

ÉTAT DE SITUATION SOCIOÉCONOMIQUE DE L'OUTAOUAIS ET DE SES TERRITOIRES

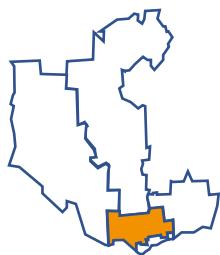
LA MRC DES COLLINES-DE-L'OUTAOUAIS

Par Lynda Gagnon

TABLE DES MATIÈRES

PROFIL SOCIOÉCONOMIQUE DE LA POPULATION	2
Une population jeune et en forte croissance.....	2
Un territoire attractif pour les jeunes familles	3
Une MRC très bilingue, très scolarisée et parmi les plus favorisées sur le plan économique au Québec, mais où subsistent des écarts de richesse énormes	4
Un marché du travail en progression constante et des revenus d'emploi parmi les plus élevés au Québec ..	6
Dans le Top 10 pour l'Indice de vitalité économique	7
DIVERSITÉ ÉCONOMIQUE ET PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	9
Une économie principalement tertiaire et fortement dépendante du secteur de l'administration publique	9
PORTRAIT DE L'ENTREPRENEURIAT/TRAVAIL AUTONOME	11
Les travailleurs autonomes : moins nombreux et plus âgés.....	12
L'économie sociale : des retombées importantes sur le milieu	12
ENJEUX ET PRIORITÉS DE LA MRC DES COLLINES-DE-L'OUTAOUAIS EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE	13
POUR ALLER PLUS LOIN	13

MRC DES COLLINES-DE-L'OUTAOUAIS



La MRC des Collines-de-l'Outaouais, qui occupe 16 % du territoire de la région, est avantagement située en périphérie de la ville de Gatineau. La proximité du pôle urbain d'Ottawa-Gatineau constitue un atout important pour ce territoire, qui attire beaucoup de jeunes familles à la recherche d'un mode de vie plus champêtre. Sur le plan économique, les habitants de la MRC des Collines jouissent globalement d'un niveau de vie parmi les plus élevés non seulement en Outaouais, mais dans l'ensemble du Québec, bien qu'il existe de fortes disparités à l'intérieur même du territoire. Le développement des créneaux agricole et touristique, la création de pôles commerciaux et industriels, ainsi que l'amélioration de la desserte en transport font partie des principaux enjeux de développement économique de ce territoire.

PROFIL SOCIOÉCONOMIQUE DE LA POPULATION



POPULATION 2018
50 574



**TAUX
D'ACCROISSEMENT
ANNUEL MOYEN
(2016-2018)**
11,1 pour 1 000



**POIDS
DÉMOGRAPHIQUE
EN OUTAOUAIS**
12,9 %



ÂGE MOYEN
39,9 ANS



**RAPPORT DE
DÉPENDANCE
DÉMOGRAPHIQUE**
59,6 POUR 100

Une population jeune et en forte croissance

- Avec une population de 50 574 en 2018, la MRC des Collines-de-l'Outaouais a gagné 8 073 habitants depuis 2006, ce qui a fait augmenter son poids démographique dans la région de 12,3 à 12,9 %.
- La MRC des Collines est celle dont la population augmente le plus rapidement en Outaouais, avec un taux d'accroissement annuel moyen de 11,1 pour mille en 2016-2018¹. Les municipalités de Cantley, Val-des-Monts et L'Ange-Gardien font partie des sept localités de l'Outaouais ayant connu la plus forte croissance démographique entre 2006 et 2016. Cette croissance soutenue devrait se maintenir dans les prochaines décennies, alors que la population projetée de la MRC d'ici 2041 devrait atteindre 56 700, soit une hausse appréciable de 14,8 %.
- La MRC des Collines affiche la plus faible proportion de personnes de 65 ans et plus dans la région (13,0 %), et la plus forte proportion de jeunes de 0 à 19 ans (24,3 %). L'âge moyen, à 39,9 ans, est un des plus bas de la région avec Gatineau (39,8 ans), et se situe bien en dessous de l'âge moyen au Québec (42,3)². Cette MRC est la seule, avec la Ville de Gatineau, à afficher un accroissement naturel positif (+278 en 2018).
- La proportion de personnes en âge de travailler (20 à 64 ans) dans la MRC des Collines est la plus élevée de toute la région (62,7 %). Conséquemment, on y retrouve le rapport de dépendance démographique le plus bas, à 59,6 %.

¹ ISQ. Panorama des régions. Édition 2019.

² ISQ. Coup d'œil sociodémographique, no 69, mars 2019.

Tableau 1 : Comparaison des principaux indicateurs démographiques, MRC des Collines-de-l'Outaouais et Région de l'Outaouais, 2006-2018

		MRC des Collines-de-l'Outaouais		Région de l'Outaouais	
		2006	2018	2006	2018
Population totale		42 501	50 574	344 905	390 830
Accroissement naturel*		+303	+278	+1 634	+940
Accroiss. migratoire**	Interrégional	+509	+45	+539	+951
	Interprovincial	-19	+123	-176	-167
	International	+16	+27	+1 136	+1 581
Taux d'accroiss. annuel moyen		19,6 pour 1 000 (2006-2011)	11,1 pour 1 000 (2016-2018)	16,0 pour 1 000 (2006-2011)	7,1 pour 1 000 (2016-2018)

*La différence entre le nombre de naissances et le nombre de décès dans la dernière année.

**L'écart entre le nombre d'entrants de toutes provenances et le nombre de sortants dans la dernière année.

Source : Institut de la statistique du Québec. Population totale : données 2018 révisées, 13 février 2020. Accroissement naturel : données 2018 provisoires, 3 juin 2020. Accroissement migratoire : Données 2017-2018 révisées, 13 février 2020. TAAM : Données 2016-2018 provisoires tirées de ISQ. Coup d'œil sociographique, no 69, mars 2019 et de Panorama des régions 2019. Compilation : ODO

Un territoire attractif pour les jeunes familles

La dynamique démographique de la MRC des Collines-de-l'Outaouais est enviable par rapport à celle des autres territoires de la région, en particulier les MRC rurales. Cette situation est le résultat d'un accroissement naturel appréciable, conséquence d'une population plus jeune, combiné à un accroissement migratoire résultant principalement de gains dans les échanges interprovinciaux et interrégionaux.

- La MRC des Collines est le seul territoire de la région où l'accroissement naturel se maintient à des niveaux relativement stables (autour de 300 depuis 2006, avec un pic de 395 en 2009).
- Dans ses échanges migratoires internes et avec les autres régions du Québec, la MRC des Collines attire surtout de jeunes adultes de 25-44 ans et des enfants de moins de 15 ans, donc des personnes actives sur le marché du travail et des familles. Ces gains se font presque exclusivement au détriment de Gatineau.
- Après un intermède de pertes au niveau de ses échanges migratoires avec les autres provinces entre 2012 et 2016, la MRC des Collines a enregistré un solde migratoire interprovincial positif de 123 en 2017-2018, et ce gain a grimpé à 256 en 2018-2019³. Ces nouveaux entrants proviennent principalement de l'Ontario.
- Le solde migratoire international affiche une tendance marquée à la hausse depuis quelques années, passant d'un solde négatif de -31 en 2014-2015 à un gain de 27 en 2017-2018. Selon les données provisoires de 2018-2019, cette tendance se confirme avec un solde positif de 44. En 2016, on dénombrait 2 090 immigrants sur le territoire, soit 4,3 % de la population totale.
- Chelsea Nord est la communauté ayant la plus forte concentration de personnes immigrantes (315 personnes, ou 12,2 % de sa population totale).

³ Les données pour 2018-2019 sont des données provisoires. Source : Statistique Canada, Estimations démographiques (février 2020). Adapté par l'Institut de la statistique du Québec.

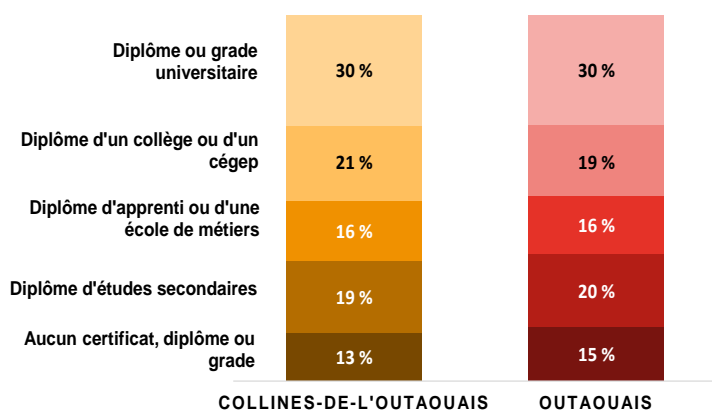
Une MRC très bilingue, très scolarisée et parmi les plus favorisées sur le plan économique au Québec, mais où subsistent des écarts de richesse énormes

Langue

- Même si la population de la MRC des Collines est majoritairement francophone, près d'un résident sur quatre (22,6 %) déclare l'anglais comme langue maternelle, tandis que 2,6 % des résidents ont une langue non officielle comme langue maternelle.
- C'est aussi la MRC la plus bilingue après la Ville de Gatineau, avec 62,7 % des personnes qui connaissent les deux langues officielles.
- Plus du tiers (35,9 %) des personnes de 15 ans et plus travaillent en anglais, soit la deuxième proportion la plus élevée en Outaouais derrière le Pontiac (65,8 %). Le français reste tout de même la langue la plus utilisée au travail avec 56,3 %.
- Chelsea est la municipalité la plus anglophone, mais c'est aussi l'endroit où le taux de bilinguisme est le plus élevé (68,2 % en 2011)⁴.

Éducation

Figure 1: Niveau de scolarité de la population, comparaison MRC des Collines et Outaouais, 2016



Source : Recensement de 2016, Statistique Canada.

▪ Le niveau de scolarité de la population a une incidence directe sur la prospérité d'un territoire. En 2016, plus de la moitié (51 %) de la population de la MRC des Collines détenait un diplôme d'études postsecondaires. De ce groupe, près de 6 personnes sur 10 sont diplômées de l'université.

▪ En 2018, le taux de diplomation et de qualification après 7 ans au secondaire⁵ de la cohorte de 2011 atteignait 77,5 %, un bond de plus de 16 points de pourcentage par rapport à la cohorte de 1998. C'est le plus haut taux de la région, bien qu'il demeure sous la moyenne provinciale.

- La MRC des Collines détient la plus faible proportion de personnes sans diplôme de la région, à égalité avec Gatineau (13 %).

⁴ Commissariat aux langues officielles. Portrait des groupes de langues officielles de la région de Gatineau, 2015

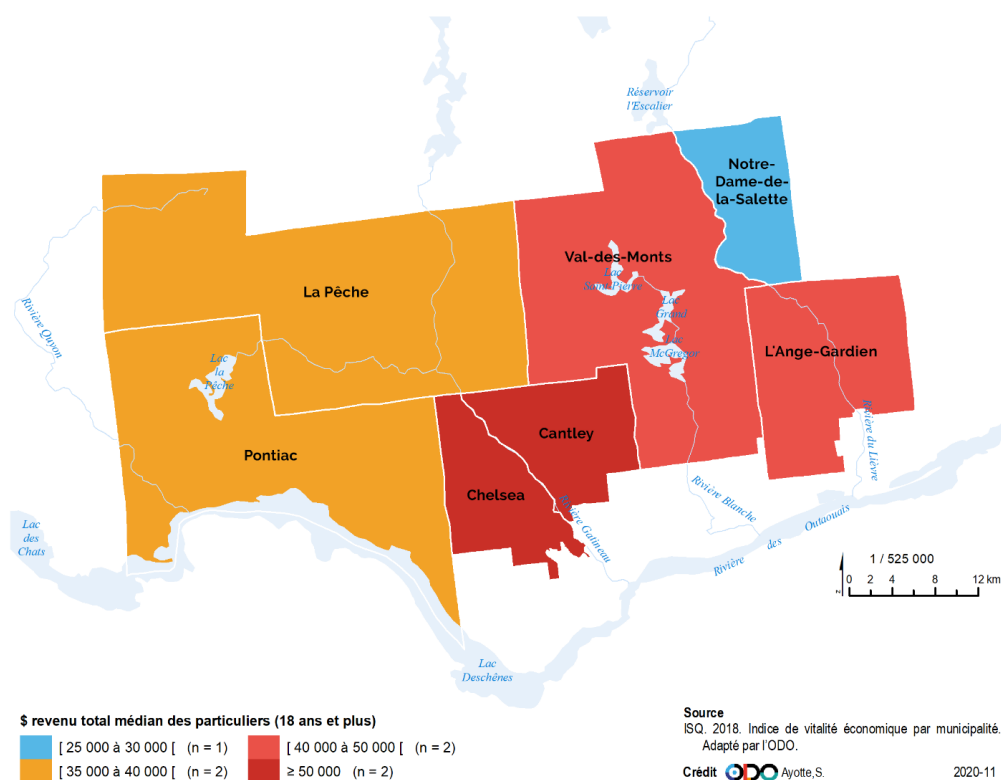
⁵ Ce taux correspond à la proportion des élèves qui, avant l'âge de 20 ans, ont obtenu un premier diplôme ou une première qualification 7 ans après leur entrée au secondaire à la formation générale des jeunes (FGJ). Le diplôme ou la qualification peut avoir été obtenu à la FGJ, à l'éducation des adultes ou à la formation professionnelle (FP). Définition du ministère de l'Éducation tirée du rapport [Diplomation et qualification par commission scolaire au secondaire](#), 2019.

Niveau de vie

Le niveau de vie est aussi directement lié au niveau de scolarité puisque le fait de posséder un diplôme donne accès à de meilleures opportunités d'emploi et à des salaires plus élevés.

- En 2016, le revenu total médian des particuliers de 18 ans et plus de la MRC s'établissait à 44 713 \$, soit le troisième plus élevé parmi toutes les MRC du Québec.
- En 2017, les résidents de la MRC des Collines-de-l'Outaouais étaient les plus favorisés de la région pour ce qui est du revenu disponible par habitant. Ceux-ci disposaient de 30 916 \$ pour l'achat de biens et services et l'épargne volontaire, ce qui représente 3 598 \$ de plus dans leurs poches que la moyenne des résidents de l'Outaouais (27 318 \$), et un écart de plus de 7 000 \$ avec les résidents de la MRC de Pontiac (23 879 \$)⁶.
- Dans cette MRC économiquement très favorisée où le revenu total médian des particuliers oscille entre 36 660 \$ (La Pêche) et 60 199 \$ (Chelsea) dans six des sept municipalités, la localité de Notre-Dame-de-la-Salette fait contraste avec un revenu total médian de seulement 28 347 \$⁷ (figure 2).
- En 2016, le taux de faible revenu des familles s'établissait à 5,5 %, de loin le plus faible de la région⁸. Le revenu médian après impôt des familles à faible revenu comptant un couple était de 22 420 \$, tandis que celui des familles monoparentales à faible revenu était plus bas que partout ailleurs dans la région, à 18 590 \$⁹.

Figure 2 : Revenu total médian des particuliers de 18 ans et plus, MRC des Collines-de-l'Outaouais, 2016



⁶ ISQ. Panorama des régions. Édition 2019.

⁷ ISQ. [Indice de vitalité économique des territoires](#). Bulletin d'analyse. Édition 2018.

⁸ ISQ. [Taux de faible revenu selon le type de famille, MRC de l'Outaouais, 2012-2016](#).

⁹ ISQ. [Revenu médian après impôt des familles à faible revenu selon le type de famille, MRC de l'Outaouais, 2012-2016](#).

- Parmi les personnes en âge de travailler (15 à 64 ans), seulement 2,8 % reçoivent des prestations d'aide sociale ou de solidarité sociale (aide financière de dernier recours), comparativement à 6,2 % pour l'ensemble de l'Outaouais¹⁰.
- La population des Collines dépend peu des paiements de transferts gouvernementaux, qui représentent 15,00 \$ par tranche de 100 \$ du revenu d'emploi total de la MRC. C'est le rapport de dépendance économique le plus faible de la région, devant celui de la Ville de Gatineau (19,40 \$)¹¹. Ce faible taux s'explique en partie par le fort taux de travailleurs et la plus faible proportion de personnes à la retraite.
- Comme le révèle le Portrait des communautés de l'Outaouais, les données à l'échelle des municipalités masquent également plusieurs disparités. Les communautés de Quyon, La Pêche Ouest - Secteurs Lac-des-Loups, East Aldfield et Duclos, La Pêche Centre - Secteurs Sainte-Cécile-de-Masham et Rupert, Val-des-Monts Nord - Secteurs Saint-Pierre-de-Wakefield et Poltimore, L'Ange-Gardien Nord ainsi que Notre-Dame-de-la-Salette sont défavorisées économiquement à l'image des autres communautés rurales en Outaouais¹².

Un marché du travail en progression constante et des revenus d'emploi parmi les plus élevés au Québec

- La MRC des Collines affiche le plus haut taux de travailleurs de l'Outaouais, soit 79,8 % comparativement à 77,1 % pour l'ensemble de la région. Ce taux surpasse également celui de l'ensemble du Québec, qui a atteint un sommet de 78,1 % en 2018.
- En 2018, la MRC des Collines comptait 22 813 travailleurs de 25 à 64 ans, ce qui représente 2,5 % de plus que l'année précédente. Elle se classe, avec la Ville de Gatineau, parmi les 10 MRC du Québec ayant connu les plus fortes croissances à ce chapitre en 2017-2018¹³.
- Le revenu d'emploi médian dans les Collines-de-l'Outaouais (55 325 \$) est le deuxième plus élevé au Québec. Signe du clivage territorial important observé dans la région, il surpasse de plus de 24 000 \$ le revenu d'emploi médian de la MRC de la Vallée-de-la-Gatineau (30 927 \$), le plus bas de la région et un des plus faibles au Québec. Cet écart s'explique en partie par la part importante des travailleurs qui occupent un emploi dans la fonction publique fédérale et à Ottawa dans l'économie de ce territoire. Pour l'ensemble du Québec, le revenu d'emploi médian se situe à 42 750 \$.
- Le revenu d'emploi moyen dans la MRC des Collines (60 553 \$) surpasse de loin celui de tous les autres territoires de l'Outaouais et est nettement supérieur à celui de l'ensemble du Québec (51 900 \$). De 2008 à 2018, il a augmenté de 26,6 %, comme dans l'ensemble du Québec (voir tableau 2).
- Le taux de chômage en 2016, à 5 %, était le plus bas de la région, très loin derrière le Pontiac et la Vallée-de-la-Gatineau, où le taux de chômage était plus de deux fois supérieur, soit 10,5 et 12,5 % respectivement. Pour l'ensemble de l'Outaouais, le taux de chômage atteignait 7,2 % en 2016¹⁴.

¹⁰ Observatoire du développement de l'Outaouais. Portrait des communautés, 2020.

¹¹ ISQ. [Rapport de dépendance économique, sexes réunis, MRC de l'Outaouais, 2012-2016](#).

¹² Observatoire du développement de l'Outaouais, [Portrait des communautés de l'Outaouais](#), 2020.

¹³ ISQ. [Évolution du marché du travail dans les MRC. Bilan de l'année 2018](#), 2020

¹⁴ Bulletin sur le marché du travail Outaouais. Bilan annuel 2018. Services Québec.

Tableau 2 : Variation des caractéristiques du marché du travail, MRC des Collines-de-l'Outaouais et Région de l'Outaouais, 2017-2018

	MRC des Collines-de-l'Outaouais			Région de l'Outaouais		
	2017 ^r	2018 ^p	Variation	2017 ^r	2018 ^p	Variation
Nbre de travailleurs	22 255	22 813	+2,5 %	157 196	160 743	+2,3 %
Taux de travailleurs	79,3 %	79,8 %	+0,5 pt de %	76,2 %	77,1 %	+0,9 pt de %
Revenu d'emploi médian	52 542 \$	55 325 \$	+5,3 %	46 091 \$	48 261 \$	+4,7 %
Revenu d'emploi moyen	58 015 \$	60 553 \$	26,6 %	n.d.	n.d.	n.d.

r : Données révisées

p : Données provisoires, à interpréter avec prudence.

Source : Institut de la statistique du Québec. Évolution du marché du travail dans les MRC. Bilan de l'année 2018. Tableau [Revenu d'emploi moyen, 25-64 ans, MRC et ensemble du Québec, 2008-2018](#), données mises à jour le 2 juillet 2020.

- L'indice de remplacement de la main-d'œuvre¹⁵ est passé de 65 à 62 entre 2015 et 2018, ce qui signifie que le bassin de jeunes susceptibles d'entrer sur le marché du travail pour remplacer les travailleurs qui approchent de la retraite se rétrécit d'année en année, et que l'accès à la main-d'œuvre pour combler les postes vacants risque de devenir un enjeu important dans les années à venir. En comparaison, cet indice est à 82 pour l'ensemble de la région.
- Enfin, mentionnons que moins du quart (23,3 %) des résidents ont leur lieu d'emploi dans les Collines, et donc que le navettage vers l'extérieur de la MRC y est très important comparativement aux autres territoires. Cette situation s'explique par un écart important entre le nombre d'emplois disponibles sur le territoire (7 955) et le nombre de travailleurs (22 530).
- Les résidents des Collines qui occupent un emploi à l'extérieur de la MRC (76,7 %) travaillent principalement à Gatineau (44,4 %), tandis qu'un sur trois (30,4 %) traverse la rivière pour aller travailler en Ontario (voir figure 3). Le nouveau service de transport collectif Transcollines, mis en place en 2015, dessert 4 municipalités de la MRC et a fait baisser la proportion des travailleurs qui se déplacent en voiture.

Dans le Top 10 pour l'Indice de vitalité économique¹⁶

L'indice de vitalité économique (IVE) est une moyenne de la somme de trois indicateurs présentés plus haut : 1) le taux de travailleurs de 25 à 64 ans; 2) le revenu total médian des 18 ans et plus; et 3) le taux d'accroissement annuel moyen (TAAM) sur 5 ans. Ceux-ci représentent chacun une dimension essentielle de la vitalité du territoire, c'est-à-dire respectivement le marché du travail, le niveau de vie et la dynamique démographique.

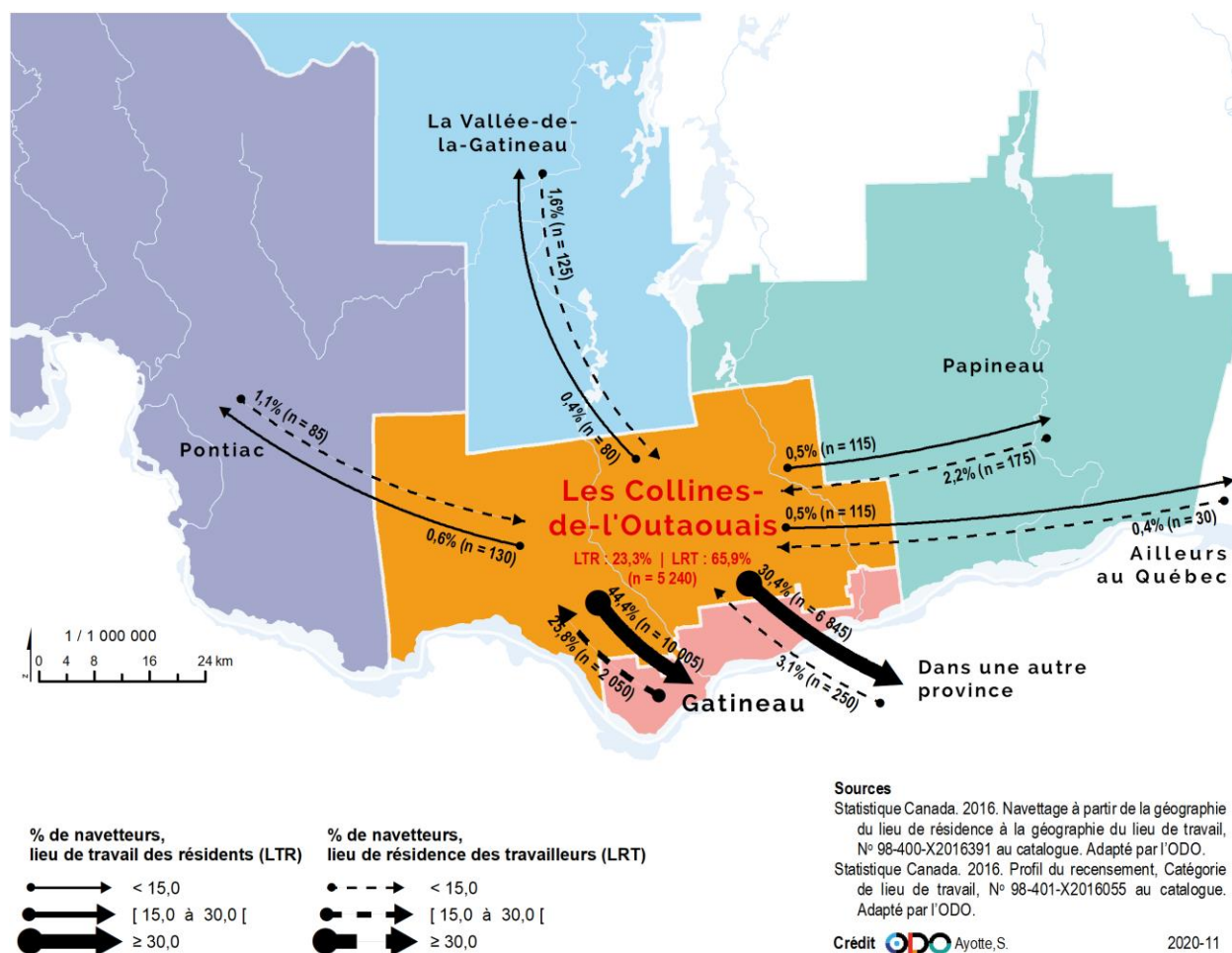
- Avec un indice de vitalité économique global de 14,3, la MRC des Collines-de-l'Outaouais fait partie des territoires les plus vitalisés économiquement du Québec. À l'échelle provinciale, la MRC se classe au 5^e rang¹⁷.

¹⁵ Voir la définition dans le Glossaire.

¹⁶ Institut de la statistique du Québec. [Classement des MRC selon l'indice de vitalité économique, Québec, 2002-2014 et 2016](#).

¹⁷ La définition et les données sont tirées du Bulletin d'analyse [Indice de vitalité économique des territoires, édition 2018](#), de l'Institut de la statistique du Québec. L'indice a été calculé à partir des données de 2016.

Figure 3 : Déplacements domicile-travail dans la MRC des Collines-de-l'Outaouais, 2016

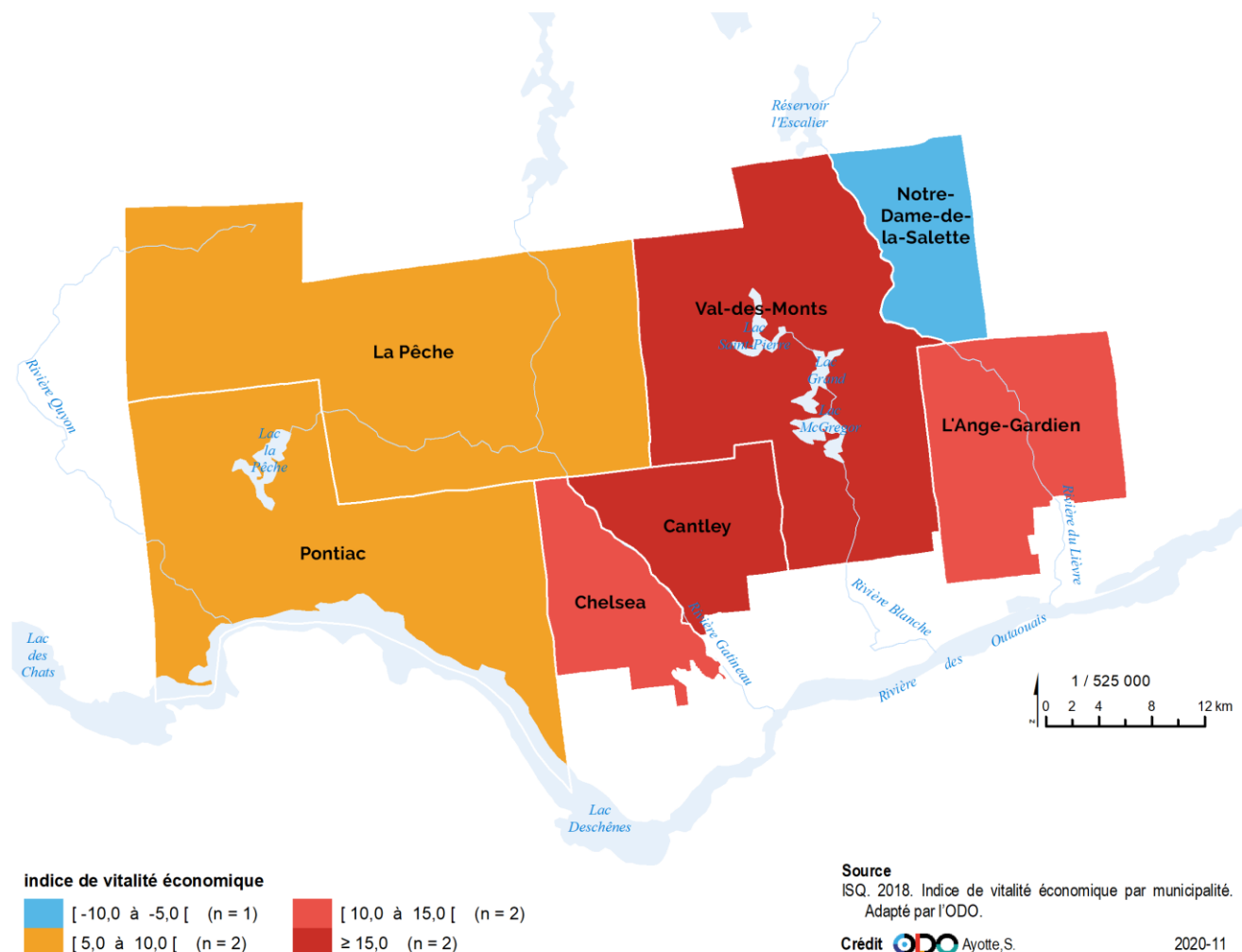


- Signe du clivage infra-territorial important, six des sept localités qui composent la MRC se classent dans le premier quintile et parmi les 10 localités les plus vitalisées économiquement de la région, tandis que la localité de Notre-Dame-de-la-Salette, avec un IVE de -7,25, se retrouve dans le dernier quintile, au 40^e rang de la région sur 68. La localité de Cantley, classée au 10^e rang provincial, se démarque avec un IVE de 21,2 (voir figure 4).
- L'indice de vitalité économique élevé de la majorité des localités situées dans les Collines-de-l'Outaouais est notamment la résultante de la forte croissance démographique combinée à un taux de travailleurs parmi les plus élevés au Québec. Le niveau de revenu particulièrement élevé des habitants – en raison notamment des emplois bien rémunérés de la fonction publique – a également une grande incidence sur cette performance économique. Sur ce plan, la municipalité de Notre-Dame-de-la-Salette est défavorisée comparativement aux autres en raison de sa petite taille, de sa population plus âgée¹⁸ et de son éloignement du pôle urbain¹⁹.

¹⁸ Selon les données du [Portrait des communautés de l'Outaouais](#) (2020), 68 % de la population de la communauté formée des municipalités de Notre-Dame-de-la-Salette, Bowman et Val-des-Bois est âgée de plus de 45 ans, comparativement à 45 % pour l'ensemble de la MRC des Collines-de-l'Outaouais.

¹⁹ [Rapport du Groupe de travail sur les communautés dévitalisées](#), 2010, p. 18, cité par ISQ dans Bulletin d'analyse – Indice de vitalité économique des territoires, 2018.

Figure 4 : Indice de vitalité économique par municipalité, MRC des Collines-de-l'Outaouais, 2016



DIVERSITÉ ÉCONOMIQUE ET PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Une économie principalement tertiaire et fortement dépendante du secteur de l'administration publique

En 2016, 81,7 % des travailleurs de la MRC des Collines occupaient un emploi dans le secteur des services – ou secteur tertiaire – alors que le secteur de production de biens, qui englobe les activités du secteur primaire (agriculture, industrie forestière, industrie minière et pêche) et du secteur secondaire (construction et fabrication), fournissait de l'emploi à 18,3 % de la population active.

Les emplois du secteur tertiaire, regroupés ici en cinq grandes catégories, comprennent 1) le Commerce, 2) les Services (incluant l'industrie de l'information et industrie culturelle), 3) l'Enseignement et la santé, 4) la Culture, l'hébergement et la restauration, et 5) l'Administration publique²⁰ (voir figure 5).

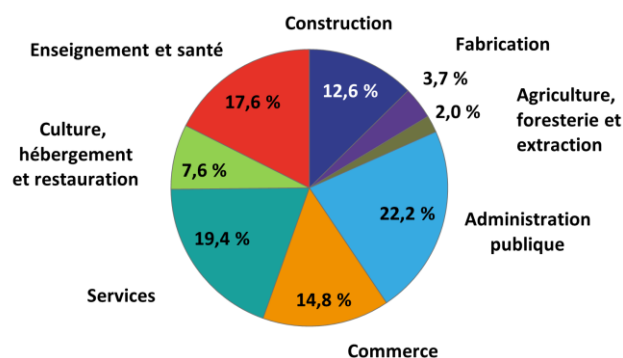
²⁰ Pour illustrer la répartition des emplois selon les secteurs d'activité, nous avons regroupé ici les 20 catégories du Système de classification des industries de l'Amérique du Nord (SCIAN) en huit grandes catégories, de manière à faciliter le traitement et la présentation des données. Ce regroupement par grandes catégories peut entraîner quelques différences mineures avec les données présentées dans les synthèses thématiques.

L'administration publique constitue le principal secteur d'emploi des résidents de la MRC des Collines : 22,2 % de la population active travaille dans ce domaine, ce qui représente le deuxième groupe en importance dans la région après la Ville de Gatineau (24,1 %). Parmi ces travailleurs, 78,8 % occupent un emploi dans la fonction publique fédérale, 3,9 % travaillent au palier provincial et 17 % au palier local (municipalités et régions).

Plus du tiers des gens travaillent dans les secteurs du **commerce** (14,8 %) et des **services** (19,4 %), et 17,6 % dans le domaine de **l'enseignement et des soins de santé**.

Enfin, 7,6 % de la population active travaille dans les domaines **de la culture, de l'hébergement ou de la restauration**.

Figure 5: Population active occupée par secteur d'emploi, MRC des Collines, 2016



Source : Statistique Canada 2016. Profil du recensement. Au catalogue no 98-401-X2016055. Adapté par l'ODO.

- Le domaine des arts, spectacles et loisirs (SCIAN 71) occupe une part non négligeable de l'économie de cette MRC. En 2016, ce secteur employait 870 travailleurs, soit 3,1 % de la population active, la plus forte concentration de travailleurs de la culture dans la région.
- 7,7 % des propriétés de la MRC des Collines sont enregistrées dans le secteur de la culture.
- Le tourisme et les activités de villégiature génèrent aussi d'importantes retombées économiques. La MRC des Collines accueille 13 % des touristes et excursionnistes de la région touristique de l'Outaouais, grâce notamment au parc de la Gatineau et au corridor Chelsea-Wakefield, et 1 205 personnes travaillent dans le secteur des services d'hébergement et de restauration, soit 4,4 % de la population active.
- La MRC des Collines compte 3 660 chalets sur son territoire, et près de 60 % des villégiateurs proviennent de l'Ontario.

En dehors du secteur des services, l'économie de la MRC des Collines repose principalement sur **l'industrie de la construction**²¹, tandis que la part du **secteur de la fabrication** (3,7 %) est à peine supérieure à celle de l'ensemble de la région.

- En 2016, on dénombrait 3 265 travailleurs dans le domaine de la construction (SCIAN 23), soit 11,8 % de la population active, une part nettement supérieure à la moyenne pour l'Outaouais (8,0 %) et le deuxième plus haut taux de la région. En incluant le secteur des services d'utilité publique, la part des travailleurs dans ce domaine grimpe à 12,6 %.
- La valeur totale des permis de bâtir (près de 125 M\$) a progressé à un taux de croissance annuelle moyen de 5,3 % entre 2014 et 2018, en particulier grâce à d'importantes dépenses de construction dans le secteur commercial en 2017 et 2018. Cette croissance était de 3 % dans le secteur résidentiel,

²¹ Cette catégorie englobe les secteurs SCIAN 22 (services publics) et 23 (construction).

tandis que la valeur des permis de bâtir reculait de 27 % dans le secteur institutionnel et de 2 % dans le secteur industriel²².

- En 2016, 1 020 personnes travaillaient dans le secteur de la fabrication²³. On dénombre 13 locaux occupés par des établissements œuvrant dans le secteur de la fabrication, ce qui représente 0,5 % des locaux d'entreprises sur ce territoire²⁴. Les principales activités de fabrication sont concentrées dans les secteurs du bois et de l'agroalimentaire.

Enfin, seulement 2 % de la population active de 15 ans et plus travaille dans le **secteur agricole ou forestier**.

- La MRC des Collines compte 219 exploitants agricoles, soit presque le quart des entreprises dans ce domaine en Outaouais. Cette MRC à caractère périurbain se caractérise par de petites fermes (avec une valeur marchande moindre) et par la pratique d'une agriculture davantage à temps partiel.
- Ce secteur est en train de se diversifier depuis quelques années, grâce à l'introduction de nouvelles productions, à la culture de produits de créneau et biologiques, et au démarrage d'activités de transformation.
- En 2016, le secteur forestier représentait 1,3 % des emplois totaux de la MRC, qui affichait le deuxième indice de dépendance économique au secteur forestier le plus faible de la région, à 0,84. Il n'y a aucune usine sur le territoire de cette MRC.

PORTRAIT DE L'ENTREPRENEURIAT/TRAVAIL AUTONOME

À notre connaissance, il n'existe pas de portrait de l'entrepreneuriat qui corresponde uniquement aux limites géographiques de la MRC des Collines-de-l'Outaouais. Dans ce domaine, les entreprises de la MRC des Collines-de-l'Outaouais font partie du territoire desservi par la Chambre de commerce de Gatineau²⁵, et sont également desservies par la SADC Papineau-Collines²⁶, dont le territoire englobe les MRC de Papineau et des Collines ainsi que les secteurs ruraux de la ville de Gatineau (Buckingham et Masson-Angers). Les principaux constats tirés des portraits de l'entrepreneuriat réalisés par ces deux organismes se trouvent dans la synthèse thématique *Entrepreneuriat et économie sociale*.

²² Institut de la statistique Québec. 2020. Valeur des permis de bâtir selon le type de construction, MRC de l'Outaouais, 2014-2018.

²³ Statistique Canada. Profil du recensement de 2016.

²⁴ Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, Rôle d'évaluation foncière 2019.

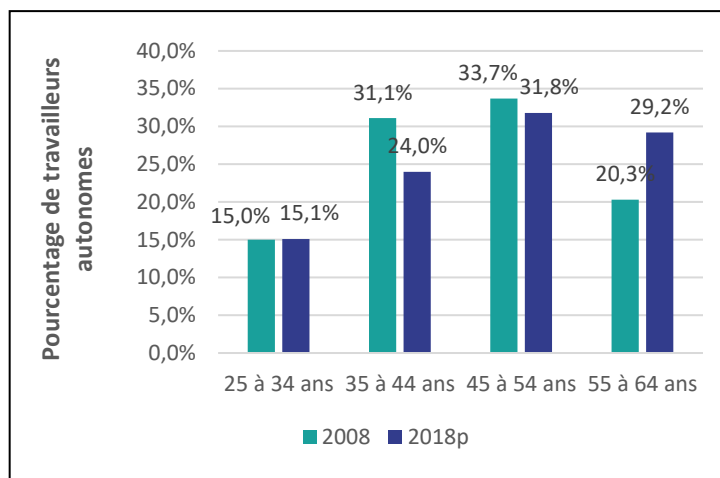
²⁵ Voir le [Portrait des entreprises. Territoire de la Chambre de commerce de Gatineau](#), réalisé par la firme diAlgo; nb_communication, octobre 2019.

²⁶ Voir l'étude intitulée [Portrait et besoins des entrepreneurs desservis par la SADC de Papineau](#), réalisée pour la SADC de Papineau par la firme SOM.ca, juin 2017

Les travailleurs autonomes : moins nombreux et plus âgés²⁷

- On dénombrait 2 404 travailleurs autonomes dans la MRC des Collines en 2018 comparativement à 2 854 en 2008, pour une diminution du taux de travail autonome de 12,6 % à 10,5 % en 10 ans. Vingt-six pour cent (26 %) travaillent dans le secteur des biens et 74 %, dans le secteur des services.
- Malgré une diminution importante du nombre de travailleurs autonomes de 45 à 54 ans, de 951 à 764, la majorité (61 %) sont maintenant âgés de plus de 45 ans. En dix ans, le changement le plus notable est cependant survenu dans le groupe des 55 à 64 ans, qui a non seulement augmenté en chiffres absolus mais dont le poids relatif a crû de 9 points de pourcentage, de 20 à 29 % (figure 6).
- À l'inverse, le poids relatif des 35 à 44 ans a connu une baisse appréciable de 31 à 24 % de 2008 à 2018, tandis que celui des jeunes de 25 à 34 ans reste à peu près inchangé (autour de 15 %) malgré une diminution marquée des travailleurs autonomes de ce groupe d'âge en chiffres absolus (de 422 en 2008 à 362 en 2018). À l'échelle du Québec, ce groupe représente 18 % des travailleurs autonomes.

Figure 6 : Proportion de travailleurs autonomes selon l'âge, MRC des Collines, 2008-2018



Source : Institut de la statistique du Québec, exploitation des données fiscales des particuliers de Revenu Québec. Données mises à jour le 2 juillet 2020. Adaptation : ODO

L'économie sociale : des retombées importantes sur le milieu²⁸

- En 2013, la MRC des Collines-de-l'Outaouais comptait 27 OBNL d'économie sociale et dix coopératives pour un total de 37 entreprises d'économie sociale, soit 11,3 % de l'ensemble des entreprises d'économie sociale de l'Outaouais. Ces entreprises se retrouvent principalement dans les services de garde, les services à la personne, les arts et la culture, les loisirs et le sport, le tourisme, le secteur agroalimentaire et l'habitation. Depuis 2013, 2 nouvelles coopératives ont vu le jour, mais 4 ont été dissoutes, et 7 OBNL d'économie sociale ont été créées. Parmi ces nouvelles entreprises, quatre œuvrent dans le secteur des arts et de la culture et trois dans le secteur des sports et loisirs.
- En 2013, on dénombrait 111 emplois dans les entreprises d'économie sociale, dont plus de la moitié (66) étaient des emplois à temps plein, les autres étant des emplois à temps partiel (29) ou saisonniers (16).
- En 2013, les revenus générés par les entreprises d'économie sociale de la MRC des Collines-de-l'Outaouais totalisaient 7,5 M\$, et leur chiffre d'affaires moyen était d'environ 503 000 \$.

²⁷ Institut de la statistique du Québec. [Travailleurs autonomes et employés de 25 à 64 ans selon le groupe d'âge, 2002-2018](#).

²⁸ Coopérative de développement régional Outaouais-Laurentides. *Réaliser notre potentiel. Portrait prospectif de l'économie sociale dans la MRC des Collines-de-l'Outaouais*, octobre 2017. La plupart des données de ce portrait sont tirées du Portrait des entreprises d'économie sociale en Outaouais 2013 de Chantal Cholette.

ENJEUX ET PRIORITÉS DE LA MRC DES COLLINES-DE-L'OUTAOUAIS EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Dans son schéma d'aménagement et de développement révisé, la MRC des Collines s'est fixé de grandes orientations pour diversifier et renforcer son économie dans une perspective de développement durable²⁹ :

1. Dans le secteur du tourisme, la MRC désire mettre davantage en valeur ses atouts naturels, son dynamisme culturel, ainsi que ses installations sportives et de plein air pour attirer plus de touristes et leur offrir une expérience de qualité.
2. La MRC mise sur son potentiel agricole pour favoriser le développement économique de son territoire, et souhaite notamment prioriser les activités et exploitations agricoles en phase avec les particularités du milieu, et encourager l'agriculture biologique.
3. Pour réduire la dépendance des municipalités locales de la MRC à l'égard du pôle urbain d'Ottawa-Gatineau et mieux répondre aux besoins de la collectivité, la MRC veut accroître et diversifier les services sur son territoire en favorisant la création de pôles commerciaux et industriels attractifs.
4. La MRC veut également améliorer la desserte en transport sur l'ensemble du territoire, et en particulier dans les secteurs défavorisés économiquement, de sorte à fournir un outil de développement à ces communautés en leur facilitant l'accès aux emplois ainsi qu'aux services et commerces locaux³⁰.
5. Enfin, la faible couverture du réseau cellulaire et internet dans certains secteurs constitue un frein au développement économique en plus de représenter une menace pour la sécurité du public. En dépit de leur proximité avec le centre urbain, certaines zones ne sont pas desservies par les infrastructures numériques environnantes parce que l'extension du réseau est jugée non rentable par les principaux fournisseurs de services.

POUR ALLER PLUS LOIN

Observatoire du développement de l'Outaouais, Synthèses thématiques, [État de situation socioéconomique de l'Outaouais et de ses territoires](#), 2020.

Institut de la statistique du Québec. [Bulletin statistique régional – Outaouais](#). Édition 2019.

Institut de la statistique du Québec. [Évolution du marché du travail dans les MRC. Bilan de l'année 2018](#).

Institut de la statistique du Québec. [Indice de vitalité économique des territoires](#). Bulletin d'analyse. Édition 2018.

Institut de la statistique du Québec. [Indice de vitalité économique. Fiche synthèse. Les Collines-de-l'Outaouais](#), 2018.

²⁹ MRC des Collines-de-l'Outaouais. [Schéma d'aménagement et de développement révisé](#), 2019

³⁰ TransCollines. [Planification stratégique 2019-2023](#), novembre 2018.

Observatoire du développement de l'Outaouais (2020) [Portrait des communautés de l'Outaouais](#), 2020.

Table de développement social des Collines-de-l'Outaouais. [Portrait démographique et socioéconomique de la MRC des Collines-de-l'Outaouais](#), juin 2020.

Mirador : Bibliothèque virtuelle sur le développement de l'Outaouais <https://odooutaouais.ca/mirador/>



Observatoire
du développement
de l'Outaouais



Observatoire
du développement
de l'Outaouais

