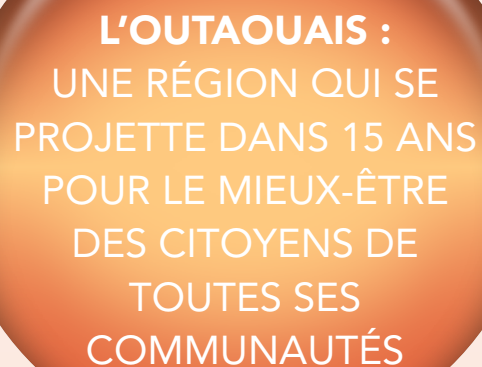


**RASSEMBLEMENT
POUR LE
DÉVELOPPEMENT
SOCIAL EN
OUTAOUAIS**

RAPPORT 2015-2016



L'OUTAOUAIS :
UNE RÉGION QUI SE
PROJETTE DANS 15 ANS
POUR LE MIEUX-ÊTRE
DES CITOYENS DE
TOUTES SES
COMMUNAUTÉS

RASSEMBLEMENT

OUTAOUAIS 2016

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	3
1. LA GENÈSE DU PROJET DE CONCERTATION	4
2. PROCESSUS VERS LE RASSEMBLEMENT	5
3. LA JOURNÉE DU 18 MARS : SYNTHÈSE.....	8
4. LA POURSUITE DE LA COCONSTRUCTION.....	19
5. CONCLUSION.....	22
ANNEXE 1	
ÉVOLUTION DU GROUPE DE PARTENAIRES	23
ANNEXE 2	
LES CONTRIBUTIONS FINANCIÈRES.....	24
ANNEXE 3	
L'INVITATION AU RASSEMBLEMENT	25
ANNEXE 4	
LES PARTICIPANTS AU RASSEMBLEMENT	26
ANNEXE 5	
LES INFOLETTRES.....	27
ANNEXE 6	
LE QUESTIONNAIRE DE CONSULTATION.....	28
ANNEXE 7	
LISTE DES PARTENAIRES AUX SUITES DU RASSEMBLEMENT	29
ANNEXE 8	
LISTE DES PARTENAIRES QUI ONT RECONDUIT LE MANDAT DE FIDUCIAIRE	30

INTRODUCTION

Tout comme le processus qui a mené au Rassemblement pour le développement social en Outaouais, ce rapport est une coconstruction par des participants d'institutions et d'organismes de diverses provenances et tous impliqués dans le développement des territoires et des communautés de l'Outaouais. Coconstruction où des valeurs et des intentions partagées nourrissent la réflexion autour d'enjeux collectivement identifiés; coconstruction pour développer un mode de coopération, de partage et d'action collective propre à nos réalités et à notre image.

Ce rapport fait d'abord un retour sur la genèse du projet de concertation. Ensuite il fait état du processus ayant mené au grand rassemblement du 18 mars 2016, puis en résume les principaux blocs et les faits saillants. Finalement, il présente une synthèse de la poursuite de la coconstruction à la suite du Rassemblement.

**SEUL
ON VA PLUS VITE.
ENSEMBLE
ON VA PLUS LOIN.**

— Proverbe africain

1. LA GENÈSE DU PROJET DE CONCERTATION

Au cours des dernières années, plusieurs projets importants ont été réalisés en concertation par des acteurs du développement social en Outaouais, entre autres :

- Le *Portrait des communautés de l'Outaouais*
<http://www.communautesoutaouais.org/>
- L'adoption par la ville de Gatineau d'une politique de développement social
http://www.gatineau.ca/docs/la_ville/administration_municipale/politiques_vision/politique_developpement_social/politique.fr-CA.pdf
- La création de tables locales de développement social (TDS) qui couvrent l'ensemble du territoire.
- L'adoption d'un plan de lutte à la pauvreté fortement décentralisé afin de répondre aux besoins du milieu.

Les processus de concertation régionale en développement social qui ont permis ces réalisations se sont retrouvés à un moment charnière en 2015 en raison des transformations du contexte social et des modifications des modes de gouvernance régionale. Les moyens de concertation et d'action devaient être redéfinis et c'est ainsi qu'a vu le jour le projet intitulé « Table en développement social et en soutien au développement des communautés de l'Outaouais ».

Il s'agit en fait d'une transformation de la *Table des partenaires du portrait des communautés de l'Outaouais*, une table qui regroupait déjà depuis 2009 plusieurs partenaires en développement social qui ont démontré leur capacité de travailler ensemble par la réalisation du portrait. Ce portrait est depuis utilisé régionalement et localement, et la poursuite d'autres actions toujours envisagée.

2. PROCESSUS VERS LE RASSEMBLEMENT

Du mois d'octobre 2015 au mois de mars 2016, les efforts des partenaires ont été concentrés sur la sensibilisation et la mobilisation du plus grand nombre de partenaires en vue du premier Rassemblement pour le développement social en Outaouais (Rassemblement). Au groupe de 14 partenaires du début se sont joints 19 organismes pour culminer à 136 lors du Rassemblement¹.

L'objectif général du groupe de partenaires était de « regrouper les forces vives de l'Outaouais œuvrant en développement social afin de créer une concertation permettant l'optimisation des actions locales, territoriales et régionales dans une perspective de réduction des inégalités sociales, de développement durable et de développement des communautés. »

Les principales étapes du processus ont été :

- Faire connaître l'objectif porté par les partenaires et susciter la mobilisation pour le Rassemblement et ses suites;
- Consulter les concertations territoriales, populationnelles et thématiques sur les enjeux collectifs afin d'identifier ceux sur lesquels nous pourrions travailler conjointement;
- Colliger l'information recueillie afin de développer un contenu à discuter lors du rassemblement;
- Rassembler les acteurs du développement social, incluant élus et décideurs de l'Outaouais.

TOURNÉE D'INFORMATION

Une tournée des territoires a été réalisée entre le 15 décembre 2015 et le 29 janvier 2016. Les rencontres avec les C.A. ou comités de coordination des TDS des territoires avaient tout d'abord pour but que chaque territoire reçoive la même information au sujet de la démarche et du Rassemblement. C'était également l'occasion d'entendre les craintes et les souhaits vis-à-vis une éventuelle concertation régionale, peu importe sa forme. De plus, la participation à la consultation en vue de l'événement a été sollicitée et la représentation des territoires lors de l'événement a également été discutée. L'intérêt pour le Rassemblement était présent partout en Outaouais et un consensus existait quant à sa nécessité.

1 Annexe 1 – Évolution du groupe de partenaires

ORGANISATION, LOGISTIQUE ET CONTRIBUTIONS AU CONTENU

En collaboration constante avec les tables de développement social (TDS) de chaque territoire, dans un esprit d'ouverture, d'inclusion et de coconstruction, 16 personnes ont travaillé à contribuer à réfléchir au contenu et à la logistique de la journée du 18 mars 2016. Ces personnes ont travaillé avec la coordonnatrice, embauchée fin octobre 2015, grâce à un montage financier provenant de plusieurs partenaires impliqués dans la concertation².

Plusieurs rencontres ont eu lieu pour préparer le contenu : 2 rencontres des partenaires mobilisés en octobre 2015; 3 rencontres du comité de coordination transitoire (intégré au comité Rassemblement par la suite); 12 rencontres du comité Rassemblement (issu du comité de coordination transitoire et du groupe de travail pour le Rassemblement); 2 à 3 visites par territoire et 3 jours de tournage. Après le 18 mars, 2 rencontres de coconstruction avec les partenaires intéressés ont aussi eu lieu et un comité de suivi a été formé :

Sophie Beaudoin, pour la Table de développement social (TDS) de la Vallée-de-la-Gatineau

Josiane Cossette, Commission jeunesse de Gatineau

Paul Drouin, Ville de Gatineau

Marcella Kafka, Centre intégré de santé et de services sociaux (CISSS) de l'Outaouais

Catherine Kammer-Mayer, Centre de service pour l'économie et l'emploi des Collines

Agathe Lalande, Ville de Gatineau

Stéphanie Lalande, Centraide Outaouais

Caroline Marinoff, Carrefour jeunesse emploi de l'Outaouais

Johanne McMillan, Table éducation Outaouais (TÉO)

Nathalie McSween, Table de concertation sur la faim et le développement social en Outaouais (TCFDSO)

Claude Myre Bisailon, coordonnatrice du Rassemblement

Marie Poirier, Table de développement social (TDS) de la Basse-Lièvre

Martin Robitaille, Université du Québec en Outaouais (UQO)

Chantal Rondeau, Table de développement social (TDS) de la Vallée-de-la-Gatineau

Fanny St-Amour, Table de développement social (TDS) de Papineau

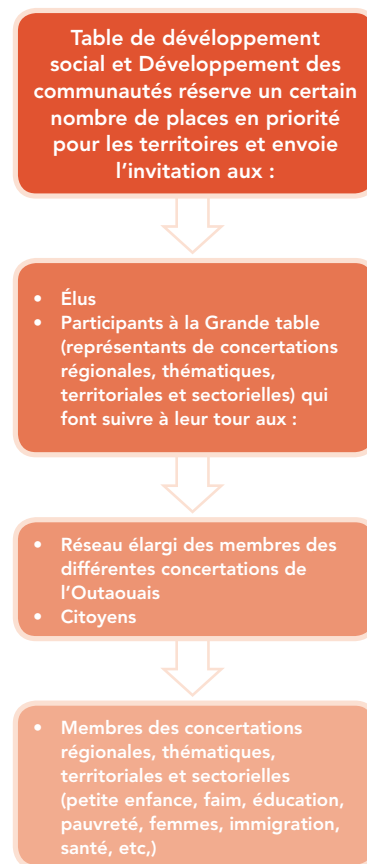
Faïza Zaoui-Bala, Table Concert-Action, Gatineau

² Annexe 2 - Les contributions financières

INVITATION AU RASSEMBLEMENT - RELAIS DE COMMUNICATIONS

Dans la mesure où le Rassemblement se voulait un lieu de concertation où les tables de développement social territoriales et les tables de concertation étaient déjà au cœur de la réflexion, l'invitation³ a d'abord été envoyée en fin janvier 2016 aux partenaires impliqués et aux concertations.

Voici comment la communication pour l'invitation était prévue :



³ Annexe 3 - L'invitation au Rassemblement

INSCRIPTIONS

La capacité d'accueil prévue au départ était de 170 places, lesquelles ont été comblées en trois semaines. Les places supplémentaires annoncées ont rapidement trouvé preneur. Lors du Rassemblement le 18 mars, 208 personnes de 136 organisations étaient réunies à l'UQO⁴.

INFOLETTRES

L'infolettre « Cap sur le Rassemblement » est née durant la tournée des territoires. La date du 18 mars pour le Rassemblement était connue mais aucune information « officielle » écrite n'avait à ce jour été partagée. Pour répondre au besoin d'information entendu lors des rencontres de la tournée et dans l'espoir d'arriver au Rassemblement avec une base d'information commune, trois infolettres ont été produites et diffusées aux partenaires de la rencontre du 21 octobre 2015 ainsi qu'aux personnes inscrites au Rassemblement. Une infolettre de Retour sur le Rassemblement a de plus été acheminée⁵.

CONSULTATION, VALIDATION ET PRODUCTION VIDÉO

L'objectif de la consultation était d'*effectuer une première documentation des enjeux pour le développement social pour chacun des territoires de l'Outaouais, de même que ceux des concertations thématiques régionales*. Les concertations ont été invitées à remplir un questionnaire en ligne.

Cette première documentation visait à présenter des enjeux communs à plusieurs ou à tous les territoires. La compilation des réponses s'est faite de l'angle des enjeux communs, toujours dans les limites des ressources disponibles. Dans certains cas, les concertations thématiques régionales ont mis en lumière des aspects plus particuliers des enjeux communs⁶.

Chaque territoire consulté a reçu un portrait dressé par le comité du rassemblement à partir des réponses de son questionnaire. À l'aide de ces portraits, les territoires ont été revisités pour valider les informations et tourner une vidéo en vue du Rassemblement. Le montage de la vidéo visait à présenter les enjeux communs identifiés à partir de la consultation ainsi que les défis des citoyens et ceux des organisations qui les accompagnent.

LES TERRITOIRES CONSULTÉS :

MRC des Collines via la Table de développement social des Collines

MRC de Papineau via la Table de développement social de Papineau et la Table de développement social de la Basse Lièvre (aussi en partie sur le territoire de la Ville de Gatineau)

MRC Vallée-de-la-Gatineau via la Table de développement social de la Vallée-de-la-Gatineau

MRC du Pontiac via la Table de développement social du Pontiac

Ville de Gatineau via les regroupements locaux de partenaires (Partenaires du secteur Aylmer, GESTE, Hull en santé, Comité de vie de quartier du Vieux-Gatineau)

4 Annexe 4 - Les participants au Rassemblement

5 Annexe 5 - Les infolettres

6 Annexe 6 - Le questionnaire de consultation

3. LA JOURNÉE DU 18 MARS : SYNTHÈSE

L'événement, accueilli à l'UQO, a débuté avec un mot de bienvenue prononcé par la vice-rectrice à l'enseignement et à la recherche, **madame Sylvie de Grosbois**, allocution positionnant l'UQO comme un incubateur pour l'innovation et les transformations sociales.

Pour bien partager ou rappeler le contexte dans lequel les partenaires ont réfléchi au Rassemblement, **Stéphanie Lalonde**, directrice du Développement des communautés à Centraide Outaouais et membre du comité Rassemblement, s'est adressée aux participants en rappelant les succès de nos expériences de collaboration dans la région.

Puis, pour débiter à partir de la base, **la vidéo produite avec les territoires en préparation au Rassemblement a été présentée en grande première !**

Le contenu de la journée était ensuite divisé en plusieurs blocs :

1. Les enjeux retenus comme point de départ
2. Les pistes d'actions
3. Les premières étapes vers une concertation régionale en développement social
4. Les suites à donner
5. Conclusion de la journée



LES ENJEUX RETENUS COMME POINT DE DÉPART

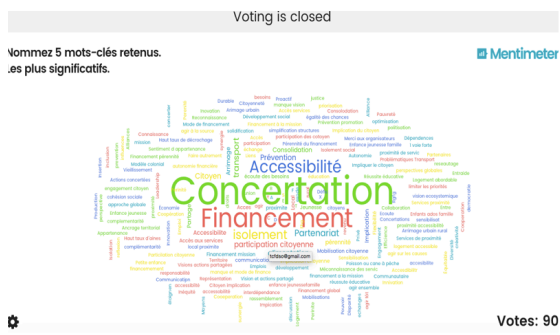
Dans les vidéos tournées dans les territoires, il était clair que 5 enjeux collectifs ressortaient :

1. L'accès aux services de transport
2. L'accès aux services de proximité
3. L'accès, en quantité suffisante, à des aliments sains et abordables à proximité de leur résidence
4. La réussite éducative des 0-20 ans, jusqu'à l'obtention d'un diplôme ou une qualification
5. L'accès à un logement salubre et abordable, adapté aux besoins

Il est possible de revoir la vidéo au lien suivant : <https://www.youtube.com/watch?v=DsZ4q0YywKs&feature=youtu.be>

À la suite du visionnement, les participants ont eu un moment pour s'approprier, discuter et valider les enjeux présentés. Ils ont ensuite été invités à nommer à l'aide de mots-clés des éléments significatifs pour le développement social en Outaouais.

[Le nuage de mots ci-contre en fait état.](#)



LES PISTES D' ACTIONS SUR LES 5 ENJEUX (SYNTHÈSE DE L'ATELIER DU MATIN)

La vidéo et le nuage construit par la suite reflétaient bien l'aspect commun des enjeux et défis à travers l'Outaouais, de Grand-Remous à St-André-Avellin, de l'Île-du-Grand-Calumet à Gatineau, du quartier Notre-Dame à Chelsea. Malgré tous les efforts soutenus et le travail accompli au cours des dernières années, force a été de constater qu'il fallait faire autrement, collectivement, pour trouver des solutions aux enjeux identifiés.

Les participants ont donc reçu la consigne suivante :

Nous sommes en 2031 et les enjeux retenus au Rassemblement du 18 mars 2016 ont depuis été résolus en Outaouais.

Votre mission, si vous l'acceptez, est de faire preuve d'innovation et de créativité pour avoir un véritable impact sur un enjeu.

Sortons un moment de nos structures et imaginons ensemble un projet fou...

Dans 15 ans, on aura réalisé notre projet fou.

- *COMMENT a-t-on fait? (alliances, moyens, actions structurantes...).*
- *QUEL RÔLE avez-vous joué dans la réalisation de ce projet?*

La section qui suit présente une fiche synthèse des discussions pour chacun des 5 enjeux.

ENJEUX 1/5

FICHE SYNTHÈSE DES DISCUSSIONS

SERVICE DE TRANSPORT

En 2031, tous les citoyens ont accès à un service de transport dans leur secteur

Les services de transport se sont développés et consolidés selon une approche écosystémique.

L'offre de transport est désormais accessible et adaptée aux réalités locales sur l'ensemble de l'Outaouais. Un meilleur partage des ressources et un arrimage entre les besoins et l'offre individuelle des citoyens sont effectués.

Dans un souci d'accessibilité, la tarification sociale s'applique à tous les modes de transport collectif. Une majorité de citoyens privilégie désormais le transport actif et ceci a un impact significatif sur la santé des populations.

Une fois les initiatives novatrices en transport consolidées, nous avons diminué de manière considérable les besoins en transport.

Pistes de cheminement

- Concertation continue dans une approche globale sur la problématique du transport, partages d'expertises et de persévérance. Mise en commun de ressources et consolidation d'initiatives.
- Leadership rassembleur des élus, recherche de consensus pour déclencher les leviers gouvernementaux. Investissement dans des moyens diversifiés (économie sociale, mutuelle, coopérative, etc.).
- Mise à profit de tous les systèmes de transport (scolaire, municipal, communautaire, etc.).
- Sensibilisation à la mixité des transports (marche, autobus, vélo, taxi, etc.).
- Promotion des effets positifs de modes de transport actifs sur la santé.
- Développement et entretien continus des pistes cyclables et corridors piétonniers.
- Rendre davantage de services disponibles en ligne :
 - o Services de covoiturage structuré
 - o Partage de ressources
- Meilleure planification et coordination dans l'aménagement du territoire.
- On tient compte des réalités géographiques et privilégie davantage le télétravail.
- Revitalisation de communautés et accessibilité à l'achat local.

Aurez-vous contribué?

- *Élus locaux, acteurs œuvrant au transport, citoyens*
- *Ministère des Transports, de la Mobilité durable, et de l'Électrification des transports*
- *La STO*
- *Les MRC, villes, municipalités.*
- *Jeunes bénévoles et stagiaires*
- *Les entreprises et leurs associations*
- *Acteurs communautaires et institutionnels*

En 2031, tous les citoyens ont accès en quantité suffisante à des aliments sains et abordables à proximité de leur résidence.

Les marchés mobiles, les marchés d'alimentation coopératifs et les marchés de proximité se sont multipliés. Il est désormais possible de se procurer des aliments sains et abordables dans tous les quartiers. La notion de désert alimentaire n'existe plus en Outaouais. Les restaurants de malbouffe sont limités, loin des écoles et des citoyens plus vulnérables.

Il ne reste que très peu de citoyens vulnérables puisqu'on a réussi à faire instaurer un revenu minimum garanti. Une politique nationale pour le droit à l'alimentation a également vu le jour pour assurer un coût accessible pour les aliments sains. Les mêmes repas sains sont offerts à tous les enfants à l'école et des bons d'achat dans les épiceries sont offerts aux adultes plutôt qu'ils doivent avoir recours aux dépannages alimentaires.

On a développé et consolidé les liens dans la communauté. Les milieux de vie sont désormais solidaires. Les actions sont concertées à l'échelle territoriale. Le tout s'est arrimé à des initiatives déjà présentes sur les territoires.

Les obstacles sont identifiés et surmontés collectivement. Nous avons pris le temps ensemble. Nous avons persévéré.

Pistes de cheminement

- Partenariats solides créés avec le secteur privé agroalimentaire et le milieu scolaire.
- Lobby efficace et volonté politique.
- Mener les citoyens à une plus grande autonomie alimentaire.
- Revaloriser les aliments sains et le goût de bien manger .
- Valoriser les avantages de l'agriculture de proximité.
- Multiplier les lieux de cuisines collectives et les lieux d'apprentissage de la cuisine.
- Sensibiliser la population concernant le gaspillage alimentaire et la nécessité de partager les surplus.
- Mettre en place des mécanismes permettant d'assurer l'entreposage, la transformation et la redistribution des surplus alimentaires.
- Favoriser les restaurants participatifs qui utilisent les surplus alimentaires en faisant de la réinsertion sociale.

Aurez-vous contribué?

- *Secteur de l'économie sociale et des coopératives.*
- *Organismes et coalitions qui font pression pour des politiques publiques au niveau provincial et fédéral*
- *Partenaires public/privé/communautaire avec CPE et écoles*
- *Organismes territoriaux avec rôle de mobilisation de plusieurs instances*

ENJEUX 3/5

FICHE SYNTHÈSE DES DISCUSSIONS

RÉUSSITE ÉDUCATIVE

En 2031, tous les jeunes de 0-20 ans et leurs familles ont accès à des services et de l'accompagnement pour les mener à l'obtention d'un diplôme ou une qualification.

L'éducation est une priorité et tout le monde accepte que ce soit une responsabilité collective. On a fait vivre des succès à notre monde grâce aux investissements pour des projets en partenariat. Le jeune est au cœur de nos décisions et il existe un parcours adapté à son profil et à ses aspirations. Le soutien et les services de base sont accessibles rapidement pour les élèves ayant des besoins. La médication et l'étiquetage de nos jeunes ont été diminués de beaucoup, on les a fait bouger. On a choisi d'agir tôt auprès des enfants et des familles et de faire du dépistage précoce. On a rendu plus accessibles les services en petite enfance.

Les collaborations enseignants/parents et école/famille sont fluides. Il y a du soutien communautaire pour accompagner les parents à développer des compétences parentales pour accompagner leur enfant. Des modèles d'accompagnement ont été proposés et évalués.

Nous avons ajouté des ressources pour les classes même dans les plus petites écoles. Les repas matin et midi sont offerts à l'école jusqu'au secondaire. Il y a un meilleur arrimage entre les niveaux scolaires. L'école est ouverte à la communauté et ses organismes.

Les familles sont présentes et elles se sont réapproprié l'école. Les écoles participent aux concertations locales pour améliorer la synergie des actions. Les communautés soutiennent leurs écoles et valorisent la profession enseignante. Les organismes communautaires ont reçu leur plein financement à la mission et ont pu développer plein de projets porteurs. L'offre de formation professionnelle a été bonifiée. De nombreux stages en entreprise ont été négociés en cours de formation.

Pistes de cheminement

- Rassembler les acteurs autour d'enjeux communs avec une vision à long terme, avec des projets pilotes démontrant les avantages du partenariat.
- Sensibiliser et mobiliser autour de la valeur de l'éducation et la valorisation du rôle d'enseignant.
- Militer pour un financement adéquat et des investissements dans les infrastructures.
- Améliorer l'accès aux transports, rapprocher les services.
- Remettre l'école au centre de sa communauté, accessible en dehors des heures de classe.
- Améliorer l'arrimage entre tous les niveaux scolaires et assouplir des programmes.

Aurez-vous contribué?

- *Communauté dans un sens large*
- *Écoles, élèves, parents*
- *Élus, députés et gouvernements*
- *Le système de santé*
- *Organismes communautaires*
- *Les acteurs institutionnels*
- *La sécurité publique*
- *Les employeurs*

En 2031, tous les citoyens ont accès à un logement salubre, abordable et adapté à leurs besoins.

On a renforcé le pouvoir d'agir des citoyens, en les mobilisant autour de leurs besoins. De nouveaux concepts d'habitation ont vu le jour de même que plusieurs constructions écoénergétiques. Pour éviter la gentrification (nouvelles constructions de condos de luxe), on a misé sur la revitalisation des quartiers.

On a construit des noyaux villageois et des communautés de partage avec une offre de services de proximité et des emplois locaux variés. Des logements d'urgence et transitoires y sont disponibles, au cœur de la communauté, autant en milieu urbain que rural.

On a reconnu et valorisé le rôle des acteurs du développement social et les institutions, les municipalités et le secteur privé sont désormais engagés dans des actions communes. La décentralisation stratégique et équitable, la reconnaissance des territoires et leur solidarité y ont contribué pour beaucoup.

L'économie sociale a pris une place importante et l'état est très engagé et travaille en prévention, en soutenant l'apparition de milieux de vie dynamique et de noyaux villageois.

La communication efficace avec les citoyens en réponse à leurs besoins a mené à l'acceptabilité sociale des projets. Ce sont les principes de solidarité, d'universalité et de décentralisation proportionnelle dans le respect des territoires qui ont permis ces avancées.

Pistes de cheminement

- Partager des ressources et des pratiques, décloisonner nos organismes.
- Planifier le travail concerté, en valorisant tous les rôles (action communautaire, institutionnelle et municipale) pour établir de nouveaux partenariats et faciliter le partage d'information.
- Mettre à profit l'économie sociale et miser sur les pratiques innovantes.
- Mobiliser les citoyens à une implication dans la sensibilisation aux élus.
- Viser une réglementation plus sévère pour la salubrité et pour équilibrer les logements sociaux. Influencer l'assouplissement de certains règlements et programmes.
- Développer des programmes d'aide pour l'accès à la propriété.
- Élaborer un plan d'urbanisme et d'aménagement cohérent et intégré (incluant le transport complémentaire, l'autonomie alimentaire).

Aurez-vous contribué?

- *Groupes de défense de droit*
- *Élus municipaux*
- *Citoyens mobilisés*
- *Groupes de ressources techniques*
- *Coopératives de groupes communautaires*
- *Coopératives et entreprises d'économie sociale*
- *Les institutions*
- *Le secteur privé*

ENJEUX 5/5

FICHE SYNTHÈSE DES DISCUSSIONS

SERVICES DE PROXIMITÉ

En 2031, tous les citoyens ont accès à des services de proximité dans leur secteur

Nous vivons dans des communautés bienveillantes. Il y a de l'entraide et les citoyens sont sensibilisés. Le milieu se prend en charge. Le développement social est devenu une force avec du pouvoir.

Les communautés sont rebâties, incluant un aménagement intégré des communautés et des transports. Nous misons sur la création de milieux de vie dynamiques, les noyaux villageois. Des opportunités touristiques existent et la vie rurale est attrayante. Il y a des services propres à chaque communauté : épiceries, CLSC, etc. Diverses coopératives ont été créées (bouffe, pharmacie, etc.) Il y a de bons emplois, bien rémunérés, pour tous.

Une décentralisation stratégique et équitable permet à chaque communauté d'avoir les ressources nécessaires pour répondre aux besoins que les citoyens ont eux-mêmes nommés.

Les modes de gouvernance et de concertation simplifiés sont adaptés et inclusifs. Le mode décisionnel et de fonctionnement est davantage partagé entre les institutions, les organismes, les élus et les citoyens. L'état est engagé envers ses communautés. Les élus collaborent avec les municipalités et les organismes sont connus et reconnus.

Nous avons influencé les bailleurs de fonds pour simplifier l'accès au financement et la reddition compte est plus adaptée aux réalités sociales.

Nous reconnaissons et partageons les bonnes pratiques. Nous avons cessé de travailler en silos (administratifs, territoriaux, autres), nous avons décloisonné les organisations, nous démontrons de l'ouverture et de l'innovation. Nous recherchons le consensus et nous identifions les mêmes priorités. Nous assurons la pérennité des réussites. Nous avons une vision à long terme.

Pistes de cheminement

- Se rapprocher des citoyens, reconnaître et développer le pouvoir d'agir des citoyens et des autres acteurs des communautés.
- Mobiliser des acteurs clés et les mettre en collaboration.
- Démontrer un leadership politique. Créer des modèles de persuasion. Influencer.
- Agir en amont et remettre de l'avant la prévention.
- Décloisonner des ressources. Rendre plus accessibles des organismes, municipalités, gouvernements.
- Mettre à jour des programmes pour mieux répondre aux besoins du citoyen : assouplissement des processus, des règlements, des normes.
- Partager la responsabilité décisionnelle et de fonctionnement entre les institutions, les organismes, les élus et les citoyens.
- Planifier à partir des besoins des communautés, de manière intégrée avec une vision plus large.

Aurez-vous contribué?

- *Communautés et collectivités locales*
- *Les gens de proximité*
- *Milieu communautaire*
- *Municipalités et gouvernement*
- *Employeurs, entreprises*
- *Citoyens*
- *Milieu institutionnel*

RÉUSSITE ÉDUCATIVE

En conclusion, en 2031, nous avons amélioré le bien-être de tous les citoyens de l'Outaouais

Ces enjeux ne nécessitent pas seulement la réalisation d'actions mais une cohérence entre elles. On peut les traiter de manière séparée, cependant c'est en les abordant comme un tout (le développement social) que nous arriverons à progresser significativement et mener au mieux-être de nos citoyens.

Au-delà de la réalisation d'actions, ces enjeux requièrent aussi qu'on s'attarde aux questions de fond qui les sous-tendent. De grands changements de façons de faire et de mentalités seront nécessaires afin d'améliorer les conditions de vie des populations de nos communautés.

... ensemble on va plus loin!

SERVICE DE TRANSPORT

SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

ACCÈS AU LOGEMENT

SERVICES DE PROXIMITÉ

ÉNONCÉ

SYNTHÈSE DES DISCUSSIONS

PREMIÈRES ÉTAPES VERS UNE CONCERTATION RÉGIONALE EN DÉVELOPPEMENT SOCIAL – (DISCUSSIONS EN APRÈS-MIDI)

Afin de commencer une conversation et poursuivre la coconstruction sur le modèle de concertation souhaité en Outaouais, 2 énoncés ont été mis à l'écran, aux fins de vote indicatif.

LES 2 ÉNONCÉS :

1. Nous savons faire preuve de leadership, de créativité, d'innovation et de collaboration dans la recherche de solutions et dans leur mise en œuvre.
2. Nous affirmons que le développement social part et atterrit dans les communautés. Pour ce faire, nous reconnaissons l'expertise terrain et la nécessité de consolider les actions en cours.

Bien que la base de ces deux énoncés était intéressante, les participants et participantes ont jugé prématuré de se prononcer sur ces enjeux, même à titre indicatif. Il a donc été choisi de discuter d'abord de certaines préoccupations avant de coconstruire une prochaine déclaration.

Une période de prise de parole a suivi et en voici un résumé sommaire :

- L'absence de préoccupations à l'égard d'enjeux populationnels, notamment les Premières nations, les personnes avec limitations sévères et persistantes et les anglophones est nommée;
- L'enjeu de la participation citoyenne est mentionné. Comment impliquer les citoyens dans le développement social et celui de leur communauté? Bien que les citoyens n'étaient pas en grand nombre au rassemblement, la présence d'acteurs provenant de plus de 127 organisations – organisations composées de citoyens – et celles des élus assurent une certaine représentation citoyenne. Néanmoins, il pourrait être envisagé d'éventuellement rejoindre les citoyens par des sondages ou d'autres façons;
- Par ailleurs, la plupart des sujets qui ont été soulevés étaient en lien avec les deux principaux mots clés dégagés du nuage de mots créé en avant midi : soit la concertation et le financement. Il y a là des besoins importants pour les participants.
- Dans un contexte de changement des modes de gouvernance et vu une tendance à l'hyper concertation, la création d'une nouvelle entité ou «structure» est remise en question. Il y a une crainte qu'une la mise en place d'une concertation régionale vienne fragiliser financièrement les tables locales ou éloigner les acteurs de leurs milieux d'intervention;
- On sent un vide de concertation régionale. Plusieurs nomment qu'il est possible de définir un espace de rencontre et de partage pour combler ce vide selon les besoins des organisations. Il y a une volonté commune d'arriver à davantage de cohésion et de coconstruire autour de nos préoccupations collectives.

LES SUITES PROPOSÉES

Afin de commencer à définir les actions qui pourraient être menées collectivement en développement social en Outaouais, différentes actions ont été présentées aux participants et participantes. On a demandé, à titre indicatif, s'ils étaient en faveur ou en opposition à ce que des travaux s'amorcent ou se poursuivent sur ces actions.

Un système de votation (Mentimeter) en direct était disponible pour les gens qui disposaient d'un téléphone intelligent, une tablette ou un ordinateur portable. Le système ayant momentanément connu des ratés, le vote a aussi eu lieu à main levée. Malgré ces ratés et le fait que certaines personnes n'ont pas pu utiliser le système, les tendances se dégagent clairement pour les suites.

Comme le démontre le tableau ci-dessous, le partage de connaissances et les communications ressortent fortement. Partage et communications entre les acteurs travaillant sur un même enjeu (p. ex : comités de transport des divers territoires) mais aussi pour tisser plus de liens entre les enjeux et ainsi trouver des solutions intégrées (p. ex : l'insécurité alimentaire et la persévérance scolaire). L'aspect de la recherche et de la diffusion de données pouvant servir à tout un chacun sont aussi ressortis. La concertation autour des enjeux et un rassemblement semblent aussi être de bonnes pistes pour structurer les actions.

ACTIONS PROPOSÉES	EN FAVEUR	EN OPPOSITION
Un partage des meilleures pratiques et du transfert de connaissances ?	86	6
Des mises à jour des données statistiques p. ex : Portrait des communautés?	74	10
Des communications sur les avancées des enjeux dans les territoires ?	69	5
Des recherches-actions sur les réalités territoriales ?	56	12
La poursuite de la concertation sur les enjeux collectifs ?	61	5
Un Rassemblement annuel ?	56	7

Bien que les participants et participantes soient satisfaits des pistes proposées et du travail accompli au cours de la journée, une incertitude persiste quant aux suites de cette journée malgré un intérêt à poursuivre. Il est donc convenu de poursuivre ensemble le travail et de créer un scénario de structuration de nos actions; une mécanique de concertation régionale.

CONCLUSION

SYNTHÈSE DES DISCUSSIONS

CONCLUSION DE LA JOURNÉE

En somme, la journée du Rassemblement aura permis d'entendre ce que nous partageons tous : une volonté de travailler pour le mieux-être de nos communautés.

Elle a aussi permis d'affirmer qu'un processus de concertation permanent est souhaitable et doit s'organiser autour des réalités des territoires et des besoins de chacun; processus de concertation où la place du citoyen et de la citoyenne doit être mieux défini.

Il apparaît aussi qu'un réinvestissement dans le développement social de l'Outaouais est nécessaire afin de renforcer notre capacité à agir sur les causes.

Cette journée fut un moment fort pour le développement social en Outaouais et elle a permis de continuer la coconstruction de nos mécanismes de structuration de nos actions. Il reste encore beaucoup à accomplir ensemble et c'est ce que les participants et participantes se sont engagés à faire.

Cinq enjeux ressortent sur tous les territoires :

1. l'accès aux services de transport;
2. l'accès aux services de proximité;
3. l'accès en quantité suffisante à des aliments sains et abordables à proximité de leur résidence;
4. la réussite éducative des 0-20 ans, jusqu'à l'obtention d'un diplôme ou une qualification;
5. l'accès à un logement salubre et abordable, adapté aux besoins.

4. LA POURSUITE DE LA COCONSTRUCTION

LES SUITES DU RASSEMBLEMENT

Dans la continuité du rassemblement, les participants ont été invités à poursuivre la réflexion lors de deux rencontres de travail en mai et juin 2016.

Une rétrospective présentant l'objectif, les valeurs communes et les besoins qui lient le groupe depuis ses débuts a permis de constater le chemin parcouru ensemble au cours de tout le processus entourant le Rassemblement.

L'**objectif** de départ du projet de concertation à l'origine du Rassemblement était de *regrouper les forces vives de l'Outaouais œuvrant en développement social afin de créer une concertation* permettant l'optimisation des actions locales, territoriales et régionales dans une perspective de réduction des inégalités sociales, de développement durable et de développement des communautés.

C'est plus de 60 partenaires de 46 organisations qui ont poursuivi la réflexion sur le mécanisme de concertation régional souhaitable pour le développement social en Outaouais. En ce sens, les acteurs de la région ont la volonté de se mobiliser et de partager pour développer de nouvelles pratiques innovantes visant le mieux-être de nos communautés⁷.

Les partenaires ont rapidement réaffirmé la nécessité de structurer collectivement les actions autour des 5 enjeux communs et le besoin de se doter d'outils pour avancer ensemble, toujours avec l'intention d'améliorer le mieux-être de nos communautés.

Besoins et attentes du groupe face à la concertation régionale

1. Depuis le début de ses rencontres en octobre, il est clair pour le groupe de partenaires qu'il doit y avoir un **respect des structures existantes** et que les communautés locales doivent être à la fois le point de départ et de retour des actions d'une éventuelle concertation régionale. Pour ce faire, il est important d'apprendre à se connaître mais aussi à partager les défis et les expertises locales sur les différents enjeux.

Nos valeurs communes, inspirées du RQDS :

- la justice sociale,
- l'égalité et l'équité entre les personnes,
- la solidarité,
- le respect des droits et des libertés,
- le renforcement du potentiel des individus et des communautés,
- la participation citoyenne,
- un parti pris pour l'occupation du territoire et le respect de l'environnement.

⁷ annexe 7- Liste des partenaires aux suites du Rassemblement

2. Une concertation régionale, née du Rassemblement, devrait atteindre une reconnaissance de leader pour le développement social en Outaouais, par son **rôle de sensibilisation au développement local et son soutien aux concertations locales et thématiques**. Elle jouerait un rôle important dans la consolidation ou la formalisation d'appuis politiques, institutionnels et de contributions financières. De même elle aurait pour mandat d'être gardienne de la mémoire des enjeux, des objectifs et des avancées.

Ex. : *Pour faire suite à l'événement, l'initiative d'une tournée auprès d'éventuels porteurs de dossier est souhaitée pour faire un état de situation avec eux et déposer les conclusions du Rassemblement. Jouer un rôle de porte-parole.*

Ex. : *Parallèlement, les acteurs de la concertation pourraient mener une consultation pour définir les besoins d'information en lien avec les enjeux à faire circuler, la fréquence et le mode de diffusion selon les besoins.*

3. Les partenaires ont également nommé l'importance que les **données existantes (Portrait des communautés de l'Outaouais, EQDEL, EQDEM, etc.) puissent être mises à jour, regroupées et facilement accessibles**, en plus de présenter des informations adaptées pour en faciliter l'appropriation par les utilisateurs. De même, la **poursuite de la recherche et un plus grand transfert de connaissance** sont nécessaires et souhaités pour contribuer aux décisions qui influencent le développement de nos communautés. Nous avons un besoin particulier pour les recherches susceptibles d'insuffler de l'innovation dans nos pratiques.

Ex. : *identifier collectivement nos besoins en matière de transfert de connaissances et organiser des événements sur une base régulière, en continu, en impliquant les organisations qui ont une mission de transfert de connaissance*

Ex. : *Sensibiliser les acteurs des communautés locales à la mise sur pied d'un observatoire du développement social en Outaouais.*

OBJECTIFS DE LA CONCERTATION RÉGIONALE

Riche de toutes les discussions et activités, trois objectifs clairs pour la concertation régionale ont été élaborés par un comité de suivi.

Pour satisfaire les attentes, nous travaillons désormais ensemble à la façon de structurer nos actions pour atteindre les objectifs suivants:

1. **Soutenir les concertations** locales ou territoriales et régionales dans le développement de projets intégrateurs des enjeux prioritaires de la région
2. **Stimuler le partage** d'information entre les milieux et les territoires pour *coconstruire et trouver des solutions innovantes sur des enjeux collectifs* en développement social
3. **Assurer le transfert des connaissances** pour *soutenir la prise de décision* des acteurs du développement

GOUVERNANCE

Les partenaires ont convenu de poursuivre avec une gouvernance souple et adaptable. Il n'y a donc pas de comité de coordination officiel mais plutôt un comité de suivi modulable selon les enjeux

traités, le matériel à produire, les rencontres à organiser ou les décisions à prendre. C'est donc une gouvernance ouverte à tous avec une participation libre selon les besoins et les capacités de chacun. *Entrées et sorties continues et, variables.*

Il a été convenu que si la nécessité d'une gouvernance plus officielle émerge, les partenaires intéressés à s'y pencher seront les bienvenus à faire des propositions au groupe.

FIDUCIAIRE

La seule modalité «officialisée» à ce jour par les partenaires concerne le fiduciaire. Centraide Outaouais, fiduciaire depuis juillet 2015 pour la gestion des ressources, a offert de poursuivre ce mandat. Le mandat a été reconduit à l'unanimité par les partenaires⁸.

EN SOMME, QU'A-T-ON ACCOMPLI À TRAVERS LE RASSEMBLEMENT?

L'intérêt et la mobilisation autour du Rassemblement, une première du genre en Outaouais pour le développement social, ont été rapidement confirmés. C'est notamment les places comblées en peu de temps mais surtout la **grande représentativité des organisations, des territoires, des élus, des décideurs et des populations vulnérables** qui permettent d'affirmer que les acteurs du développement social de l'Outaouais ont la préoccupation de faire autrement, ensemble pour améliorer le bien-être de nos communautés.

Le Rassemblement a été l'occasion pour des partenaires **d'amorcer un travail de «mapping» des concertations en Outaouais**. Ce travail est actuellement poursuivi par des professeurs de l'UQO et des intervenants du milieu communautaire. Il a pour but de **recenser les lieux de concertation pour ainsi favoriser la collaboration autour des enjeux collectifs**. Cette initiative est une démonstration de l'espace de collaboration à exploiter entre les milieux locaux et une concertation régionale.

La Table de concertation sur la faim et le développement social de l'Outaouais (TCFDSO) a manifesté un **intérêt à se nourrir des conclusions du Rassemblement pour la tenue d'une journée de réflexion** sur la Carte communautaire de la faim en Outaouais prévue en octobre 2016.

Des professeurs de l'UQO, Dominique Foisy et Nathalie St-Amour, ont décidé dans le cadre de leur recherche **de documenter le processus consultatif**.

Les partenaires ont coconstruit les **bases d'un modèle d'espace de concertation prometteur, à partir d'enjeux et de besoins réels et pour mieux soutenir les communautés**. Les partenaires font preuve d'ouverture et de prudence quant à «l'obligation» de mettre des choses en place et à le faire de façon prématurée parce que c'est le modèle qui est connu.

Cet espace de concertation n'a pas d'appellation ni de gouvernance dite officielle à ce jour. La coconstruction se poursuit !

8 Annexe 8 - Liste des partenaires qui ont reconduit le mandat de fiduciaire

5. CONCLUSION

Ce rapport a mis en lumière le travail exceptionnel de concertation réalisé par les acteurs du développement social de l'Outaouais dans la dernière année dans la foulée des transformations du contexte social et des modifications aux modes de gouvernances régionale marquant le début de l'année 2015.

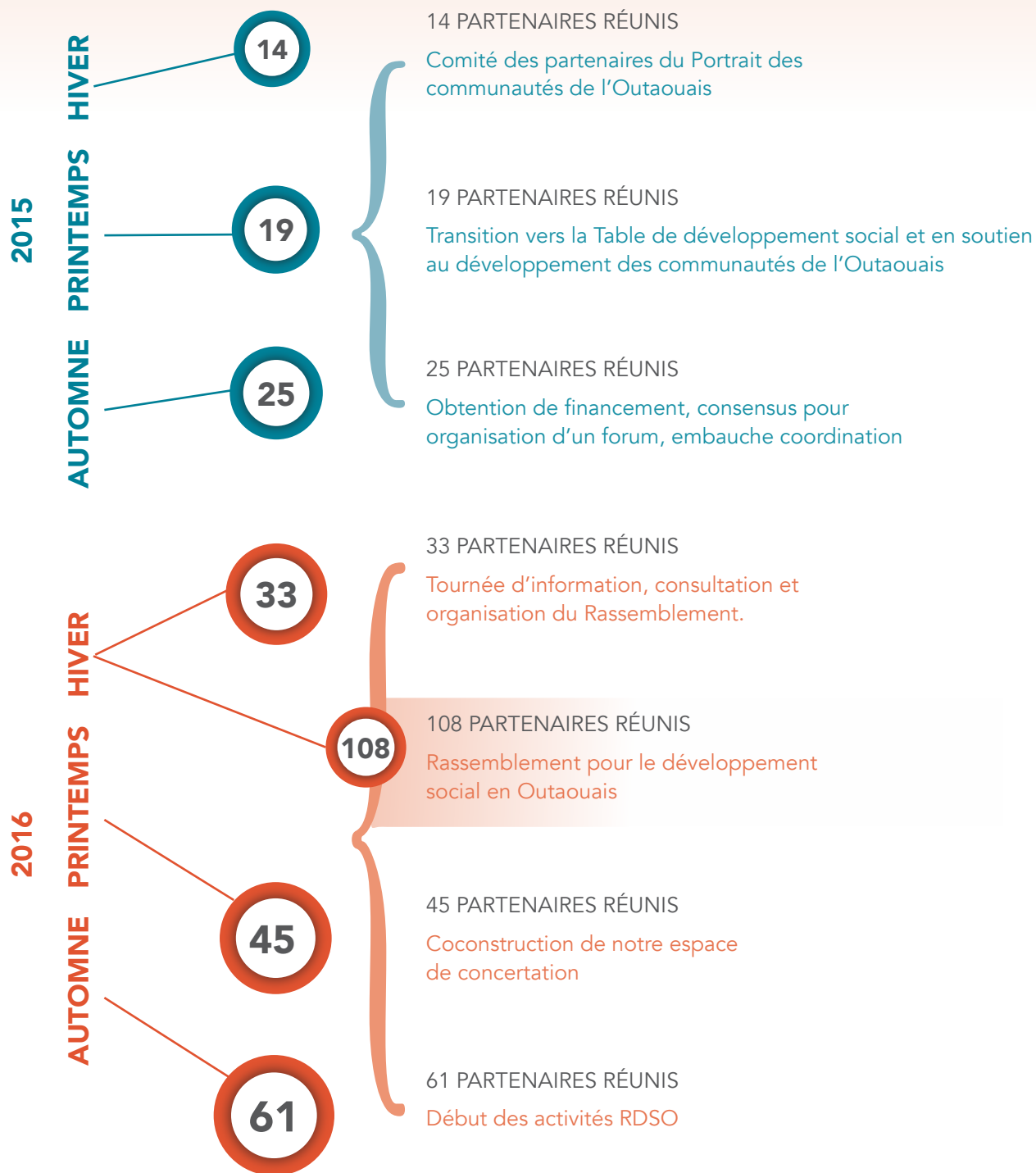
Pourtant le pari n'était pas gagné d'avance, car les réformes de la gouvernance régionale de 2015 en santé, en éducation et sur développement régional et local ont eu des conséquences importantes dont une particulièrement douloureuse : celle de la fin de la concertation régionale en développement social faisant suite à la disparition de la Conférence régionale des élus de l'Outaouais.

Inquiets de voir ces changements perturber un long travail de concertation en développement social dans l'Outaouais, plusieurs partenaires de la région ont réussi, dans un court laps de temps, à sonder les acteurs du développement social au niveau régional et local sur la nécessité de reconstruire des liens entre eux et à organiser un évènement d'envergure afin de réfléchir sur les enjeux actuels du développement social (DS) en Outaouais. La tenue en mars 2016 du « Rassemblement pour le développement social en Outaouais » fait foi de cette volonté de reconstruire les ponts puisque cet évènement a permis de réunir pas moins de 200 personnes de 136 organisations de la région.

Comme on peut le constater dans ce rapport, ce rassemblement et les nombreuses rencontres d'acteurs du DS partenariales qui ont suivi, permettent de jeter les bases d'une nouvelle collaboration entre les acteurs du développement social en Outaouais autour de 5 enjeux et de trois objectifs. Un plan d'action est en cours d'élaboration qui permet déjà d'entrevoir une forte mobilisation et une capacité à mieux structurer l'action en DS en Outaouais au cours des deux prochaines années.

Certes, les défis seront nombreux mais sur une gouvernance innovante, souple et ouverte empreinte de collaboration, de partage d'information et d'actions collectives nous permettent d'envisager une réussite. Ces défis pourront plus facilement être relevés en assurant le maintien d'un espace de concertation régional de ce qui est maintenant proposé d'appeler : *le Rassemblement pour le développement social de l'Outaouais* (RDSO).

ANNEXE 1 ÉVOLUTION DU GROUPE DE PARTENAIRES



ANNEXE 2

LES CONTRIBUTIONS FINANCIÈRES

Centraide Outaouais

Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais

Emploi Québec

Fondation Lucie et André Chagnon

Frais d'inscriptions au Rassemblement

MRC des Collines de l'Outaouais

Université du Québec en Outaouais (UQO)

Ville de Gatineau

ANNEXE 3

L'INVITATION AU RASSEMBLEMENT

RASSEMBLEMENT POUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL EN OUTAOUAIS

AGIR ENSEMBLE sur les enjeux communs du développement social en Outaouais, pour réduire les inégalités sociales et pour soutenir le développement des communautés, dans une perspective de développement durable.

INSCRIPTION
Un certain nombre de places est réservé pour chacune des Tables de développement social des territoires afin de favoriser une représentativité équitable.

PROGRAMME SOMMAIRE

AM

- Mise en contexte
- Dégager les enjeux complexes prioritaires en développement social

PM

- Proposer diverses actions possibles pour agir sur ces enjeux
- Créer des liens et une façon de travailler pour agir ensemble avec synergie
- Les suites possibles

RASSEMBLEMENT OUTAOUAIS 2016

RASSEMBLEMENT POUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL EN OUTAOUAIS

AGIR ENSEMBLE sur les enjeux communs du développement social en Outaouais, pour réduire les inégalités sociales et pour soutenir le développement des communautés, dans une perspective de développement durable.

LE VENDREDI 18 MARS 2016, DE 9 H À 16 H
à la Grande salle de l'UQO, à Gatineau
(283, boulevard Alexandre-Taché, porte 1)

INSCRIPTION
rassemblementoutaouais2016@gmail.com

Un certain nombre de places est réservé pour chacune des Tables de développement social des territoires afin de favoriser une représentativité équitable.

PROGRAMME SOMMAIRE

- AM**
- Mise en contexte
 - Dégager les enjeux complexes prioritaires en développement social
- PM**
- Proposer diverses actions possibles pour agir sur ces enjeux
 - Créer des liens et une façon de travailler pour agir ensemble avec synergie
 - Les suites possibles

RASSEMBLEMENT POUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL EN OUTAOUAIS
Claude Myre Bisailon, coordonnatrice
tabledvp.social-comm-out@hotmail.com

ANNEXE 5 LES INFOLETTRES

Envoi du 3 février 2016

CAP SUR LE RASSEMBLEMENT POUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL EN OUTAOUAIS

Après une année de transformations du contexte social et des modes de gouvernance, une nouvelle année s'annonce avec de nouveaux défis et enjeux. C'est pourquoi les acteurs engagés pour le développement social en Outaouais sont invités à agir ensemble sur les enjeux communs du développement social dans une perspective de développement durable.

Qui organise l'événement? Qu'est-ce que le **Table de développement social et en soutien au développement des communautés de l'Outaouais**? Voici quelques éléments de réponse au fil du temps. Bonne lecture!

HIVER 2015	PRINTEMPS - ÉTÉ 2015	AUTOMNE 2015	HIVER 2016
TABLE DES PARTENAIRES DU PORTRAIT DES COMMUNAUTÉS DE L'OUTAOUAIS	Transition vers le TABLE DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET EN SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS DE L'OUTAOUAIS	Observation de financement et concertation des partenaires pour la tenue d'un forum en 2016.	CAP SUR LE RASSEMBLEMENT SOCIAL EN OUTAOUAIS
Partenaires réunis : 14	Partenaires réunis : 25	Partenaires réunis : 25	Partenaires réunis : 33

POUR PLUS D'INFORMATIONS SUR LE PROJET ET POUR CONNAÎTRE LES PARTENAIRES MOBILISÉS [CLIQUEZ ICI](#)

Envoi du 18 février 2016

CAP SUR LE RASSEMBLEMENT POUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL EN OUTAOUAIS

L'ANIMATRICE DU RASSEMBLEMENT

MARIE BOYER est organisatrice communautaire à Sherbrooke, au Québec, en 1995. Depuis 13 ans, elle a consacré toute sa vie à de nombreuses années dans la communauté à l'instar d'un développement social. Elle a travaillé comme dans un développement social. Elle a travaillé comme dans un développement social. Elle a travaillé comme dans un développement social.

MERCI DE VOUS AVOIR PRÉSENTÉS LA CAUSE. MERCI DE VOUS AVOIR PRÉSENTÉS LA CAUSE. MERCI DE VOUS AVOIR PRÉSENTÉS LA CAUSE.

CONSULTATION - RAPPEL

LES PRIÈRES DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DES TERRITOIRES et les concertations régionales. Les formateurs de concertation. Les formateurs de concertation. Les formateurs de concertation.

LISTE DES 92 ORGANISMES REPRÉSENTÉS

[CLIQUEZ ICI](#)

Envoi du 11 mars 2016

CAP SUR LE RASSEMBLEMENT POUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL EN OUTAOUAIS

Après le préparatif au rassemblement, la consultation nous a permis de mieux connaître les principes de base qui font la force de nos organisations. Elle nous a permis d'identifier des enjeux communs à travers l'Outaouais. Afin de mieux répondre à nos besoins en matière de développement social, nous avons identifié les défis suivants :

Défis des citoyens

- Accessibilité aux services de proximité dans certains secteurs
- Accessibilité au transport
- La venue précoce de l'automne (moins de 20 jours, jusqu'à l'automne)
- Accès à des aliments sains et abordables à prix raisonnable
- Accès à un logement décent, salubre, adapté (pour handicapés)

Défis des organisations

- Développement territorial et administratif
- Spécialiser la participation citoyenne (développement)
- Évaluation des interventions (justes les coûts)
- Recrutement et rétention de ressources en milieu rural
- Reprendre les actions terrain de toutes les sphères
- Clôture l'engagement et l'implication des citoyens, élus et institutions
- Engagement des organisations à la mission et non à leur projet

Le rassemblement du vendredi 18 mars sera l'occasion de travailler ensemble sur les enjeux collectifs et de valider nos intentions communes.

[CLIQUEZ ICI](#)

Envoi du 12 avril 2016

RETOUR SUR LE RASSEMBLEMENT POUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL EN OUTAOUAIS

Merci à tous les participants d'avoir contribué à faire du Rassemblement un succès collectif! Nous étions plus de 200 participants provenant de 116 organisations qui se sont réunies pour le développement social en Outaouais. Il a été un plaisir de travailler pendant ces quatre jours et c'est à poursuivre. Le comité d'organisation travaille présentement à produire le sommaire de la journée à partir des échanges et des échanges. Cela vous sera partagé prochainement comme source d'inspiration pour les autres.

Étant au rassemblement, le bain, social

PROCHAÎNE RENCONTRE

Non content d'être progresser les besoins communs, il a été entendu lors du rassemblement que nous devons aller plus loin. Nous vous invitons à participer à la prochaine rencontre de concertation qui aura lieu le 12 avril 2016, à 14h, au Centre de la communauté de l'Outaouais.

À titre d'information complémentaire

Vous trouverez les informations des signaux obtenues aux questions de formation de concertation de la journée du Rassemblement. Il s'agit d'informations de concertation.

[CLIQUEZ ICI](#)

ANNEXE 6

LE QUESTIONNAIRE DE CONSULTATION

RASSEMBLEMENT pour le développement social en Outaouais 18 mars 2016

Objectif principal:

Agir ensemble sur les enjeux communs du développement social en Outaouais pour réduire les inégalités sociales et pour soutenir le développement des communautés, dans une perspective de développement durable.

Objectifs spécifiques:

1. Dégager les enjeux complexes prioritaires en développement social
2. Proposer diverses actions possibles pour agir sur ces enjeux
3. Créer des liens et une façon de travailler pour agir ensemble avec synergie

OBJECTIF DE LA PRÉSENTE CONSULTATION

Effectuer une première documentation des enjeux pour le développement social pour chacun des territoires de l'Outaouais, de même que ceux des concertations thématiques régionales.

NOTE: Les informations contenues dans le questionnaires sont non-confidentielles.

Les réponses seront colligées pour la rédaction d'un rapport qui sera validé avec les répondants avant le RASSEMBLEMENT et présenté lors de l'événement.

Une deuxième validation pourrait être faite après le RASSEMBLEMENT également.

*** Le présent questionnaire sera en ligne jusqu'au 19 février 16h.**

1. Quels sont les enjeux prioritaires de développement social de votre territoire pour lesquels vous avez posé des actions ?
2. Quelles actions avez-vous posées ?
3. Quels enjeux plus complexes (pour lesquels votre capacité d'agir est limitée) requièrent une collaboration élargie?
4. De quelle manière avez-vous agi sur ces enjeux complexes?
5. Avez-vous d'autres pistes de solution pour traiter de ces enjeux ? (expertise, contributions, liens à développer, réseautage, soutien)
6. Quelles sont vos attentes face au Rassemblement et les suites possibles ?

ANNEXE 7

LISTE DES PARTENAIRES AUX SUITES DU RASSEMBLEMENT

René	Coignaud	ACEF de l'Outaouais
Jean-Charles	Pichereau	Action Santé Outaouais
Isabelle	Lance	Adojeune inc.
Hamida	Melouane	AGIR
Stéphanie	Dicaire	Avenir d'enfants
Étienne	Soutière	Avenir d'enfants
Sylvia	Barkany	Bureau de la députée de Hull
Stéphanie	Lalande	Centraide Outaouais
Servane	Chesnais	Centre Actu-Elle
Karina	Desjardins	Centre d'animation familiale
Josée	Lavigne	Centre d'animation familiale
Geneviève	D'Amours	CISSS de l'Outaouais
Yves	Destroismaisons	CISSS de l'Outaouais
Marc-André	Donato	CISSS de l'Outaouais
Pauline	Fortin	CISSS de l'Outaouais
Brigitte	Masse	CISSS de l'Outaouais
Josée	Cousineau	CJE de l'Outaouais
Julie	Phaneuf	Collines en forme
Josée	Charlebois	Concertation pour de saines habitudes de vie en Outaouais
France	Lagarde	CSHBO
Marcella	Kafka	Direction de santé publique du CISSS de l'Outaouais
Annie	Pageau	Direction régionale Emploi-Québec
Jonathan	Binet	Donne-toi une chance
Carolane	Larocque	GESTE
Hélène	Giffard	Hull en santé
Julien	Grégoire-Gauthier	Hull en santé
Stéphanie	Leclerc	IMPACTe Outaouais
Catherine	Beaudet	Maison de la famille de Quyon
Tina	M. Sergeant	Maison Unies-Vers-Femmes
Véronique	Paradis	Maison Unies-Vers-Femmes
Johanne	Desforges	MAMOT
Catalina	Gonzalez	Ministère de la culture
Patrick	Morin	Moisson Outaouais
Fanny	St-Amour	MRC PAPINEAU
Mishka	Kucharik	MRC Pontiac
Michel	Merleau	MRV Vallée-de-la-Gatineau et TPEO
Frédéric	Gourd	MTMDET
Gaudence	Uwizeye	Office municipal d'habitation de Gatineau
Isabelle	Sabourin	Québec en forme
Monique	Beaudoin	RAPHO
Claude	Myre Bisaillon	Rassemblement pour le développement social en Outaouais
Josée	Poirier Defoy	Regroupement des cuisines collectives de Gatineau
Stéphanie	Rajotte	ROHSCO
Johanne	McMillan	Table éducation Outaouais
Marie-Pierre	Drolet	Table autonome des aînés des Collines
Marie	Poirier	Table de développement social de la Basse-Lièvre
Marc	Dupuis	Table de développement social de la Vallée-de-la-Gatineau
Nathalie	McSween	TCFDSO
Catherine	Kammer-Mayer	TDS des Collines
Marie-Claude	Renaud	TDS des Collines
Benoit	Legros	Transcollines
Alex	Grenier	TROCAO
Cindy	Jalbert	TROCAO
Martin	Robitaille	UQO
Nathalie	St-Amour	UQO
Paul	Drouin	Ville de Gatineau
Agathe	Lalande	Ville de Gatineau

ANNEXE 8

LISTE DES PARTENAIRES QUI ONT RECONDUIT LE MANDAT DE FIDUCIAIRE

Présences - Rencontre du 14 juin 2016

René	Coignaud	ACEF de l'Outaouais
Jean-Charles	Pichereau	Action Santé Outaouais
Hamida	Melouane	AGIR
Étienne	Soutière	Avenir d'enfants
Stéphanie	Lalande	Centraide Outaouais
Karina	Desjardins	Centre d'animation familiale
Pauline	Fortin	CISSSO
Josée	Cousineau	CJE de l'Outaouais
Julie	Phaneuf	Collines en forme
Marcella	Kafka	Direction de santé publique du CISSS de l'Outaouais
Stéphanie	Leclerc	IMPACTe Outaouais
Catalina	Gonzalez	Ministère de la culture
Patrick	Morin	Moisson Outaouais
Mishka	Kucharik	MRC Pontiac
Monique	Beaudoin	RAPHO
Claude	Myre Bisaillon	Rassemblement pour le développement social en Outaouais
Stéphanie	Rajotte	ROHSCO
Johanne	McMillan	Table éducation Outaouais
Marie	Poirier	Table de développement social de la Basse-Lièvre
Nathalie	McSween	TCFDSO
Catherine	Kammer-Mayer	TDS des Collines
Michel	Merleau	TDS Vallée-de-la-Gatineau et Table des préfets de l'Outaouais
Benoit	Legros	Transcollines
Alex	Grenier	TROCAO
Martin	Robitaille	UQO
Nathalie	St-Amour	UQO
Paul	Drouin	Ville de Gatineau

The background features a decorative graphic consisting of a curved line that starts near the bottom left and curves upwards towards the top right. Below this line is a gradient area that transitions from a light peach color at the bottom to a slightly darker shade of peach at the top. The text is positioned in the upper left quadrant of the page.

RASSEMBLEMENT POUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL EN OUTAOUAIS

Pour toutes informations supplémentaires :

Claude Myre Bisailon, coordonnatrice
rassemblementoutaouais2016@gmail.com