

ÉTAT DE SITUATION SOCIOÉCONOMIQUE DE L'OUTAOUAIS ET DE SES TERRITOIRES

L'INDUSTRIE FORESTIÈRE

Par Lynda Gagnon et Jacob Gagné-Montcalm

TABLE DES MATIÈRES

FAITS SAILLANTS – OUTAOUAIS	2
Caractéristiques générales du territoire forestier	2
Portrait régional de la forêt publique.....	2
Portrait régional de la forêt privée	3
Résultats d'exploitation par Plan conjoint.....	4
Un secteur d'activité en transformation	7
Emplois, revenus et chiffres d'affaires.....	9
FAITS SAILLANTS – MRC	9
MRC Pontiac.....	9
MRC Vallée-de-la-Gatineau	10
MRC des Collines-de-l'Outaouais	10
MRC Papineau.....	10
Ville de Gatineau.....	10
LES IMPACTS ET OPPORTUNITÉS DE LA SITUATION FRONTALIÈRE	11
PERSPECTIVES, INNOVATIONS ET INVESTISSEMENTS.....	11
Enjeux.....	12
Investissements et innovation	13
POUR ALLER PLUS LOIN	14

L'INDUSTRIE FORESTIÈRE

Bien que l'économie régionale repose en large partie sur le secteur tertiaire, la forêt demeure un secteur stratégique majeur pour l'Outaouais, en particulier pour les MRC du Pontiac, de la Vallée-de-la-Gatineau et de Papineau. Comme tous les secteurs d'activité, l'industrie forestière doit s'ajuster à la réalité changeante de notre société, et notamment aux soubresauts des marchés et de la conjoncture économique. Par la mise en valeur du bois en tant que matériau noble et durable, cette industrie est source d'innovation, apporte des solutions aux enjeux environnementaux et contribue à la diversification de l'économie régionale.



**341,4 M\$ /
2,5 % DU PIB**



**2 700
EMPLOIS DIRECTS**



**80 %
DE FORÊTS PUBLIQUES
20 %
FORÊTS PRIVÉES**



**POSSIBILITÉ
FORESTIÈRE TOTALE
4,7 millions m³**



**VOLUME TOTAL DE BOIS
RÉCOLTÉ EN 2018
1,4 million m³**

FAITS SAILLANTS – OUTAOUAIS

L'industrie forestière de l'Outaouais, c'est :

- Plus d'une centaine de petites, moyennes et grandes entreprises de 1^{re}, 2^e et 3^e transformation¹;
- Une contribution au PIB régional à hauteur de 341,4 M\$;
- La principale source d'activité manufacturière de la région;
- Un secteur qui génère près de 2 700 emplois directs et 130 M\$ en salaires versés (données de 2016)².

Caractéristiques générales du territoire forestier

- La région possède un territoire forestier de 27 785 km², soit 8 % de tout le territoire forestier productif du Québec (343 214 km²).
- Ce territoire est constitué à 80 % de forêts publiques (22 375 km²) et à 20 % de forêts privées (5 547 km²).
- Le territoire forestier de l'Outaouais se distingue par la mixité des essences feuillues et résineuses, une particularité qui augmente le niveau de complexité des opérations de récolte du bois destiné aux usines.
- Sur les 222 écosystèmes forestiers exceptionnels dénombrés au Québec, l'Outaouais en compte 23, soit 11 forêts anciennes, 2 forêts rares et 10 forêts refuges.

Portrait régional de la forêt publique

- Le territoire forestier public est formé de forêts situées sur des terres de juridiction provinciale et pouvant être aménagées. Des droits sont consentis par le gouvernement pour l'exploitation de la forêt. En

¹ Collectif Bois. Plan stratégique 2019-2024.

² Données de Statistique Canada citées dans le Plan stratégique 2019-2024 de Collectif Bois.

Outaouais, ces droits sont distribués comme suit : 6 unités d'aménagement (UA)³, 8 bénéficiaires de garantie d'approvisionnement (GA) et un détenteur de permis de récolte aux fins d'approvisionner une usine de transformation du bois (PRAU)⁴.

- Le couvert de la forêt publique de l'Outaouais est constitué de 14 % de résineux, 44 % de feuillus et 39 % d'essences mixtes. Trois pour cent (3 %) de la forêt est en voie de régénération⁵.
- Pour la période de 2018-2023, la possibilité forestière, c'est-à-dire le volume annuel de bois pouvant être récolté sur le territoire, est évaluée à 3 071 200 m³ bruts⁶ (voir le tableau 1). L'Outaouais se classe au 6^e rang des régions du Québec pour l'importance de sa possibilité forestière en forêt publique, après le Saguenay–Lac-St-Jean, l'Abitibi-Témiscamingue, le Nord-du-Québec, la Côte-Nord et la Mauricie.
- Volume de bois récolté en 2018-2019 : 469 200 m³ de résineux et 664 700 m³ de feuillus, pour une récolte totale de 1 133 900 m³, soit 21 % de moins qu'en 2015-2016 (1 443 000 m³). L'Outaouais affiche la plus importante récolte de feuillus en forêt publique au Québec après la Mauricie pour l'année 2018-2019.
- La totalité du territoire de la forêt publique de l'Outaouais est certifiée (2 227 300 ha certifiés SFI et 200 ha certifiés FSC et SFI).

Tableau 1 : Possibilité forestière par groupes d'essences en volume marchand brut (m³/an) pour la période 2018-2023, forêts publiques, comparaison Outaouais et Québec

	Sapin, épinettes, pin gris, mélèzes (SEPM)	Autres résineux	Peupliers	Autres feuillus	Total
Outaouais	871 700	404 600	342 700	1 452 200	3 071 200
Québec	23 688 240	1 029 840	3 528 910	7 188 480	35 435 470

Source : MFFP, Bureau du forestier en chef, Ressources et industries forestières du Québec, Portrait statistique 2018.
Compilation : Observatoire du développement de l'Outaouais.

Portrait régional de la forêt privée

- Superficie de la forêt privée : 508 100 hectares, ce qui correspond à 70 % du territoire privé de la région. Ce territoire est réparti entre 10 900 propriétaires de boisés de 4 hectares ou plus, pour une moyenne de 47 hectares par propriétaire. Aucune portion du territoire de forêts privées n'est certifiée⁷.
- Possibilité forestière en 2018 : 1 655 996 m³ nets. L'Outaouais se classe au 4^e rang des régions du Québec pour l'importance de sa possibilité de récolte forestière en forêt privée, après la région de Chaudière-Appalaches, le Bas-Saint-Laurent et l'Estrie.

³ Les limites de ces UAF ne coïncident pas parfaitement avec les limites régionales. Deux d'entre elles débordent la région pour inclure une partie du territoire de la MRC Vallée-de-l'Or et le Parc de la Vérendrye.

⁴ MFFP, Répertoire des bénéficiaires de droits forestiers sur les terres du domaine de l'État, 30 septembre 2019.

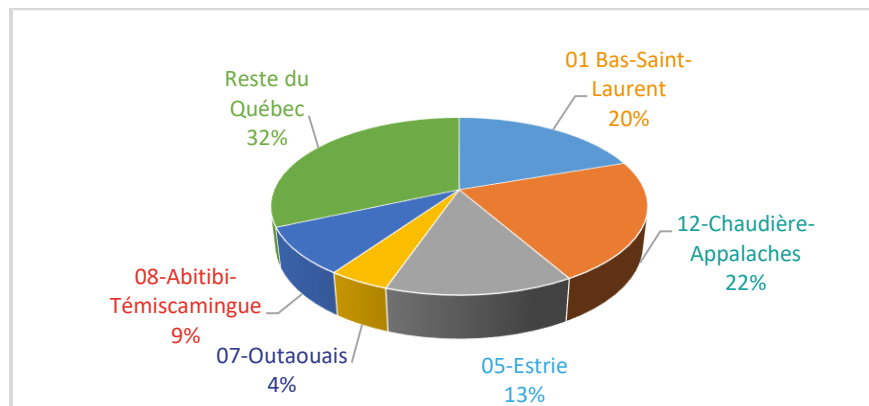
⁵ Données du ministère des Ressources naturelles et des Forêts de 2013.

⁶ Selon les chiffres révisés fournis dans le Portrait statistique 2019 du MFFP.

⁷ Fédération des producteurs forestiers du Québec. La forêt privée chiffrée. Édition 2019.

- Volume de bois récolté en 2018-2019 : 138 800 m³ de résineux et 145 000 m³ de feuillus, pour une récolte totale de 283 800 m³. L'Outaouais arrive au 5^e rang au Québec pour l'importance du bois de feuillus récolté en forêt privée au Québec après le Bas-Saint-Laurent, l'Abitibi-Témiscamingue, l'Estrie et Chaudière-Appalaches (voir figure 1).

Figure 1 : Proportion du volume de bois récolté dans les forêts privées de l'Outaouais par rapport au reste du Québec, 2018-2019



Source : MFFP Portrait statistique 2018. Compilation : Observatoire du développement de l'Outaouais.

Résultats d'exploitation par Plan conjoint⁸

L'Office des producteurs de bois de Pontiac représente les 3 650 propriétaires de boisés privés visés par le Plan conjoint de Pontiac.

- En 2018, la mise en marché de 89 900 m³ solide de bois de forêts privées correspondait à une baisse de 6 % par rapport à l'année précédente et à un niveau plancher depuis 2010 (voir figure 3). Par rapport à la moyenne des 15 dernières années (139 327 m³s), il s'agit d'une diminution de 35 %.
- Ce volume de bois représente seulement 1 % de la mise en marché totale pour le Québec (tableau 2).
- Le bois mis en marché en 2018 était principalement destiné au secteur du sciage et déroulage (46 %), et comprenait 43 % de résineux et 57 % de feuillus (voir figure 2).
- À titre comparatif, 111 247 m³s de bois de forêts privées a été mis en marché en 2016, ce qui a généré des retombées de 5,8 M\$ dans l'économie locale⁹. Le volume de bois mis en marché correspondait à 19 % du volume récoltable (582 196 m³ solide).

Tableau 2 : Volume de bois mis en marché, plans conjoints de l'Outaouais, 2018

Plans conjoints	Volume de bois mis en marché (m ³ s)	Proportion de la mise en marché au Québec
Gatineau	149	2 %
Laurentides et Outaouais*	220	3 %
Pontiac	89 900	1 %
Total	460 400	6 %

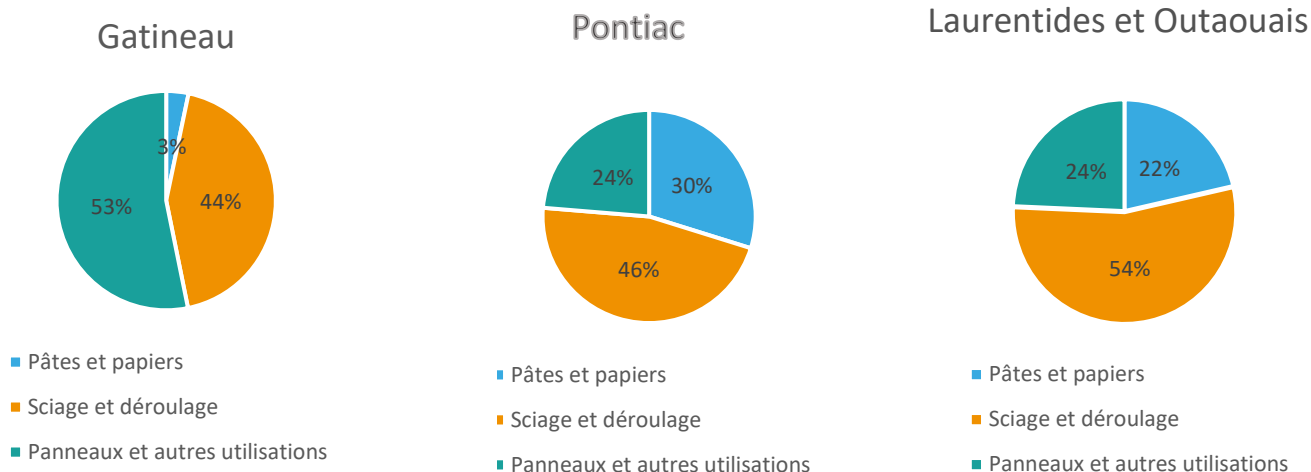
*Les données pour la portion Outaouais seulement ne sont pas disponibles.

Source : FPFQ, Statistiques 2018, Mise en marché des bois de la forêt privée du Québec.

⁸ Le Plan conjoint est un mécanisme de mise en marché collective prévu par la loi et qui permet aux producteurs de bois de la forêt privée de se regrouper pour commercialiser ensemble leurs produits et disposer d'un pouvoir de négociation plus équilibré sur les marchés. Source : http://www.ndansereau.com/wp-content/uploads/2014/10/CONTENU_M%C3%A9moire-FPFQ.pdf

⁹ [Rapport annuel 2017 de l'Office des producteurs de bois de Pontiac.](#)

Figure 2 : Répartition du volume de bois mis en marché par secteur d'activité, toutes essences, selon les Plans conjoints, 2018



Source : Fédération des producteurs forestiers du Québec. Statistiques 2018. Mise en marché des bois de la forêt privée du Québec, mars 2019.

L'Office des producteurs de bois de la Gatineau (OPBG) représente 2 450 propriétaires de boisés visés par le Plan conjoint sur ce territoire. Ce Plan conjoint englobe 13 des 17 municipalités de la MRC¹⁰ et couvre 18 % de la superficie totale de forêts privées de l'Outaouais, soit 1 401 km² ou 140 059 hectares. Les trois quarts (76 %) de ce territoire sont des terrains forestiers productifs. Ce territoire forestier est composé de 61 % de feuillus et de 39 % de résineux et supporte un volume total de 13 864 000 mètres cubes de bois. Selon les données de 2013, ce territoire offrait une possibilité de récolte forestière par année de 437 600 mètres cubes¹¹.

- Pour l'année 2018, l'OPBG a mis en marché 149 100 m³ solide de bois, soit une hausse de 5 % par rapport à 2017, mais une diminution de 10 % par rapport à la moyenne des 15 dernières années (164 020 m³s).
- Mis à part le sommet de 207 000 m³ atteint en 2010, le volume de bois mis en marché a connu plusieurs baisses importantes dans les dix dernières années pour remonter en 2018 à peu près au niveau de 2008 (voir figure 3).
- Ce volume de bois représente 2 % de la mise en marché totale pour le Québec (tableau 2).
- Le bois mis en marché en 2018 était principalement destiné au secteur des panneaux et autres utilisations (53 %), et comprenait 47 % (70 400 m³) de résineux et 53 % (78 700 m³) de feuillus.

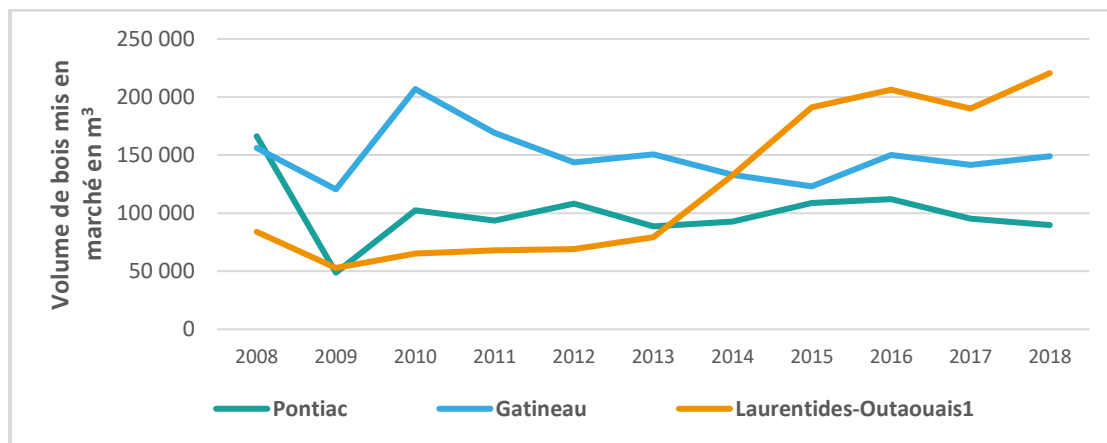
¹⁰ Les municipalités de Low, Kazabazua et Denholm font partie du Plan conjoint de l'Alliance des propriétaires forestiers Laurentides-Outaouais.

¹¹ OPBG. Portrait du territoire, www.opbg.ca/index.php/office/portrait-territoire.

L'Alliance des propriétaires forestiers Laurentides-Outaouais¹² représente les producteurs forestiers d'un territoire qui s'étend sur une partie de l'Outaouais en plus des Laurentides. La partie de l'Outaouais qui fait partie de l'Alliance comprend les 24 municipalités de la MRC de Papineau, les 6 municipalités de la MRC des Collines (excluant la municipalité de Pontiac), 3 municipalités de la Vallée-de-la-Gatineau (Denholm, Kazabazua et Low), ainsi que la Ville de Gatineau.

- Pour l'année 2018, 220 600 m³ solide de bois de forêts privées ont été mis en marché par l'Alliance, un sommet depuis 2007 et une augmentation de 16 % par rapport à 2017.
- Par rapport à la moyenne des 15 dernières années (152 273 m³s), cela représente une augmentation de près de 45 %. Ce volume de bois représente 3 % de la mise en marché totale pour le Québec (tableau 2).
- Le bois mis en marché en 2018 était principalement destiné au secteur du sciage et déroulage (54 %), et comprenait 47 % (104 000 m³) de résineux et 53 % (116 400 m³) de feuillus.
- Depuis 2014, année du regroupement des territoires du sud de l'Outaouais et des Laurentides, les volumes mis en marché sont en progression constante (voir figure 3).

Figure 3 : Évolution des volumes de bois mis en marché par Office de producteurs de bois, 2008-2018



1 Les données de 2008 à 2013 de l'Alliance Laurentides-Outaouais concernent exclusivement le Syndicat des producteurs forestiers de Labelle. C'est à partir de 2014 qu'une portion de l'Outaouais a été regroupée avec le territoire du Syndicat de Labelle, devenu l'Alliance des propriétaires forestiers Laurentides-Outaouais en 2016.

Source : Fédération des producteurs forestiers du Québec. Compilation : Observatoire du développement de l'Outaouais.

¹² L'Alliance des propriétaires forestiers Laurentides-Outaouais est née en 2016 du regroupement de la partie sud-est de l'Outaouais avec le Syndicat des producteurs forestiers de Labelle, après la dissolution du Syndicat des propriétaires forestiers du Sud-Ouest du Québec (SPFSOQ). La partie du territoire du SPFSOQ en Outaouais a été fusionnée au territoire de Labelle en 2014.

Un secteur d'activité en transformation

- Sur une période de 13 ans, soit de 2005 à 2018, le nombre d'usines de transformation du bois en Outaouais est passé de 35 à 22. Le secteur le plus durement touché est celui du bois de sciage, avec une diminution de 15 usines, tandis que le secteur de la cogénération affiche une nette progression (voir le tableau 3).
- Les MRC rurales, où se situent la majorité des usines de bois de sciage, sont celles qui sont le plus affectées par les fermetures d'usines et les pertes d'emplois dans le secteur de la foresterie.

Tableau 3 : Évolution du nombre d'usines en fonction du secteur d'activité, Outaouais, 2005 - 2018

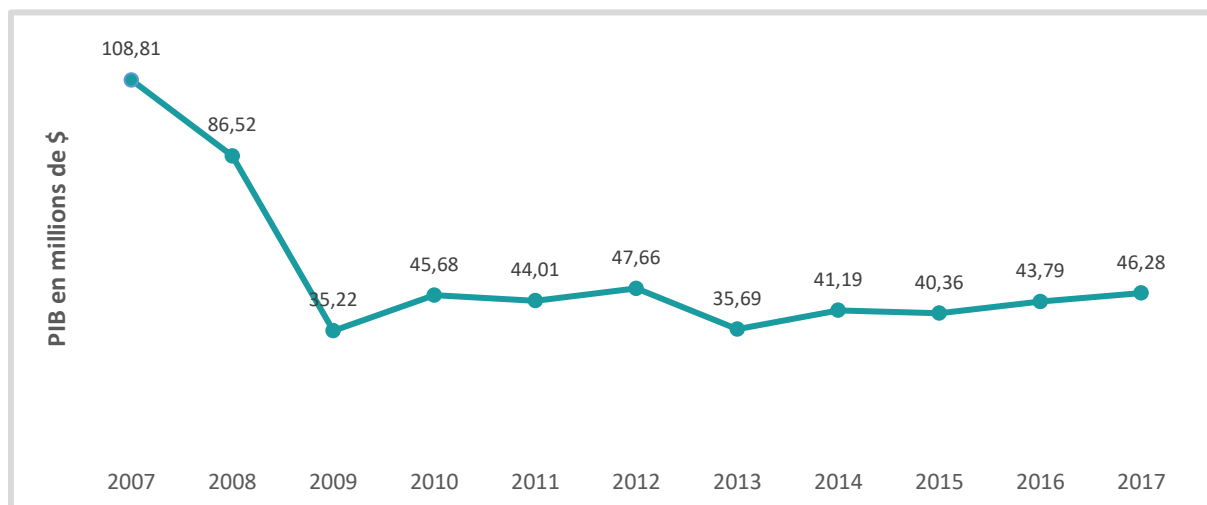
	2005	2006	2017	2018
Pâtes, papiers et carton	4	4	3	3
Bois de sciage	28	27	15	13
Bardeaux	1	1	0	0
Poteaux	1	1	0	0
Cogénération	1	1	3	3
Électricité	0	1	0	0
Panneaux et composés d'agglomérés	0	1	1	1
Trituration du bois	0	0	1	1
Tournage et façonnage	0	0	1	1
Pâtes et papiers de recyclage	0	0	2	0
Total	35	37	26	22

Sources : Ressources naturelles et faune Québec. Répertoire des usines de transformation primaire du bois. Éditions de juin 2005 et juin 2006. Ministère de la Forêt, de la Faune et des Parcs du Québec. Ressources et industries forestières du Québec. Portrait statistique 2017 et 2018.

- Depuis 2018, l'industrie forestière de l'Outaouais a été durement touchée par de nouvelles fermetures d'usines. La papetière Fortress Global et la scierie Lauzon ont toutes deux mis fin à leurs activités (fermetures temporaires complètes) en 2019, avec pour conséquence la perte de 558 emplois au total pour la MRC de Papineau¹³.
- Même si l'industrie forestière continue d'avoir une importance majeure pour la région, son poids économique a grandement diminué au cours des dernières années. En dix ans, la contribution du secteur primaire de la foresterie et de l'exploitation forestière au PIB régional est passée de 108,8 M\$ en 2007 à 46,8 M\$ en 2017, soit une chute de 57 % (voir figure 4).
- Les défis auxquels fait face l'industrie se répercutent sur le secteur de la fabrication du papier, qui affiche également une baisse significative de sa contribution au PIB, tandis que le secteur de la fabrication de produits en bois est en forte progression (voir figure 5).
- En 2017, la contribution de l'industrie forestière au PIB régional était de l'ordre de 341 M\$, comparativement à 385 M\$ en 2007.

¹³ MFFP. Tableau de bord des fermetures depuis le 25 avril 2017, suivi en date du 9 janvier 2020.

Figure 4 : Contribution du secteur primaire de la foresterie et exploitation forestière au PIB régional, 2007-2017



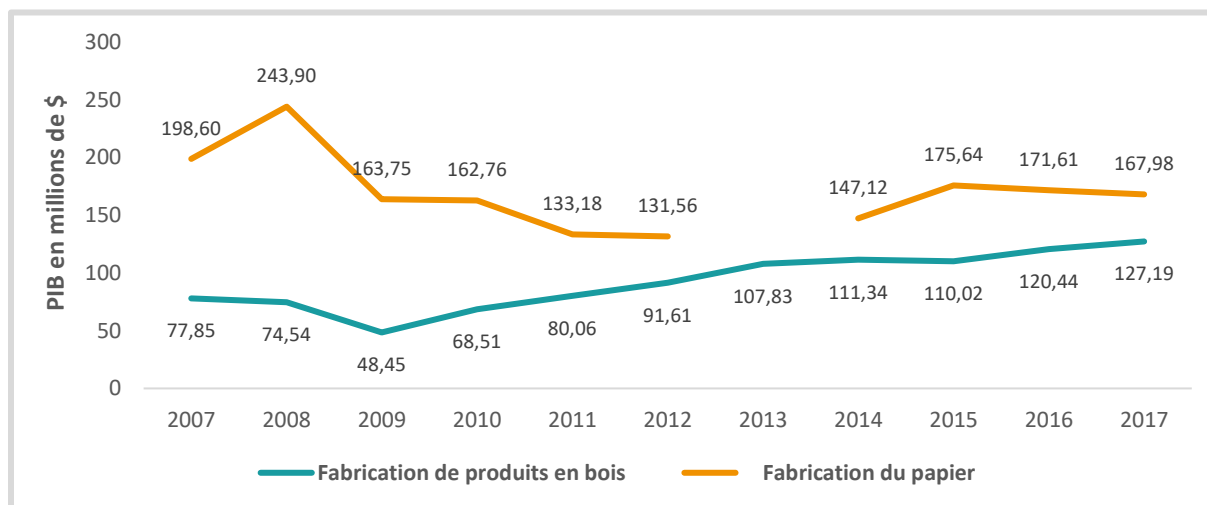
Source : Produit intérieur brut aux prix de base par industrie - Province et régions administratives : les totaux en milliers de dollars canadiens proviennent de Statistique Canada, Division des comptes des industries, Produit intérieur brut provincial par industrie, CANSIM, tableau 36-10-0402-01, novembre 2018.

Année 2008 à 2015 : données révisées.

Année 2016 : données estimées et révisées.

Année 2017 : données estimées.

Figure 5 : Évolution de la contribution de la fabrication de produits en bois et de papier au PIB régional, 2007-2017



Source : Produit intérieur brut aux prix de base par industrie - Province et régions administratives : les totaux en milliers de dollars canadiens proviennent de Statistique Canada, Division des comptes des industries, Produit intérieur brut provincial par industrie, CANSIM, tableau 36-10-0402-01, novembre 2018.

Année 2008 à 2015 : données révisées.

Année 2016 : données estimées et révisées.

Année 2017 : données estimées.

Emplois, revenus et chiffres d'affaires¹⁴

- L'Outaouais regroupe 4,6 % de l'ensemble des emplois du secteur forestier du Québec, et sept municipalités de la région présentent un niveau de dépendance significatif à ce secteur parce qu'il fournit 10 % ou plus de leurs emplois totaux.
- À l'échelle régionale, la part de l'emploi dans le secteur forestier en Outaouais est légèrement inférieure à la moyenne provinciale (1,4 % de l'ensemble des emplois de la région se retrouvent dans le secteur forestier, contre 1,5 % pour l'ensemble du Québec).
- L'Outaouais se classe au 11^e rang des régions pour l'indice de dépendance au secteur forestier (IDE¹⁵), avec un indice de 0,96, donc tout juste sous le seuil de dépendance¹⁶.
- Les activités sylvicoles en forêt privée ont généré 695 emplois en 2012, soit 166 équivalents temps plein¹⁷. Le chiffre d'affaires réel généré par l'ensemble de ces activités s'élevait à 23,1 M\$, soit 6 % du total pour l'ensemble du Québec. Ce chiffre d'affaires aurait pu grimper à 44,5 M\$ si le potentiel de la forêt privée avait été exploité de manière optimale¹⁸.
- En 2012, l'exploitation de la forêt publique de l'Outaouais a généré 830 emplois dans l'industrie des produits du bois 1^{re}, 2^e et 3^e transformation, 1 017 emplois dans l'industrie de la fabrication du papier et 600 emplois en forêt (en 2010), pour un total de 2 447 emplois¹⁹.

FAITS SAILLANTS – MRC

MRC Pontiac

- En 2016, le secteur forestier représentait 3,6 % des emplois totaux de la MRC, pour un indice de dépendance économique au secteur forestier de 2,37.
- Il ne reste plus qu'une seule scierie en opération dans la MRC Pontiac depuis la fermeture des usines de Clarendon, Litchfield et Rapides-des-Joachims.

¹⁴ Les plus récentes données disponibles sur le nombre d'emplois, les revenus et les chiffres d'affaires datent de 2012.

¹⁵ L'IDE est un indicateur élaboré pour mesurer l'importance du secteur forestier dans le développement économique des municipalités et des régions du Québec. Un IDE supérieur à 1 indique une dépendance relative au secteur forestier plus élevée que la moyenne provinciale. Source : MFFP. Importance du secteur forestier dans le développement économique des municipalités et des régions du Québec, mai 2019.

¹⁶ Voir tableau 4 dans MFFP, Importance du secteur forestier dans le développement économique des municipalités et des régions du Québec, mai 2019.

¹⁷ Fédération des producteurs forestiers du Québec, La forêt chiffrée, 2019.

¹⁸ Fédération des producteurs forestiers du Québec, Portrait économique des activités sylvicoles en forêt privée, juillet 2015.

¹⁹ CIFQ. Portrait forestier régional, Outaouais, données de 2012. Selon des données publiées par le MFFP en 2016, l'industrie forestière aurait généré près de 2 700 emplois directs en Outaouais et près de 130 M\$ en salaires versés (information fournie par le Collectif Bois).



MRC Vallée-de-la-Gatineau

- En 2016, le secteur forestier représentait 7,1 % des emplois totaux de la MRC, pour un indice de dépendance économique au secteur forestier de 4,69. Il s'agit de la part d'emplois et de l'indice les plus élevés en Outaouais (voir tableau 4).
- La Vallée-de-la-Gatineau fait aussi partie des MRC du Québec les plus dépendantes du secteur forestier.
- La MRC Vallée-de-la-Gatineau compte cinq usines sur son territoire, dont quatre usines de bois de sciage et une usine de panneaux agglomérés. Depuis 2017, la fermeture temporaire complète de l'usine de 1^{re} transformation du bois de Low a affecté 10 travailleurs.



MRC des Collines-de-l'Outaouais

- En 2016, le secteur forestier représentait 1,3 % des emplois totaux de la MRC, qui affichait le deuxième indice de dépendance économique au secteur forestier le plus faible de la région, à 0,84. Il n'y a aucune usine sur le territoire de cette MRC.



MRC Papineau

- En 2016, le secteur forestier représentait 6,1 % des emplois totaux de la MRC, qui affichait le deuxième indice de dépendance économique au secteur forestier le plus élevé de la région, à 4,04.
- C'est dans la MRC Papineau que se trouve la majorité des usines, dont quatre usines de bois de sciage, une usine de granules énergétiques, un producteur de paillis horticoles et une usine de cogénération, en plus de la papetière Fortress de Thurso, qui a mis fin à ses opérations en décembre 2019.
- En 2019, la MRC Papineau a été très durement touchée par la crise forestière. La fermeture temporaire complète de la plus importante usine de pâtes et papiers de la région à l'automne 2019 a entraîné la mise à pied de 280 travailleurs en plus d'affecter toute l'industrie forestière régionale, et notamment 165 emplois dans l'industrie de 1^{re} transformation du bois à Thurso. La scierie Lauzon a également fermé ses portes dans la même année.



Ville de Gatineau

- En 2016, le secteur forestier représentait seulement 0,8 % des emplois totaux de la Ville, pour un indice de dépendance économique au secteur forestier très faible de 0,51, le plus faible de la région.
- Présence de quatre usines sur le territoire : deux papetières; une usine de fabrication de poteaux et une usine de cogénération²⁰.

²⁰ Index des usines de l'Outaouais, MFFP, janvier 2020.

Tableau 4 : Part de l'emploi et indice de dépendance au secteur forestier, MRC de l'Outaouais, 2015.

Territoire	Part de l'emploi du secteur forestier par rapport à l'emploi total de la région	Indice de dépendance au secteur forestier	Rang au Québec (sur 105)	Rang en Outaouais
MRC Papineau	6,1 %	4,04	19	2
MRC Collines-de-l'Outaouais	1,3 %	0,84	67	4
MRC Vallée-de-la-Gatineau	7,1 %	4,69	8	1
MRC Pontiac	3,6 %	2,37	36	3
Ville de Gatineau	0,8 %	0,51	86	5

Source : MFFP. Importance du secteur forestier dans le développement économique des municipalités et des régions du Québec, mai 2019. Adapté de Statistique Canada, Revenu d'emploi, 2016 (basé sur les données de 2015).

LES IMPACTS ET OPPORTUNITÉS DE LA SITUATION FRONTALIÈRE



- La compétitivité des approvisionnements en bois comparativement à la province voisine constitue un enjeu pour l'industrie forestière de l'Outaouais²¹.
- Par suite de la fermeture de l'usine Fortress Global de Thurso, la compagnie Planchers Lauzon a toutefois saisi l'opportunité offerte par la situation frontalière pour conclure une entente avec le ministère des Richesses naturelles et des Forêts de l'Ontario dans le but de récolter le surplus de bois ontarien et ainsi régler un problème d'approvisionnement qui l'avait forcée à mettre à pied 165 travailleurs forestiers en novembre 2019. Cette solution temporaire pourrait conduire à une entente permanente entre les deux parties et permettre à l'entreprise de conserver des équipes forestières en Ontario et ainsi réduire sa dépendance à la situation de l'industrie qui prévaut du côté québécois²². À noter toutefois que la scierie Lauzon a de nouveau cessé temporairement ses opérations en août 2020 en raison d'un manque d'approvisionnement²³.
- La situation frontalière offre également une belle opportunité pour le développement des systèmes de construction préfabriqués en bois. Comme pour l'ensemble du territoire nord-américain, le secteur de la construction d'Ottawa-Gatineau fait face à deux grands enjeux : une productivité défailante et la pénurie de main-d'œuvre. Les systèmes de construction préfabriqués en bois, notamment ceux pour les bâtiments de moyenne et grande hauteur, représentent une solution à ces enjeux tout en apportant une réelle contribution à la réduction des gaz à effet de serre²⁴.

PERSPECTIVES, INNOVATIONS ET INVESTISSEMENTS

- Selon le Portrait sectoriel établi par Service Canada, l'emploi dans l'industrie forestière connaît une baisse marquée, avec une diminution de plus de 60 % des effectifs dans ce domaine au Québec depuis une vingtaine d'années. La chute de la demande pour le papier journal avec le passage aux plateformes numériques, ainsi que les tarifs douaniers imposés par les États-Unis sur le papier surcalandré et le bois d'œuvre canadiens ont frappé durement ce secteur. Pour la période 2018-2020, ce secteur devrait

²¹ Collectif Bois. Plan stratégique 2019-2024.

²² Le Droit, « Crise forestière en Outaouais. Planchers Lauzon se tourne vers l'Ontario », édition du 21 décembre 2019.

²³ Radio-Canada. ICI Ottawa-Gatineau. [Autre fermeture de la scierie Lauzon de Thurso pour une durée indéterminée](#), 2 juillet 2020.

²⁴ Information fournie par Charles Blais du Collectif Bois.

afficher un taux de croissance annuel moyen (TCAM) négatif variant entre -0,2 % et -2,9 % dans la plupart des régions du Québec. L'Outaouais se classe au 3^e rang des régions les plus durement touchées par cette dynamique baissière, avec un TCAM prévu de -1,2 %.

- Dans ses prévisions économiques de juin 2019, Desjardins prévoit que le protectionnisme américain demeurera un important sujet de préoccupation pour les MRC qui dépendent de l'industrie forestière, mais s'attend à une croissance pour les entreprises spécialisées dans le bois de feuillus en raison de l'intérêt croissant des consommateurs pour les meubles et planchers de bois.
- Dans le secteur des pâtes et papiers, les perspectives d'avenir restent sombres face à la demande en baisse de plusieurs types de papier traditionnel. Les besoins de main-d'œuvre resteront cependant importants dans les industries du bois et dans les pâtes et papiers en raison du vieillissement de la main-d'œuvre et du manque de relève.
- Le Conseil de l'industrie forestière du Québec se réjouit quant à lui de la tendance en faveur de la certification forestière au sein de l'industrie. Dans le contexte actuel de fortes préoccupations environnementales, il y voit une opportunité pour l'industrie de se positionner « comme un leader incontournable en termes de foresterie responsable » en visant une certification complète de son territoire privé et public²⁵. Rappelons qu'en Outaouais, la totalité des forêts publiques sont certifiées, mais qu'au contraire aucune portion du territoire forestier privé ne bénéficie de la certification.
- Autre tendance importante à souligner, l'utilisation de la biomasse pour répondre à des besoins énergétiques risque de connaître une forte croissance et pourrait devenir le principal débouché des produits forestiers en complémentarité de l'industrie du papier. Le bois a aussi le potentiel de devenir l'une des principales sources alternatives aux produits pétroliers. Le développement de la filière forêt-bois-énergie grâce à l'utilisation optimale de la biomasse forestière à des fins énergétiques est une des pistes de solution envisagées dans la région, mais cette forme d'exploitation de la forêt est encore peu présente en Outaouais. D'autres voies s'ouvrent également pour l'exploitation de la biomasse, notamment le projet de centre de valorisation de la biomasse du Pontiac et le projet expérimental de Thurso.
- Enfin, la récurrence des crises forestières et l'importance économique de la forêt incitent les MRC touchées à diversifier leurs activités et à favoriser des projets de 2^e et 3^e transformation à valeur ajoutée.

Enjeux

- Appauvrissement de la population des MRC rurales touchée par la crise forestière et dévitalisation des communautés.
- La grande diversité d'essences en forêt complique les efforts d'adaptation et de transformation de l'industrie et contribue notamment à la problématique des bois de trituration. La spécificité de la forêt outaouaise nécessite des modèles d'aménagement et d'approvisionnement adaptés à cette réalité.
- Crainte d'une perte du savoir-faire acquis et de la compétitivité du secteur forestier dans la foulée du ralentissement de l'industrie forestière et des pertes d'emplois.

²⁵ CIFQ, <http://www.cifq.com/fr/produits-et-innovations/certification>.

Investissements et innovation

- Création d'un Centre de valorisation de la biomasse forestière dans la MRC Pontiac, une initiative née du besoin de diversification des activités du secteur forestier et axée sur l'exploitation durable des ressources.
- Lancement par le gouvernement du Québec en décembre 2019 d'une cellule d'intervention sur la vitalité de l'industrie forestière régionale qui a le mandat de trouver des solutions innovantes et structurantes pour permettre à l'industrie de s'adapter à un environnement d'affaires en évolution et fortement concurrentiel²⁶.
- Création du créneau d'excellence Collectif Bois, un regroupement des entreprises de 1^{re}, 2^e et 3^e transformation du bois en Outaouais qui a pour mission d'accompagner et de soutenir ces entreprises dans le développement de leurs capacités stratégiques en misant sur l'innovation et la R&D pour améliorer leur compétitivité. Avec ses entreprises et partenaires, Collectif Bois a investi 1,2 M\$ en 5 ans pour la réalisation de projets et activités de développement et de culture forestière²⁷.
- L'Outaouais possède le seul institut de recherche sur la forêt feuillue au Québec – l'Institut des sciences de la forêt tempérée (ISFORT) affilié à l'Université du Québec en Outaouais (UQO). Des recherches sont à cours à l'ISFORT en vue de mettre au point des approches novatrices et de nouvelles pratiques constructives et durables pour la mise en valeur des ressources naturelles des forêts tempérées²⁸. En 2018, le professeur et directeur scientifique de l'ISFORT, Christian Messier, a obtenu la Chaire de recherche du Canada sur la résilience des forêts face aux changements globaux.

FORCES / ATOUTS

- La ressource est abondante et offre une forte possibilité de récolte forestière.
- Les forêts de l'Outaouais possèdent les plus grandes concentrations de bois feuillus et de pin blanc au Québec.
- La totalité du territoire de la forêt publique est certifiée.
- L'industrie forestière de la région compte sur une main-d'œuvre expérimentée dans la transformation du bois.

FAIBLESSES / DÉFIS

- Le ralentissement de l'industrie forestière entraîne une diminution de ressources humaines et de compétences vers d'autres secteurs; il est important de ne pas perdre les savoir-faire acquis au fil des dernières décennies afin de préserver la compétitivité du secteur forestier.
- La pénurie de main-d'œuvre est particulièrement criante dans les MRC rurales.
- L'offre de programmes de formation professionnelle, technique et universitaire est inférieure à ce qu'on retrouve ailleurs au Québec.

²⁶ Gouvernement du Québec, Actualités, « Vitalité de l'industrie forestière », jeudi 12 décembre 2019.

²⁷ Renseignements fournis par Charles Blais de Collectif Bois.

²⁸ <https://uqo.ca/recherche/technologie-nature>

- La présence de l'ISFORT est un atout important pour l'industrie, en termes d'innovation et de R&D.
- L'industrie forestière est appelée à jouer un rôle de plus en plus important dans la lutte au changement climatique.
- La proximité de l'Ontario et des États-Unis est un atout pour le développement des marchés d'exportation.
- L'industrie forestière de l'Outaouais peine à s'éloigner des modes de production traditionnels, qui sont en baisse. Il se fait encore peu de deuxième et troisième transformation du bois dans la région.
- On observe une sous-utilisation des bois feuillus de trituration et des bois de certaines essences résineuses. La grande diversité d'essences en forêt contribue à la problématique des bois de trituration.
- La forêt mixte de l'Outaouais nécessite des modèles d'aménagement et d'approvisionnement différents de ceux appliqués à la forêt boréale.

POUR ALLER PLUS LOIN

Collectif Bois. [Le créneau d'excellence Collectif Bois. Plan stratégique 2019-2024.](#)

Conseil de l'industrie forestière du Québec (CIFQ). [Portraits forestiers régionaux.](#)

Desjardins, [Survol et prévisions économiques – Région administrative de l'Outaouais](#), juin 2019.

Fédération des producteurs forestiers du Québec. [La forêt privée chiffrée, 2019](#), révisé août 2019.

Fédération des producteurs forestiers du Québec. [Portrait économique des activités sylvicoles en forêt privée](#), révisé juillet 2015.

Fédération des producteurs forestiers du Québec. [Statistiques 2018. Mise en marché des bois de la forêt privée du Québec](#), mars 2019.

Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP). [Importance du secteur forestier dans le développement économique des municipalités et des régions du Québec](#), mai 2019.

Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP). [Ressources et industries forestières du Québec. Portrait statistique](#), édition 2017.

Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP). [Répertoire des bénéficiaires de droits forestiers sur les terres du domaine de l'État](#), 30 septembre 2019.

Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP). [Ressources et industries forestières du Québec. Portrait statistique. Édition 2018](#), Gouvernement du Québec, 2019.

Mirador : Bibliothèque virtuelle sur le développement de l'Outaouais <https://odooutaouais.ca/mirador/>



Observatoire
du développement
de l'Outaouais



Observatoire
du développement
de l'Outaouais