Observatoire du développement de l'Outaouais

# ÉTAT DE SITUATION SOCIOÉCONOMIQUE DE L'OUTAOUAIS ET DE SES TERRITOIRES

## L'ACTIVITÉ AGRICOLE ET AGROALIMENTAIRE

*Par Chantale Doucet*

**TABLE DES MATIÈRES**

**FAITS SAILLANTS OUTAOUAIS ..... 2**

Le territoire agricole ..... 2

Les entreprises agricoles ..... 3

**RETOMBÉES ÉCONOMIQUES ..... 3**

Principales productions ..... 3

Principales tendances et contexte propice au développement ..... 6

L'agriculture est extensive et durable ..... 7

Portrait des agriculteurs ..... 7

La relève agricole en Outaouais se distingue des autres régions ..... 7

Activités de transformation et de commercialisation ..... 8

**FAITS SAILLANTS – MRC ..... 9**

MRC Pontiac ..... 10

MRC Vallée-de-la-Gatineau ..... 10

MRC des Collines-de-l'Outaouais ..... 10

MRC Papineau ..... 11

Ville de Gatineau ..... 11

**LES IMPACTS ET OPPORTUNITÉS DE LA SITUATION FRONTALIÈRE ..... 11**

**PERSPECTIVES GLOBALES DE CE SECTEUR ÉCONOMIQUE ..... 12**

**LIMITES DES DONNÉES ..... 12**

**POUR ALLER PLUS LOIN ..... 13**

# L'ACTIVITÉ AGRICOLE ET AGROALIMENTAIRE

Essentiels à la survie, l'agriculture et l'agroalimentaire ont des retombées multifonctionnelles : sur l'économie locale et régionale, l'occupation du territoire et les services, le paysage et la conservation de la biodiversité. Étroitement lié aux activités culturelles, touristiques et récréatives, ce secteur génère des activités de transformation et de distribution, en plus d'avoir un impact sur l'identité régionale avec un arrimage important entre l'urbain et le rural.

**897** ENTREPRISES AGRICOLE

**63** AGROTRANSFORMATEURS

**90** ENTREPRISES DE TRANSFORMATION ALIMENTAIRE

**38** ENTREPRISES DE TRANSFORMATION ALIMENTAIRE

**1,15 G$** CAPITAL AGRICOLE RÉGIONAL

**1 282** EXPLOITANTS AGRICOLES

**2 200** EMPLOIS LIÉS À L'AGRICULTURE

## FAITS SAILLANTS OUTAOUAIS[1]

### Le territoire agricole

- Concentrée dans les vallées des grandes rivières, la superficie zonée agricole est de 316 068 hectares, soit 5 % du Québec (8e rang) et couvre 10,3 % du territoire régional et 25,6 % du territoire municipalisé (CPTAQ, 2018). Cinquante-cinq (55) municipalités sur 67 ont une zone agricole décrétée.

- La superficie zonée agricole est occupée à 43,7 % par les 897 fermes qui sont inscrites au MAPAQ.

- La superficie moyenne des terres est plus élevée en Outaouais (137 hectares) qu'au Québec (113 hectares). Toutefois, il existe un large éventail allant de moins de 10 hectares à 100 hectares et plus[2].

- Les superficies non cultivées (39,5 %) sont constituées de boisés de ferme et de plantations forestières. Les friches sont également importantes. Par exemple, environ 22,7 % du territoire agricole était en friche en 2014 dans la MRC des Collines[3].

- Les conditions pédoclimatiques de l'Outaouais sont adaptées à une variété d'activités agricoles.

**La valeur unitaire moyenne des terres en culture transigées en 2019 en Outaouais est de 3 218 $ l'acre (FAA, 2020). La région arrive au 3e rang pour ses prix les plus bas après l'Abitibi-Témiscamingue et le Bas-Saint-Laurent−Gaspésie.**

**Toutefois, la valeur moyenne des terres agricoles connaît la 2e plus forte hausse au Québec (augmentation de 13,8 % entre 2018 et 2019).**

[1] Il existe un portrait bioalimentaire très complet et actuel (données du MAPAQ de 2019) sur l'Outaouais. Nous y référons tout au long de la synthèse. Lorsque pertinent, nous complétons ces données en mobilisant celles du Recensement agricole réalisées en 2016 qui permet aussi de comparer la situation de l'Outaouais aux autres régions du Québec.
[2] Plan de développement de la zone agricole de la MRC Papineau, 2017.
[3] Ayotte et Roy, 2014.

## Les entreprises agricoles

En Outaouais, 897 entreprises agricoles sont enregistrées au MAPAQ[4] en 2019, ce qui représente 3 % des fermes du Québec. Depuis 2010, le nombre de fermes a diminué de 2,2 % comparativement à 3,5 % pour le Québec[5].

L'Outaouais compte une forte proportion d'entreprises agricoles de petite taille en 2016 qui génèrent néanmoins des retombées économiques importantes :

**RETOMBÉES ÉCONOMIQUES** de la filière bioalimentaire (agriculture, transformation, commerce de détail, commerce de gros, restauration commerciale) en Outaouais :

**590 M$ de PIB**

**37 M$ en investissements**

**19 100 emplois, soit 9 % des emplois en Outaouais**

- La valeur du capital agricole régional (valeur marchande des terres, bâtiments, machineries et animaux) en 2016 s'élève à 1,15 milliard, soit 2,2 % de la valeur du capital agricole du Québec.
- La valeur moyenne marchande des fermes en 2016 est de 1 086 254 $, comparativement à 1 802 426 $ au Québec.
- Les revenus agricoles générés par les fermes en 2018 sont de 104,87 M$, soit une moyenne de 116 915 $ par entreprise. Il s'agit d'une augmentation de 14,5 % depuis 2009.
- 44,7 % des entreprises agricoles de l'Outaouais ont des revenus agricoles bruts de moins de 24 999 $ en 2016, comparativement à 28,3 % pour l'ensemble du Québec.
- 24 % des entreprises ont des revenus de 100 000 $ et plus.
- 51,2 % des agriculteurs travaillent à temps plein (30 h et plus par sem.) dans leur entreprise, comparativement à 56,5 % au Québec.
- 19,6 % des entreprises agricoles ont des salariés, comparativement à 37,2 % au Québec.
- Les entreprises agricoles génèrent 783 emplois directs, dont 32 % à temps plein sur une base annuelle.
- De plus en plus de producteurs engagent une main-d'œuvre immigrante temporaire pendant la période estivale.

## Principales productions

- Les entreprises agricoles de l'Outaouais tirent leur revenu principal des productions animales dans une proportion de 61,9 %.

[4] Pour qu'une exploitation agricole soit admissible à l'enregistrement, le producteur agricole doit répondre à plusieurs critères, dont un revenu brut annuel de son entreprise égal ou supérieur à 5 000 $. Il existe certaines exceptions, notamment pour les entreprises en démarrage. Pour le recensement agricole de Statistique Canada, le seuil est de 2 500 $ de production brute annuelle, ce qui explique les différences dans les données. En 2016, cette enquête dénombrait 1 055 entreprises agricoles en Outaouais.

[5] L'évolution du nombre de fermes a été calculée avec les données du recensement de 2011 et 2016.

- Les quatre principales productions en Outaouais sont l'élevage de bovins (45 %), la culture du foin (11,6 %), habituellement utilisé pour nourrir le bétail (26 %), la culture de plantes oléagineuses et de céréales (8,1 %) et la culture de légumes (7,4 %) (voir figure 1). Au Québec, les 4 principales productions sont la production laitière (18 %), la production de sirop d'érable (17 %), la culture de plantes oléagineuses et de céréales (16 %), la production bovine (9 %) et la culture du foin (9 %)[6].

- Toutefois, en Outaouais, c'est la production bovine qui génère les plus importants revenus (28,5 M$), suivie de près par la production laitière (25,1 M$)(voir tableau 1).

**Tableau 1 : Production agricole en Outaouais, 2019**

| | Production | Revenus totaux (M$)* | Proportion |
|---|---|---|---|
| **Production animale** | **549** | **63,51** | 61,9 |
| Bovine | 399 | 28,53 | 45,0 |
| Laitière | 65 | 25,12 | 7,3 |
| Ovine | 32 | 1,99 | 3,6 |
| Porcine | 8 | 0,88 | 0,9 |
| Apicole | 7 | 0,25 | 0,8 |
| Équine | 7 | 0,21 | 0,8 |
| Autres | 31 | 6,53 | 3,5 |
| **Production horticoles** | **125** | **18,6** | 14,1 |
| Légumes | 66 | 8,1 | 7,4 |
| Fruits et petits fruits | 30 | 1,8 | 3,4 |
| Productions ornementales | 16 | 6,1 | 1,8 |
| Cultures en serre | 13 | 2,7 | 1,5 |
| **Autres production végétale** | **213** | **21,5** | 24,0 |
| Céréales, oléagineux, légumineuses et autres grains | 72 | 15,5 | 8,1 |
| Fourrages | 103 | 3 | 11,6 |
| Acériculture | 23 | 2 | 2,6 |
| Boisés agricoles | 15 | 1 | 1,7 |
| **total** | **887** | **103,71** | **100,0** |

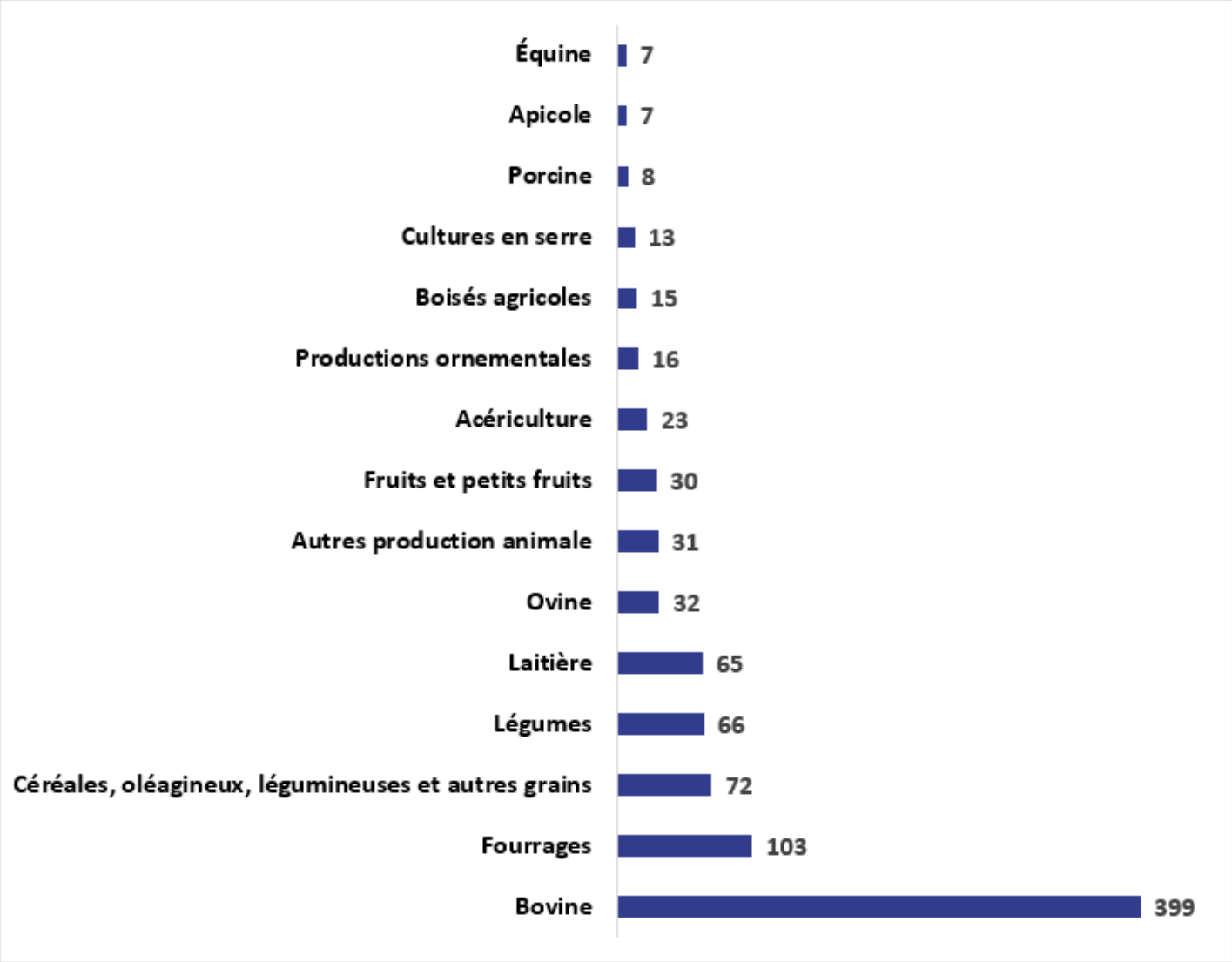
Source : fiche d'enregistrement du MAPAQ, septembre 2019 (MAPAQ, 2020).

*Revenus indiqués dans les déclarations fiscales des années 2016 (39 %), 2017 (54 %) et 2018 (7 %).

Source: Mapaq, 2020, fiche d'enregistrement du MAPAQ, septembre 2019

[6] La source de données diffère toutefois pour le Québec. Elle provient du recensement agricole 2016 de Statistique Canada alors que les données pour l'Outaouais sont issues de la base de données du MAPAQ en 2019.

**Figure 1 : Nombre d'entreprises agricoles par production**




Source : Fiche d'enregistrement du MAPAQ, septembre 2019 (MAPAQ, 2020).

- L'Outaouais compte 92 entreprises certifiées en Outaouais (voir tableau 2)[7]. Parmi ces entreprises, 67 sont dans la production agricole, principalement dans la production végétale. L'Outaouais compte également quelques entreprises certifiées dans l'élevage et l'acériculture. Les 25 autres entreprises sont dans la transformation et la commercialisation des produits biologiques. Ces entreprises connaissent une forte progression depuis les dernières années.

[7] Source : Conseil des appellations réservées et des termes valorisants du Québec, Portail BioQuébec, https://portailbioquebec.info/

## Tableau 2 : Nombre d'entreprises actuellement certifiées par type d'opération et par région, novembre 2020

| | Boissons alcoolisées | Acéricole | Animale | Prép. | Végétale | Recond. | Récoltes sauvages | total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Bas-Saint-Laurent | 1 | 199 | 52 | 23 | 95 | 9 | 2 | 381 |
| Saguenay - Lac-Saint-Jean | 2 | 1 | 25 | 24 | 208 | 12 | 15 | 287 |
| Capitale-Nationale | 5 | 35 | 10 | 37 | 50 | 20 | 3 | 160 |
| Mauricie | 0 | 17 | 13 | 16 | 47 | 6 | 4 | 103 |
| Estrie | 1 | 193 | 22 | 46 | 92 | 22 | 2 | 378 |
| Montréal | 0 | 1 | 0 | 82 | 10 | 100 | 0 | 193 |
| **Outaouais** | **0** | **3** | **6** | **17** | **57** | **8** | **1** | **92** |
| Abitibi-Témiscamingue | 0 | 2 | 2 | 8 | 37 | 3 | 2 | 54 |
| Côte-Nord | 0 | 0 | 1 | 0 | 9 | 2 | 0 | 12 |
| Nord-du-Québec | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 3 | 5 |
| Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine | 1 | 8 | 1 | 9 | 21 | 2 | 2 | 44 |
| Chaudière-Appalaches | 3 | 372 | 44 | 36 | 120 | 15 | 2 | 592 |
| Laval | 0 | 0 | 0 | 16 | 11 | 12 | 0 | 39 |
| Lanaudière | 2 | 20 | 4 | 11 | 87 | 12 | 1 | 137 |
| Laurentides | 4 | 61 | 10 | 32 | 80 | 17 | 2 | 206 |
| Montérégie | 15 | 75 | 23 | 112 | 280 | 80 | 5 | 590 |
| Centre-du-Québec | 1 | 136 | 30 | 29 | 108 | 18 | 1 | 323 |
| **Total** | **35** | **1121** | **243** | **493** | **1306** | **335** | **45** | **3578** |

Source: Conseil des appellations réservées et des termes valorisants du Québec, Portail BioQuébec, https://portailbioquebec.i

## Principales tendances et contexte propice au développement

On observe une diversification importante de la production agricole, avec l'apparition de plusieurs entreprises dans de nouveaux créneaux.

- Les fermes se spécialisant dans l'agriculture traditionnelle – élevage de bovins de boucherie et fermes laitières – sont en forte diminution.
- Plusieurs productions non traditionnelles pour la région, comme les cultures de légumes, de fruits et de plantes oléagineuses et de céréales, connaissent un essor important dans la région.
- Les entreprises certifiées biologiques sont également en croissance.
- Émergence de la filière de production de cannabis.
- Une nouvelle génération d'entreprises s'appuie sur un modèle entrepreneurial différent : les agriculteurs assurent eux-mêmes les activités associées à la vente et à la distribution des produits auprès des consommateurs, principalement par l'entremise de circuits courts, et plusieurs réalisent des activités de transformation afin de diversifier leur offre de produits.

- Croissance des produits alimentaires de créneau.
- Un nombre important d'acteurs territoriaux (publics, municipaux, privés, associatifs), à l'échelle régionale et locale, participent au développement de l'agriculture et à la création de nombreux projets collectifs innovateurs qui valorisent les produits locaux, encouragent l'accès à des circuits alimentaires de proximité, mettent en valeur les activités agricoles, et soutiennent les activités de diversification des productions et des produits, et de transformation et de commercialisation des produits.
- Tous les territoires ont adopté un Plan de développement de la zone agricole (PDZA).

## L'agriculture est extensive et durable

- La topographie vallonnée a encouragé la conservation de territoires boisés.
- L'usage d'herbicides et d'engrais chimiques est moins répandu en Outaouais : moins du quart des fermes (21,2 % et 23,9 % respectivement) déclarent en utiliser, comparativement à 42,3 % et 41,2 % au Québec.
- Forte proportion de plantes fourragères pérennes servant à l'alimentation des animaux (soit 47,4 % de la superficie cultivée) et de pâturages (28 % de la superficie cultivée), L'Outaouais se distingue du Québec pour l'importance de ses pâturages.
- Paysage bucolique avec la présence des animaux dans les champs et la nature sauvage.

## Portrait des agriculteurs[8]

- 1 282 exploitants agricoles.
- 44 % des exploitants agricoles ont l'anglais comme langue de correspondance comparativement à 4 % au Québec.
- 28 % des exploitants agricoles sont des femmes.
- L'âge moyen des agriculteurs de l'Outaouais est de 55 ans, comparativement à 54 ans au Québec.

## La relève agricole en Outaouais se distingue des autres régions

- En 2019, l'Outaouais compte 226 agriculteurs âgés de moins de 40 ans, soit 2 % de la relève québécoise (12e rang sur les 13 régions agricoles du Québec) (MAPAQ, 2018).
- La relève agricole a augmenté de 41 % par rapport à 2011.

Voici quelques caractéristiques de cette relève :

- 1er rang au Québec pour la plus importante proportion de femmes parmi la relève (34 %);

[8] Source : Fiche d'enregistrement du MAPAQ, 2019.

- 2e rang au Québec pour la proportion de la relève qui détient un diplôme universitaire (29 %);
- 2e rang au Québec pour l'importance de la relève (55 %) qui a choisi de démarrer une nouvelle entreprise agricole, alors qu'au Québec seulement 35 % ont choisi cette voie, le reste préférant acquérir une entreprise existante.
- Il y a une nouvelle génération d'agriculteurs qui s'appuie sur un modèle entrepreneurial différent, avec des activités de transformation et de commercialisation directe de produits agricoles.
- Une proportion importante de la relève a dépassé la quarantaine et n'est pas comptabilisée dans les chiffres.

## Activités de transformation et de commercialisation

- Deux principaux groupes d'entreprises pratiquent des activités de transformation agroalimentaire :
  - 136 entreprises de transformation alimentaire[9], dont 46 transporteurs de produits alimentaires et 90 établissements de transformation alimentaire. Elles sont concentrées en milieu urbain.
  - 63 « agrotransformateurs » en 2019, soit des entreprises agricoles qui réalisent des activités de transformation dans une panoplie de créneaux. Ce qui représente 3 % des agrotransformateurs de la province.
- Hausse de 66 % du nombre d'agrotransformateurs entre 2010 et 2019, comparativement à 22 % au Québec.
- Émergence de fromageries artisanales en Outaouais et de la filière houblon dans le Pontiac.
- 3 abattoirs sous inspection provinciale.
- Des entreprises se sont dotées d'une cuisine de transformation qui permet de vendre les produits carnés chez les détaillants au Québec.
- Plus de 200 entreprises agricoles et agroalimentaires en Outaouais ont amorcé des démarches de commercialisation directe de leurs produits agroalimentaires dans une diversité de secteurs.
- 2 836 restaurants et détaillants alimentaires en Outaouais.
- Plusieurs épiciers propriétaires indépendants (Métro, IGA) peuvent acheter un pourcentage de produits locaux sans passer par la maison mère.
- La région compte 11 marchés publics.

[9] Sous-ministériat à la santé animale et à l'inspection des aliments, février 2019 cité par MAPAQ, 2020.

## FAITS SAILLANTS – MRC

Le secteur agricole et agroalimentaire est une activité majeure dans tous les territoires.

Il y a des similitudes entre les territoires, mais aussi plusieurs différences – au niveau notamment de la diversification, de la taille des entreprises et des principales productions – qui sont liées à des facteurs tels que l'importance de la communauté anglophone, le contexte socioéconomique, la topographie et la qualité des sols, ainsi que la proximité du secteur urbain.

**Tableau 3 : Répartition des entreprises agricoles selon la MRC et les revenus agricoles, 2019**

| Territoire | Nombre d'entreprises agricoles | Pourcentage des entreprises agricoles de la région | Revenus agricoles (em M$)* | Pourcentage des revenus agricoles régionaux | Revenus moyens par entreprise agricole |
|---|---|---|---|---|---|
| Collines-de-l'Outaouais | 219 | 24 % | 23,04 | 22 % | 105 193 $ |
| Papineau | 215 | 24 % | 31,97 | 30 % | 148 688 $ |
| Pontiac | 257 | 29 % | 32,09 | 31 % | 124 848 $ |
| Vallée-de-la-Gatineau | 143 | 16 % | 11,51 | 11 % | 80 492 $ |
| Ville de Gatineau | 63 | 7 % | 6,27 | 6 % | 99 529 $ |
| **Total** | **897** | **100 %** | **104,88** | **100 %** | **116 915 $** |

* Revenus indiqués dans les déclarations fiscales des années 1016 (39 %) , 2017 (54 %) et 2018 (7 %).

Source: données du MAPAQ dans la profil bioalimentaire de l'Outaouais, 2020

**Tableau 4 : Nombre d'entreprises par MRC et par type de production* (septembre 2019)**

| Type de production | MRC PAPINEAU | VILLE DE GATINEAU | MRC LES COLLINES | MRC VALLÉE-DE-LA-GATINEAU | MRC PONTIAC |
|---|---|---|---|---|---|
| **Production bovine** | 66 | 18 | 96 | 79 | 140 |
| **Production laitière** | 25 | | 8 | 9 | 22 |
| **Production ovine** | 13 | | 11 | | 7 |
| **Autres prod. animales** | 14 | 5 | 16 | 7 | 13 |
| **Productions horticoles** | 44 | 13 | 31 | 18 | 20 |
| **Acériculture** | 9 | | 4 | 9 | |
| **Fourrages** | 20 | 12 | 34 | 11 | 26 |
| **Céréales et protéagineux** | 20 | 14 | 13 | | 24 |
| **Autres prod. Végétale** | 4 | | 6 | 10 | 5 |
| **TOTAL** | **215** | **63**** | **219** | **143** | **257** |

*Une ferme spécialisée retire son principal revenu de la production.
** Nous avons une entreprise de plus qui n'est pas catégorisée pour des raisons de confidentialité.
Source : MAPAQ 2019.

## MRC Pontiac

- MRC la moins populeuse en Outaouais, mais qui compte le plus grand nombre d'entreprises (257; 29 % des entreprises de la région), ce qui génère des revenus agricoles de 32 M$ par année (voir tableau 3).
- Les fermes dans le Pontiac sont plus importantes en termes de capitaux, avec une proportion d'agriculture à temps plein qui correspond à la moyenne provinciale.
- La production bovine, production associée à la forte présence de la communauté anglophone, est très importante. Néanmoins, une tendance à la diversification est observée depuis les dernières années.
- Avec le phénomène de concentration des entreprises, l'occupation du territoire est un enjeu majeur dans cette MRC.

## MRC Vallée-de-la-Gatineau

- Avec 143 entreprises, soit 16 % de la région, cette MRC se caractérise par une agriculture extensive : la superficie moyenne des fermes est la plus grande en Outaouais alors que les revenus moyens sont les plus bas.
- L'élevage bovin domine.
- Cette MRC a récemment amorcé une diversification de ses activités agricoles : on y retrouve un nombre important d'entreprises acéricoles et la culture de petits fruits est appropriée pour le type de sol et le climat plus tempéré. Il s'agit d'un créneau de développement important pour cette MRC.
- De plus en plus d'entreprises se tournent également vers la vente directe, principalement à la ferme et dans les marchés publics.

## MRC des Collines-de-l'Outaouais

- Arrive au 2e rang pour le nombre d'entreprises agricoles (219 ; 24 %).
- MRC à caractère périurbain caractérisée par de petites fermes (avec une valeur marchande moindre) et la pratique d'une agriculture davantage à temps partiel, ce qui explique que les revenus moyens par entreprise (105 193 $) y sont moins élevés
- Enjeux d'étalement urbain.
- La production bovine domine.
- Cette MRC semble suivre les traces de la MRC Papineau avec une diversification importante de son agriculture depuis quelques années : nouvelles productions, produits de créneau et biologiques, et activités de transformation.

### MRC Papineau

- Arrive au 3e rang pour le nombre d'entreprises agricoles (215; 24 %).
- On y retrouve le plus grand nombre d'entreprises de production laitière de la région, juste devant le Pontiac, ce qui peut expliquer que ce territoire enregistre les revenus moyens d'entreprise les plus élevés en Outaouais (148 688 $).
- La principale production est l'élevage bovin.
- MRC pionnière dans la région pour la diversification agricole avec un grand nombre d'entreprises spécialisées dans les cultures de légumes et de fruits et dans la production biologique.
- MRC qui se démarque par la plus importante proportion d'entreprises qui transforment et qui réalisent du commerce direct en Outaouais, ainsi que pour le plus grand nombre de salariés.

### Ville de Gatineau

- 7 % des entreprises agricoles (63) sont situées dans la Ville de Gatineau.
- Le territoire agricole couvre 40 % du territoire de la ville et est surtout concentré en périphérie et au nord de l'autoroute 50.
- La valeur marchande des fermes est plus importante à Gatineau, mais le revenu moyen par ferme est le moins important (80 492 $) car c'est sur ce territoire que l'on retrouve la plus grande proportion de travailleurs agricoles à temps partiel.
- L'âge moyen des agriculteurs est plus élevé à Gatineau et dans le Pontiac.
- Les principales productions sont la culture du foin, des plantes oléagineuses et des céréales.

## LES IMPACTS ET OPPORTUNITÉS DE LA SITUATION FRONTALIÈRE

- Quatre productions dominent dans le territoire transfrontalier : bovins, foin, production laitière et oléagineux et céréales. Ce sont les mêmes en Outaouais et dans l'Est ontarien, mais avec des différences dans le positionnement.
- Le bassin de consommateurs de la grande région d'Ottawa-Gatineau est estimé à près de 1,5 million d'habitants, ce qui constitue une masse critique de consommateurs suffisamment forte pour le développement de produits agroalimentaires variés en Outaouais. L'importance du nombre de consommateurs à proximité a toujours été présente, mais l'accentuation de la demande pour les produits locaux, de spécialité et biologiques sont des tendances de consommation qui ont généré de nouvelles opportunités pour les entrepreneurs de l'Outaouais.
- Plusieurs producteurs agricoles et transformateurs sont également présents dans les marchés publics ontariens et dans divers événements. À l'inverse, les villégiateurs ontariens fréquentent les marchés publics de l'Outaouais.

- La frontière est une barrière difficile à franchir pour les entreprises agricoles spécialisées dans les élevages, les entreprises vinicoles et les transformateurs qui utilisent de la viande. La difficulté d'accès à un abattoir fédéral, essentiel pour vendre la viande du côté de l'Ontario, est un frein important au développement de l'agriculture en Outaouais. Ce frein a toujours été présent, mais il prend de l'importance avec la croissance des entreprises qui misent sur une mise en marché directe.

- Le potentiel agricole de l'Outaouais est méconnu en dehors de la région et, en particulier, dans les territoires voisins de l'Ontario.

- L'entrée en vigueur de la nouvelle Loi canadienne sur la salubrité des aliments (*Safe Food for Canadians Act*) aura des incidences sur le commerce interprovincial, principalement pour les entreprises de production et de transformation de petite taille qui ont un chiffre d'affaires de plus de 50 000 $ au Québec et qui ne souscrivent pas aux *Good Agricultural Practices* (GAP). Elles devront mettre en place un plan de contrôle préventif, en plus de déposer une demande de permis annuel pour pouvoir vendre leurs produits en Ontario.

## PERSPECTIVES GLOBALES DE CE SECTEUR ÉCONOMIQUE

On observe une croissance des habitudes d'achat des consommateurs pour les produits alimentaires à valeur ajoutée.

Le contexte de l'Outaouais est propice aux investissements dans le secteur agroalimentaire. Le potentiel pour développer une entreprise agricole ou agroalimentaire est l'un des plus importants au Québec, notamment avec la proximité du marché d'Ottawa-Gatineau.

## LIMITES DES DONNÉES

- Peu de données sur les activités de transformation et de commercialisation.

- Peu d'informations sur l'impact de la frontière sur les entreprises agricoles du côté de l'Ontario.

| Forces / Atouts | Faiblesse / Défis |
| --- | --- |
| ▪ Activité générant d'importantes retombées dans tous les territoires de l'Outaouais.<br>▪ Agriculture extensive et durable.<br>▪ Rapport qualité/prix des terres parmi les plus compétitifs au Québec (3e rang).<br>▪ Relève agricole qui se distingue pour la forte proportion de femmes, de diplômés universitaires et de démarrage de nouvelles entreprises.<br>▪ La proximité du large bassin de consommateurs de la grande région d'Ottawa-Gatineau offre une masse critique de consommateurs suffisamment forte pour le développement de produits agroalimentaires.<br>▪ Diversification importante avec l'apparition d'une nouvelle génération d'agriculteurs qui s'appuie sur un modèle entrepreneurial différent, avec des activités de transformation (agrotransformateurs) et de commercialisation directe de produits agricoles.<br>▪ Tous les territoires ont adopté un Plan de développement de la zone agricole (PDZA). | ▪ Faible reconnaissance de l'agriculture et du travail de ses artisans.<br>▪ Potentiel agricole de l'Outaouais méconnu au Québec et en Ontario.<br>▪ L'étalement urbain exerce une pression (dézonage, valeur foncière) sur les terres à proximité et l'installation des néoruraux engendre parfois des conflits d'usage.<br>▪ Présence importante de friches, soit des terres qui ne sont pas cultivées.<br>▪ Vieillissement des agriculteurs, problème de relève et difficulté de recruter des employés.<br>▪ Faible présence d'entreprises de transformation agroalimentaire.<br>▪ Entreprises agricoles de petite taille et activités de transformation et de commercialisation directe principalement réalisées à petite échelle et en silo.<br>▪ La frontière est une barrière difficile à franchir pour les entreprises agricoles spécialisées dans les élevages, les entreprises vinicoles et les transformateurs qui utilisent de la viande. Ce frein est majeur aujourd'hui avec la croissance des entreprises qui misent sur une mise en marché directe. |

## Pour aller plus loin


Doucet, Chantale (2020). *Le modèle agricole territorial : Nouveaux rapports entre agriculture, société et territoire.* Collection Initiatives, Presses de l'Université du Québec.

Doucet, Chantale (2017). Modèle agricole territorial en émergence au Québec : le cas de la région de l'Outaouais. Thèse de doctorat en sciences sociales appliquées, Université du Québec en Outaouais.

FAA – Financement agricole Canada (2020). Rapport - Valeur des terres agricoles 2019 de FAC.

MAPAQ (2020). Portrait bioalimentaire de l'Outaouais 2020.

MAPAQ (2018). Portrait de la relève agricole au Québec 2016.

MRC des Collines-de-l'Outaouais (2018). Plan de développement de la zone agricole (PDZA) de la MRC des Collines-de-L'Outaouais.

Ville de Gatineau (2018). Plan de développement agricole de la zone et des activités agricoles (PDZAA) de la Ville de Gatineau.

MRC de Pontiac (2014). Plan de développement de la zone agricole (PDZA) de la MRC de Pontiac.

MRC Papineau (2017). Plan de développement de la zone agricole de la MRC Papineau.

MRC Vallée-de-la-Gatineau (2015). Plan de développement de la zone agricole de la MRC Vallée-de-la-Gatineau.

**Mirador : Bibliothèque virtuelle sur le développement de l'Outaouais https://odooutaouais.ca/mirador/**