Observatoire du développement de l'Outaouais

ÉTAT DE SITUATION SOCIOÉCONOMIQUE DE L'OUTAOUAIS ET DE SES TERRITOIRES

LA MRC DE PAPINEAU

Par Lynda Gagnon

TABLE DES MATIÈRES

PROFIL SOCIOÉCONOMIQUE DE LA POPULATION 2

Une population en croissance, mais vieillissante 2

Un territoire attractif pour les nouveaux retraités, mais confronté à un exode important des jeunes et à une diminution des personnes en âge de travailler 3

Une population majoritairement francophone, généralement peu scolarisée et défavorisée économiquement 4

Une stagnation du marché du travail et des revenus d'emploi parmi les plus bas en Outaouais et au Québec 7

Un indice global de vitalité économique en baisse et un clivage nord-sud 9

DIVERSITÉ ÉCONOMIQUE ET PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE 11

Une économie principalement tertiaire, mais moins dépendante du secteur de l'administration publique que l'ensemble de la région, et plus diversifiée en raison de la part importante occupée par les secteurs primaire et secondaire 11

PORTRAIT DE L'ENTREPRENEURIAT ET DU TRAVAIL AUTONOME 13

Les travailleurs autonomes : moins nombreux et plus âgés 13

L'économie sociale : un secteur peu développé par rapport au reste de la région 14

ENJEUX ET PRIORITÉS DE LA MRC DE PAPINEAU EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE 14

POUR ALLER PLUS LOIN 15

MRC DE PAPINEAU

La MRC de Papineau, qui occupe 9,5 % du territoire de l'Outaouais, est située au centre d'un triangle comprenant Montréal à l'est, Gatineau à l'ouest et la région des Laurentides au nord et à l'est. Cette MRC affiche une légère croissance démographique, qu'elle doit principalement à un afflux significatif de personnes de 45 à 64 ans, ce qui en fait la MRC ayant la population la plus âgée de la région. Les jeunes, en revanche, sont nombreux à quitter le territoire pour aller étudier ou travailler ailleurs. Le renforcement du secteur agricole, la modernisation et la relance du secteur forestier ainsi que le développement de l'industrie touristique font partie des principaux enjeux de développement économique, avec le soutien à l'innovation économique et la valorisation des pôles villageois.

POPULATION 2018
23 062

TAUX D'ACCROISSEMENT ANNUEL MOYEN (2016-2018)
2,2 pour 1 000

POIDS DÉMOGRAPHIQUE EN OUTAOUAIS
5,9 %

ÂGE MOYEN
47,7 ANS

RAPPORT DE DÉPENDANCE DÉMOGRAPHIQUE
73,6 POUR 100

PROFIL SOCIOÉCONOMIQUE DE LA POPULATION

Une population en croissance, mais vieillissante

- Avec une population de 23 062 en 2018, la MRC de Papineau a gagné 334 habitants depuis 2006, mais son poids démographique dans la région a légèrement diminué dans l'intervalle, de 6,4 à 5,9 %. La population projetée d'ici 2041 devrait connaître une baisse de 4,7 % pour atteindre 19 600.

- Le taux d'accroissement annuel moyen (TAAM) est passé de 1,4 pour 1 000 entre 2011 et 2016 à 2,2 pour 1 000 de 2016 à 2018[1]. Cette croissance démographique modeste s'observe principalement dans les groupes plus âgés, en raison notamment de l'afflux de nouveaux retraités[2].

- La population de la MRC de Papineau vieillit rapidement. Plus du quart de la population (25,8 %) est âgée de 65 ans et plus, soit la plus forte proportion de personnes âgées en Outaouais. C'est aussi dans cette MRC qu'on retrouve la plus faible proportion de jeunes de 0 à 19 ans (16,6 %). L'âge moyen, à 47,7 ans, est le plus élevé en Outaouais[3].

- Les personnes en âge de travailler (20 à 64 ans) forment seulement 57,6 % de la population, le plus faible taux en Outaouais.

- Le rapport de dépendance démographique, c'est-à-dire le nombre de personnes à charge (les 0 à 19 ans + les aînés de 65 ans et plus) pour 100 travailleurs (le groupe des 20 à 64 ans) est de 73,6 %.

[1] ISQ. Panorama des régions. Édition 2019.
[2] RHEAULT, Sylvie et Jean POIRIER. Le vieillissement démographique : de nombreux enjeux à déchiffrer, Québec, Institut de la statistique du Québec, 2012
[3] ISQ. Coup d'œil sociodémographique, no 69, mars 2019.

Tableau 1 : Comparaison des principaux indicateurs démographiques, MRC de Papineau et Région de l'Outaouais, 2006-2018

		MRC de Papineau		Région de l'Outaouais	
		2006	2018	2006	2018
Population totale		21 980	23 062	344 905	390 830
Accroissement naturel*		-32	-93	+1 634	+940
Accroissement migratoire**	Interrégional	-84	+203	+539	+951
	Interprovincial	-11	+7	-176	-167
	International	+16	+10	+1 136	+1 581
Taux d'accroissement annuel moyen		7,1 pour 1 000 (2006-2011)	2,2 pour 1 000 (2016-2018)	16,0 pour 1 000 (2006-2011)	7,1 pour 1 000 (2016-2018)

*La différence entre le nombre de naissances et le nombre de décès dans la dernière année.
**L'écart entre le nombre d'entrants de toutes provenances et le nombre de sortants dans la dernière année.
Source : Institut de la statistique du Québec. Population totale : données 2018 révisées, 13 février 2020. Accroissement naturel : données 2018 provisoires, 3 juin 2020. Accroissement migratoire : Données 2017-2018 révisées, 13 février 2020. TAAM : Données 2016-2018 provisoires tirées de ISQ. Coup d'œil sociographique, no 69, mars 2019 et de Panorama des régions 2019. Compilation : ODO

Un territoire attractif pour les nouveaux retraités, mais confronté à un exode important des jeunes et à une diminution des personnes en âge de travailler

La MRC de Papineau se démarque des deux autres MRC rurales de l'Outaouais par sa capacité à maintenir une certaine croissance démographique malgré le vieillissement de sa population. C'est en particulier grâce aux gains enregistrés dans ses échanges migratoires interrégionaux que la MRC réussit à tirer son épingle du jeu.

- Bien que le nombre de naissances se maintienne autour de 185 par année en moyenne depuis 2006, on observe une augmentation soutenue du nombre annuel de décès (de 198 en 2006 à 252 en 2018) en raison du vieillissement de la population. En conséquence, la MRC affiche un accroissement naturel négatif qui tend à s'accentuer au fil des ans. C'est aussi l'accroissement naturel négatif le plus important parmi les trois MRC rurales de la région.
- L'accroissement migratoire est suffisamment élevé pour compenser l'accroissement naturel négatif. Dans ses échanges migratoires avec les autres régions du Québec et MRC de l'Outaouais, la MRC de Papineau attire un afflux significatif de nouveaux arrivants âgés entre 45 et 64 ans et une cinquantaine de jeunes de 25 à 44 ans en moyenne par année. Ces nouveaux arrivants proviennent principalement de l'Outaouais, mais également de Montréal, des Laurentides et de la Montérégie.
- La MRC de Papineau fait face cependant à un exode systématique des 15 à 24 ans : entre 2006 et 2018, 608 jeunes sont partis s'établir à Gatineau ou dans une autre région (principalement Montréal et les Laurentides). De nombreuses personnes de 65 ans et plus (plus d'une quarantaine par année en moyenne) quittent la MRC de Papineau également, possiblement attirées par l'offre plus abondante d'habitations et de services adaptés à ce groupe d'âge en milieu urbain.
- Le solde migratoire interprovincial fluctue du positif au négatif selon les années, mais est trop faible pour avoir un impact réel sur l'accroissement démographique.

- Le solde migratoire international est généralement positif, mais relativement faible. La MRC a accueilli 10 immigrants en 2017-2018, mais aucun l'année précédente et seulement 4 en 2015-2016. En 2016, on dénombrait 455 immigrants sur le territoire, soit 2,0 % de la population totale[4].

- Thurso, Lochaber Est, Lochaber Ouest (95 immigrants, 2,4 % de la population) et Montebello, Fassett, Notre-Dame-de-Bonsecours (80 immigrants, 4,7 % de la population) sont les deux communautés où la population issue de l'immigration est la plus nombreuse.

Une population majoritairement francophone, généralement peu scolarisée et défavorisée économiquement

Langue

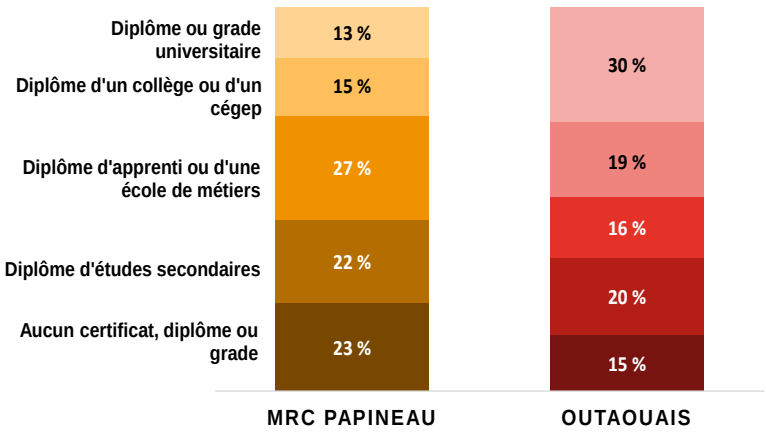
- La MRC de Papineau est presque essentiellement francophone, les personnes de langue maternelle anglaise ne représentant que 5 % de la population, tandis que la part d'unilingues anglophones est la plus faible de toute la région (2 %). Le taux de bilinguisme (44 %) est très inférieur à celui de l'ensemble de la région (61 %), mais à peu près équivalent à celui de l'ensemble du Québec (45 %).

- La MRC de Papineau est aussi celle où l'on travaille le moins en anglais en Outaouais, avec seulement 8,1 %, une proportion qui est aussi nettement en deçà de la moyenne provinciale (12 %), tandis que seulement 5,1 % des gens déclarent travailler dans les deux langues.

- Mulgrave-et-Dery et Mayo sont deux îlots plus anglophones dans cette MRC très francophone.

Éducation

Figure 1 : Niveau de scolarité de la population, comparaison MRC Papineau et Outaouais, 2016



Source : Recensement de 2016, Statistique Canada.

- Le niveau de scolarité de la population a une incidence directe sur la prospérité d'un territoire. En 2016, près du quart (23 %) des personnes de 25 à 64 ans de la MRC de Papineau ne possédaient aucun diplôme et une proportion presque équivalente (22 %) détenait seulement un diplôme d'études secondaires (voir figure 1).

- En 2018, le taux de diplomation après 7 ans au secondaire[5] de la cohorte de 2011 est redescendu sous la barre des 70 % après un sommet de 77,7 % pour la cohorte de 2010. Entre les cohortes de 1998 et de 2011, la MRC de

[4] Observatoire du développement de l'Outaouais. Portrait des communautés de l'Outaouais, 2020.

[5] Ce taux correspond à la proportion des élèves qui, avant l'âge de 20 ans, ont obtenu un premier diplôme ou une première qualification 7 ans après leur entrée au secondaire à la formation générale des jeunes (FGJ). Le diplôme ou la qualification peut avoir été obtenu à la FGJ, à l'éducation des adultes ou à la formation professionnelle (FP). Définition du ministère de l'Éducation tirée du rapport Diplomation et qualification par commission scolaire au secondaire, 2019.

Papineau affiche tout de même une progression de 8,6 points de pourcentage.

- Moins de trois personnes sur dix détiennent un diplôme d'études postsecondaires (28 %), soit la plus faible proportion de la région avec la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau. Les diplômés universitaires forment 13 % du groupe des 25 à 64 ans, et seulement 15 % détiennent un diplôme d'études collégiales comme plus haut diplôme obtenu, encore une fois la plus faible proportion en Outaouais.
- En revanche, c'est dans la MRC de Papineau qu'on retrouve la plus forte proportion de personnes détenant un diplôme d'apprenti ou d'une école de métier (formation professionnelle), à 27 %.
- La MRC Papineau possède sur son territoire un institut de recherche universitaire – l'Institut des sciences de la forêt tempérée (ISFORT) – rattaché à l'Université du Québec en Outaouais.

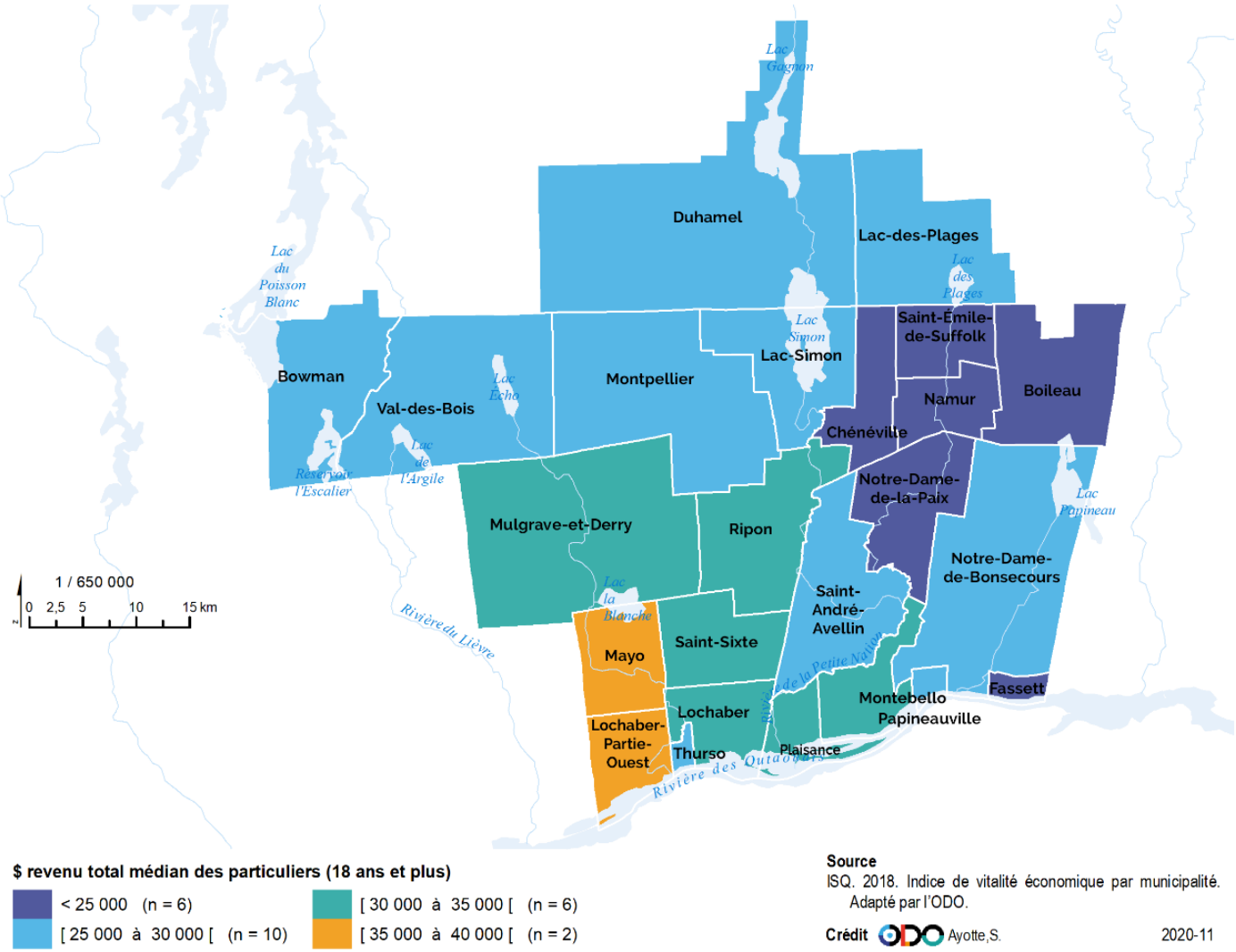
Niveau de vie

- Le niveau de vie est aussi directement lié au niveau de scolarité puisque le fait de posséder un diplôme donne accès à de meilleures opportunités d'emploi et à des salaires plus élevés. En 2016, le revenu total médian des particuliers de 18 ans et plus de la MRC s'établissait à 27 681 $, et 6 des 24 localités affichaient un revenu total médian par personne inférieur à 25 000 $[6] (figure 2).
- En 2017, les résidents de la MRC de Papineau disposaient de 25 438 $ pour l'achat de biens et services et l'épargne volontaire, ce qui représente 1 880 $ de moins dans leurs poches que la moyenne des résidents de l'Outaouais (27 318 $), et un écart de plus de 5 000 $ avec les résidents de la MRC des Collines-de-l'Outaouais (30 916 $)[7].
- En 2016, le taux de faible revenu des familles atteignait 10,9 %[8]. Le revenu médian après impôt des familles à faible revenu comptant un couple était de 21 930 $, et celui des familles monoparentales, de 21 300 $[9].
- Parmi les personnes en âge de travailler (15 à 64 ans), 8,7 % reçoivent des prestations d'aide sociale ou de solidarité sociale (aide financière de dernier recours), comparativement à 6,2 % pour l'ensemble de l'Outaouais[10].
- La population de la MRC de Papineau est fortement dépendante des paiements de transferts gouvernementaux, qui représentent 42,60 $ par tranche de 100 $ du revenu d'emploi total de la MRC. Ce rapport de dépendance économique élevé est comparable à celui de la Vallée-de-la-Gatineau (51,20 $) et du Pontiac (44,40 $)[11] et s'explique en partie par la forte proportion de personnes à la retraite et par l'importance de l'économie saisonnière locale (agriculture et tourisme).

[6] ISQ. Indice de vitalité économique des territoires. Bulletin d'analyse. Édition 2018.
[7] Données sur le revenu disponible (revenu de toutes sources moins l'impôt et les charges sociales) tirées du Panorama des régions du Québec, édition 2019. Le revenu disponible par habitant correspond au revenu disponible d'un territoire donné divisé par la population totale (définition de l'ISQ).
[8] ISQ. Taux de faible revenu selon le type de famille, MRC de l'Outaouais, 2012-2016.
[9] ISQ. Revenu médian après impôt des familles à faible revenu selon le type de famille, MRC de l'Outaouais, 2012-2016.
[10] Observatoire du développement de l'Outaouais. Portrait des communautés de l'Outaouais, 2020.
[11] ISQ. Rapport de dépendance économique, sexes réunis, MRC de l'Outaouais, 2012-2016.

- À l'image de la majorité des communautés rurales en Outaouais, toutes les municipalités sont défavorisées au plan matériel, c'est-à-dire au niveau des conditions de vie économiques (éducation, emploi et revenu). L'indice de défavorisation sociale, qui caractérise les conditions de vie sociales, comme la fragilité du réseau social, est meilleur car il y a peu de personnes seules et de familles monoparentales dans cette MRC[12].

Figure 2 : Revenu total médian des particuliers de 18 ans et plus, MRC de Papineau, 2016



[12] Observatoire du développement de l'Outaouais. Portrait des communautés de l'Outaouais, 2020. Les trois indicateurs pris en compte pour établir l'indice de défavorisation sociale sont la proportion de personnes vivant seules dans leur domicile, la proportion de personnes séparées, divorcées ou veuves et la proportion de familles monoparentales dans la communauté.

Une stagnation du marché du travail et des revenus d'emploi parmi les plus bas en Outaouais et au Québec

- Avec un taux de travailleurs[13] de 67,4 % en 2018, la MRC de Papineau se classe bien en dessous des moyennes régionale (77,1 %) et provinciale (78,1 %).
- En 2018, la MRC de Papineau comptait 7 937 travailleurs de 25 à 64 ans, ce qui représente 33 travailleurs de moins que l'année précédente. Cette baisse de 0,4 point de % par rapport à 2017 est représentative des très faibles fluctuations du nombre de travailleurs observées d'une année à l'autre dans cette MRC. Depuis 2008, ce nombre varie entre 7 867 (creux enregistré en 2009) et 8 027 (sommet atteint en 2013).
- Malgré une progression de 5,2 % par rapport à 2017, le revenu d'emploi médian des travailleurs de 25 à 64 ans (34 416 $) dans la MRC de Papineau est le deuxième plus faible de la région, loin derrière celui de l'ensemble de l'Outaouais (48 261 $) et du Québec (42 750 $).
- Le revenu d'emploi moyen a connu une progression semblable (5,3 %), passant de 38 212 $ en 2017 à 40 233 $ en 2018. En 10 ans, le revenu d'emploi moyen dans Papineau a augmenté de 32,3 %, soit la deuxième plus forte croissance dans la région. Malgré ce rattrapage, le revenu d'emploi moyen dans Papineau reste bien en deçà de celui des territoires urbains et périurbains de la région (entre 55 000 et 60 000 $), et de l'ensemble du Québec (51 900 $).
- Le revenu d'emploi médian et le revenu d'emploi moyen dans la MRC de Papineau sont parmi les plus bas au Québec.

Tableau 2 : Variation des caractéristiques du marché du travail, population active de 25 à 64 ans, MRC de Papineau et Région de l'Outaouais, 2017-2018

	MRC de Papineau			Région de l'Outaouais		
	2017r	2018p	Variation	2017r	2018p	Variation
Nbre de travailleurs	7 970	7 937	-0,4 %	157 196	160 743	+2,3 %
Taux de travailleurs	66,7 %	67,4 %	+0,7 pt de %	76,2 %	77,1 %	+0,9 pts de %
Revenu d'emploi médian	32 708 $	34 416 $	+5,2 %	46 091 $	48 261 $	+4,7 %
Revenu d'emploi moyen	38 212 $	40 233 $	+5,3 %	n.d.	n.d.	n.d.

r : Données révisées
p : Données provisoires, à interpréter avec prudence.
Source : Institut de la statistique du Québec. Évolution du marché du travail dans les MRC. Bilan de l'année 2018. Tableau Revenu d'emploi moyen, 25-64 ans, MRC et ensemble du Québec, 2008-2018, données mises à jour le 2 juillet 2020.

[13] Le taux de travailleurs correspond au nombre de travailleurs, exprimé en pourcentage du nombre de particuliers ayant produit une déclaration de revenus auprès de Revenu Québec. Cet indicateur a été élaboré par l'ISQ dans le but de suivre annuellement l'évolution du marché du travail dans les MRC.

- Le taux de chômage de la MRC de Papineau est près de la moyenne régionale (8 % en 2016 comparativement à 7,2 % pour l'ensemble de l'Outaouais). À ce chapitre, Papineau présente de meilleurs résultats que les deux autres MRC rurales, où le taux de chômage variait entre 10,5 et 12,5 % en 2016[14].

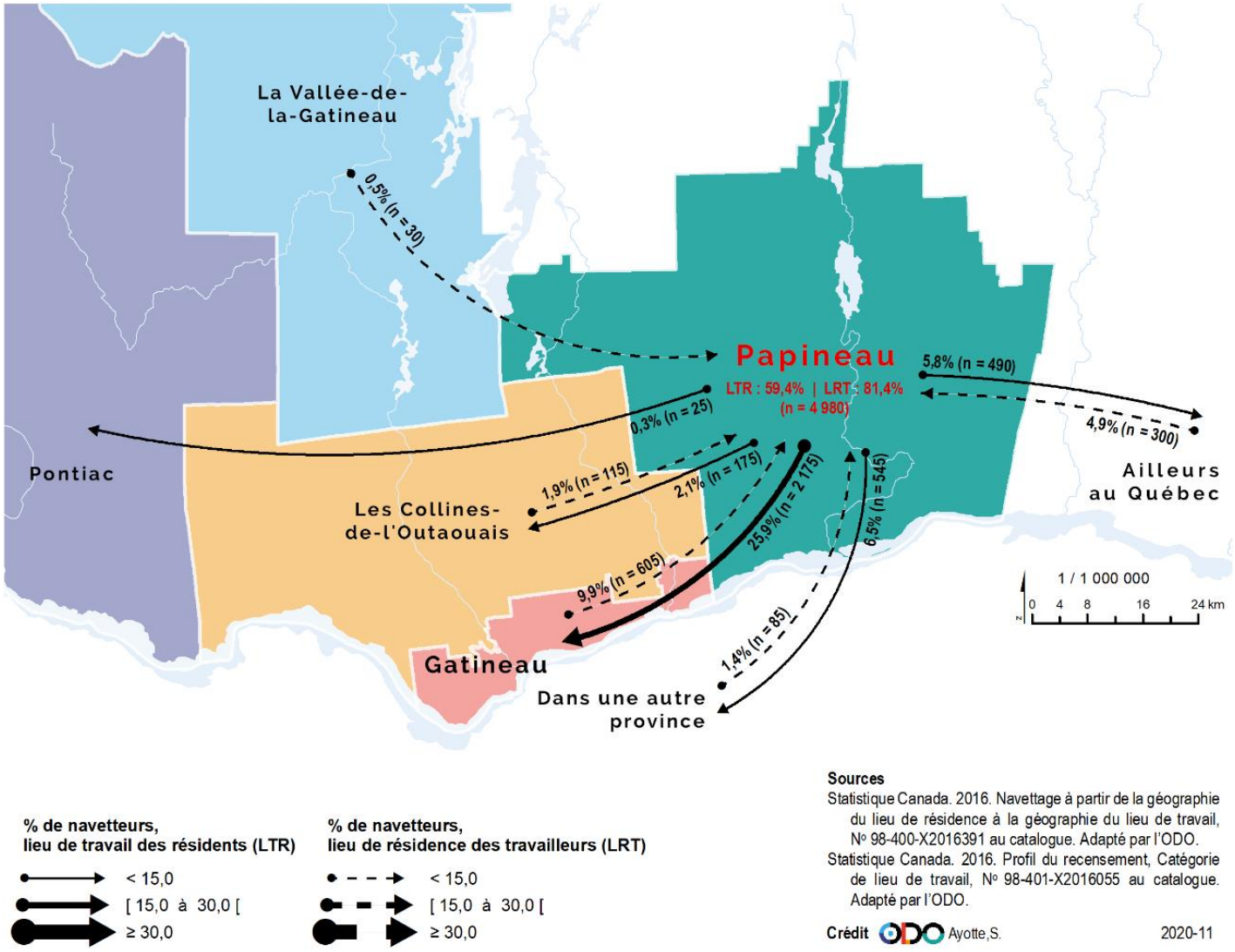
- L'indice de remplacement de la main-d'œuvre est passé de 47 à 43 entre 2015 et 2018 ce qui signifie que le bassin de jeunes susceptibles d'entrer sur le marché du travail est largement insuffisant pour remplacer les travailleurs qui approchent de la retraite, et donc que l'accès à la main-d'œuvre pour combler les postes vacants est un enjeu important dans cette MRC. C'est le plus faible indice en Outaouais avec la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau. En comparaison, cet indice est à 82 pour l'ensemble de la région.

- Mentionnons enfin que 81,4 % des emplois offerts sur le territoire sont occupés par des résidents de Papineau. Les autres travailleurs proviennent principalement de Gatineau (9,9 %) et d'autres régions québécoises (4,9 %).

- Sur les 8 390 résidents de la MRC de Papineau qui occupent un emploi, 59,4 % travaillent dans la MRC et le quart (25,9 %) à Gatineau. Seulement 6,5 % traversent la rivière pour aller travailler en Ontario, et 4,9 % travaillent dans une autre région du Québec. Rappelons que cette MRC est à proximité de la région des Laurentides et de Laval (voir figure 3, page suivante).

[14] Bulletin sur le marché du travail Outaouais. Bilan annuel 2018. Services Québec.

Figure 3 : Déplacements domicile-travail dans la MRC de Papineau, 2016



Un indice global de vitalité économique en baisse et un clivage nord-sud

L'indice de vitalité économique (IVE) est une moyenne de la somme de trois indicateurs présentés plus haut : 1) le taux de travailleurs de 25 à 64 ans; 2) le revenu total médian des 18 ans et plus; et 3) le taux d'accroissement annuel moyen (TAAM) sur 5 ans. Ceux-ci représentent chacun une dimension essentielle de la vitalité du territoire, c'est-à-dire respectivement le marché du travail, le niveau de vie et la dynamique démographique[15].

- En 2016, Papineau se classait parmi les MRC dévitalisées, dans le quatrième quintile, avec un indice de vitalité économique de -4,44[16]. Depuis 2006, la MRC a glissé du 62e au 77e rang sur 104 au

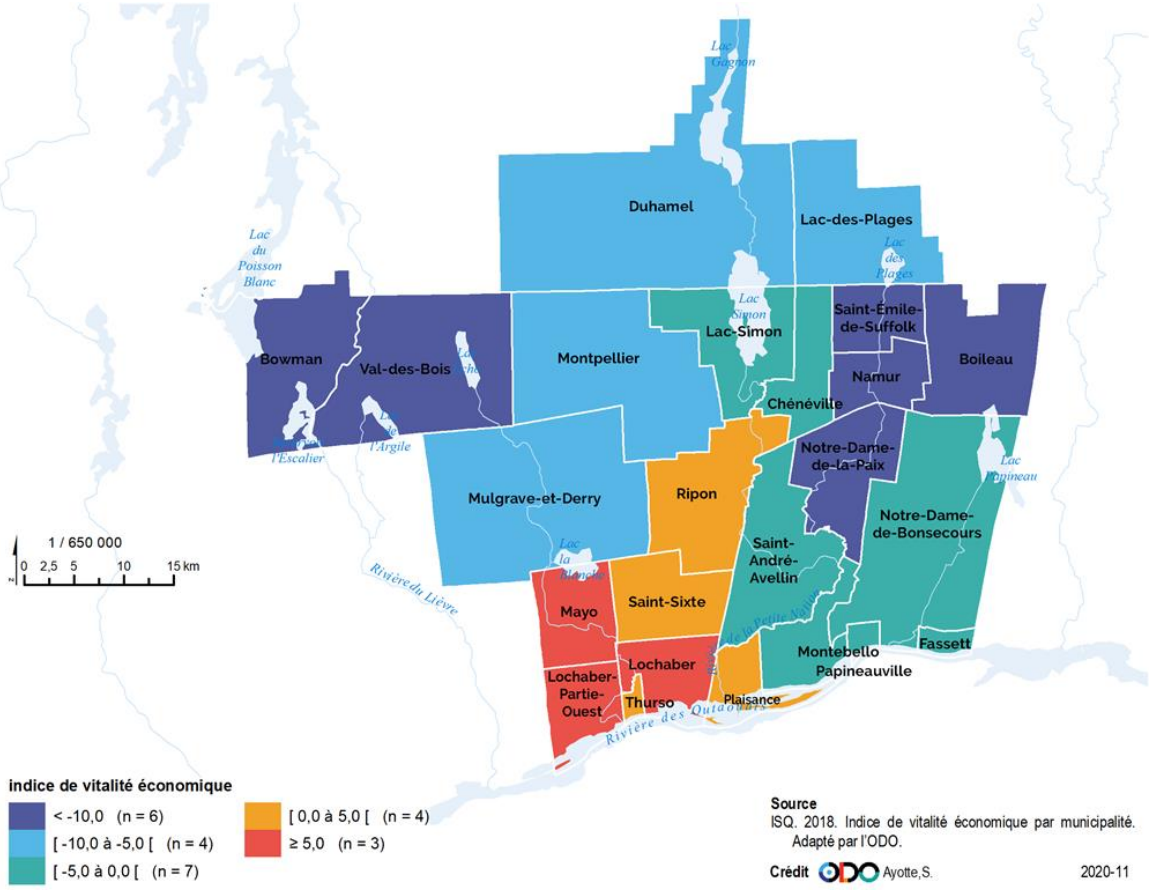
[15] La définition et les données sont tirées du Bulletin d'analyse Indice de vitalité économique des territoires, édition 2018, de l'Institut de la statistique du Québec. L'indice a été calculé à partir des données de 2016.
[16] https://www.stat.gouv.qc.ca/statistiques/economie/indice-vitalite-economique/fiches/80.pdf

Québec. En Outaouais, elle arrive au 3e rang sur 5, devant les MRC de Pontiac et de la Vallée-de-la-Gatineau.

- Sur les 24 localités qui composent la MRC, seules 7 – surtout celles concentrées dans la pointe sud du territoire – affichent un indice positif, tandis que 9 se trouvent dans le dernier quintile et 5 se classent dans le 4e quintile. Le canton de Lochaber-Partie Ouest se démarque avec un IVE de 13,7, et le 4e rang sur 68 à l'échelle de la région. À l'inverse, les localités de Val-des-Bois, Bowman, Saint-Émile-de-Suffolk et Namur se retrouvent parmi les dix localités les plus dévitalisées de la région (voir figure 4).

- Le faible indice de vitalité économique de la MRC de Papineau est notamment la résultante de l'exode des jeunes et du vieillissement de la population, lesquels sont étroitement liés au manque de possibilités d'emploi et au faible niveau de vie des habitants. En effet, la difficulté des localités moins vitalisées économiquement à renouveler leur population peut s'expliquer « par la nécessité pour les jeunes de poursuivre leurs études supérieures à l'extérieur et par la difficulté de trouver des emplois spécialisés dans leur milieu. Cette situation modifie la structure démographique des municipalités qui perdent souvent leur population la plus active. Elle met également en péril le maintien de certains services, notamment les écoles primaires »[17].

Figure 4 : Indice de vitalité économique par municipalité, MRC de Papineau, 2016



[17] Rapport du Groupe de travail sur les communautés dévitalisées, 2010, p. 18, cité par ISQ dans Bulletin d'analyse – Indice de vitalité économique des territoires, 2018.

DIVERSITÉ ÉCONOMIQUE ET PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

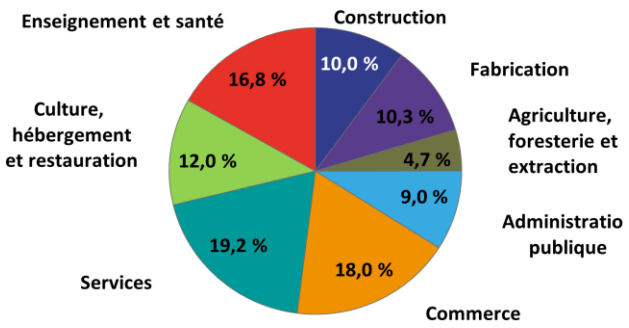
Une économie principalement tertiaire, mais moins dépendante du secteur de l'administration publique que l'ensemble de la région, et plus diversifiée en raison de la part importante occupée par les secteurs primaire et secondaire

En 2016, 75 % des travailleurs de la MRC de Papineau occupaient un emploi dans le secteur des services – ou secteur tertiaire – alors que le secteur de production de biens – qui englobe les activités du secteur primaire (agriculture, industrie forestière, industrie minière et pêche) et du secteur secondaire (construction et fabrication) – fournissait de l'emploi à 25 % de la population active.

Les emplois du secteur tertiaire, regroupés ici en cinq grandes catégories, comprennent 1) le Commerce, 2) les Services (incluant l'industrie de l'information et industrie culturelle), 3) l'Enseignement et la santé, 4) la Culture, l'hébergement et la restauration, et 5) l'Administration publique[18] (voir figure 5).

Plus du tiers des gens travaillent dans les secteurs du **commerce** (18 %) et des **services** (19,2 %), et 16,8 % dans le domaine de **l'enseignement et des soins de santé**.

Figure 5 : Population active occupée par secteur d'emploi, MRC de Papineau, 2016



Source : Statistique Canada 2016. Profil du recensement. Au catalogue no 98-401-X2016055. Adapté par l'ODO.

Le **domaine de la culture, de l'hébergement et de la restauration** est un important secteur d'activité économique dans Papineau. Il fournit de l'emploi à 12 % de la population active, soit la plus forte proportion en Outaouais**.**

- Le secteur des arts, spectacles et loisirs (SCIAN 71) employait 2,0 % de la population active en 2016, et 7,3 % des propriétés de la MRC sont enregistrées dans le secteur de la culture.
- Le tourisme et les activités de villégiature génèrent aussi d'importantes retombées économiques. La MRC de Papineau accueille 20 % des touristes et excursionnistes de la région touristique de l'Outaouais, grâce notamment à son positionnement en tant que destination culturelle et de tourisme de nature et d'aventure. Le secteur des services d'hébergement et de restauration emploie 1 010 personnes, soit 9,7 % de la population active.
- La MRC de Papineau compte 5 409 chalets sur son territoire, et plus de 40 % des villégiateurs proviennent d'autres régions du Québec et 28 %, de l'Ontario.

Le **secteur de l'administration publique**, quoique beaucoup moins présent que dans l'ensemble de la région, fournit tout de même de l'emploi à 9,0 % de la population, soit la plus faible proportion dans la région,

[18] Pour illustrer la répartition des emplois selon les secteurs d'activité, nous avons regroupé ici les 20 catégories du Système de classification des industries de l'Amérique du Nord (SCIAN) en huit grandes catégories, de manière à faciliter le traitement et la présentation des données. Ce regroupement par grandes catégories peut entraîner quelques différences mineures avec les données présentées dans les synthèses thématiques.

à égalité avec la MRC de Pontiac. Parmi ces travailleurs, 43,6 % occupent un emploi dans la fonction publique fédérale, 13,8 % travaillent pour le gouvernement provincial et 42,5 % au palier local (municipalités et régions). À noter qu'en 10 ans, la population active a diminué alors que le nombre de travailleurs dans ce secteur a légèrement augmenté, passant de 890 en 2006 à 910 en 2016.

En dehors du secteur des services, l'économie de la MRC de Papineau repose principalement sur les secteurs de la **construction**[19] et de la **fabrication.**

- En 2016, on dénombrait 955 travailleurs dans le domaine de la construction (SCIAN 23), soit 9,2 % de la population active, une part légèrement supérieure à la moyenne pour l'Outaouais (8,0 %). En incluant le secteur des services d'utilité publique, la part des travailleurs dans ce domaine grimpe à 10,0 %.
- Parmi les travailleurs de la construction, 11 % sont des femmes, le plus haut taux de la région à égalité avec la Vallée-de-la-Gatineau. La proportion de femmes n'a cependant pas augmenté en 10 ans.
- Papineau est le territoire de l'Outaouais qui affiche la plus forte baisse des dépenses en construction. La valeur des permis de bâtir y est en recul dans tous les secteurs de l'industrie et affiche une diminution annuelle moyenne de 8,9 % pour la période de 2014 à 2018. En cinq ans, la valeur totale des permis de bâtir a chuté de 29,9 M$ à 20,6 M$, les plus fortes baisses ayant été enregistrées dans les secteurs commercial et industriel[20].
- En 2016, 1 040 personnes occupaient un emploi dans le secteur de la fabrication, ce qui correspond à 10,3 % de la population active, une proportion qui se rapproche de la moyenne québécoise et de loin la plus forte en Outaouais.
- On dénombre 40 locaux occupés par des établissements œuvrant dans le secteur de la fabrication, ce qui représente 2,4 % des locaux d'entreprises sur ce territoire.

Enfin, **l'industrie forestière** ainsi que **le secteur agricole et agroalimentaire** jouent un rôle majeur dans l'économie de la MRC de Papineau.

- En 2016, le secteur forestier représentait 6,1 % des emplois totaux de la MRC, qui affichait le deuxième indice de dépendance économique au secteur forestier le plus élevé de la région, à 4,04.
- C'est dans la MRC Papineau que se trouve la majorité des usines, dont quatre usines de bois de sciage, une usine de granules énergétiques, un producteur de paillis horticoles et une usine de cogénération, en plus de la papetière Fortress de Thurso, qui a mis fin à ses opérations en décembre 2019.
- En 2019, la MRC Papineau a été très durement touchée par la crise forestière. La fermeture temporaire complète de la plus importante usine de pâtes et papiers de la région à l'automne 2019 a entraîné la mise à pied de 280 travailleurs en plus d'affecter toute l'industrie forestière régionale, et notamment 165 emplois dans l'industrie de 1re transformation du bois à Thurso. La scierie Lauzon a également fermé ses portes dans la même année.

[19] Cette catégorie englobe les secteurs SCIAN 22 (services publics) et 23 (construction).
[20] Institut de la statistique Québec. 2020. Valeur des permis de bâtir selon le type de construction, MRC de l'Outaouais,2014-2018.

- En 2019, la MRC de Papineau comptait 215 exploitants agricoles, dont le plus grand nombre d'entreprises de production laitière de la région, juste devant le Pontiac.
- Cette MRC est une pionnière dans la région pour la diversification de ses activités agricoles. On y retrouve un grand nombre d'entreprises spécialisées dans la production de légumes et de fruits. Elle se démarque aussi par la présence d'une proportion plus élevée qu'ailleurs d'entreprises qui transforment et qui réalisent du commerce direct.
- Le revenu moyen par entreprise agricole (près de 150 000 $) y est aussi plus important que dans les autres MRC.

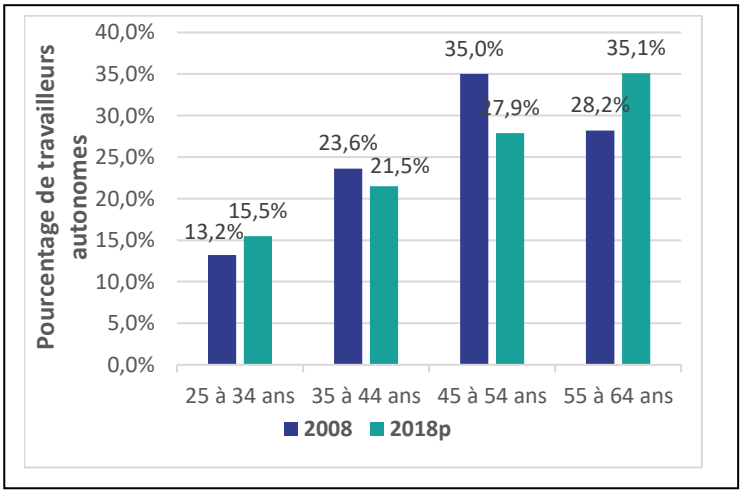
PORTRAIT DE L'ENTREPRENEURIAT ET DU TRAVAIL AUTONOME

À notre connaissance, il n'existe pas de portrait de l'entrepreneuriat qui corresponde uniquement aux limites géographiques de la MRC de Papineau. Dans ce domaine, les entreprises de Papineau sont desservies par la SADC Papineau-Collines, dont le territoire englobe les MRC de Papineau et des Collines ainsi que les secteurs ruraux de la ville de Gatineau (Buckingham et Masson-Angers), ainsi que par le Service de développement du territoire de la MRC et par la Chambre de commerce de la Petite-Nation. Les principaux constats tirés d'une étude sur les entreprises présentes sur l'ensemble du territoire desservi par la SADC Papineau-Collines[21] se trouvent dans la synthèse thématique Entrepreneuriat et économie sociale.

Les travailleurs autonomes : moins nombreux et plus âgés[22]

- Malgré une baisse notable en dix ans, la MRC de Papineau affiche le taux de travail autonome le plus élevé en Outaouais, soit 12 % comparativement à 15,5 % en 2008. Le nombre de travailleurs autonomes est passé de 1 229 en 2008 à 949 en 2018. Trente et un pour cent (31 %) travaillent dans le secteur des biens et 69 %, dans le secteur des services.
- Plus du tiers des travailleurs autonomes ont maintenant plus de 55 ans, comparativement à 28 % en 2008, tandis que la part des 35 à 44 ans et des 45 à 54 ans a diminué de manière significative pendant cette période (figure 6).
- Les jeunes de 25 à 34 ans profitent quant à eux de la baisse marquée des deux tranches d'âge intermédiaires pour augmenter légèrement leur poids relatif. Ils représentent maintenant 15,4 % des travailleurs

Figure 6 : Proportion de travailleurs autonomes selon l'âge, MRC de Papineau, 2008-2018



Source : Institut de la statistique du Québec, exploitation des données fiscales des particuliers de Revenu Québec. Données mises à jour le 2 juillet 2020. Adaptation : ODO

[21] Voir l'étude intitulée Portrait et besoins des entrepreneurs desservis par la SADC de Papineau, réalisée pour la SADC de Papineau par la firme SOM.ca, juin 2017

[22] Institut de la statistique du Québec. Travailleurs autonomes et employés de 25 à 64 ans selon le groupe d'âge, 2002-2018.

autonomes de la MRC de Papineau comparativement à 13,2 % en 2008, même s'ils sont moins nombreux en chiffres absolus (de 162 en 2008 à 147 en 2018). À l'échelle du Québec, ce groupe représente 18 % des travailleurs autonomes.

L'économie sociale : un secteur peu développé par rapport au reste de la région[23]

- En 2013, la MRC de Papineau comptait sept OBNL d'économie sociale et cinq coopératives pour un total de 12 entreprises d'économie sociale, ce qui représente seulement 3,7 % de l'ensemble des entreprises d'économie sociale de l'Outaouais. En 2017, deux nouvelles coopératives s'était ajoutées à ce total, toutes les deux dans le secteur agroalimentaire, tandis que le nombre d'OBNL d'économie sociale est resté relativement semblable.
- En 2013, on dénombrait 127 emplois dans les entreprises d'économie sociale de la MRC de Papineau, dont un peu plus de la moitié (57 %) étaient des emplois à temps plein et plus du quart (26 %), des emplois à temps partiel. Les emplois saisonniers, au nombre de 22, formaient 17 % du total.
- En 2013, les revenus générés par les entreprises d'économie sociale de la MRC de Papineau totalisaient 3,1 M$, et leur chiffre d'affaires moyen atteignait 284 000 $, le plus faible en Outaouais.

ENJEUX ET PRIORITÉS DE LA MRC DE PAPINEAU EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE[24]

Dans ses perspectives de développement économique, la MRC de Papineau mise sur cinq grands secteurs d'activité pour stimuler la prospérité économique de son territoire et favoriser un partage équitable de la richesse. Plus particulièrement, la MRC s'est fixée comme objectifs de :

1. Soutenir le développement de l'agriculture notamment par la protection des terres cultivables, la remise en production des terres en friche et l'aide à la relève; par un appui aux efforts de diversification et de transformation agroalimentaires, et de transition vers l'agriculture biologique; par la promotion des produits locaux et par la mise en place de programmes de formation adaptés aux nouveaux marchés.
2. Moderniser et relancer la foresterie, notamment en soutenant le développement de produits de 2e et 3e transformation du bois et les initiatives de valorisation de la biomasse forestière, en promouvant l'utilisation du bois dans les projets de construction, et en offrant des programmes de formation adaptés aux nouveaux marchés.
3. Développer l'industrie touristique en consolidant et en diversifiant son offre touristique et son réseau récréotouristique, en améliorant la visibilité et l'attrait des circuits touristiques, et en bonifiant son offre d'hébergement.

[23] Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides. *Réaliser notre potentiel. Portrait prospectif de l'économie sociale dans la MRC de Papineau,* novembre 2017. La plupart des données de ce portrait sont tirées du Portrait des entreprises d'économie sociale en Outaouais 2013 de Chantal Cholette.
[24] MRC de Papineau (2017). Schéma d'aménagement et de développement révisé (2018) de la MRC de Papineau. Adopté le 18 octobre 2017.

4. Favoriser l'innovation et la diversification économique, au moyen notamment d'une stratégie de démarchage et de prospection d'entreprises. L'accès à Internet haute vitesse est une condition essentielle à l'atteinte de cet objectif.

5. Renforcer l'économie des pôles villageois en améliorant les possibilités d'emploi, les services de proximité et l'offre commerciale, en revitalisant les artères principales, en améliorant l'offre de transport collectif et en généralisant l'accès à l'Internet haute vitesse pour encourager le travail autonome.

6. Enfin, élaborer une stratégie de rétention, d'attraction et d'intégration de la main-d'œuvre pour faire face aux enjeux liés au recrutement et à la rareté de la main-d'œuvre dans la MRC de Papineau.

POUR ALLER PLUS LOIN

Observatoire du développement de l'Outaouais, Synthèses thématiques, État de situation socioéconomique de l'Outaouais et de ses territoires, 2020.

Institut de la statistique du Québec. Bulletin statistique régional – Outaouais. Édition 2019.

Institut de la statistique du Québec. Évolution du marché du travail dans les MRC. Bilan de l'année 2018.

Institut de la statistique du Québec. Indice de vitalité économique des territoires. Bulletin d'analyse. Édition 2018.

Institut de la statistique du Québec. Indice de vitalité économique. Fiche synthèse. MRC de Papineau, 2018.

Observatoire du développement de l'Outaouais (2020) Portrait des communautés de l'Outaouais, 2020.

Mirador : Bibliothèque virtuelle sur le développement de l'Outaouais https://odooutaouais.ca/mirador/

Observatoire du développement de l'Outaouais