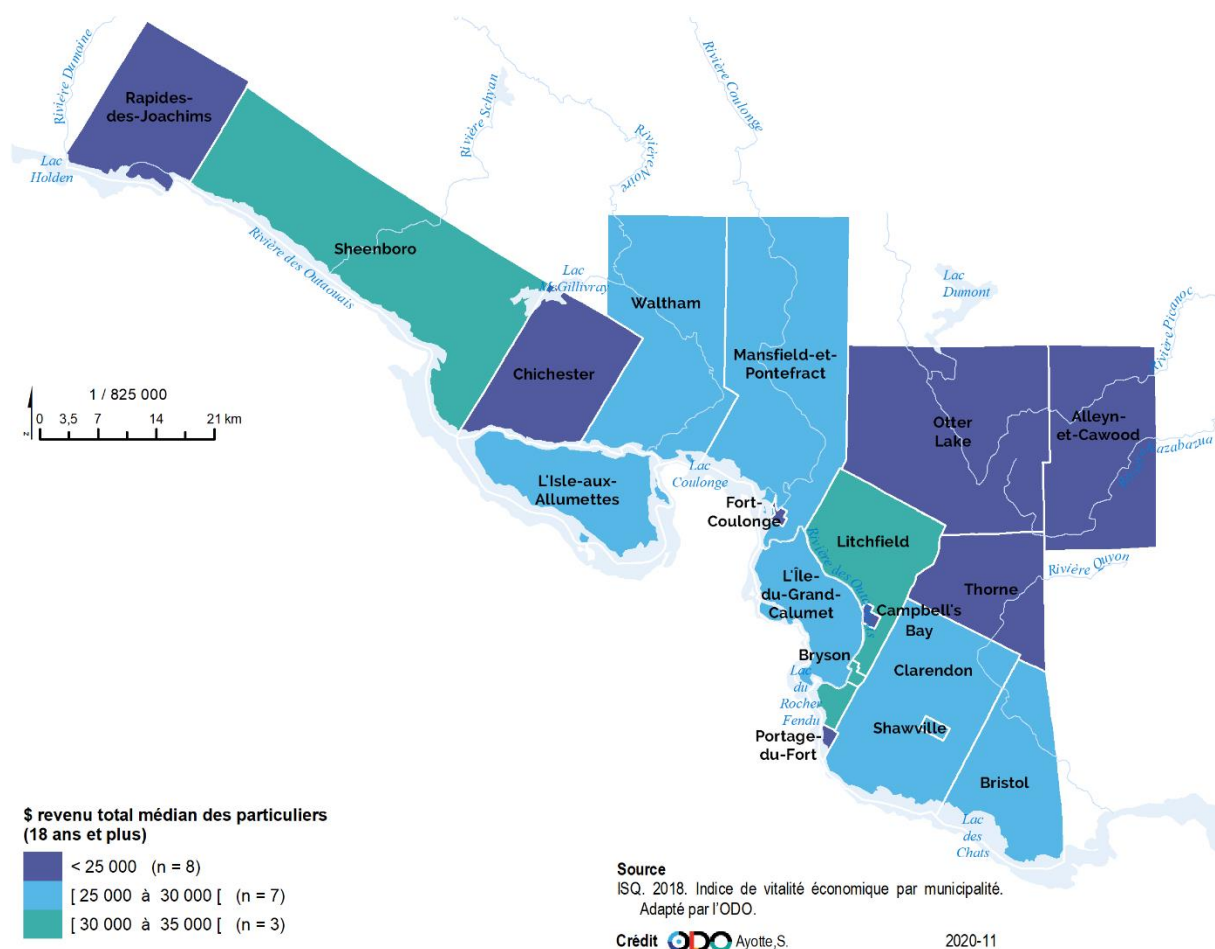
⁴ Ce taux correspond à la proportion des élèves qui, avant l'âge de 20 ans, ont obtenu un premier diplôme ou une première qualification 7 ans après leur entrée au secondaire à la formation générale des jeunes (FGJ). Le diplôme ou la qualification peut avoir été obtenu à la FGJ, à l'éducation des adultes ou à la formation professionnelle (FP). Définition du ministère de l'Éducation tirée du rapport [Diplomation et qualification par commission scolaire au secondaire](#), 2019.

⁵ À noter qu'entre 1998 et 2009, le calcul du taux de diplomation a changé. En 1998, le taux de diplomation concernait seulement le DES obtenu en 5 ans.

Niveau de vie

- Le niveau de vie est aussi directement lié au niveau de scolarité puisque le fait de posséder un diplôme donne accès à de meilleures opportunités d'emploi et à des salaires plus élevés. En 2016, le revenu total médian des particuliers de 18 ans et plus de la MRC s'établissait à 25 643 \$, et 8 des 18 localités du Pontiac affichaient un revenu total médian par personne inférieur à 25 000 \$⁶ (figure 2).
- Le Pontiac fait partie des 10 MRC du Québec où les revenus disponibles par habitant sont les plus faibles⁷. En 2017, les résidents du Pontiac disposaient de 23 879 \$ pour l'achat de biens et services et l'épargne volontaire, ce qui représente 3 439 \$ de moins dans leurs poches que la moyenne des résidents de l'Outaouais (27 318 \$), et un écart de plus de 7 000 \$ avec les résidents de la MRC des Collines-de-l'Outaouais (30 916 \$).
- En 2016, le taux de faible revenu des familles atteignait 13,6 %⁸. Le revenu médian après impôt des familles à faible revenu comptant un couple était de 23 050 \$, et celui des familles monoparentales, de 21 570 \$⁹.

Figure 2 : Revenu total médian des particuliers de 18 ans et plus, MRC de Pontiac, 2016



⁶ ISQ. [Indice de vitalité économique des territoires](#). Bulletin d'analyse. Édition 2018.

⁷ ISQ. [Panorama des régions](#). Édition 2019.

⁸ ISQ. [Taux de faible revenu selon le type de famille, MRC de l'Outaouais, 2012-2016](#).

⁹ ISQ. [Revenu médian après impôt des familles à faible revenu selon le type de famille, MRC de l'Outaouais, 2012-2016](#).

- Parmi les personnes en âge de travailler (15 à 64 ans), 12,2 % reçoivent des prestations d'aide sociale ou de solidarité sociale (aide financière de dernier recours), comparativement à 6,2 % pour l'ensemble de l'Outaouais¹⁰.
- La population du Pontiac est fortement dépendante des paiements de transferts gouvernementaux, qui représentent 44,40 \$ par tranche de 100 \$ du revenu d'emploi total de la MRC. C'est le deuxième rapport de dépendance économique le plus élevé de la région, après celui de la Vallée-de-la-Gatineau (51,20 \$)¹¹. Ce taux élevé s'explique en partie par la forte proportion de personnes à la retraite et par l'importance de l'économie saisonnière locale (agriculture et tourisme).
- À l'image de la majorité des communautés rurales en Outaouais, toutes les municipalités du Pontiac sont défavorisées au plan matériel, c'est-à-dire au niveau des conditions de vie économiques (éducation, emploi et revenu). L'indice de défavorisation sociale, qui caractérise les conditions de vie sociales, comme la fragilité du réseau social, est meilleur car il y a peu de personnes seules et de familles monoparentales dans cette MRC¹².

Un recul notable du marché du travail et des revenus d'emploi qui restent très modestes malgré des progrès importants

- Avec un taux de travailleurs de 64,3 % en 2018, la MRC de Pontiac se classe parmi les 10 MRC ayant les plus faibles taux de travailleurs au Québec et fait partie des 4 MRC sur 104 ayant connu un repli en 2018, année où le Québec a enregistré sa plus forte croissance des 9 dernières années (+1,1 point de %) pour atteindre 78,1 %. Le taux de travailleurs de l'ensemble de la région (77,1 %) s'est accru de 0,9 points de % dans la même période.
- En 2018, le Pontiac comptait 4 291 travailleurs de 25 à 64 ans, ce qui représente 2,8 % de moins que l'année précédente, soit la deuxième plus forte baisse du nombre de travailleurs enregistrée au Québec. En dix ans, le nombre de travailleurs a chuté de 9,5 % pour une perte nette de 452 travailleurs, une situation attribuable au vieillissement de la population.
- Malgré une progression de 5,9 % par rapport à 2017 – la plus forte hausse parmi les MRC de la région – le revenu d'emploi médian (36 466 \$) du Pontiac demeure bien en deçà de celui de l'Outaouais (48 261 \$) et de l'ensemble du Québec (42 750 \$).
- Le revenu d'emploi moyen a connu une progression semblable (5,7 %), passant de 40 471 \$ en 2017 à 42 788 \$ en 2018. En 10 ans, le revenu d'emploi moyen dans le Pontiac a augmenté de 36,9 %, soit la plus forte croissance dans la région. Malgré ce rattrapage, le revenu d'emploi moyen du

¹⁰ Observatoire du développement de l'Outaouais. [Portrait des communautés de l'Outaouais](#), 2020.

¹¹ ISQ. [Rapport de dépendance économique, sexes réunis, MRC de l'Outaouais, 2012-2016](#).

¹² Observatoire du développement de l'Outaouais. [Portrait des communautés de l'Outaouais](#), 2020.

Pontiac reste lui aussi bien inférieur à celui des territoires urbains et périurbains de la région, et de l'ensemble du Québec (51 900 \$).

- Le taux de chômage en 2016, à 10,5 %, était le deuxième plus haut de la région derrière la Vallée-de-la-Gatineau (12,5 %) et deux fois plus élevé que celui de la MRC des Collines. Pour l'ensemble de l'Outaouais, ce taux atteignait 7,2 % en 2016¹³.

Tableau 2 : Variation des caractéristiques du marché du travail, population active de 25 à 64 ans, MRC de Pontiac et Région de l'Outaouais, 2017-2018

	MRC Pontiac			Région de l'Outaouais		
	2017 ^r	2018 ^p	Variation	2017 ^r	2018 ^p	Variation
Nbre de travailleurs	4 415	4 291	-2,8 %	157 196	160 743	+2,3 %
Taux de travailleurs	64,4 %	64,3 %	-0,1 pt de %	76,2 %	77,1 %	+0,9 pt de %
Revenu d'emploi médian	34 440 \$	36 466 \$	+5,9 %	46 091 \$	48 261 \$	+4,7 %
Revenu d'emploi moyen	40 471 \$	42 788 \$	+5,7 %	n.d.	n.d.	n.d.

r : Données révisées

p : Données provisoires, à interpréter avec prudence.

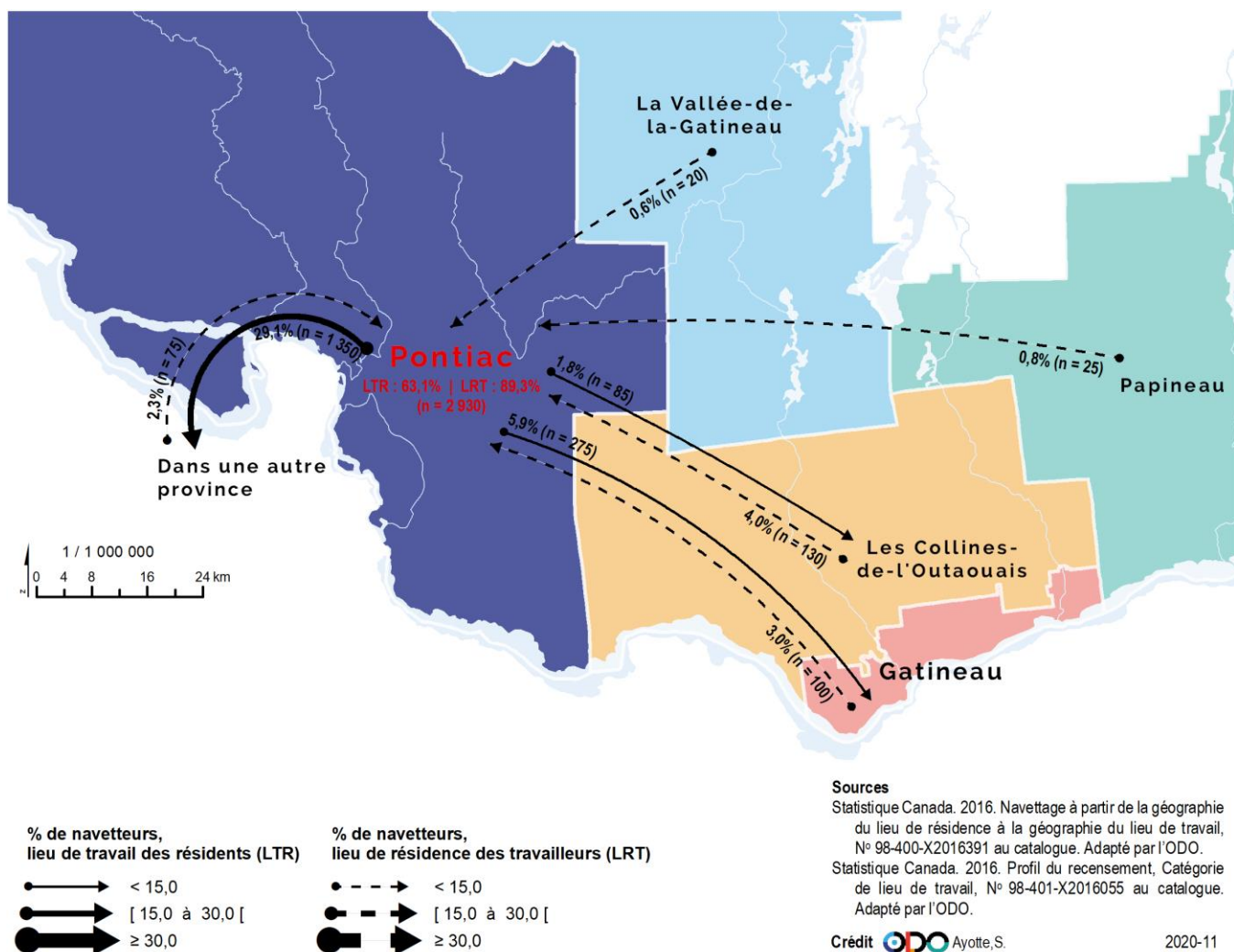
Source : Institut de la statistique du Québec. Évolution du marché du travail dans les MRC. Bilan de l'année 2018. Tableau [Revenu d'emploi moyen, 25-64 ans, MRC et ensemble du Québec, 2008-2018](#), données mises à jour le 2 juillet 2020.

- L'indice de remplacement de la main-d'œuvre¹⁴ du Pontiac se situait à 52 en 2018, ce qui signifie que le bassin de jeunes susceptibles d'entrer sur le marché du travail est largement insuffisant pour remplacer les travailleurs qui approchent de la retraite, et donc que l'accès à la main-d'œuvre pour combler les postes vacants est un enjeu important dans cette MRC. En comparaison, cet indice est à 82 pour l'ensemble de la région.
- Mentionnons enfin que la presque totalité des emplois (89,3 %) offerts sur le territoire sont occupés par des résidents du Pontiac. Les autres travailleurs proviennent de la MRC des Collines (4 %), de Gatineau (3 %) et de l'Ontario (2,3 %).
- Sur les 4 640 résidents de la MRC de Pontiac qui se déplacent pour se rendre à leur travail (les navetteurs), 63,1 % travaillent dans la MRC et près du tiers (29,1 % - 1 350 personnes) travaillent en Ontario. Seulement 5,9 % travaillent à Gatineau et 1,4 % dans les Collines-de-l'Outaouais (voir figure 3).

¹³ Bulletin sur le marché du travail Outaouais. Bilan annuel 2018. Services Québec.

¹⁴ Voir la définition dans le Glossaire.

Figure 3 : Déplacements domicile-travail dans la MRC de Pontiac, 2016



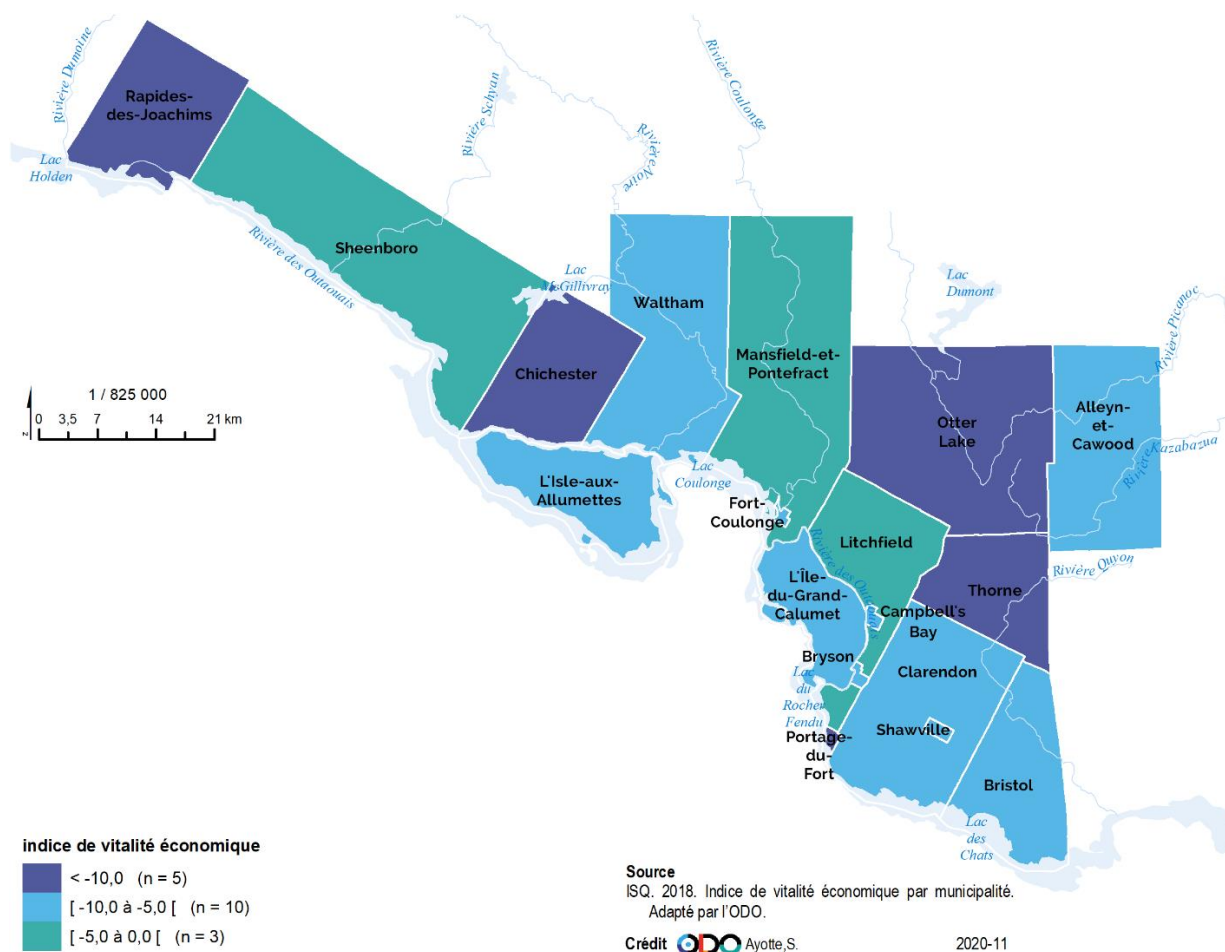
Un indice de vitalité économique parmi les plus bas au Québec et une situation de pauvreté généralisée

L'indice de vitalité économique (IVE) est une moyenne de la somme de trois indicateurs présentés plus haut : 1) le taux de travailleurs de 25 à 64 ans; 2) le revenu total médian des 18 ans et plus; et 3) le taux d'accroissement annuel moyen (TAAM) sur 5 ans. Ceux-ci représentent chacun une dimension essentielle de la vitalité du territoire, c'est-à-dire respectivement le marché du travail, le niveau de vie et la dynamique démographique¹⁵.

- Avec un indice de vitalité économique négatif de -12,61, la MRC de Pontiac est clairement dévitalisée et se retrouve dans le dernier quintile, parmi les MRC les moins favorisées économiquement du Québec, où elle se classe au 101^e rang sur 104. En Outaouais, elle arrive au 4^e rang sur 5, devant la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau.

¹⁵ La définition et les données sont tirées du Bulletin d'analyse [Indice de vitalité économique des territoires, édition 2018](#), de l'Institut de la statistique du Québec. L'indice a été calculé à partir des données de 2016.

Figure 4 : Indice de vitalité économique par municipalité, MRC Pontiac, 2016



- Sur les 18 localités qui composent la MRC, 11 se trouvent dans le dernier quintile et 6 se classent dans le 4^e quintile. Seule la localité de Litchfield fait mieux que les autres (au 3^e quintile), avec un indice tout de même négatif (- 1,16) et le 19^e rang sur 68 à l'échelle de la région. À l'inverse, la localité de Otter Lake arrive en queue de peloton dans la région avec un IVE de -16,0 (voir figure 4), tandis que Rapides-des-Joachims fait partie des municipalités qui ont le plus reculé au classement des localités entre 2002 et 2016¹⁶.
- Le faible indice de vitalité économique du Pontiac est notamment la résultante du déclin et du vieillissement de la population, lesquels sont étroitement liés au manque de possibilités d'emploi et au faible niveau de vie des habitants. En effet, la difficulté des localités moins vitalisées économiquement à renouveler leur population peut s'expliquer « par la nécessité pour les jeunes de poursuivre leurs études supérieures à l'extérieur et par la difficulté de trouver des emplois spécialisés dans leur milieu. Cette situation modifie la structure démographique des municipalités qui perdent souvent leur population la plus active. Elle met également en péril le maintien de certains services, notamment les écoles primaires »¹⁷.

¹⁶ Ibid.

¹⁷ [Rapport du Groupe de travail sur les communautés dévitalisées](#), 2010, p. 18, cité par ISQ dans Bulletin d'analyse – Indice de vitalité économique des territoires, 2018.

DIVERSITÉ ÉCONOMIQUE ET PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Une économie peu dépendante de la fonction publique et davantage axée sur le secteur de production de biens que le reste de la région

En 2016, 71,9 % des travailleurs de la MRC de Pontiac occupaient un emploi dans le secteur des services – ou secteur tertiaire – alors que le secteur de production de biens – qui englobe les activités du secteur primaire (agriculture, industrie forestière, industrie minière et pêche) et du secteur secondaire (construction et fabrication), fournissait de l'emploi à 28,1 % de la population active. En Outaouais, le Pontiac se démarque avec la plus forte proportion de travailleurs dans le secteur de production de biens.

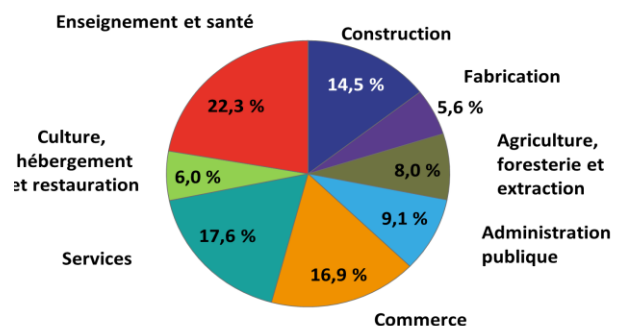
Les emplois du secteur tertiaire, regroupés ici en cinq grandes catégories, comprennent 1) le Commerce, 2) les Services (incluant l'industrie de l'information et industrie culturelle), 3) l'Enseignement et la santé, 4) la Culture, l'hébergement et la restauration, et 5) l'Administration publique¹⁸ (voir figure 5).

Plus du tiers des gens travaillent dans les secteurs du **commerce** (16,9 %) et des **services** (17,6 %), et 22,3 % dans le domaine de **l'enseignement et des soins de santé**, la plus forte proportion en Outaouais.

Le **secteur de l'administration publique**, quoique beaucoup moins présent que dans l'ensemble de la région, fournit tout de même de l'emploi à 9,1 % de la population.

Le **domaine de la culture, de l'hébergement et de la restauration** est moins important comme secteur d'activité économique que dans le reste de la région, mais fournit tout de même de l'emploi à 6 % de la population active.

Figure 5 : Population active occupée par secteur d'emploi, MRC de Pontiac, 2016



Source : Statistique Canada 2016. Profil du recensement. Au catalogue no 98-401-X2016055. Adapté par l'ODO.

- Le secteur des arts, spectacles et loisirs (SCIAN 71) employait 110 personnes en 2016, soit 1,7 % de la population active, et 2,4 % des propriétés de la MRC sont enregistrées dans le secteur de la culture.
- Le tourisme et plus particulièrement les activités de villégiature génèrent d'importantes retombées économiques. Le Pontiac accueille 7 % des touristes et excursionnistes de la région touristique de l'Outaouais et possède un excellent réseau de pourvoiries et de zecs pour attirer le tourisme de chasse et pêche et de plein air. Le secteur des services d'hébergement et de restauration emploie 255 travailleurs, soit 4,1 % de la population active de 15 ans et plus.
- La MRC de Pontiac compte 4 737 chalets sur son territoire. Près des deux tiers des villégiateurs proviennent de l'Ontario, la plus forte proportion en Outaouais.

¹⁸ Pour illustrer la répartition des emplois selon les secteurs d'activité, nous avons regroupé ici les 20 catégories du Système de classification des industries de l'Amérique du Nord (SCIAN) en huit grandes catégories, de manière à faciliter le traitement et la présentation des données. Ce regroupement par grandes catégories peut entraîner quelques différences mineures avec les données présentées dans les synthèses thématiques.

En dehors du secteur des services, l'économie de la MRC de Pontiac repose en grande partie sur l'industrie de la **construction**¹⁹ et, dans une moindre mesure, sur le secteur de la **fabrication**.

- En 2016, on dénombrait 820 travailleurs dans le domaine de la construction, soit 13,0 % de la population active, la plus importante dans la région. En revanche, le Pontiac affiche la plus faible part de femmes dans ce secteur à l'échelle régionale, avec seulement 4,9 %. En incluant le secteur des services d'utilité publique, la part des travailleurs dans ce domaine grimpe à 14,5 %.
- La valeur des permis de bâtir stagne ou est en léger recul dans les secteurs résidentiel (0,8 %) et industriel (-2,4 %) depuis 2014, mais accuse une diminution marquée dans les secteurs commercial (- 24,4 %) et institutionnel (-28,3 %)²⁰. En 2018, la valeur totale des permis de bâtir atteignait 11,9 M\$.
- En 2016, 345 personnes occupaient un emploi dans le secteur de la fabrication, ce qui correspond à 5,6 % de l'emploi total, soit une proportion supérieure à celle de l'ensemble de la région (3,4 %).
- Les entreprises manufacturières du Pontiac sont concentrées dans le secteur de la foresterie.

Enfin, l'**industrie forestière** ainsi que le **secteur agricole et agroalimentaire** jouent un rôle majeur dans l'économie du Pontiac. En 2016, c'est d'ailleurs dans le Pontiac que l'exploitation des ressources naturelles occupait la plus large part de l'économie, parmi les MRC de l'Outaouais, en fournissant de l'emploi à 8 % des travailleurs de 15 ans et plus. Depuis, une crise majeure a frappé l'industrie forestière et privé de nombreux travailleurs de leur emploi dans ce domaine.

- En 2016, le secteur forestier représentait 3,6 % des emplois totaux de la MRC, pour un indice de dépendance économique au secteur forestier de 2,37. Le Pontiac a toutefois perdu pratiquement toutes ses usines en raison de la crise qui secoue cette industrie depuis 2018, ce qui a forcé une bonne partie des travailleurs de ce domaine à se tourner vers d'autres secteurs et d'autres territoires. Le projet en cours de centre de valorisation de la biomasse dans le Pontiac offre une nouvelle voie pour l'exploitation de la biomasse afin de redynamiser ce secteur d'activité.
- On dénombrait 257 exploitants agricoles dans le Pontiac en 2019, ce qui représente 29 % des entreprises agricoles de la région, et le plus grand nombre en Outaouais. L'activité agricole génère des revenus totaux de 32 M\$ par année, soit un revenu moyen d'environ 125 000 \$ par entreprise.
- La production bovine, fortement associée à la communauté anglophone, est de loin la plus importante (140 entreprises). Le Pontiac regroupe 35 % des entreprises bovines de la région, devant les MRC des Collines (24 %) et de la Vallée-de-la-Gatineau (20 %). On observe cependant une tendance à la diversification depuis quelques années. Les autres principales productions sont la culture du foin, les céréales et protéagineux, la production laitière, ainsi que les productions horticoles.
- On y compte de nombreuses entreprises de plus grande taille, ce qui se reflète dans les capitaux, la valeur marchande et la superficie agricole totale. Les agriculteurs à temps plein (56 %) y sont présents dans une proportion équivalente à la moyenne provinciale.
- Activité de transformation : émergence de la filière houblon

¹⁹ Cette catégorie englobe les secteurs SCIAN 22 (services publics) et 23 (construction).

²⁰ Institut de la statistique Québec. 2020. Valeur des permis de bâtir selon le type de construction, MRC de l'Outaouais, 2014-2018.

PORTRAIT DE L'ENTREPRENEURIAT ET DU TRAVAIL AUTONOME

Entrepreneuriat : corrélation entre le niveau de scolarité et le chiffre d'affaires²¹

Selon un sondage mené auprès des entrepreneurs de la MRC de Pontiac en 2017 :

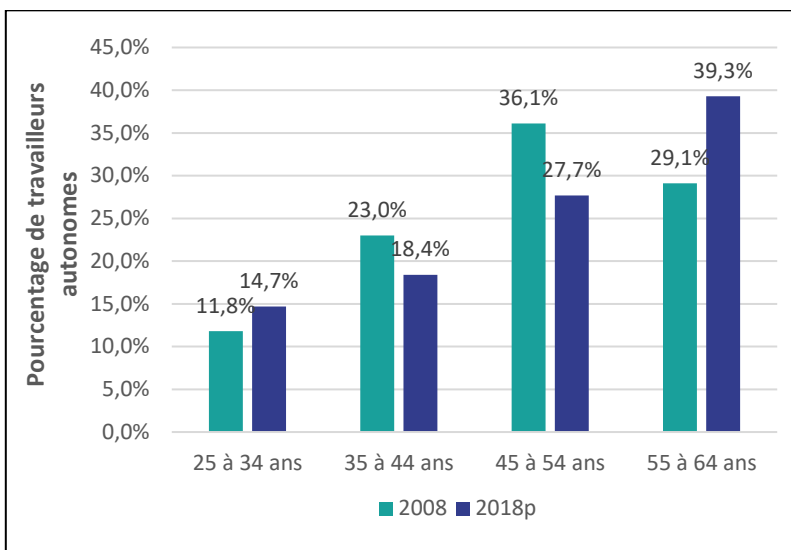
- On dénombre 645 entreprises sur le territoire de la MRC.
- Les secteurs d'activité des entreprises de la MRC Pontiac sont variés. Le secteur des services arrive en tête avec le commerce de détail (16,1 %) et les « autres services » (16,1 %), suivis de l'hébergement et la restauration (11,4 %). Le secteur des ressources naturelles est aussi très présent sur ce territoire, avec 13,7 % des entreprises œuvrant dans ce secteur. Viennent ensuite les arts, spectacles et loisirs (8,9 %) et la construction (9,3 %).
- Un peu plus de la moitié des entrepreneurs-proprétaires (54,9 %) sont des hommes, et ils sont plus âgés que l'ensemble des entrepreneurs de l'Outaouais. La grande majorité (68,4 %) ont plus de 50 ans alors que cette proportion est de 47,9 % pour l'ensemble de la région. Cependant, la proportion de femmes augmente parmi les entrepreneurs plus jeunes. Chez les moins de 50 ans, les femmes sont à parité avec les hommes.
- Plus de la moitié des entrepreneurs (57,3 %) ont fait des études postsecondaires, tandis qu'un peu plus du tiers (36,5 %) détiennent un diplôme d'études secondaires. Plus les entrepreneurs sont jeunes et plus ils ont tendance à être scolarisés.
- Le degré de scolarité est aussi corrélé avec la taille de l'entreprise et, par conséquent, avec le chiffre d'affaires. Plus les entrepreneurs-proprétaires de la MRC Pontiac sont scolarisés, plus leur entreprise est de grande taille, et plus le chiffre d'affaires des entreprises qu'ils dirigent est élevé.
- Les entreprises sondées existent en moyenne depuis presque 29 ans; seulement 16,5 % existent depuis moins de 10 ans.
- Près de 44 % ont un chiffre d'affaires inférieur à 150 000 \$, mais le quart (24,6 %) réalisent un chiffre d'affaires supérieur à 500 000 \$.
- Plus de la moitié des entreprises (57 %) comptent entre 1 et 4 employés, et presque une entreprise sur cinq (18,9 %) est une entreprise individuelle. Les entreprises de 5 à 9 employés comptent pour 22,1 % de l'ensemble tandis que celles de 10 employés ou plus représentent 20,5 %.
- Les entreprises vendent plus de la moitié (59,6 %) de leurs produits et services à l'intérieur de la MRC, et 14,4 % ailleurs en Outaouais.
- Plus du tiers (37,3 %) prévoient faire des investissements majeurs dans les trois prochaines années.

²¹ Données tirées de [l'Étude de caractérisation des entrepreneurs et des entreprises de la MRC de Pontiac](#), septembre 2017.

Les travailleurs autonomes : moins nombreux et plus âgés²²

- Le taux de travailleurs autonomes est de 11,4 %, pour un total de 480 travailleurs autonomes. Plus du tiers (39,2 %) ont plus de 55 ans; 41 % travaillent dans le secteur des biens et 59 % dans le secteur des services.
- La MRC de Pontiac est le territoire où la part de travailleurs autonomes a le plus diminué dans les dernières années, de 15,2 à 11,4 % entre 2008 et 2017.
- Le nombre de travailleurs autonomes est passé de 721 en 2008 à seulement 484 en 2018.
- Le changement le plus marquant dans la composition des travailleurs autonomes s'observe chez les 55 à 64 ans, dont le poids relatif dans ce groupe a progressé de 10 points de pourcentage en 10 ans (voir figure 6).

Figure 6 : Part de travailleurs autonomes selon l'âge, MRC de Pontiac, 2008-2018



Source : Institut de la statistique du Québec, exploitation des données fiscales des particuliers de Revenu Québec. Données mises à jour le 2 juillet 2020. Adaptation : ODO

- Les jeunes de 25 à 34 ans profitent quant à eux de la baisse marquée des deux tranches d'âge intermédiaires pour augmenter légèrement leur poids relatif. Ils représentent maintenant 14,7 % des travailleurs autonomes de la MRC Pontiac comparativement à 11,8 % en 2008, même s'ils sont moins nombreux en chiffres absolus (de 85 en 2008 à 71 en 2018). À l'échelle du Québec, ce groupe représente 18 % des travailleurs autonomes.

L'entrepreneuriat collectif : un impact financier important sur le milieu²³

- En 2013, la MRC de Pontiac comptait 16 OBNL d'économie sociale et neuf coopératives pour un total de 25 entreprises d'économie sociale, soit 7,6 % de l'ensemble des entreprises d'économie sociale de l'Outaouais. En 2018, deux nouvelles coopératives s'étaient ajoutées à ce total, tandis que le nombre d'OBNL d'économie sociale est resté relativement semblable.
- Dans les dernières années, l'économie sociale du Pontiac s'est surtout développée dans le secteur de l'exploitation des ressources naturelles (le houblon et la forêt), ainsi que celui des loisirs et de la culture.
- En 2013, l'entrepreneuriat collectif fournissait 99 emplois dans le Pontiac, dont plus de la moitié (57) étaient des emplois à temps plein et le tiers (34), des emplois saisonniers en raison notamment de l'importance des secteurs des ressources naturelles ainsi que des loisirs, sport et tourisme dans ce territoire. À ce chapitre, le Pontiac arrive au dernier rang en Outaouais pour le nombre d'emplois créés.

²² Institut de la statistique du Québec. [Travailleurs autonomes et employés de 25 à 64 ans selon le groupe d'âge, 2002-2018](#).

²³ Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides. *Réaliser notre potentiel. Portrait prospectif de l'économie sociale dans la MRC du Pontiac*, juin 2017. La plupart des données de ce portrait sont tirées de Cholette, Chantal. *Portrait des entreprises d'économie sociale en Outaouais 2013*, mai 2013.

- En 2013, les revenus générés par les entreprises d'économie sociale du Pontiac totalisaient 6,8 M\$, et leur chiffre d'affaires moyen approchait le million de dollars (971 796 \$), soit le troisième plus élevé en Outaouais, derrière la Ville de Gatineau et la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau.
- Les entreprises d'économie sociale du Pontiac existent en moyenne depuis un peu plus de 19 ans. Avec un taux d'entreprises d'économie sociale par 10 000 habitants de 17,13, le Pontiac se situe bien au-dessus de la moyenne québécoise (8,1).

ENJEUX ET PRIORITÉS DE LA MRC DE PONTIAC EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE²⁴

Dans ses perspectives de développement économique, le Pontiac mise sur cinq grands secteurs d'activité pour diversifier et renforcer son économie, et pour améliorer la qualité de vie et les conditions socioéconomiques de ses habitants :

1. Dans le secteur du tourisme, la MRC veut encourager l'entrepreneuriat, améliorer les services de base et d'accueil pour mieux répondre aux attentes des visiteurs, et positionner le Pontiac en tant que destination touristique en accentuant les efforts de promotion.
2. Sur le plan de la culture et de la vie sociocommunautaire, la MRC veut travailler à la revitalisation des villages, consolider la culture locale et le patrimoine, et améliorer les services sociocommunautaires et de loisirs.
3. Pour développer le commerce et l'industrie, la MRC veut créer des conditions favorables à l'entrepreneuriat en vue de stimuler l'émergence d'une culture entrepreneuriale locale, et investir dans la recherche d'entrepreneurs/investisseurs externes.
4. Pour mieux tirer parti de ses ressources naturelles, la MRC veut améliorer la compétitivité de son industrie forestière, mettre davantage en valeur ses atouts naturels et assurer une plus grande harmonisation des usages de ses ressources naturelles.
5. Dans le secteur agricole et agroalimentaire, la MRC entend soutenir la 2e et la 3e transformation ainsi que les circuits courts de commercialisation, encourager la diversification et l'efficacité technique des activités agricoles, et améliorer l'accessibilité des terres agricoles.
6. Enfin, l'accès à Internet demeure un enjeu de taille dans le Pontiac. Le manque d'accès fiable à Internet et l'absence de couverture cellulaire dans plusieurs municipalités du Pontiac constituent un frein au développement économique, en plus de poser un enjeu de sécurité publique. La MRC se classe parmi les moins favorisées au Québec avec des taux de branchement à Internet et d'accès à la haute vitesse très inférieurs au reste de la région et parmi les plus bas au Québec.

²⁴ MRC de Pontiac (2010). [Plan stratégique. Vision Pontiac 2020](#). (Cette planification est en cours de révision.)

POUR ALLER PLUS LOIN

Observatoire du développement de l'Outaouais, Synthèses thématiques, [État de situation socioéconomique de l'Outaouais et de ses territoires](#), 2020.

Institut de la statistique du Québec. [Bulletin statistique régional – Outaouais](#). Édition 2019.

Institut de la statistique du Québec. [Évolution du marché du travail dans les MRC. Bilan de l'année 2018](#).

Institut de la statistique du Québec. [Indice de vitalité économique des territoires](#). Bulletin d'analyse. Édition 2018.

Institut de la statistique du Québec. [Indice de vitalité économique. MRC Pontiac](#), 2018.

Observatoire du développement de l'Outaouais (2020) [Portrait des communautés de l'Outaouais](#), 2020.

Mirador : Bibliothèque virtuelle sur le développement de l'Outaouais <https://odooutaouais.ca/mirador/>



Observatoire
du développement
de l'Outaouais