

# ÉTAT DE SITUATION SOCIOÉCONOMIQUE DE L'OUTAOUAIS ET DE SES TERRITOIRES

## FABRICATION ET EXPORTATION

*Par Jacob Gagné-Montcalm et Lynda Gagnon*

### TABLE DES MATIÈRES



<b>FAITS SAILLANTS — OUTAOUAIS .....</b>	<b>2</b>
Près de 60 % des biens fabriqués en Outaouais sont exportés à l'extérieur du Québec .....	3
Ralentissement du secteur traditionnel du papier, progression soutenue du secteur de fabrication des produits en bois et émergence d'un nouveau secteur prometteur .....	4
Baisse importante de l'emploi dans le secteur manufacturier .....	5
<b>FAITS SAILLANTS – MRC .....</b>	<b>8</b>
MRC Pontiac.....	8
MRC Vallée-de-la- Gatineau .....	8
MRC des Collines-de-l'Outaouais .....	8
MRC Papineau.....	9
<b>Ville de Gatineau .....</b>	<b>9</b>
<b>LES IMPACTS ET OPPORTUNITÉS DE LA SITUATION FRONTALIÈRE .....</b>	<b>10</b>
<b>PERSPECTIVES, INNOVATIONS ET INVESTISSEMENTS .....</b>	<b>10</b>
Exportations.....	11
<b>POUR ALLER PLUS LOIN .....</b>	<b>12</b>

## FABRICATION ET EXPORTATION

Bien que la part du secteur manufacturier dans l'économie de la région soit relativement faible comparativement à d'autres régions du Québec, les revenus provenant des biens fabriqués en Outaouais représentent une part non négligeable du PIB. La conjoncture économique favorable des dernières années a d'ailleurs profité à ce secteur, et en particulier au développement des exportations. À l'échelle du Québec, l'Outaouais se positionne d'ailleurs plutôt bien à cet égard, une performance qu'elle doit sans doute en partie à sa situation frontalière.



**4,1 % DU PIB /  
557 M\$**



**3,4 % DE L'EMPLOI**



**1,3 G\$  
REVENUS DES BIENS  
FABRIQUÉS**



**226  
ENTREPRISES À  
POTENTIEL  
D'EXPORTATION**



**769 M\$  
REVENUS DES BIENS  
EXPORTÉS**

### FAITS SAILLANTS — OUTAOUAIS

À l'échelle du Québec, le secteur manufacturier, qui affichait une relative stabilité entre 2013 et 2016, connaît une croissance vigoureuse depuis 2017 et constitue un pilier de l'économie de la province. En 2018, le PIB<sup>1</sup> de ce secteur a augmenté de 3,1 %, les ventes de biens fabriqués ont grimpé de 7,2 % et le nombre de salariés s'est accru de 3,4 %.

Le secteur manufacturier de l'Outaouais est l'un des plus modestes au Québec en termes de volume de ventes, avec la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et le Nord-du-Québec.

- En 2017<sup>2</sup>, il représentait 4,1 % du PIB régional, soit 557 M\$.
- Sur 5 ans, la valeur du PIB du secteur de la fabrication de l'Outaouais a tout de même grimpé de 101,5 M\$, mais suivant un taux de croissance annuelle en dents de scie qui a atteint un creux de 1,0 % en 2017 comparativement à une hausse de 8,4 % en 2015 (figure 1). Par comparaison, le taux de croissance annuel moyen du Québec était de 4,8 % en 2017<sup>3</sup>.
- Le secteur de la fabrication compte pour 3,7 % du PIB de la région métropolitaine de recensement (RMR) de Gatineau, et se chiffrait à 453 M\$ en 2017.
- Toujours en 2017, les revenus découlant des biens fabriqués en Outaouais totalisaient près de 1,3 G\$, une baisse d'environ 15 % par rapport à 2016 (1,5 G\$).

- La part des ventes de biens fabriqués en Outaouais dans l'ensemble du Québec est passée de 1,1 % à seulement 0,8 % dans cette période. Entre 2013 et 2016, les ventes de biens fabriqués ont toutefois augmenté en moyenne de 10,1 % par année en Outaouais, soit beaucoup plus que le gain annuel moyen de 2,5 % enregistré pour l'ensemble du Québec<sup>4</sup>.

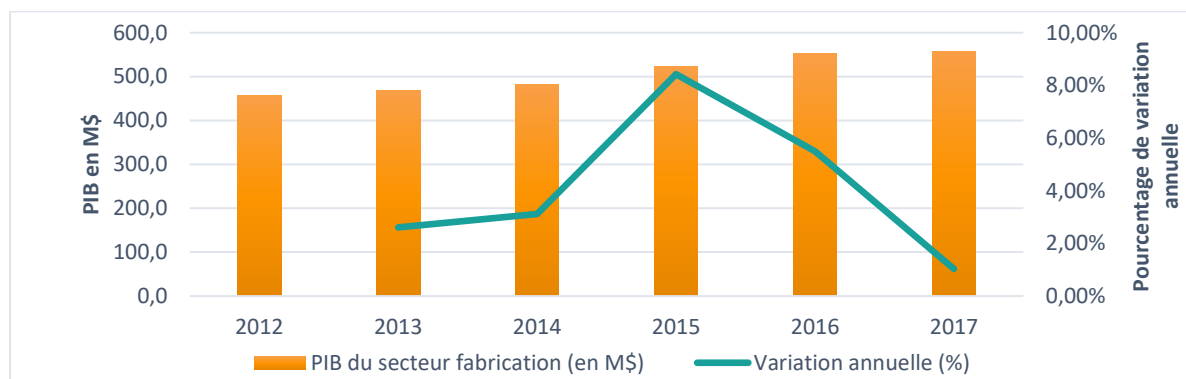
<sup>1</sup> Le PIB mesure la valeur ajoutée des biens et des services produits sur le territoire d'une économie. Il sert à en mesurer la taille, alors que son évolution est un indicateur de la performance économique du territoire circonscrit (MÉI, 2019).

<sup>2</sup> À noter que les données de 2017 sont des données non révisées, contrairement aux données de 2016.

<sup>3</sup> Institut de la statistique du Québec. [Produit intérieur brut régional par industrie au Québec](#), Édition 2019.

<sup>4</sup> Économie et Innovation Québec. Portrait régional 2019 – Outaouais; et ISQ. Statistiques principales du secteur de la fabrication, Québec et régions administratives, 2013-2017.

**Figure 1 : PIB du secteur de la fabrication et variation annuelle, Outaouais, 2012-2017**



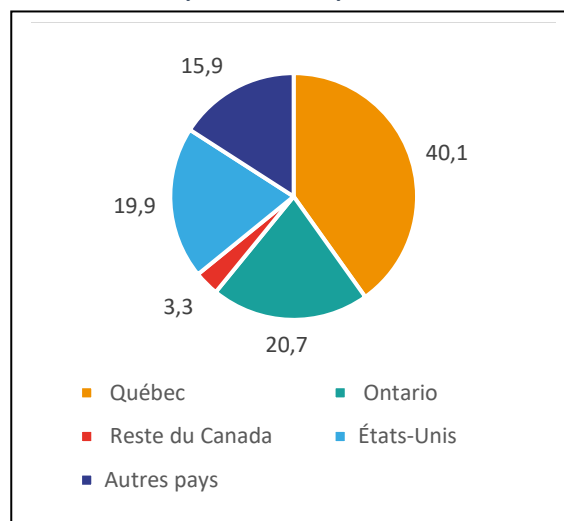
Sources : Institut de la statistique du Québec. Produit intérieur brut aux prix de base par industrie, régions administratives, régions métropolitaines de recensement, Québec; Panorama des régions, édition 2019. Compilation : ODO.

### Près de 60 % des biens fabriqués en Outaouais sont exportés à l'extérieur du Québec

À l'échelle de la province, la valeur des exportations totales de biens fabriqués au Québec a progressé de 34,2 % entre 2013 et 2017. Les exportations internationales, en particulier, affichent une forte tendance à la hausse, avec un bond de 8,2 % en 2018 par rapport à 2017. Entre 2013 et 2018, la valeur des exportations internationales totales est passée de 65,6 G\$ à 80,1 G\$, ce qui représente une hausse de 22,1 %.

- L'Outaouais compte 226 entreprises à potentiel d'exportation<sup>5</sup>.
- En 2017, la valeur totale des ventes de biens fabriqués en Outaouais atteignait près de 1,3 G\$, et 59,1 % de ces revenus provenait de biens exportés à l'extérieur du Québec, pour une valeur de 769 M\$.
- Bien que l'Outaouais ait un volume d'exportations nettement inférieur à la plupart des autres régions du Québec en raison de la forte tertiarisation de son économie, la région se classe au 8<sup>e</sup> rang pour l'importance du pourcentage des ventes de biens fabriqués acheminées à l'extérieur du Québec<sup>6</sup>.
- Comme l'illustre la figure 2, un peu plus du tiers des ventes de produits exportés à l'extérieur du Québec provient de biens acheminés à l'Ontario (revenus de

**Figure 2 : Part des revenus découlant des produits exportés selon la destination, Outaouais, 2017**



Source : Statistique Canada, Enquête annuelle sur les industries manufacturières et de l'exploitation forestière, 2013-2017, adapté par l'ISQ.

<sup>5</sup> Donnée fournie par Export Outaouais.

<sup>6</sup> Institut de la statistique du Québec. Bulletin manufacturier, no 17, mars 2020; et Statistique Canada, Enquête annuelle sur les industries manufacturières et de l'exploitation forestière, 2013-2017, adapté par l'ISQ.

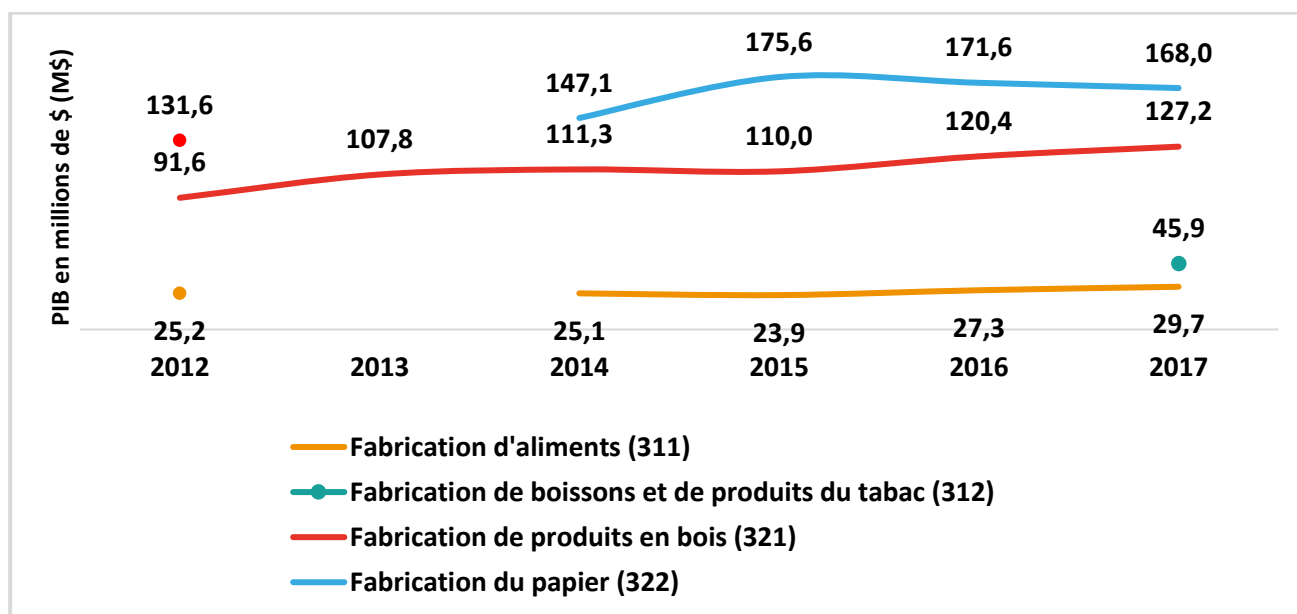
266 M\$), et un autre tiers (pour 256 M\$), de produits à destination des États-Unis.

- Les produits acheminés ailleurs dans le monde comptent pour 16 % des revenus découlant de biens fabriqués dans la région (204,6 M\$)<sup>7</sup>, tandis que ceux destinés au marché canadien autre que l'Ontario ne représentent que 3 % de l'ensemble (41,8 M\$).

### Ralentissement du secteur traditionnel du papier, progression soutenue du secteur de fabrication des produits en bois et émergence d'un nouveau secteur prometteur<sup>8</sup>

- Les deux principaux sous-secteurs de fabrication en Outaouais sont la fabrication du papier (PIB de 168 M\$) et la fabrication de produits en bois (127 M\$).
- Depuis 2015, le secteur de fabrication du papier affiche une légère décroissance, tandis que la fabrication de produits en bois connaît une progression soutenue (+9,5 et +5,6 en 2016 et 2017 respectivement)<sup>9</sup>.
- La fabrication de boissons et de produits du tabac (46 M\$) est un nouveau secteur industriel en émergence dans la région et dont la progression rapide est sans doute liée à la production du cannabis et à la multiplication des microbrasseries et distilleries. Ce secteur pratiquement inexistant auparavant en Outaouais se classait au 3<sup>e</sup> rang des sous-secteurs de fabrication les plus importants dans la région en 2017.
- Le secteur de la fabrication d'aliments, dont la contribution au PIB avoisine les 30 M\$, affiche pour sa part une croissance stable (voir figure 3).

Figure 3 : Évolution des principaux sous-secteurs de la fabrication, Outaouais, 2012-2017



Source : Institut de la statistique du Québec. Produit intérieur brut aux prix de base par industrie, régions administratives, régions métropolitaines de recensement, Québec

<sup>7</sup> Donnée estimative à interpréter avec prudence.

<sup>8</sup> Institut de la statistique du Québec. [Produit intérieur brut aux prix de base par industrie, régions administratives, régions métropolitaines de recensement, Québec.](#)

<sup>9</sup> Voir la synthèse *Foresterie* pour un complément d'information.

- Parmi les autres sous-secteurs de fabrication présents dans la région, ceux de la fabrication de produits informatiques et électroniques (26,6 M\$) et de la fabrication de meubles et produits connexes (27,3 M\$) se démarquent avec les taux de croissance annuelle les plus élevés en 2017, soit respectivement 16,1 % et 11,7 %.
- À titre comparatif, ces secteurs ont connu des taux de croissance de 20,4 % et 12,5 % pour l'ensemble du Québec.
- À l'inverse, des secteurs étaient en perte de vitesse en 2017 : outre la fabrication du papier (-2,1 %), les secteurs de l'impression et de la fabrication de machines étaient en recul de 5,2 % et 1,8 % respectivement.
- Dans l'ensemble du Québec, le secteur de fabrication du papier est également au ralenti, mais conserve tout de même une croissance légèrement positive, tandis que celui de la fabrication de machines est en progression constante depuis 2014 (voir le tableau 1).

**Tableau 1 : Croissance annuelle du PIB des sous-secteurs de la fabrication en Outaouais comparativement au Québec, 2016-2017**

	Outaouais 2016-2017 (%)	Québec 2016-2017 (%)
<b>Fabrication (31-33)</b>	<b>1,0</b>	<b>4,8</b>
Fabrication d'aliments (311)	8,9	6,5
Fabrication de boissons et de produits du tabac (312)	n.d	1,0
Fabrication de produits en bois (321)	5,6	5,8
Fabrication du papier (322)	-2,1	1,1
Impression et activités connexes de soutien (323)	-5,2	-4,3
Fabrication de machines (333)	-1,8	5,9
Fabrication de produits informatiques et élect. (334)	16,1	20,4
Fabrication de meubles et de produits connexes (337)	11,7	12,5
Activités diverses de fabrication (339)	-0,2	4,8

Source : Institut de la statistique du Québec. Panorama des régions, édition 2019.

- Selon une enquête réalisée par ID Gatineau<sup>10</sup>, 71,4 % des entreprises manufacturières de Gatineau ont vu leur chiffre d'affaires augmenter en 2018, avec une augmentation totale des ventes de 16 %.

### Baisse importante de l'emploi dans le secteur manufacturier<sup>11</sup>

- En 2018, le secteur manufacturier de l'Outaouais regroupait 237 établissements<sup>12</sup>, soit 3,2 % de l'ensemble des établissements de l'Outaouais (7 411).
- La part de l'emploi dans ce domaine (3,4 %) est la plus faible par rapport au reste du Québec, une situation qui s'explique par la forte tertiarisation de l'économie de la région. Par comparaison, le secteur de la fabrication représentait près de 11 % des emplois au Québec en 2016, et 11,5 % en 2018.

<sup>10</sup> Enquête réalisée auprès des entreprises clientes d'ID Gatineau en 2018 et à laquelle ont participé 28 entreprises manufacturières.

<sup>11</sup> Économie et Innovation Québec. [Portrait économique des régions du Québec](#), édition 2019.

<sup>12</sup> Pour effectuer ses analyses régionales, le MÉI utilise le nombre d'établissements, qui correspond au nombre d'adresses physiques, plutôt que le nombre d'entreprises, dont seuls les centres de décision sont comptabilisés.

- L'emploi total du secteur manufacturier dans la région – c'est-à-dire les emplois à la production et les emplois non manufacturiers<sup>13</sup> – a subi une baisse importante dans les dernières années, passant de 4 075 en 2015 à 3 151 en 2017<sup>14</sup> (tableau 2).
- En revanche, le niveau d'emploi a augmenté dans près de 43 % des entreprises manufacturières de Gatineau sondées par ID Gatineau en 2018, pour une augmentation totale de 10 % des emplois parmi l'échantillon d'entreprises participantes<sup>15</sup>.

**Tableau 2 : Évolution du secteur de la fabrication, Outaouais, 2013-2017**

	Revenus totaux (M\$)	Revenus des biens fabriqués (M\$)	Salaires et traitements (M\$)	Emploi total (n)	Emploi à la production (n)
<b>2013</b>	1 241,8	1 175,0**	181,8	n.d.	n.d.
<b>2014</b>	1 213,9	1 159,5**	178,6	n.d.	n.d.
<b>2015</b>	1 551,9	1 418,0	207,9	4 075*	3 232*
<b>2016</b>	1 635,4	1 520,6	219,2	4 202*	3 062
<b>2017</b>	1 313,8	1 283,7	182,1	3 151*	2 457

Source : Statistique Canada, Enquête annuelle sur l'industrie manufacturière et sur l'exploitation forestière, 2013 à 2017, adapté par l'ISQ.

Notes : Données révisées pour l'année 2016. Les données suivies d'une ou deux astérisques sont à interpréter avec prudence.

- Les emplois dans ce secteur se divisent en deux grands domaines :
  - 1) le domaine traditionnel, associé aux ressources naturelles et aux produits de consommation, qui inclut les secteurs du bois, des aliments et boissons, du papier, des vêtements et des meubles;
  - 2) le domaine complexe, qui comprend notamment l'impression, les machines, le matériel de transport et les produits informatiques et électroniques.
- La plus grande part des emplois manufacturiers de l'Outaouais se retrouve dans le domaine traditionnel : 1,5 % de l'emploi total est associé à la transformation des ressources naturelles, et 1,0 % à la fabrication de produits de consommation.
- La part de l'emploi dans la transformation complexe, 0,9 %, est la plus faible au Québec, mises à part les deux régions où ce secteur est totalement absent (tableau 3).
- Les retombées économiques de ce secteur en termes de salaires et traitements se chiffrent à 182 M\$ pour 2017, une baisse de presque 17 % par rapport à 2016 (219 M\$). À l'échelle de la province, cela correspond à seulement 0,7 % des salaires et traitements versés dans le secteur de la fabrication<sup>16</sup>.

<sup>13</sup> Comprend notamment les emplois de nature administrative à l'intérieur du secteur manufacturier.

<sup>14</sup> Institut de la statistique du Québec. [Statistiques principales du secteur de la fabrication, Québec et régions administratives, 2013-2017](#), données mises à jour en mars 2020.

<sup>15</sup> ID Gatineau. [Performance des entreprises gatinoises 2018](#), 3<sup>e</sup> enquête réalisée auprès des entreprises clientes d'ID Gatineau.

<sup>16</sup> ISQ. Statistiques principales du secteur de la fabrication, Québec et régions administratives, 2013-2017.

**Tableau 3 : Emploi par domaines de fabrication en 2018, comparaison Outaouais, régions administratives et ensemble du Québec**

Région administrative	Part en région			Part au Québec		
	Traditionnel		Complexe	Traditionnel		Complexe
	Ressources naturelles	Produits de consommation		Ressources naturelles	Produits de consommation	
	En %			En %		
Bas Saint-Laurent	3,5	3,1	2,5	3,4	1,4	1,2
Saguenay-Lac-St-Jean	8,1	3,0	1,5	10,5	1,9	0,9
Capitale-Nationale	1,6	2,3	3,1	6,7	4,5	6,3
Mauricie	3,6	6,6	3,1	4,5	3,9	1,9
Estrie	4,3	8,1	5,3	7,2	6,6	4,4
Montréal	0,6	4,3	5,0	7,0	22,9	27,0
<b>Outaouais</b>	<b>1,5</b>	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>	<b>3,1</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
Abitibi-Témiscamingue	4,4	1,4	2,0	3,6	0,6	0,8
Côte-Nord et Nord-du-Québec	9,4	x	x	5,4	x	x
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	2,6	x	x	0,9	x	x
Chaudière-Appalaches	4,5	9,1	4,9	10,5	10,1	5,6
Laval	0,5	5,2	6,1	1,2	6,2	7,4
Lanaudière	1,4	7,5	3,9	3,8	9,5	5,1
Laurentides	1,5	2,5	6,6	4,8	3,9	10,6
Montérégie	2,5	5,3	5,3	20,8	21,3	21,9
Centre du Québec	5,4	9,1	8,7	6,6	5,4	5,3
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>2,2</b>	<b>4,7</b>	<b>4,6</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Source : Ministère de l'Économie et de l'Innovation, Portrait économique des régions du Québec, Édition 2019, p. 55.

Notes : La Côte-Nord et le Nord-du-Québec sont regroupés pour des raisons d'échantillonnage dans l'Enquête sur la population active.

1. Ressources naturelles : bois, papier, produits minéraux non métalliques et transformation des métaux. Produits de consommation : aliments, boissons et tabac, textiles, produits textiles, vêtements, cuir, caoutchouc et plastique, produits métalliques et meubles.

2. Complexe : impression, pétrole et charbon, produits chimiques, machines, produits informatiques et électroniques, matériel et appareils électriques, matériel de transport et activités diverses.

Les totaux peuvent ne pas correspondre à la somme de leurs éléments, du fait des arrondis.

Source : Statistique Canada.

Compilation : Direction des politiques et de l'analyse économiques, ministère de l'Économie et de l'Innovation



## FAITS SAILLANTS – MRC



### MRC Pontiac

- Dans la MRC de Pontiac, le secteur de la fabrication fournit 5,5 % de l'emploi total (voir le tableau 4 pour un sommaire des données de tous les territoires).
- En 2016, il y avait 345 travailleurs<sup>17</sup> dans ce secteur, dont 275 hommes (79,7 %) et 70 femmes (20,3 %).
- On dénombre 16 locaux occupés par des établissements œuvrant dans le secteur de la fabrication, ce qui représente 0,8 % des locaux d'entreprises sur ce territoire.
- Les entreprises manufacturières du Pontiac sont concentrées dans le secteur de la foresterie.



### MRC Vallée-de-la-Gatineau

- Dans la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau, le secteur de la fabrication fournit 5,6 % de l'emploi total.
- En 2016, 505 personnes occupaient un emploi dans le secteur de la fabrication. La part des femmes dans la main-d'œuvre est plus faible que la moyenne régionale, soit 15,5 % (80 femmes) contre 83,2 % d'hommes (420).
- On dénombre 43 locaux occupés par des établissements œuvrant dans le secteur de la fabrication, ce qui représente 2,9 % des locaux d'entreprises sur ce territoire.
- Les entreprises manufacturières de la Vallée-de-la-Gatineau sont concentrées dans le secteur de la foresterie.



### MRC des Collines-de-l'Outaouais

- Dans la MRC des Collines-de-l'Outaouais, le secteur de la fabrication fournit seulement 3,7 % de l'emploi total.
- En 2016, 1 020 personnes travaillaient dans ce secteur, et la répartition entre hommes et femmes est équivalente à la moyenne régionale, soit 80 % d'hommes (815) et 20 % de femmes (205).
- On dénombre 13 locaux occupés par des établissements œuvrant dans le secteur de la fabrication, ce qui représente 0,5 % des locaux d'entreprises sur ce territoire.

<sup>17</sup> À noter qu'une partie des travailleurs peut occuper un emploi à l'extérieur de la région, et notamment en Ontario, d'où la disparité entre le nombre d'emplois et le nombre de travailleurs.



- Les principales activités de fabrication sont concentrées dans les secteurs du bois et de l'agroalimentaire.



### MRC Papineau

- En 2016, le secteur de la fabrication dans la MRC de Papineau fournissait 10 % de l'emploi total, une proportion qui se rapproche de la moyenne québécoise et de loin la plus forte proportion en Outaouais.
- En 2016, 1 040 personnes occupaient un emploi dans le secteur de la fabrication. La part des femmes dans la main-d'œuvre est plus faible que la moyenne régionale et semblable à celle observée dans la Vallée-de-la-Gatineau, soit 15,9 % (165 femmes) contre 84,1 % d'hommes (875).
- On dénombre 40 locaux occupés par des établissements œuvrant dans le secteur de la fabrication, ce qui représente 2,4 % des locaux d'entreprises sur ce territoire.
- Les principales activités de fabrication sont concentrées dans les secteurs du bois et de l'agroalimentaire.



### Ville de Gatineau

- Le secteur de la fabrication fournit seulement 2,8 % de l'emploi total dans la ville de Gatineau, soit la plus faible proportion en Outaouais.
- En 2016, 4 165 personnes occupaient un emploi dans le secteur de la fabrication. La part des femmes dans la main-d'œuvre se situe légèrement en deçà de la moyenne régionale, soit 17,4 % (725 femmes) comparativement à 82,6 % d'hommes (3 440).
- On dénombre 127 locaux occupés par des établissements œuvrant dans le secteur de la fabrication, ce qui représente 1,8 % des locaux d'entreprises sur ce territoire.
- Les principaux domaines d'activité des industries manufacturières présentes sur le territoire de la ville de Gatineau sont l'imprimerie, édition et industries connexes, les industries du bois, les industries de produits alimentaires, la fabrication de meubles et articles d'ameublement, la fabrication de produits électriques et électroniques et les industries du matériel de transport<sup>18</sup>.
- En 2016, on dénombrait 153 entreprises à potentiel d'exportation à Gatineau sur les 203 que comptait l'Outaouais. Le tiers de ces entreprises (33 %) œuvraient dans le secteur de la fabrication, 41 % dans les services professionnels, scientifiques et techniques, et le reste dans d'autres secteurs<sup>19</sup>.

---

<sup>18</sup> Données tirées du [Portrait des entreprises du Territoire de la Chambre de commerce de Gatineau](#), diAlgo; NB\_communication, 2019.

<sup>19</sup> Ville de Gatineau. [Plan stratégique de développement économique 2017-2020](#).

**Tableau 4 : Présence du secteur de la fabrication, MRC, région de l'Outaouais et Québec, données de 2016 et 2019**

	Nbre de travailleurs (2016)	Part de l'emploi total (2016)	Nbre de locaux dédiés aux entreprises manufacturières (2019)	Part des locaux dédiés aux entreprises manufacturières (2019)
Pontiac	345	5,5 %	16	0,8 %
Vallée-de-la-Gatineau	505	5,6 %	43	2,9 %
Papineau	1 040	10 %	40	2,4 %
Collines-de-l'Outaouais	1 020	3,7 %	13	0,5 %
Ville de Gatineau	4 165	2,8 %	127	1,8 %
Outaouais	7 075	3,5 %	239	1,6 %
Ensemble du Québec	458 315	10,8 %	n.d.	n.d.

Sources : Statistique Canada. Profil du recensement de 2016; et Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, Rôle d'évaluation foncière 2019. Compilation : Observatoire du développement en Outaouais.

## LES IMPACTS ET OPPORTUNITÉS DE LA SITUATION FRONTALIÈRE



- L'Outaouais profite de bonnes opportunités d'exportation en raison de sa situation frontalière et de la présence de la capitale fédérale.

## PERSPECTIVES, INNOVATIONS ET INVESTISSEMENTS

- La rareté de la main-d'œuvre et le faible niveau d'investissements sont deux enjeux qui risquent d'assombrir les perspectives d'avenir du secteur de la fabrication au Québec. En effet, le secteur manufacturier vit une situation de plein-emploi qui sous-entend un enjeu de rareté de main-d'œuvre. Selon les résultats du sondage Baromètre de STIQ (Sous-Traitance Industrielle Québec), le recrutement et la rétention de la main-d'œuvre spécialisée constitue pour la majorité des entreprises manufacturières un problème très important ou assez important, et les trois quarts sont préoccupées par l'enjeu de la relève<sup>20</sup>.
- On observe également que les entreprises manufacturières québécoises font du surplace au chapitre des investissements, tant au niveau des dépenses en immobilisations et réparations que des dépenses en R-D et en formation, malgré le lien clairement établi entre les investissements et l'amélioration de la performance des entreprises. Mentionnons aussi que l'innovation des entreprises est fortement corrélée avec le niveau des investissements. À ce sujet, il est démontré que les

<sup>20</sup> STIQ. [Baromètre industriel québécois](#), 10<sup>e</sup> édition, 2019; et ISQ. Bulletin manufacturier, mars 2020.

entreprises qui misent sur les technologies numériques performant mieux et augmentent leur potentiel d'exportation.

- Bien que les économistes demeurent optimistes quant aux perspectives de croissance dans les années à venir, l'enjeu de la pénurie de main-d'œuvre et l'insuffisance des investissements par les entreprises pourraient freiner sinon contrecarrer le développement du secteur manufacturier québécois. Les politiques protectionnistes des États-Unis font également planer un climat d'incertitude sur les exportations.
- En revanche, la pandémie de COVID-19 a agi comme un révélateur de l'importance cruciale du secteur industriel et manufacturier en temps de crise. On peut donc s'attendre dans les années à venir à une forte croissance dans certains domaines stratégiques comme la fabrication d'équipement médical, l'industrie pharmaceutique et la production alimentaire. Les difficultés d'approvisionnement en raison des restrictions qui touchent le commerce international pourraient cependant affecter la capacité de production de plusieurs entreprises<sup>21</sup>.

## Exportations

- La faiblesse du dollar canadien face à la devise américaine et la ratification du nouvel Accord économique États-Unis, Mexique, Canada (AEUMC) devraient continuer de favoriser les exportations vers les États-Unis, quoique la montée du protectionnisme américain laisse planer quelques incertitudes. Les exportations à destination des autres pays devraient quant à elles profiter de l'entrée en vigueur de l'Accord économique et commercial global entre le Canada et l'Union européenne (AECG) et de l'Accord de Partenariat transpacifique global et progressiste (PTPGP).
- Au chapitre des innovations et investissements, Export Outaouais a lancé en 2018 le Programme d'Accélérateur d'affaires pour l'industrie du bois (PAB) en collaboration avec Collectif Bois pour accompagner des entrepreneurs de l'industrie du bois de l'Outaouais dans la préparation et la mise en œuvre d'un plan de commercialisation visant à développer les marchés d'Ottawa et de Toronto. Un travail de promotion des entreprises de l'Outaouais a également été entrepris par Export Outaouais auprès des ambassades d'Ottawa<sup>22</sup>.

---

<sup>21</sup> Desjardins. [Régions manufacturières : Desjardins prévoit une croissance négative](#), 7 octobre 2020.

<sup>22</sup> Chambre de commerce de Gatineau. [Du nouveau dans l'écosystème entrepreneurial de Gatineau](#), article publié le 13 septembre 2018.

## FORCES / ATOUTS

- Le secteur de la fabrication constitue une source d'emploi importante dans plusieurs MRC malgré un poids relativement faible dans la base industrielle de la région.
- Deux secteurs en forte croissance à l'échelle globale – la fabrication d'aliments et la fabrication de produits en bois – font partie des principaux créneaux de l'industrie manufacturière en Outaouais.
- Les secteurs de la fabrication de produits informatiques et électroniques et de la fabrication de meubles et produits connexes se démarquent avec les taux de croissance annuelle les plus élevés, et proches de la moyenne québécoise, en 2017.
- La fabrication de boissons et de produits du cannabis est un nouveau secteur industriel en émergence dans la région.
- La situation frontalière de la région et la présence de la capitale fédérale offrent d'excellentes opportunités d'exportation.

## FAIBLESSES / DÉFIS

- L'économie de la région étant principalement axée sur le secteur des services, la part du secteur de la fabrication reste minime dans la région.
- Les secteurs industriels traditionnels de la région, tels que l'industrie forestière, la fabrication de papier et l'impression, sont en perte de vitesse depuis plusieurs années.
- L'Outaouais compte peu d'entreprises manufacturières exportatrices.
- Le niveau d'emploi dans le secteur manufacturier est à la baisse.

## POUR ALLER PLUS LOIN

Économie et Innovation Québec. [Portrait régional : Outaouais](#), Hiver 2020.

Institut de la statistique du Québec. [Bulletin manufacturier](#), par Sacha Mendez-Leblond, no 17, mars 2020.

Institut de la statistique du Québec. [Le manufacturier en bref](#), juillet 2018.

Institut de la statistique du Québec. [Statistiques principales du secteur de la fabrication, Québec et régions administratives, 2013-2016](#).

Ministère de l'Économie et de l'Innovation. [Portrait économique des régions du Québec. Édition 2019](#).

STIQ. [Baromètre industriel québécois](#), 10<sup>e</sup> édition, 2019.

Mirador : Bibliothèque virtuelle sur le développement de l'Outaouais <https://odooutaouais.ca/mirador/>



Observatoire  
du développement  
de l'Outaouais  
Observatoire  
du développement  
de l'Outaouais