

# ÉTAT DE SITUATION SOCIOÉCONOMIQUE DE L'OUTAOUAIS ET DE SES TERRITOIRES

## IMMIGRATION

*Par Lynda Gagnon*

### TABLE DES MATIÈRES

<b>FAITS SAILLANTS – OUTAOUAIS .....</b>	<b>2</b>
Caractéristiques de la population immigrée.....	2
Provenance des immigrants.....	3
Intégration sociale et professionnelle .....	4
L'immigration temporaire.....	6
<b>FAITS SAILLANTS – MRC .....</b>	<b>6</b>
MRC Pontiac.....	7
MRC Vallée-de-la-Gatineau .....	7
MRC des Collines-de-l'Outaouais .....	7
MRC Papineau.....	8
Ville de Gatineau.....	8
<b>LES IMPACTS DE LA SITUATION FRONTALIÈRE .....</b>	<b>11</b>
<b>PERSPECTIVES, INNOVATIONS ET INVESTISSEMENTS.....</b>	<b>11</b>
Exemples d'innovation .....	12
<b>POUR ALLER PLUS LOIN .....</b>	<b>13</b>

# IMMIGRATION

Dans un contexte d'accélération du vieillissement et de baisse continue du taux de fécondité, l'immigration internationale constitue désormais le principal moteur de la croissance démographique. En plus d'assurer le renouvellement de la population, ces nouveaux arrivants apportent une contribution essentielle au marché du travail, qui fait face à un enjeu de rareté de main-d'œuvre, et participent au développement de l'entrepreneuriat.



**37 040**  
IMMIGRANTS EN  
2016

## FAITS SAILLANTS – OUTAOUAIS

### Caractéristiques de la population immigrée



**9,8 %**  
DE LA POPULATION  
TOTALE

▪ En 2016, l'Outaouais comptait 37 040 immigrants, ce qui représente 9,8 % de sa population, une proportion en hausse comparativement à 2006 (7 %)¹.



**3,4 %**  
DES IMMIGRANTS  
RÉCENTS AU  
QUÉBEC ONT CHOISI  
L'OUTAOUAIS

▪ Entre 2011 et 2016, l'Outaouais a accueilli 7 700 immigrants ayant obtenu leur résidence permanente, ce qui représente 2 % de sa population totale. En comparaison, la population du Québec comprend 13,7 % d'immigrants. En dehors de la région métropolitaine (qui englobe Laval et Longueuil), où s'établissent 59 % des immigrants du Québec, l'Outaouais est la deuxième région choisie le plus souvent par les immigrants après la région de la Capitale-Nationale.



**57,6 %**  
D'IMMIGRANTS  
ÉCONOMIQUES

▪ Parmi tous les immigrants admis au Québec entre 2007 et 2016, et toujours présents en 2018, 3,4 % ont choisi l'Outaouais comme région de résidence, ce qui représente 11 955 personnes. De ce groupe, 57 % ont été admis en tant qu'immigrants économiques (6 829), 25 % ont été parrainés par des membres de la famille (2 929) et 17 % sont arrivés en tant que réfugiés (2 076).



**40,1 %**  
DIPLÔMÉS  
UNIVERSITAIRES

▪ La très grande majorité (près de 97 %) des immigrants qui choisissent l'Outaouais comme terre d'accueil s'installent à Gatineau (figure 2).

- La population immigrante est très jeune et très scolarisée. À leur arrivée, 91,9 % des immigrants récents² avaient moins de 45 ans, plus de 60 % étaient en âge de travailler (entre 25 et 64 ans), 59,1 % détenaient 14 années et plus de scolarité (tableau 1).
- Parmi la population immigrée totale en Outaouais en 2016, 40,1 % détenait un grade universitaire (baccalauréat ou plus)³.

¹ Selon les données du recensement de Statistique Canada.

² Dans le présent document, le terme « immigrants récents » désigne les immigrants admis entre 2007 et 2016.

³ Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion. 2017 – Fiches régionales. Portrait des 17 régions administratives du Québec.

- Près des deux tiers (62,7 %) avaient une connaissance du français seulement ou des deux langues officielles au moment de leur admission, 13,1 % connaissaient seulement l'anglais et près du quart (24,1 %) ne connaissaient ni l'anglais ni le français.
- Les femmes sont un peu plus nombreuses que les hommes (52,4 % contre 47,6 %).

**Tableau 1 : Caractéristiques des personnes immigrantes admises au Québec de 2007 à 2016 et résidant dans la région administrative de l'Outaouais en janvier 2018**

	Outaouais		Québec	
	N	%	N	%
Nombre d'immigrants	11 955	100,0	368 799	100,0
<b>Répartition selon le groupe d'âge</b>				
0-14 ans	3 284	27,5	81 390	22,1
15-24 ans	1 246	10,4	41 336	11,2
25-44 ans	6 449	54,0	212 601	57,6
45-64 ans	778	6,5	27 473	7,4
65 et +	198	1,7	5 999	1,6
En âge de travailler (25-64 ans)	7 227	60,5	240 074	65,0
<b>Scolarité (pers. de 15 ans et +)</b>				
14-16 années	2 237	25,8	83 886	29,2
17 années et +	2 891	33,3	85 623	29,8

Source : MIDI (2019), 2018 - Présence et portraits régionaux des personnes immigrantes admises au Québec de 2007 à 2016, Tableaux 13a et 20a. Compilation : ODO

## Provenance des immigrants

- Globalement, la population immigrée de l'Outaouais se compose de personnes originaires des quatre principaux continents dans des proportions à peu près égales. Le Liban, la France et Haïti sont les trois principaux pays d'origine des immigrants présents en Outaouais en 2016.
- Les immigrants admis entre 2011 et 2016 proviennent en majorité de l'Afrique (47,1 %). Les personnes originaires des Amériques forment à peu près un cinquième de ce groupe, tout comme celles originaires d'Asie et du Moyen Orient, tandis que les immigrants européens ferment la marche avec près de 15 %.
- Les principaux pays d'origine des nouveaux arrivants sont Haïti, le Cameroun, la France, la République démocratique du Congo, la Colombie, la Syrie, le Maroc, la Chine, la Côte d'Ivoire, l'Algérie et le Liban (tableau 2).
- Parmi les immigrants récents (admis entre 2007 et 2016) et toujours présents en Outaouais en 2018, on observe un renversement de tendance des flux migratoires (tableau 3). Les immigrants européens, qui forment 27,3 % de la population immigrante totale, ne représentaient que 12,5 % des nouveaux arrivants entre 2007 et 2016, tandis que les immigrants africains ont plus que doublé en nombre pendant cette période, pour constituer presque la moitié des nouveaux immigrants.

**Tableau 2 : Provenance des immigrants très récents par rapport à la population immigrante totale en Outaouais, 2016**

	Immigration très récente (2011-2016)		Population immigrante totale	
	n	%	n	%
Total	7 700	100,0	37 040	100,0
<b>Amériques</b>	<b>1 485</b>	<b>19,3</b>	<b>7 940</b>	<b>21,4</b>
Haïti	480	6,2	2 085	5,6
Colombie	325	4,2	1 470	4,0
États-Unis	180	2,3	1 105	3,0
<b>Europe</b>	<b>1 130</b>	<b>14,7</b>	<b>10 130</b>	<b>27,3</b>
France	380	4,9	2 305	6,2
Roumanie	120	1,6	950	2,6
Portugal			1 450	3,9
<b>Afrique</b>	<b>3 625</b>	<b>47,1</b>	<b>10 985</b>	<b>29,7</b>
Cameroun	425	5,5		
Rép. dém. du Congo	365	4,7	--	
Maroc	315	4,1	1 535	4,1
Côte d'Ivoire	265	3,4	--	
Algérie	250	3,2	1 205	3,3
<b>Asie et Moyen-Orient</b>	<b>1 460</b>	<b>19,0</b>	<b>7 890</b>	<b>21,3</b>
Syrie	315	4,1	490	1,3
Chine	270	3,5	1 445	3,9
Liban	220	2,9	2 505	6,8
<b>Océanie et autres</b>	<b>10</b>	<b>0,1</b>	<b>90</b>	<b>0,2</b>

Source : Statistique Canada, Profil du recensement de 2016.

## Intégration sociale et professionnelle

Le profil socioéconomique de la population immigrée de l'Outaouais se compare avantageusement à celui de la population totale. En 2016<sup>4</sup> :

- Près des trois quarts (72 %) des immigrants de la partie québécoise de la RMR d'Ottawa-Gatineau occupaient un emploi, pour un revenu total moyen de 40 180 \$.
- Chez les immigrants ayant une connaissance des deux langues officielles, cette proportion grimpe à 79,3 % et le revenu total moyen passait à 46 960 \$. Cette donnée est fortement liée à la situation frontalière de l'Outaouais, où le bilinguisme est souvent exigé des employeurs en raison de la proximité

<sup>4</sup> Selon les données du recensement de 2016 de Statistique Canada.

**Tableau 3 : Provenance des immigrants récents et toujours présents en Outaouais en 2018**

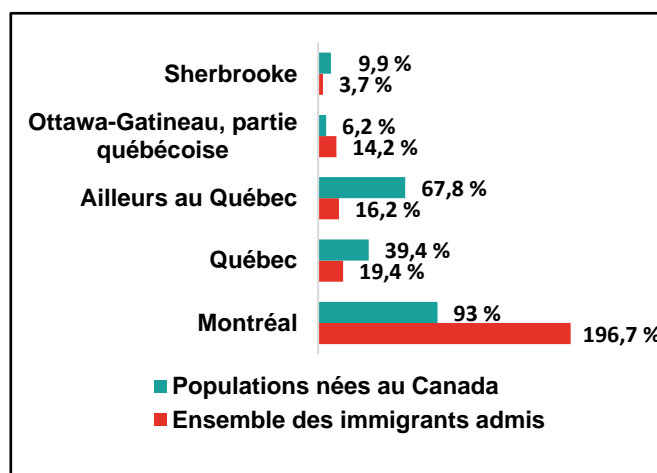
	Immigration récente (2007-2016) et présents en 2018	
	n	%
Total	11 955,0	100,0
Amériques	2 703,0	22,6
Europe	1 492,0	12,5
Afrique	5 795,0	48,5
Asie et Moyen-Orient	1 954,0	16,3
Océanie et autres	11,0	0,1

Source : Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion. Présence et portraits régionaux des personnes immigrantes admises au Québec de 2007 à 2016 (tableau 20b).

de l'Ontario. Les immigrants qui ne maîtrisent pas l'anglais sont donc pénalisés et ont plus de difficulté à accéder au marché du travail en Outaouais.

- Pour cette raison, les immigrants connaissant uniquement le français étaient nettement défavorisés par rapport à ceux qui parlaient seulement l'anglais. Les premiers occupaient un emploi dans une proportion de 62,5 % pour un revenu total moyen de 28 799 \$, tandis que pour les seconds, la proportion des personnes en emploi atteignait 68,8 % et le revenu total moyen grimpeait à 36 409 \$.
- Enfin, chez les immigrants ne connaissant ni l'anglais ni le français, seulement 21,8 % déclaraient un revenu d'emploi, pour un revenu total moyen de seulement 14 836 \$.
- Parmi les 11 955 personnes admises au Québec entre 2007 et 2016 qui résidaient en Outaouais en 2018<sup>5</sup>, 7 029 (58,8 %) avaient l'intention d'intégrer le marché du travail au moment de leur sélection ou admission. Le taux d'activité projeté, c'est-à-dire la proportion des personnes immigrantes âgées de 15 ans et plus ayant l'intention de se joindre à la population active, était de 81,1 %.

**Figure 1 : Croissance de l'emploi selon la RMR et le statut d'immigration, Québec, 2006-2016**



Source : Demers, 2018, d'après données de Statistique Canada, Enquête sur la population active, 2017

À noter : Entre 2006 et 2017, l'emploi a progressé de façon plus marquée chez les immigrants (+14 200 emplois) que chez les natifs (+6 200) pour la partie québécoise de la RMR d'Ottawa-Gatineau, une situation totalement inverse à ce qui est observé ailleurs au Québec et dans les autres RMR, à l'exception de Montréal (voir figure 1). La présence des immigrants dans l'emploi a d'ailleurs doublé pendant cette période, de 7,3 % à 14,3 %.

Source : Demers, Marc-André. « Regard sur l'apport grandissant de la population immigrante au marché du travail québécois », Flash-info, vol. 19, no 2, juin 2018, Institut de la statistique du Québec, p. 12-21.

<sup>5</sup> MIDI. 2018 – *Présence et portraits régionaux des personnes immigrantes admises au Québec de 2007 à 2016, 2019.*

## L'immigration temporaire

L'immigration temporaire englobe trois catégories d'immigrants : les travailleurs étrangers temporaires, à qui on décerne un permis de travail pour répondre à des besoins en main-d'œuvre qui ne peuvent être comblés autrement, les étudiants étrangers et les bénéficiaires du programme de mobilité internationale.

- On observe dans les dernières années une augmentation constante du nombre de détenteurs d'un permis de travail du programme de mobilité internationale en Outaouais, qui est passé de 350 en 2012 à 520 en 2017.
- Dans la même période, le nombre de travailleurs détenant un permis de travail du programme de travailleurs étrangers temporaires – qui inclut entre autres les travailleurs agricoles saisonniers – est revenu en 2017 au niveau de 2012 (65 en 2017 comparativement à 60 en 2012), après un creux de 35 à 45 travailleurs étrangers entre 2013 et 2016<sup>6</sup>.

## FAITS SAILLANTS – MRC

La presque totalité des immigrants qui choisissent l'Outaouais pour s'établir vont s'installer à Gatineau (voir tableau 4). Dans les MRC rurales, les structures d'accueil et d'intégration sont moins développées, et il est donc plus difficile d'y attirer des personnes immigrantes et de les retenir. Dans ces territoires, les services d'employabilité, d'accueil et d'intégration, selon les ressources, sont assurés par les Carrefours Jeunesse Emploi (CJE) de Papineau, du Pontiac et de la Vallée-de-la-Gatineau, et par le Centre intégré d'employabilité locale (CIEL) des Collines-de-l'Outaouais.

Selon les conclusions tirées du Forum des acteurs de l'Outaouais tenu à l'automne 2018 sur cette question, une meilleure promotion des opportunités d'emploi dans les MRC rurales et un recrutement plus ciblé pour attirer des candidats qui correspondent aux besoins de main-d'œuvre contribuerait à l'attraction d'immigrants<sup>7</sup>.

Sur le plan de l'intégration et de la rétention, l'apprentissage de la langue constitue souvent une embûche, mais le principal enjeu réside dans l'offre de services liés à l'installation et à l'intégration des personnes, comme le transport, le logement, les services de santé, les services d'éducation et le maillage social.

**Tableau 4 : Lieu de résidence des immigrants admis au Québec entre 2007 et 2016, et présents en Outaouais en 2018**

Lieu de résidence	Nombre	%
<b>Gatineau</b>	11 596	97,0
<b>La Vallée-de-la-Gatineau</b>	60	0,5
<b>Les Collines-de-l'Outaouais</b>	219	1,8
<b>Papineau</b>	60	0,5
<b>Pontiac</b>	20	0,2
<b>Total</b>	<b>11 955</b>	<b>100,0</b>

Source : Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion, 2019.

<sup>6</sup> Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion. [L'immigration temporaire au Québec 2012-2017](#), 2018.

<sup>7</sup> Observatoire du développement de l'Outaouais. [Le Forum des acteurs du développement de l'Outaouais - 11 octobre 2018. Bilan.](#)

## MRC Pontiac

- 330 immigrants présents en 2016, soit 2,4 % de la population totale, comparativement à 2,0 % en 2006 (figure 2).
- Immigration récente (2011-2016) : seulement 10 nouveaux immigrants en cinq ans, soit 0,1 % de la population totale.
- C'est dans la communauté de Rapides-des-Joachims, Sheenboro, Chichester, Waltham et L'Isle-aux-Allumettes qu'on retrouve la plus grande concentration d'immigrants, soit 90 personnes qui forment 3,8 % de la population totale de cette communauté (figure 4).

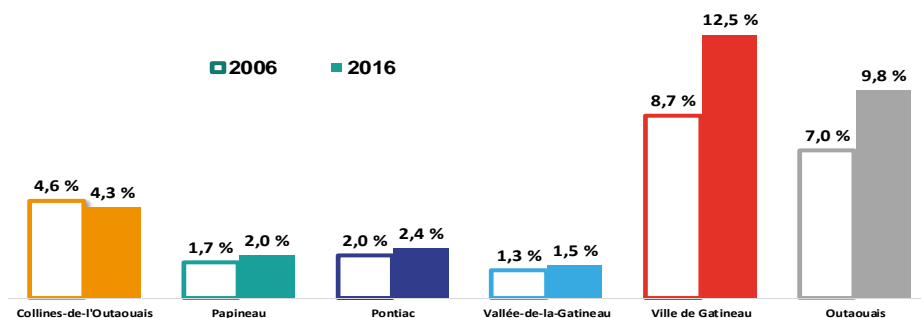
## MRC Vallée-de-la-Gatineau

- 305 immigrants présents en 2016, soit 1,5 % de la population totale, comparativement à 1,3 % en 2006 (figure 2).
- Immigration récente (2011-2016) : la Vallée-de-la-Gatineau a accueilli seulement 10 nouveaux immigrants en cinq ans, soit 0,1 % de sa population totale.
- La communauté immigrante la plus nombreuse se trouve à Gracefield et Cayamant : 90 personnes, soit 2,8 % de la population totale (figure 4).

## MRC des Collines-de-l'Outaouais

- 2 090 immigrants présents en 2016, soit 4,3 % de la population totale, comparativement à 4,6 % en 2006 (figure 2).
- Immigration récente (2011-2016) : un total de 100 nouveaux immigrants en cinq ans, soit 0,2 % de la population totale.
- Chelsea Nord est la communauté ayant la plus forte concentration de personnes immigrantes : 315 personnes, qui forment 12,2 % de sa population totale (figure 4).

Figure 2 : Proportion d'immigrants dans la population totale, 2006 et 2016



Source : Statistique Canada. Données du recensement de 2016. Compilation : ODO

## MRC Papineau



- 455 immigrants présents en 2016, soit 2 % de la population totale, comparativement à 1,7 % en 2006 (figure 2).
- Immigration récente (2011-2016) : à peine 40 nouveaux immigrants en cinq ans, soit 0,2 % de la population totale.
- Thurso, Lochaber Est, Lochaber Ouest (95 immigrants, 2,4 % de la population) et Montebello, Fassett, Notre-Dame-de-Bonsecours (80 immigrants, 4,7 % de la population) sont les deux communautés où la population issue de l'immigration est la plus nombreuse (figure 4).



## Ville de Gatineau

- En 2016, la Ville de Gatineau comptait 33 865 immigrants, qui représentaient 12,5 % de sa population totale, ce qui constitue une augmentation significative depuis 2006 alors que les immigrants formaient 8,7 % de la population (figure 2).
- La population immigrante s'installe surtout dans la partie ouest de la ville et est répartie assez équitablement entre les trois secteurs de Hull (37 %), Aylmer (31 %) et Gatineau (30 %), tandis que les secteurs combinés de Buckingham et Masson-Angers n'accueillent que les 2 % restant.
- C'est dans le secteur Hull qu'on retrouve la plus forte concentration d'immigrants, avec 18,3 % de la population totale. Ce secteur a également attiré la plus grande part des immigrants récents à Gatineau, soit 49,4 % des 7 735 nouveaux immigrants admis entre 2011 et 2016 (voir tableau 54).
- C'est dans la communauté du Plateau Ouest, à Aylmer, que la population issue de l'immigration est la plus nombreuse, avec 2 590 personnes qui forment près du quart (23,4 %) de la population totale de ce quartier. Dans plusieurs communautés du secteur Hull, telles que La Cité-des-Jeunes, Daniel-Johnson, Doucet, Mutchmore et Jean-Proulx, les personnes issues de l'immigration forment plus du quart de la population (figure 3).

**Tableau 5 : Portrait de l'immigration à Gatineau selon les secteurs**

	Ville de Gatineau	Aylmer	Hull	Gatineau	Buckingham-Masson-Angers
Population totale	276 245	64 650	68 470	114 485	28 675
Population issue de l'immigration	33 865	10 405	12 555	10 290	620
% de pop. totale	12,5 %	16,1 %	18,3 %	9,0 %	2,2 %
Immigrants récents	7 535	1 760	3 725	2 010	65
% de pop. totale	2,8 %	2,7 %	5,4 %	1,8 %	0,2 %

Source : Statistique Canada. Données du recensement de 2016. Compilation : ODO



Figure 3 : Proportion des immigrants dans la population totale, secteurs et communautés de la Ville de Gatineau, 2016

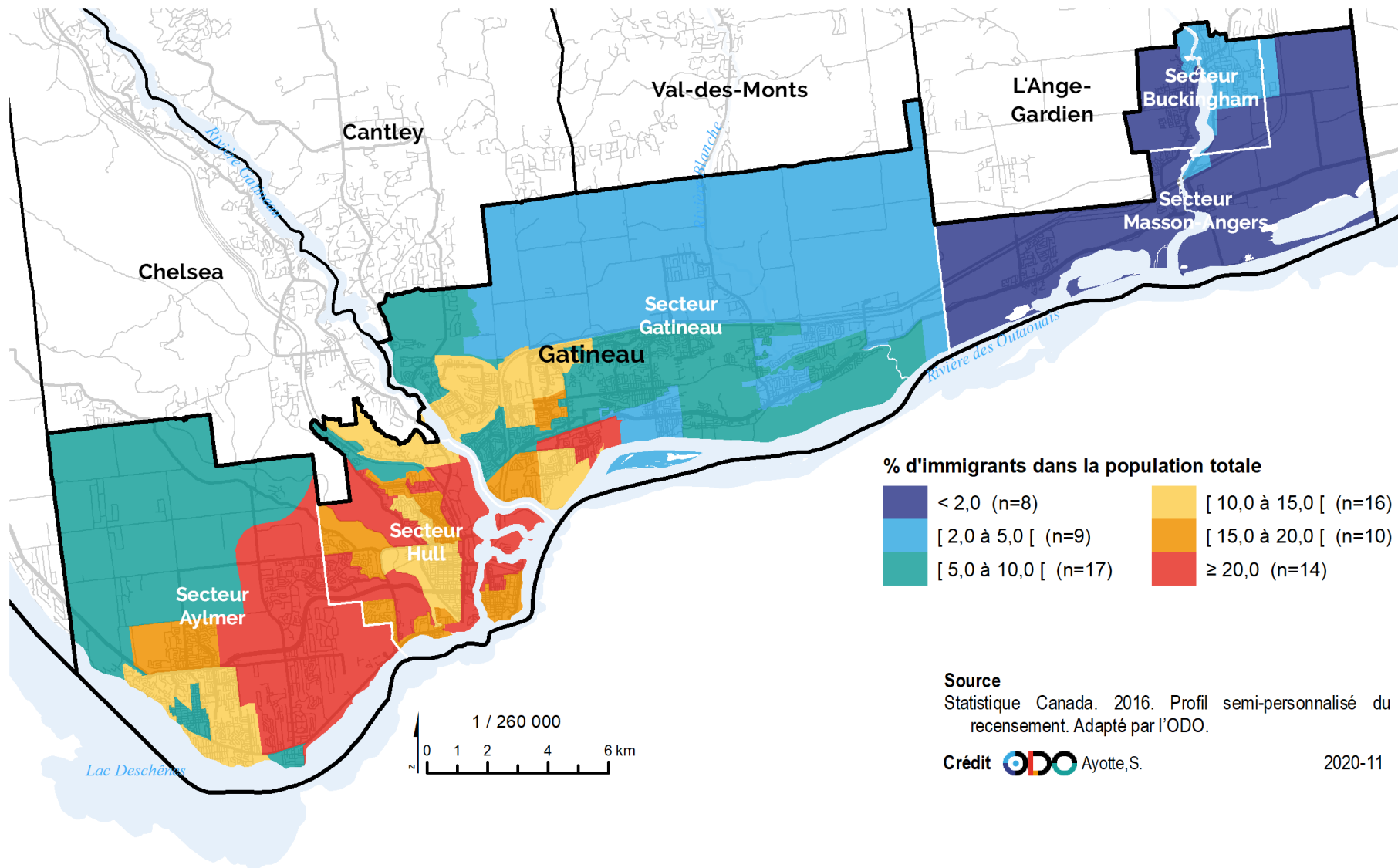
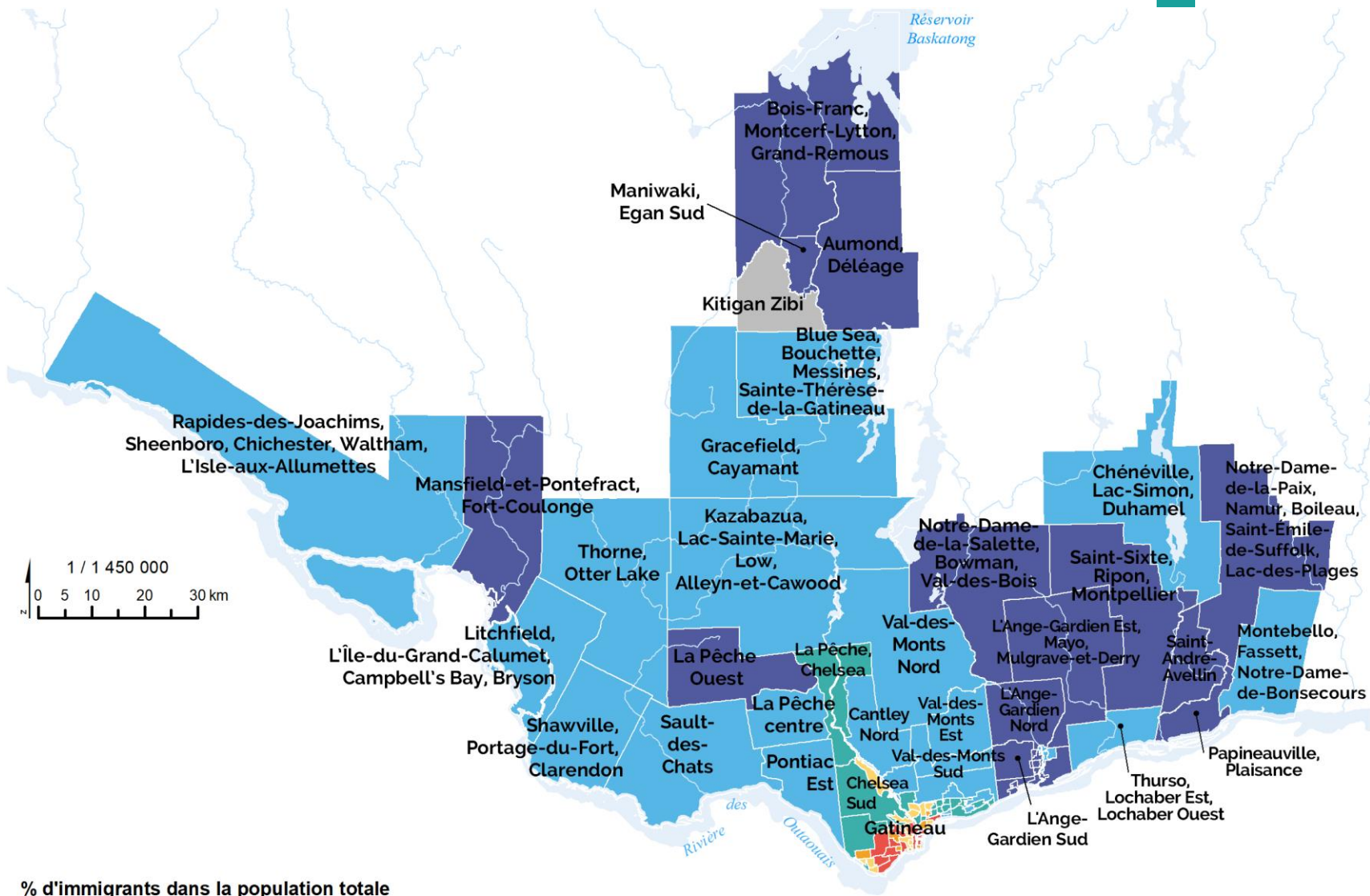
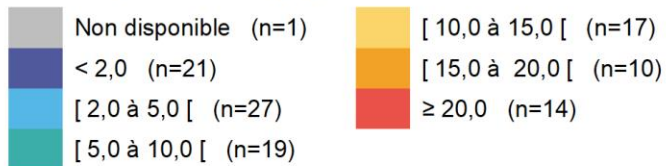


Figure 4 : Proportion des immigrants dans la population totale, communautés de l'Outaouais, 2016



% d'immigrants dans la population totale



Source

Statistique Canada. 2016. Profil semi-personnalisé du recensement. Adapté par l'ODO.

Crédit Aytte, S.

2020-11



Observatoire  
du développement  
de l'Outaouais

## LES IMPACTS DE LA SITUATION FRONTALIÈRE



En raison de sa proximité avec la capitale du pays, l'Outaouais est reconnue officiellement par le gouvernement comme une porte d'entrée du Québec qui contribue à l'essor de l'économie québécoise.

Cependant, la très grande majorité des immigrants qui s'installent dans la RMR d'Ottawa-Gatineau choisissent de vivre du côté ontarien. En 2016, c'était le cas de près de 86 % des nouveaux immigrants<sup>8</sup>. La forte présence de communautés culturelles dans la capitale canadienne est un facteur d'attraction pour les nouveaux arrivants dans la région, et ce même s'ils sont francophones. Selon un rapport de l'Association d'études canadiennes basé sur l'Enquête nationale auprès des ménages de Statistique Canada, près de 60 % des immigrants ayant le français comme langue maternelle ont opté pour Ottawa lorsqu'ils se sont installés dans la région de la capitale nationale entre 2001 et 2011<sup>9</sup>.

La division du territoire de la capitale nationale entre deux provinces est une particularité difficile à saisir pour les nouveaux arrivants, qui comprennent mal que les services ontariens ne peuvent desservir la clientèle du Québec, et vice versa. Cette situation a des effets sur l'offre de services d'accueil et d'insertion, qui sont différents d'une province à l'autre, ainsi que sur la langue dans laquelle les services sont offerts. En particulier, les immigrants qui souhaitent apprendre l'anglais vont préférer s'installer à Ottawa (où il est possible de recevoir des services bilingues) plutôt qu'à Gatineau, où les services sont offerts en français seulement<sup>10</sup>.

## PERSPECTIVES, INNOVATIONS ET INVESTISSEMENTS

Sans un apport significatif de l'immigration, la région ne pourra maintenir une trajectoire de croissance démographique et économique à plus long terme. En effet, à mesure que les générations nombreuses du baby-boom atteignent l'âge de la retraite, la part des personnes en âge de travailler se rétrécit. Dans ce contexte, la population immigrante, qui est majoritairement composée de personnes scolarisées et en âge de travailler, est appelée à contribuer de plus en plus au marché du travail. Le succès de l'immigration en région passe cependant par des stratégies d'attractivité, d'intégration et de rétention.

L'immigration temporaire est en constante augmentation depuis dix ans et constitue une autre avenue pour répondre aux besoins du marché du travail dans un contexte de rareté de main-d'œuvre. De 2009 à 2018, le nombre d'étudiants étrangers et le nombre de titulaires d'un permis de travail dans le cadre du Programme de mobilité internationale (PMI) ont plus que doublé au Québec, alors que la hausse du nombre de titulaires d'un permis de travail dans le cadre du Programme des travailleurs étrangers temporaires (PTET) est moins prononcée<sup>11</sup>.

<sup>8</sup> Selon les données du recensement de 2016.

<sup>9</sup> Doucet, Chantale. Rapport intégrateur sur la mobilité territoriale et internationale en Outaouais, 2014.

<sup>10</sup> Veronis, L. (2013). The border and immigrants in Ottawa-Gatineau: governance practices and the (re)production of a dual Canadian citizenship. *Journal of Borderlands Studies*, vol. 28 (2): 257-271.

<sup>11</sup> Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion. Consultation publique 2019. La planification de l'immigration au Québec pour la période 2020-2022, juin 2019.

## Exemples d'innovation

- L'Outaouais fait déjà figure de modèle au Québec pour ses pratiques novatrices dans ce domaine. Première ville à adopter une politique en matière de diversité culturelle en 2008 et à se doter d'un agent aux relations interculturelles, Gatineau innovait encore une fois en 2018 en tenant un Sommet du vivre-ensemble, la première initiative du genre au Québec sur l'intégration des personnes immigrantes dans leur milieu d'accueil.
- Le Service Intégration Travail Outaouais (SITO), un organisme qui assure l'intégration des immigrants par leur insertion en emploi et leur intégration socioéconomique, est aussi reconnu comme un modèle à implanter à la grandeur du Québec. En 2015, grâce à son projet de régionalisation de l'immigration, l'organisme réussissait à convaincre 77 personnes de s'installer à Gatineau, en plus d'encourager 180 établissements dans la région<sup>12</sup>.

### FORCES / ATOUTS

- La population immigrante, majoritairement jeune et très scolarisée, constitue un apport très intéressant pour pallier la pénurie de main-d'œuvre et assurer la vitalité des territoires.
- Le solde migratoire international se maintient à des niveaux relativement élevés à Gatineau.
- La région (Gatineau en particulier) est reconnue pour ses pratiques novatrices en matière d'intégration des personnes immigrantes.
- Le Programme de régionalisation de l'immigration en Outaouais attire des immigrants résidant à Montréal.
- On constate une ouverture grandissante des employeurs à recruter des immigrants dans le contexte de rareté de main-d'œuvre.
- Le nombre de travailleurs étrangers temporaires est en augmentation constante.

### FAIBLESSES / DÉFIS

- Les MRC rurales bénéficieraient d'une meilleure promotion des opportunités d'emploi sur leurs territoires auprès des personnes immigrantes.
- Absence de concertation des efforts à l'échelle régionale depuis la disparition d'acteurs clés (Direction régionale du MIDI, CRÉO et agents d'accueil, d'intégration et de rétention).
- Forte disparité dans la capacité d'attraction des immigrants entre Ottawa et Gatineau, et entre le pôle urbain et les MRC rurales de l'Outaouais – Dynamique de compétition.
- Ressources limitées / manque de services et d'infrastructures, plus particulièrement en milieu rural, pour attirer, accueillir et retenir les immigrants.
- Le manque d'accompagnement des nouveaux arrivants, associé au manque de ressources dans l'écosystème, est aussi lié au défi que représente la diffusion et la promotion appropriés des programmes et services existants.
- Problème de reconnaissance des diplômes et des acquis.

<sup>12</sup> Le Droit (4 novembre 2015), « Le SITO fête ses 20 ans ». <https://www.ledroit.com/archives/le-sito-fete-ses-20ans-44021977a8ad520563c211ce710e0d53>

## POUR ALLER PLUS LOIN

Demers, Marc-André. « Regard sur l'apport grandissant de la population immigrante au marché du travail québécois », Institut de la statistique du Québec, *Flash-info*, vol. 19, n° 2, juin 2018, p. 12-21.

Doucet, Chantale. [Rapport intégrateur sur la mobilité territoriale et internationale en Outaouais](#), 2014.

Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion. [2018 – Présence et portraits régionaux des personnes immigrantes admises au Québec de 2007 à 2016](#), 2019.

Ministère de l'Immigration, de la Diversité et de l'Inclusion. [2017 – Fiches régionales. Portrait des 17 régions administratives du Québec](#), 2018.

Observatoire du développement de l'Outaouais. « L'évolution de la dynamique démographique en Outaouais : les nouveaux arrivants, un apport essentiel », [L'Outaouais sous la loupe](#), septembre-octobre 2018.

Service Intégration Travail Outaouais (SITO). [Portrait en matière d'attraction et d'établissement durable de personnes immigrantes en région](#), 27 juin 2019.

Mirador : Bibliothèque virtuelle sur le développement de l'Outaouais <https://odooutaouais.ca/mirador/>



Observatoire  
du développement  
de l'Outaouais